

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 06 DE AGOSTO DE 2025**

I. DATA, HORA E LOCAL: 06 de agosto de 2025, às 09:00, na filial da Natura Cosméticos S.A. localizada na Cidade de Cajamar, Estado de São Paulo.

II. CONVOCAÇÃO: Realizada nos termos artigo 15, parágrafo 2º do Estatuto Social da Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”).

III. PRESENÇA: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Fábio Colletti Barbosa, Presidente do Conselho, Alessandro Giuseppe Carlucci, Antonio Luiz da Cunha Seabra, Bruno de Araujo Lima Rocha, Gilberto Mifano, Guilherme Peirão Leal, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Maria Eduarda Mascarenhas Kertész e Pedro Luiz Barreiros Passos, membros do Conselho de Administração. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, Diretor de Governança Corporativa da Companhia.

IV. COMPOSIÇÃO DA MESA: Assumiu a presidência da mesa o Sr. Fábio Colletti Barbosa, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

ORDEM DO DIA: Analisar e aprovar as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia e da Natura & Co. Holding S.A., sociedade inscrita no CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97 e incorporada pela Companhia em 01 de julho de 2025, bem como notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao 2º trimestre do exercício social de 2025, findo em 30 de junho de 2025 (“**Informações Trimestrais do 2T25**”).

V. DELIBERAÇÕES: Após as discussões relacionadas à matéria constante da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia analisou e aprovou as Informações Trimestrais do 2T25, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis. Fica a Diretoria da Companhia autorizada a adotar todos os procedimentos necessários à divulgação das Informações Trimestrais do 2T25.

VI. ENCERRAMENTO: O Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela mesa e pelos presentes.

Certifico para os devidos fins, que o presente documento é um **extrato** da ata lavrada em livro próprio, nos termos do parágrafo 3º, artigo 130 da Lei nº 6404/76, conforme alterada.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

DocuSigned by:
Moacir Salzstein
20F6CF3FEACE4E8...

Moacir Salzstein
Secretário da Mesa

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/ME No.
71.673.990/0001-77

Publicly Held Company

NIRE
35.300.143.183

**Excerpt From the Minutes of the Ordinary Board of Directors' Meeting
held on August 6, 2025**

I. Date, Time and Place: on August 6, 2025, at 9:00 a.m., at the branch office of Natura Cosméticos S.A., in the City of Cajamar, State of São Paulo.

II. Call Notice: Convened pursuant to Article 15, paragraph 2 of the Bylaws of Natura Cosméticos S.A. ("Company").

III. Attendance: All members of the Company's Board of Directors were present, namely: Fábio Colletti Barbosa, Chairman of the Board, Alessandro Giuseppe Carlucci, Antonio Luiz da Cunha Seabra, Bruno de Araujo Lima Rocha, Gilberto Mifano, Guilherme Peirão Leal, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, and Pedro Luiz Barreiros Passos, members of the Board of Directors. Also present was Mr. Moacir Salzstein, the Company's Corporate Governance Officer.

IV. Presiding Board: Mr. Fábio Colletti Barbosa chaired the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.

V. Agenda: To analyze and approve the interim individual and consolidated financial statements of the Company and of Natura &Co Holding S.A., enrolled with the CNPJ/MF under No. 32.785.497/0001-97 and merged into the Company on July 1, 2025, together with the accompanying notes and the draft report of the independent external auditors, for the second quarter of the fiscal year 2025, ended June 30, 2025 ("2Q25 Quarterly Information").

VI. Resolutions: Following discussions on the matter included in the agenda, the Company's Board of Directors reviewed and approved the 2Q25 Quarterly Information, prepared in accordance with CVM regulations and applicable accounting standards. The Company's Executive Board is hereby authorized to take all necessary steps for the disclosure of the 2Q25 Quarterly Information.

VII. Closing: The Chairman thanked all present and declared the meeting closed, suspending the proceedings for the drafting of these minutes, which, having been read, discussed, and found to be in order, were approved and signed by the presiding officers and the attendees.

I hereby attest that this document is an extract from the Minutes of the Ordinary Board of Directors' Meeting held on August 06, 2025.

São Paulo, August 06, 2025.

Moacir Salzstein
Secretary