

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

NIRE 35.3.0053158-2

COMUNICADO AO MERCADO

A **Natura &Co Holding S.A.** (“Natura &Co” ou “Companhia”), em cumprimento às disposições constantes no artigo 12 da Resolução CVM nº 044/2021, comunica aos acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência da Baillie Gifford Overseas Limited, informando sobre a alienação da participação acionária na Companhia detida pelos veículos sob sua gestão discricionária.

A Baillie Gifford informou que sua participação em 17 de setembro de 2024 atingiu 69.316.890 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, equivalentes a 4,99% do total de ações de emissão da Natura &Co.

A Baillie Gifford informou, ainda, que sua participação acionária tem por objetivo o investimento na Companhia, sem intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de participação acionária em particular.

A Companhia ressalta que as informações específicas exigidas pelo artigo 12 da Resolução CVM 44 constam da correspondência anexa a este comunicado.

São Paulo, 18 de setembro de 2024.

Guilherme Castellan

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Edinburgh, Scotland, 17 September 2024

Natura & Co Holding S.A.

Avenida Alexandre Colares, No. 1188, Sala A17-Bloco A, Parque Anhanguera, São Paulo, São Paulo 05106-000, Brazil
Attn.: Mr. Guilherme Strano Castellan, Chief Financial Officer

Ref: Decrease of significant ownership interest in Natura & Co Holding S.A.

Dear Sirs,

BAILLIE GIFFORD OVERSEAS LIMITED, a *limited liability* company duly incorporated under the laws of Scotland, headquartered at Calton Square, 1 Greenside Row, Edinburgh EH1 3AN, and its related entities Baillie Gifford & Co, Baillie Gifford & Co Limited, Baillie Gifford International LLC and Baillie Gifford Investment Europe Limited ("**BAILLIE GIFFORD**"), in the capacity of investment manager of the portfolios and on behalf of certain foreign clients, in compliance with Article 12 of the CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, as amended, hereby informs that the portfolio of clients under its management have disposed of, in the secondary market in the regular course of trade, certain common shares issued by **Natura & Co Holding S.A ("Company")**, thus holding, sixty nine million, three hundred and sixteen thousand, eight hundred and ninety common shares (**69,316,890**), representing four point ninety nine per cent (**4.99%**) of all common shares issued by the Company (**1,386,848,066**).

This is a minority investment that does not involve a change in the composition of corporate control or a change in the management structure of the

Edimburgo, Escócia, 17 de setembro de 2024

Natura & Co Holding S.A.

Avenida Alexandre Colares, No. 1188, Sala A17-Bloco A, Parque Anhanguera, São Paulo, São Paulo 05106-000, Brazil
Att.: Mr. Guilherme Strano Castellan, Chief Financial Officer

Ref.: Redução de participação acionária relevante na Natura & Co Holding S.A.

Prezados Senhores,

BAILLIE GIFFORD OVERSEAS LIMITED, sociedade limitada devidamente constituída sob as leis da Escócia, com sua sede na Calton Square, 1 Greenside Row, Edinburgh EH1 3AN, e suas entidades coligadas Baillie Gifford & Co, Baillie Gifford & Co Limited, Baillie Gifford International LLC and Baillie Gifford Investment Europe Limited ("**BAILLIE GIFFORD**"), na qualidade de administradora de carteiras e em nome de certos clientes estrangeiros, em cumprimento ao que estabelece o artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, vem à presença de V.Sa. informar que carteiras de clientes sob sua gestão alienaram, em operações realizadas no curso regular do mercado secundário, ações ordinárias de emissão da **Natura & Co Holding S.A ("Companhia")**, detendo, portanto, **69.316.890** (sessenta e nove milhões, trezentos e dezesseis mil e oitocentos e noventa) ações ordinárias, representando **4.99%** (quatro vírgula noventa e nove por cento) das ações ordinárias emitidas pela Companhia (**1.386.848.066**).

Trata-se de um investimento minoritário que não altera a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia. Atualmente, a BAILLIE

Company. Currently, BAILLIE GIFFORD does not intend to purchase any additional shares of the Company's common stock for its clients' portfolios with the intent to acquire control of the Company. None of the affiliates of BAILLIE GIFFORD hold any interest in the Company.

