

COMUNICAÇÃO DE TRANSFERÊNCIA PERMITIDA
ACORDO DE ACIONISTAS DA NATURA &Co HOLDING S.A.

São Paulo, 21 de maio de 2025.

Aos Destinatários

Natura &Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A., sucessora por incorporação da Natura &Co Holding S.A.¹ ("Companhia").

Antonio Luiz da Cunha Seabra, representante do Bloco Seabra²,

Guilherme Peirão Leal, representante do Bloco Leal³,

Vinicius Pinotti, representante do Bloco Pinotti⁴,

Maria Mattos, representante do Bloco Mattos⁵.

Referência: **INCORPORAÇÃO DA PASSOS PARTICIPAÇÕES S/A PELA ANIMA INVESTIMENTOS LTDA.**

Prezados Senhores(a),

Em 18 de março de 2025 a Anima Investimentos Ltda. (Anima)⁶ incorporou a Passos Participações S.A. (Passos)⁷, objeto de registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo em 14/05/2025. Em razão da incorporação, as 50.670 (cinquenta mil, seiscentos e setenta) ações da Companhia detidas pela Passos foram sucedidas pela Anima.

¹ Natura &Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A., Departamento Jurídicos, Avenida Alexandre Colares, n.º 1188, 05106-000 Vila Jaguara, São Paulo, SP, Telefone: (11) 4196-1401, E-mail: itamargaino@natura.net (Natura &Co Holding S.A.) e ana.costa@natura.net (Natura Cosméticos S.A.)

² Antonio Luiz da Cunha Seabra (Bloco Seabra), Rua Amauri, n.º 255, 17º andar, cep 01448-000, São Paulo, SP, Telefone: (11) 3074-1500, E-mail: luizseabra@natura.net

³ Guilherme Peirão Leal (Bloco Leal), Rua Amauri, n.º 255, 17º andar, cep 01448-000, São Paulo, SP, Telefone: (11) 3074-1500, E-mail: guilhermeleal@natura.net

⁴ Vinicius Pinotti (Bloco Pinotti), Avenida Nova Independência, n.º 87, conj. 61, Brooklin, cep 04570-000, São Paulo, SP, Telefone: (11) 3853-8911, E-mail: vinicius.pinotti76@gmail.com

⁵ Maria Mattos (Bloco Mattos), Rua Estela, n.º 515, Bloco D, conj. 71, parte 01, Vila Mariana, cep 04011-904, São Paulo, SP, Telefone: (11) 5574-5266, E-mail: marilidcmattos@gmail.com, gustavomattos@yahoo.com.br, fabiodcmattos@gmail.com

⁶ **ANIMA INVESTIMENTOS LTDA.**, sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.392.103/0001-19, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Amauri, 255, 9º andar, conjunto A-B, Itaim Bibi, CEP 01448-000, representada, na forma de Contrato Social, por seu administrador **Pedro Luiz Barreiros Passos**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.700.753 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 672.924.618-91, com escritório no endereço supracitado.

⁷ **PASSOS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade empresária por ações, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 05.561.635/0001-81, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Amauri, 255, 9º andar, conj A, CEP 01448-000, representada por seu Diretor Presidente, **Pedro Luiz Barreiros Passos**.

Tal incorporação resultou em uma Transferência Permitida, nos termos do Acordo de Acionistas e, em razão da incorporação, foi formalizada a adesão da Anima ao Acordo de Acionistas, conforme anexo.

As cotas de participação no capital social da Anima são detidas pelos membros do Bloco Passos e seus intervenientes anuentes como segue:

<i>Sócios</i>	<i>Quotas</i>	<i>Valor (R\$)</i>
<i>Pedro Luiz Barreiros Passos</i>	<i>2.862</i>	<i>R\$ 2.862,00</i>
<i>Marcia Ruggiero Passos</i>	<i>1</i>	<i>R\$ 1,00</i>
<i>Guilherme Ruggiero Passos</i>	<i>109</i>	<i>R\$ 109,00</i>
<i>Patrícia Ruggiero Passos</i>	<i>109</i>	<i>R\$ 109,00</i>
<i>Total</i>	<i>3.081</i>	<i>R\$ 3.081,00</i>

Atenciosamente,

PEDRO LUIZ
BARREIROS

PASSOS:67292461891

Assinado de forma digital por
PEDRO LUIZ BARREIROS
PASSOS:67292461891
Dados: 2025.05.21 17:39:59 -03'00'

PEDRO LUIZ BARREIROS PASSOS