

natura

AGE

Mapa Sintético Consolidado

31 de outubro de 2025

Relações com Investidores

<https://ri.natura.com.br/>

ri@natura.net

Avenida Alexandre Colares, 1188 - Vila Jaguares - SP

Mapa Sintético Consolidado
NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77
Natura - Assembleia Geral Extraordinária
31/10/2025 11:00

1. A aprovação dos seguintes atos e documentos relativos à incorporação da Avon Industrial Ltda. ("Avon Industrial" ou "Incorporada") pela Companhia: (i) o "Protocolo e Justificação de Incorporação da Avon Industrial Ltda. pela Natura Cosméticos S.A.", celebrado em 9 de outubro de 2025, entre as administrações da Companhia e da Avon Industrial, o qual consubstancia as justificativas, os termos, as cláusulas e as condições da Incorporação (conforme abaixo definido) ("Protocolo e Justificação"); (ii) a ratificação da nomeação e da contratação da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 49.928.567/0001-11, registrada no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRC/SP) sob o nº 011609/O-8, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Chucri Zaidan, nº1.240, 4º ao 12º andares, CEP 04711-130 ("Empresa Avaliadora"), como responsável pela elaboração do laudo de avaliação do patrimônio líquido da Avon Industrial, a ser incorporado pela Companhia ("Laudo de Avaliação"); (iii) o Laudo de Avaliação; (iv) a incorporação da Avon Industrial pela Companhia, nos termos e condições previstos no Protocolo e Justificação ("Incorporação"), com a consequente extinção da Incorporada; e (v) a autorização para que os administradores da Companhia pratiquem todos os atos e providências necessários à implementação da Incorporação e à extinção da Incorporada;

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.141.677.911	1.138.240.570	37.288	3.400.053

2. A atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o capital social consignado na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 1 de julho de 2025, bem como a consolidação do Estatuto Social da Companhia.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.141.677.911	1.138.239.160	38.828	3.399.923

3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976?

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.141.677.911	68.888.446	633.360.041	439.429.424



AGE

**Summary Statement Consolidated by the
Company**

October, 31, 2025

Investor relations

<https://ri.natura.com.br/>

ri@natura.net

Avenida Alexandre Colares, 1188 - Vila Jaguares - SP

Summary Statement Consolidated by the Company
NATURA COSMETICOS S.A. - 71.673.990/0001-77
Natura - Assembleia Geral Extraordinária
10/31/2025 11:00

1. The approval of the following acts and documents relating to the merger of Avon Industrial Ltda. ("Avon Industrial" or the "Merged Company") into the Company: (i) the "Protocolo e Justificação de Incorporação da Avon Industrial Ltda. pela Natura Cosméticos S.A.", executed on October 9, 2025, between the managements of the Company and of Avon Industrial, which sets forth the justifications, terms, clauses, and conditions of the merger (as defined below) ("Protocol and Justification"); (ii) the ratification of the appointment and engagement of Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., enrolled with the CNPJ/MF under No. 49.928.567/0001-11, registered with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo (CRC/SP) under No. 011609/O-8, with registered offices in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Av. Chucri Zaidan, No. 1,240, 4th to 12th floors, ZIP Code 04711-130 ("Appraisal Firm"), as responsible for preparing the appraisal report of the net equity of Avon Industrial to be merged into the Company ("Appraisal Report"); (iii) the Appraisal Report; (iv) the merger of Avon Industrial into the Company, under the terms and conditions set forth in the Protocol and Justification (the "Merger"), with the consequent extinction of the Merged Company; and (v) the authorization for the officers of the Company to perform all acts and take all measures necessary for implementation of the Merger and the extinction of the Merged Company;

ON	Approve	Reject	Abstain
1.141.677.911	1.138.240.570	37.288	3.400.053

2. The amendment of Article 5 of the Company's Bylaws to reflect the share capital recorded at the meeting of the Board of Directors held on July 1, 2025, as well as the consolidation of the Company's Bylaws;

ON	Approve	Reject	Abstain
1.141.677.911	1.138.239.160	38.828	3.399.923

3. Do you wish to request the installation of the Fiscal Council, pursuant to Article 161 of Brazilian Law No. 6,404, of 1976?

ON	Approve	Reject	Abstain
1.141.677.911	68.888.446	633.360.041	439.429.424