GIFFORD não pretende adquirir, em nome de seus clientes, quaisquer ações ordinárias adicionais de emissão da Companhia com a intenção de adquirir o controle da Companhia. Nenhuma coligada ou subsidiária da BAILLIE GIFFORD detém valores mobiliários de emissão da Companhia.

BAILLIE GIFFORD also informs you that it holds proxy voting rights on behalf of certain investment management clients, in connection with the discretionary management powers.

A BAILLIE GIFFORD também informa que possui poderes de voto em nome de certos clientes, atinentes aos poderes de gestão discricionária.

Please do not hesitate to contact us should you need any further clarifications. For any matters relating to this letter, please contact our attorneys in Brazil, Mr. Fernando J. Prado Ferreira (phone: (55 11) 3247-8583; e-mail: fpradoferreira@pn.com.br); Mr. José Luiz Homem de Mello (phone: (55 11) 3247-8957; e-mail: jhmello@pn.com.br); Mr. João Pedro Ribeiro Taveira (phone: (55 11) 3247-6372; e-mail jtaveira@pn.com.br); and Mr. Leonardo Duarte Moreira (phone: (55 11) 3247-6337; e-mail ldmoreira@pn.com.br).

Permanecemos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários, e solicitamos que os contatos de V.Sas. com relação à presente correspondência, sejam feitos por meio de nossos advogados no Brasil, Sr. Fernando J. Prado Ferreira (fone: (55 11) 3247-8583; e-mail: fpradoferreira@pn.com.br); Sr. José Luiz Homem de Mello (fone: (55 11) 3247-8957; e-mail: jhmello@pn.com.br); Sr. João Pedro Ribeiro Taveira (fone: (55 11) 3247-6372); e-mail jtaveira@pn.com.br; e Sr. Leonardo Duarte Moreira (fone: (55 11) 3247-6337; e-mail ldmoreira@pn.com.br).

Very truly yours,

Atenciosamente,

BAILLIE GIFFORD OVERSEAS LIMITED
(and related entites/e empresas coligadas)

DocuSigned by:

6B3BE0360C9D433

Grant Meikle

Threshold and Transaction Reporting Manager / Gerente de conformidade

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/ME No.: 32.785.497/0001-97
NIRE: 35.3.0053158-2

NOTICE TO THE MARKET

Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co” or “Company”), pursuant to the provisions of Article 12 of CVM Resolution nº 044/2021, hereby informs its shareholders and the market that it received a letter from Baillie Gifford Overseas Limited, informing a reduction in the percentage ownership of the Company held by vehicles under its discretionary management.

Baillie Gifford informed that its participation on September 17, 2024, reached 69,316,890 common shares, nominative and without par value, which represents 4.99% of Natura &Co’s total shares.

Baillie Gifford also informed that its equity interest is for investment purposes only, with no intention of changing the control or influencing the administrative structure of the Company and does not aim to achieve any particular percentage of equity participation.

The Company informs that the information required by article 12 of CVM Resolution 44 is included in the letter attached herein.

São Paulo, September 18, 2024.

Guilherme Castellan
Chief Financial and Investor Relations Officer

Edinburgh, Scotland, 17 September 2024

Natura & Co Holding S.A.

Avenida Alexandre Colares, No. 1188, Sala A17-Bloco A, Parque Anhanguera, São Paulo, São Paulo 05106-000, Brazil
Attn.: Mr. Guilherme Strano Castellan, Chief Financial Officer

Ref: Decrease of significant ownership interest in Natura & Co Holding S.A.

Dear Sirs,

BAILLIE GIFFORD OVERSEAS LIMITED, a *limited liability* company duly incorporated under the laws of Scotland, headquartered at Calton Square, 1 Greenside Row, Edinburgh EH1 3AN, and its related entities Baillie Gifford & Co, Baillie Gifford & Co Limited, Baillie Gifford International LLC and Baillie Gifford Investment Europe Limited ("**BAILLIE GIFFORD**"), in the capacity of investment manager of the portfolios and on behalf of certain foreign clients, in compliance with Article 12 of the CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, as amended, hereby informs that the portfolio of clients under its management have disposed of, in the secondary market in the regular course of trade, certain common shares issued by **Natura & Co Holding S.A ("Company")**, thus holding, sixty nine million, three hundred and sixteen thousand, eight hundred and ninety common shares (**69,316,890**), representing four point ninety nine per cent (**4.99%**) of all common shares issued by the Company (**1,386,848,066**).

