

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/MF 32.785.497/0001-

Companhia Aberta

NIRE 35.3.0053158-2

97

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
realizada em 2 de julho de 2024**

- I. Data, Hora e Local:** 2 de julho de 2024, às 8:00, por conferência telefônica
- II. Convocação:** Dispensada, em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do § 2º do artigo 15 do Estatuto Social da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia” ou “Natura &Co”).
- III. Quórum:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, Conselheiro independente; Carla Schmitzberger, Conselheira independente; Bruno de Araújo Lima Rocha, Conselheiro independente; Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, Conselheira independente. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, Secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a nomeação de conselheiro substituto em razão das renúncias apresentadas pelo Sr. Andrew George McMaster Jr. e pela Sra. Georgia Melenikiotou, nos termos do parágrafo 4º, do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia; (ii) a criação do Comitê de Produtos e Marcas, nos termos do parágrafo 5º, do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia; e (iii) a alteração na composição dos comitês da Companhia.
- VI. Deliberações:** Após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, aprovar:
- (i) Em razão das renúncias apresentadas pelo Sr. Andrew George McMaster Jr. e pela Sra. Georgia Melenikiotou, e conforme faculta o parágrafo 4º do artigo 18º do Estatuto Social da Companhia, a nomeação como substituto que exercerá interinamente o mandato até a data da próxima Assembleia Geral: **Fábio Colletti Barbosa**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade (RG) nº 5.654.446/7, inscrito no CPF sob nº 771.733.258-20, com endereço profissional em Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo;
- (ii) a criação do Comitê de Produtos e Marcas, nos termos do parágrafo 5º, do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia;
- (iii) a alteração na composição dos seguintes Comitês da Companhia:
- (a) **Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e Finanças** (estatutário): Em razão da renúncia do Sr. Andrew George McMaster Jr., os membros do Conselho de Administração estão avaliando candidatos para a sua substituição. O Sr. Gilberto

Mifano permanece como Presidente (atende ao requisito (i) e (ii) do Artigo 25 do Estatuto Social da Companhia), acompanhado por Eduardo Rogatto Luque, (atende ao requisito (iii) do Artigo 25 do Estatuto Social da Companhia);

(b) **Comitê de Pessoas e Desenvolvimento Organizacional:** Fábio Colletti Barbosa – Presidente, Bruno de Araújo Lima Rocha e Carla Schmitzberger;

(c) **Comitê Estratégico:** Carla Schmitzberger – Presidente, Bruno de Araújo Lima Rocha e Fábio Colletti Barbosa;

(d) **Comitê de Produtos e Marcas:** Maria Eduarda Mascarenhas Kertész – Presidente. Os demais membros do comitê, que está em fase de estruturação, serão indicados oportunamente pelo Conselho de Administração.

Os comitês de **Governança Corporativa** e de **Sustentabilidade** permanecem com as suas composições inalteradas.

O Sr. Moacir Salzstein permanecerá como Secretário de todos os comitês do Conselho de Administração, incluindo o novo Comitê de Produtos e Marcas.

Os fundadores e Copresidentes, e os demais membros do Conselho de Administração, manifestaram os mais sinceros agradecimentos ao Sr. Andrew George McMaster Jr. e à Sra. Georgia Melenikiotou pelas contribuições oferecidas ao longo dos seus mandatos.

VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, e assinada pela mesa e pelos presentes.

São Paulo, 2 de julho de 2024.

Confere com ata original lavrada em livro próprio

DocuSigned by:
Moacir Salzstein
20F6CF3FEACE4E8...

Moacir Salzstein
Secretário

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/ME
32.785.497/0001-97

A Publicly Held
Company

NIRE
35.3.0053158-2

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON JULY 2, 2024**

I. Date, Time and Place: On July 2, 2024, at 8:00 a.m., Brasília time, in the headquarter of Natura &Co Holding S.A. ("Company").

II. Call Notice: Waived due to the attendance, through conference call, of all members of the Board of Directors, under paragraph 3, article 15 of the Company's Bylaws, as amended on the date hereof at the extraordinary general meeting of the Company.

III. Quorum: All members of the Company's Board of Directors were present, namely: Guilherme Peirão Leal, chairman of the meeting and Co-chairman of the Board of Directors; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Co-President of the Board of Directors; Pedro Luiz Barreiros Passos, Co-President of the Board of Directors; Gilberto Mifano, Independent Director; Carla Schmitzberger, Independent Director; Bruno de Araújo Lima Rocha, Independent Director; Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, Independent Director. Also present was Mr. Moacir Salzstein, Secretary of the meeting.

IV. Presiding Board: Mr. Guilherme Peirão Leal presided over the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.

V. Agenda: Decide on: (i) the appointment of a director due to the resignations presented by Mr. Andrew George McMaster Jr. and Ms. Georgia Melenikiotou, in accordance with paragraph 4, article 18 of the Company's Bylaws; (ii) the creation of the Products and Brands Committee, pursuant to paragraph 5, article 16 of the Company's Bylaws; and (iii) the change in the composition of the Company's Board committees.

VI. Resolutions: After discussions related to the matters on the Agenda, the members of the Board of Directors decided, unanimously and without reservations, to approve:

(i) Due to the resignations presented by Mr. Andrew George McMaster Jr. and Mrs. Georgia Melenikiotou, and as provided for in paragraph 4 of article 18 of the Company's Bylaws, the appointment as a substitute who will temporarily exercise the mandate until the date of the next General Assembly: Fábio Colletti Barbosa, Brazilian, married, business administrator, holder of identity card (RG) nº 5.654.446/7, registered with the CPF under nº 771.733.258-20,

with professional address at Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, room A17, block A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, in the City of São Paulo, State of São Paulo;

(ii) the creation of the Products and Brands Committee, pursuant to paragraph 5, article 16 of the Company's Bylaws;

(iii) the change in the composition of the following Company Board Committees:

(a) Audit, Risk Management and Finance Committee (statutory): Due to the resignation of Mr. Andrew George McMaster Jr., the members of the Board of Directors are evaluating candidates for his replacement. Mr. Gilberto Mifano remains as President (meeting the requirements of (i) and (ii) of Article 25 of the Company's Bylaws), accompanied by Eduardo Rogatto Luque, (meeting the requirement (iii) of Article 25 of the Company's Bylaws);

(b) People and Organizational Development Committee: Fábio Colletti Barbosa – President, Bruno de Araújo Lima Rocha and Carla Schmitzberger;

(c) Strategic Committee: Carla Schmitzberger – President, Bruno de Araújo Lima Rocha and Fábio Colletti Barbosa;

(d) Products and Brands Committee: Maria Eduarda Mascarenhas Kertész – President. The other members of the committee, which is in its structuring phase, will be appointed in due course by the Board of Directors.

The Corporate Governance and Sustainability Committees remain unchanged in composition.

Mr. Moacir Salzstein will remain as Secretary of all committees of the Board of Directors, including the new Products and Brands Committee.

The founders and Co-Presidents, and the other members of the Board of Directors, expressed their most sincere thank you to Mr. Andrew George McMaster Jr. and Mrs. Georgia Melenikiotou for the contributions made throughout their terms of office.

VII. Adjournment: The President thanked everyone for their presence and concluded the work, suspending the meeting so that these minutes could be drawn up, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the board and those present.

I hereby certify that this is a true copy of the minutes drawn up in the proper book.

São Paulo, July 2, 2024.

Moacir Salzstein
Presiding Board's Secretary