

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE

Prorrogação de Acordo de Acionistas

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) (“**Companhia**”) e a Natura Cosméticos S.A., nos termos da Resolução da CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunicam aos seus acionistas e ao mercado em geral que em 26 de maio de 2025, foi celebrado pelos fundadores e outros membros do grupo de controle o 5º Aditamento ao Acordo de Acionistas da Companhia, por meio do qual o seu prazo de vigência foi prorrogado até 31 de agosto de 2025. O Acordo de Acionistas também estabelece que, após a consumação da incorporação da Companhia por sua subsidiária integral, Natura Cosméticos S.A., os termos do acordo aplicar-se-ão à Natura Cosméticos S.A., como sucessora da Companhia, além de refletir a participação da Anima Investimentos Ltda. como parte do acordo, na qualidade de sucessora por incorporação da então acionista de Passos Participações S.A..

São Paulo, 29 de maio de 2025.

Silvia Vilas Boas

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Natura & Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A.

NATURA &CO HOLDING S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/MF No. 32.785.497/0001-97

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/MF No. 71.673.990/0001-77

MATERIAL FACT

Extension of the Shareholders' Agreement

NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3) ("**Company**") and Natura Cosméticos S.A., in compliance with the provisions of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) Resolution No. 44 of August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that on May 26, 2025, the 5th Amendment to the Company's Shareholders' Agreement was executed amongst the founders and other members of the control group, through which its term was extended until August 31, 2025. The Shareholders' Agreement also establishes that upon the consummation of the merger of the Company into its wholly owned subsidiary, Natura Cosméticos S.A., the agreements' terms shall apply to Natura Cosméticos S.A., as successor of the Company. Furthermore, it now includes Anima Investimentos Ltda. as a party, in its capacity as the successor by merger of the former shareholder Passos Participações S.A..

São Paulo, May 29, 2025.

Silvia Vilas Boas

CFO and Investor Relations Officer

Natura & Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A.