

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE

Prorrogação do Acordo de Acionistas

A **Natura Cosméticos S.A.** (B3: NATU3) (“Companhia”), em atendimento as disposições da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e da Resolução da CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que em 01 de setembro de 2025, foi celebrado pelos fundadores e outros membros do grupo de controle o 6º Aditamento ao Acordo de Acionistas da Companhia, por meio do qual o seu prazo de vigência foi prorrogado até 31 de outubro de 2025.

São Paulo, 01 de setembro de 2025.

Silvia Vilas Boas

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Publicly Traded Company

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

MATERIAL FACT

Extension of the Shareholders' Agreement

Natura Cosméticos S.A. (B3: NATU3) ("Company"), in compliance with the provisions of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended, and the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) Resolution No. 44, of August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that on September 01, 2025, the 6th Amendment to the Company's Shareholders' Agreement was executed by the founders and other members of the controlling group, through which its term was extended until October 31, 2025.

São Paulo, September 01, 2025.

Silvia Vilas Boas

Chief Financial and Investor Relations Officer