

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE

Natura conclui a venda da Avon CARD

Natura Cosméticos S.A. (“Natura”), em continuidade ao informado no Fato Relevante de 15 de setembro de 2025, comunica aos seus acionistas e mercado em geral que concluiu a transação de venda da sua participação societária nos negócios da Avon localizados na Guatemala, Nicarágua, Panamá, Honduras, El Salvador e República Dominicana (“Avon CARD”) para o Grupo PDC.

São Paulo, 2 de outubro de 2025.

SILVIA VILAS BOAS
Diretora Financeira e de Relações com
Investidores
Natura Cosméticos S.A.

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ/MF No. 71.673.990/0001-77

MATERIAL FACT

Natura concludes the sale of Avon CARD

Natura Cosméticos S.A. (“Natura”), further to the information provided in the Material Fact of September 15, 2025, informs its shareholders and the market in general that it concluded the sale transaction of its stake in the Avon business located in Guatemala, Nicaragua, Panama, Honduras, El Salvador and the Dominican Republic (“Avon CARD”) to Grupo PDC.

São Paulo, October 2, 2025.

SILVIA VILAS BOAS
Chief Financial and Investor Relations
Officer
Natura Cosméticos S.A.