This is a minority investment that does not involve a change in the composition of corporate control or a change in the management structure of the

Edimburgo, Escócia, 17 de setembro de 2024

Natura & Co Holding S.A.

Avenida Alexandre Colares, No. 1188, Sala A17-Bloco A, Parque Anhanguera, São Paulo, São Paulo 05106-000, Brazil
Att.: Mr. Guilherme Strano Castellan, Chief Financial Officer

Ref.: Redução de participação acionária relevante na Natura & Co Holding S.A.

Prezados Senhores,

BAILLIE GIFFORD OVERSEAS LIMITED, sociedade limitada devidamente constituída sob as leis da Escócia, com sua sede na Calton Square, 1 Greenside Row, Edinburgh EH1 3AN, e suas entidades coligadas Baillie Gifford & Co, Baillie Gifford & Co Limited, Baillie Gifford International LLC and Baillie Gifford Investment Europe Limited ("**BAILLIE GIFFORD**"), na qualidade de administradora de carteiras e em nome de certos clientes estrangeiros, em cumprimento ao que estabelece o artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, vem à presença de V.Sa. informar que carteiras de clientes sob sua gestão alienaram, em operações realizadas no curso regular do mercado secundário, ações ordinárias de emissão da **Natura & Co Holding S.A ("Companhia")**, detendo, portanto, **69.316.890** (sessenta e nove milhões, trezentos e dezesseis mil e oitocentos e noventa) ações ordinárias, representando **4.99%** (quatro vírgula noventa e nove por cento) das ações ordinárias emitidas pela Companhia (**1.386.848.066**).

Trata-se de um investimento minoritário que não altera a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia. Atualmente, a BAILLIE

Company. Currently, BAILLIE GIFFORD does not intend to purchase any additional shares of the Company's common stock for its clients' portfolios with the intent to acquire control of the Company. None of the affiliates of BAILLIE GIFFORD hold any interest in the Company.

GIFFORD não pretende adquirir, em nome de seus clientes, quaisquer ações ordinárias adicionais de emissão da Companhia com a intenção de adquirir o controle da Companhia. Nenhuma coligada ou subsidiária da BAILLIE GIFFORD detém valores mobiliários de emissão da Companhia.

BAILLIE GIFFORD also informs you that it holds proxy voting rights on behalf of certain investment management clients, in connection with the discretionary management powers.

A BAILLIE GIFFORD também informa que possui poderes de voto em nome de certos clientes, atinentes aos poderes de gestão discricionária.

Please do not hesitate to contact us should you need any further clarifications. For any matters relating to this letter, please contact our attorneys in Brazil, Mr. Fernando J. Prado Ferreira (phone: (55 11) 3247-8583; e-mail: fpradoferreira@pn.com.br); Mr. José Luiz Homem de Mello (phone: (55 11) 3247-8957; e-mail: jhmello@pn.com.br); Mr. João Pedro Ribeiro Taveira (phone: (55 11) 3247-6372; e-mail jtaveira@pn.com.br); and Mr. Leonardo Duarte Moreira (phone: (55 11) 3247-6337; e-mail ldmoreira@pn.com.br).

Permanecemos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários, e solicitamos que os contatos de V.Sas. com relação à presente correspondência, sejam feitos por meio de nossos advogados no Brasil, Sr. Fernando J. Prado Ferreira (fone: (55 11) 3247-8583; e-mail: fpradoferreira@pn.com.br); Sr. José Luiz Homem de Mello (fone: (55 11) 3247-8957; e-mail: jhmello@pn.com.br); Sr. João Pedro Ribeiro Taveira (fone: (55 11) 3247-6372); e-mail jtaveira@pn.com.br; e Sr. Leonardo Duarte Moreira (fone: (55 11) 3247-6337; e-mail ldmoreira@pn.com.br).

Very truly yours,

Atenciosamente,

BAILLIE GIFFORD OVERSEAS LIMITED
(and related entites/e empresas coligadas)

DocuSigned by:

6B3BE0360C9D433

Grant Meikle

Threshold and Transaction Reporting Manager / Gerente de conformidade