

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

NIRE 35.3.0053158-2

COMUNICADO AO MERCADO

A **Natura &Co Holding S.A.** (“Natura &Co” ou “Companhia”), em cumprimento às disposições constantes no artigo 12 da Resolução CVM nº 044/2021, comunica aos acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência da BlackRock, Inc., informando sobre a alienação da participação acionária na Companhia detida pelos veículos sob sua gestão discricionária.

A BlackRock informou que sua participação em 16 de agosto de 2024 atingiu 69.296.739 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, equivalentes a 4,996% do total de ações de emissão da Natura &Co.

A BlackRock informou, ainda, que sua participação acionária tem por objetivo o investimento na Companhia, sem intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de participação acionária em particular.

A Companhia ressalta que as informações específicas exigidas pelo artigo 12 da Resolução CVM 44 constam da correspondência anexa a este comunicado.

São Paulo, 21 de agosto de 2024.

Guilherme Castellan

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Natura &Co Holding S.A.

Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera

CEP 05106-000

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. Guilherme Strano Castellan

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: 55 (11) 4389-9700

E-mail: ri@natura.net

20 de agosto de 2024

NATURA &CO HOLDING S.A. – Divulgação de Alienação de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1** A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que alienou ações ordinárias emitidas pela Natura &Co Holding S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 16 de agosto de 2024, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de 69.295.571 ações ordinárias e 584 *American Depositary Receipts* ("**ADRs**"), representativos de 1.168 ações ordinárias, totalizando 69.296.739 ações ordinárias, representando aproximadamente 4,996% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia e 281.879 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,020% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.
- 2** A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:

 - (i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, 69.295.571 ações ordinárias e 584 ADRs, representativos de 1.168 ações ordinárias, totalizando 69.296.739 ações ordinárias, representando aproximadamente 4,996% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, e 281.879 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,020% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/ME No.: 32.785.497/0001-97
NIRE: 35.3.0053158-2

NOTICE TO THE MARKET

Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co” or “Company”), pursuant to the provisions of Article 12 of CVM Resolution nº 044/2021, hereby informs its shareholders and the market that it received a letter from BlackRock, Inc., informing a reduction in the percentage ownership of the Company held by vehicles under its discretionary management.

BlackRock informed that its participation on August 16, 2024, reached 69,296,739 common shares, nominative and without par value, which represents 4.996% of Natura &Co’s total shares.

BlackRock also informed that its equity interest is for investment purposes only, with no intention of changing the control or influencing the administrative structure of the Company and does not aim to achieve any particular percentage of equity participation.

The Company informs that the information required by article 12 of CVM Resolution 44 is included in the letter attached herein.

São Paulo, August 21, 2024.

Guilherme Castellan
Chief Financial and Investor Relations Officer

Natura &Co Holding S.A.

Avenida Alexandre Colares, No.1.188, Parque Anhanguera

Zip code: 05106-000

São Paulo, SP, Brazil

Attn.: Sr. Guilherme Strano Castellan

Investors Relations Officer

Tel.: 55 (11) 4389-9700

Email: ri@natura.net

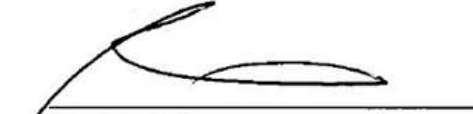
August 21, 2024

NATURA &CO HOLDING S.A. – Disclosure of Material Equity Holding

Dear Sir,

- 1** The undersigned BlackRock, Inc. ("**BlackRock**"), hereby informs, on behalf of some of its clients, in its capacity of investment manager, that it has disposed common shares issued by **NATURA &CO HOLDING S.A.** ("**Company**") so that, on August 16th, 2024, its aggregate holdings added up to 69,295,571 common shares and 584 American Depositary Receipts ("**ADRs**") representing 1,168 common shares, totaling 69,296,739 shares representing approximately 4.996% of the total common shares issued and 281,879 cash settled derivatives representing approximately 0.020% of the total common shares issued by the Company.
- 2** For the purposes of article 12 of the Brazilian Securities Commission (CVM) Resolution No. 44, of August 23, 2021, BlackRock hereby requests the Company's Investors Relations Officer to disclose the following information to CVM and to the relevant authorities:
 - (i) BlackRock registered office is located at 50 Hudson Yards, New York, New York 10001, USA;
 - (ii) BlackRock's aggregate holdings added up to 69,295,571 common shares and 584 ADRs representing 1,168 common shares, totaling 69,296,739 shares representing approximately 4.996% of the total common shares issued and 281,879 cash settled derivatives representing approximately 0.020% of the total common shares issued by the Company, as specified on item 1 above;
 - (iii) the purpose of the above-mentioned equity holdings is strictly of investment, and there is no intention to change the control composition or the administrative structure of the Company;
 - (iv) no agreement or contract regulating the exercise of voting right or the purchase and sale of securities issued by the Company were executed by BlackRock.
- 3** Please do not hesitate to contact us with any further question or comment on the above.

Yours faithfully,


Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso