



Proposta da Administração

29/04/2026

► Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária



Relações com Investidores:
DRI - André Luís Wetzel da Silva
dri@wetzel.com.br

Rua Dona Francisca, 8300
Bloco H, Distrito Industrial
Joinville/SC, Brasil

Fone: (47) 3451-4033
www.wetzel.com.br



Sumário

Proposta da Administração	2
Anexo I - Mensagem da Administração.....	6
Anexo II - Relatório da Administração.....	7
Anexo III - Relatório dos Auditores Independentes	20
Anexo IV - Comentários dos Diretores.....	25
Anexo V – Informações relativas aos candidatos ao Conselho de Administração	39
Anexo VI - Remuneração dos Administradores.....	43
Anexo VII - Orientações para participação na AGO/E	50



Proposta da Administração

Senhores Acionistas,

A **WETZEL S.A.** ("Companhia" ou "Wetzel") submete à apreciação de seus Acionistas as seguintes propostas para deliberação na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada em 29 de abril de 2026 às 10:00 horas:

I - MATÉRIAS CONSTANTES DA ORDEM DO DIA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

1. Prestação de contas dos administradores, exame, discussão e votação das demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas dos Relatórios da Administração e dos Auditores Independentes.

O Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia preparadas pela administração, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes relativos ao exercício social findo em 31/12/2025 foram publicados nesta data (27/03/2026) no jornal local "A Notícia - Joinville" (<https://anoticia-pl.presslab.com.br/>), bem como o Formulário das Demonstrações Financeiras Padronizadas (DFP) foi disponibilizado diretamente pelo Sistema "Empresas.NET".

Os comentários dos diretores sobre a situação financeira da Companhia, exigido pelo item 2 do Formulário de Referência, conforme Resolução CVM nº 80/2022, constam como Anexo da presente proposta.

2. Propor à assembleia a homologação da transferência do resultado verificado no exercício para a conta de prejuízos acumulados, declarando-se inexistente a hipótese de distribuição de dividendos.

Ressalte-se que a Companhia está dispensada de prestar as informações indicadas no Anexo A da Resolução CVM nº 81/22 em função da apuração de prejuízo no exercício social.

3. Definição do número de membros do Conselho de Administração e eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia

De acordo com disposto no OFÍCIO-CIRCULAR ANUAL-2026-CVM/SEP, o qual orienta que nos cenários em que o estatuto social estabelecer número variável de membros para compor o Conselho de Administração, a definição de membros deverá ser objeto de deliberação e, necessariamente, preceder às deliberações referentes à eleição dos seus membros.



Assim, tendo em vista o encerramento do mandato dos membros do Conselho de Administração da Companhia e considerando que o Artigo 14 do Estatuto Social estabelece que o Conselho de Administração compor-se-á no mínimo de 3 (três) e no máximo de 7 (sete) membros, a Administração propõe a manutenção do atual número de Membros do Conselho de Administração, composto por 3 (três) Conselheiros.

Relativamente à eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a administração propõe a reeleição do **Sr. André Luís Wetzel da Silva** e eleição do **Sr. Erodos Berbetz**, indicados pelo acionista controlador, e a reeleição dos **Sr. Eloi Jensen**, representando os acionistas minoritários. Todos os membros indicados terão mandato de 3 (três) anos, ou seja, até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2029.

Para fins do disposto no Art. 11 da Resolução CVM 81/2022, as informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do formulário de referência, relativamente aos candidatos, constam como Anexo à presente.

A Administração informa que a eleição de membros para o Conselho de Administração da Companhia ocorrerá mediante processo de votação realizado por candidato, submetidos à aprovação dos acionistas, exceto se for requerida a adoção de processo de voto múltiplo.

Voto Múltiplo: no caso de adoção do processo de voto múltiplo, são atribuídos a cada ação ordinária tantos votos quantos sejam os cargos a serem preenchidos no Conselho de Administração da Companhia, sendo permitido ao acionista o direito de acumular votos em um só candidato ou distribuí-los entre vários candidatos. O pedido de adoção do processo de voto múltiplo pode ser feito por acionistas que representem, no mínimo, 8% do capital votante da Companhia, em até 48 horas antes da realização da Assembleia, mediante solicitação à Companhia.

Eleição em separado: Nos termos da legislação aplicável, seja no processo de voto simples ou múltiplo, é assegurada a eleição de um membro em votação em separado, excluído o acionista controlador, pela maioria dos titulares de ações ordinárias que representem, no mínimo, 8% das ações com direito a voto, assim como pela maioria dos titulares de ações preferenciais que representarem, no mínimo, 10% do capital social da Companhia. Caso os requisitos acima não sejam satisfeitos os acionistas poderão agregar suas ações para eleger, em conjunto, um membro para o Conselho de Administração, desde que representem, no mínimo, 10% do Capital Social da Companhia.

Vale mencionar que o acionista controlador detém 97,22% das ações com direito a voto. Desse modo, poderão eleger 1 (um) membro do Conselho de Administração, em votação em separado na Assembleia, excluído o acionista controlador, os acionistas titulares de ações preferenciais que representem, pelo menos, 10% (dez por cento) de forma individual ou conjunta, do Capital Social da Companhia.



Ressalta-se ainda, que apenas poderão exercer o direito de eleger em separado membro do Conselho de Administração da Companhia os acionistas que comprovarem a titularidade ininterrupta da participação acionária exigida durante os três meses imediatamente anteriores à realização da Assembleia.

A Administração informa que caso seja requerida a adoção do processo de voto múltiplo ou em separado pelos titulares de ações preferenciais, o Conselho de Administração da Companhia também deverá ser composto por 03 (três) membros, havendo ou não a eleição de um membro em separado, nos termos do artigo 141, § 4º da Lei das Sociedades por Ações, de modo que o membro eleito nestas modalidades ocupará o cargo do re pelos Minoritários.

Todos os membros eleitos deverão declarar, sob as penas da lei, que não estão impedidos de exercer a administração de sociedade mercantil em virtude de condenação criminal.

4. Nos termos do Estatuto Social da Companhia, a Assembleia Geral que eleger os membros do Conselho de Administração nomeará, dentre eles, o Presidente:

O acionista controlador da Companhia indica o **Sr. André Luís Wetzel da Silva** para ocupar o cargo de Presidente do Conselho de Administração.

5. Fixar a verba global anual para remuneração dos membros da administração (Conselho de Administração e Diretoria Executiva) para o período de abril/2026 a março/2027:

A administração propõe a verba global anual para remuneração dos membros da administração no valor de até R\$ 1.500.000,00 (líquido dos valores referentes aos encargos sociais que são ônus da Companhia, reconhecido em seu resultado). Os valores de remuneração propostos se referem ao período de abril/2026 a março/2027.

O montante global proposto acima refere-se a uma estimativa da verba máxima total que pode vir a ser despendida pela Companhia, consistindo, exclusivamente, no pagamento de um valor fixo mensal (honorários), com objetivo de remunerar os serviços prestados, no âmbito das responsabilidades atribuídas a cada membro da administração. Esclarece ainda, que os administradores não fazem jus a outros tipos de remunerações ou benefícios diretos e indiretos, exceto pagamento/reembolso das despesas com alimentação, locomoção e estadia necessárias ao desempenho de suas funções.

Para mais informações sobre a proposta de remuneração global da Administração, vide o Anexo que trata da Remuneração dos Administradores, correspondente ao item 8 do Formulário de Referência.



II - MATÉRIA CONSTANTE DA ORDEM DO DIA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

1. A Administração, nos termos da Lei nº 6.404/1976, Lei das Sociedades por Ações (“LSA”), propõe aos acionistas em AGE a ratificação da autorização para ajuizamento do pedido de homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial da Companhia:

No dia 11 de março de 2026, conforme fato relevante divulgado na mesma data (“Fato Relevante”), a Companhia ajuizou pedido de homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial (“PRE” ou “Plano”) que foi distribuído perante a Vara Regional de Falências, Recuperação Judicial e Extrajudicial de Jaraguá do Sul/SC sob o nº 5000447-90.2026.8.24.0536.

Conforme divulgado no Fato Relevante, o Plano tem escopo limitado e engloba exclusivamente créditos Quirografários decorrentes de obrigações financeiras e operacionais da Companhia, visando implementar de maneira segura, efetiva e transparente, o reperfilamento de dívidas quirografárias. A Companhia esclarece que a Recuperação Extrajudicial é uma ferramenta legal inspirada no modelo “prepack”, que se refere a uma recuperação extrajudicial estruturada, onde a empresa negocia um acordo de dívida com credores antes de entrar com o pedido judicial, vinculando ao acordo credores dissidentes ou ausentes titulares de créditos abrangidos pelo plano.

O Plano já conta com a adesão de grandes parceiros, representando aproximadamente 57% dos valores dos Créditos Sujeitos, suficientes para atender o quórum mínimo necessário para a homologação do Plano na forma da Lei nº 11.101/2005.

No entendimento da administração, a recuperação extrajudicial visa preservar o interesse social, objetivando o reperfilamento de suas dívidas, a melhoria do fluxo de caixa da Companhia e a aplicação mais eficiente de seu caixa para fins operacionais de curto e médio prazo.

A Recuperação Extrajudicial não impactará adversamente quaisquer outras obrigações da Companhia perante seus demais stakeholders, incluindo seus clientes e colaboradores, as quais continuarão sendo honradas regular e tempestivamente nos seus respectivos vencimentos, sem qualquer interrupção ou descontinuidade.

A administração confia na capacidade operacional e comercial da Companhia para implementar com sucesso a recuperação extrajudicial, retomando o crescimento sustentável e gerando valor para os stakeholders.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

WETZEL S.A
André Luís Wetzel da Silva
Diretor de Relações com Investidores



Anexo I - Mensagem da Administração

Em 2025, a Wetzel manteve sua estratégia voltada à consolidação e ao fortalecimento das operações nos segmentos de alumínio e de produtos para instalação elétrica aparente, com ênfase em eficiência operacional, redução de custos e melhoria contínua dos processos produtivos.

Ao longo do ano, o setor automotivo operou em um ambiente mais desafiador, marcado pelo impacto do aumento de tarifas no comércio internacional e pela manutenção de juros elevados, fatores que pressionaram custos, afetaram decisões de investimento e limitaram a expansão da demanda. Condições adversas como estas impactaram diretamente no desempenho financeiro da Wetzel, inviabilizando o alcance de melhores resultados.

Contudo, mesmo diante das adversidades do mercado, a Wetzel registrou avanços importantes. Além do crescimento de 8,8% na Receita Operacional Líquida das operações em continuidade em relação ao ano anterior, a relação do CPV sobre a Receita Líquida recuou de 91,3% em 2024 para 85,8% em 2025, refletindo os efeitos das iniciativas voltadas ao aumento de produtividade e ao controle de custos. Esse avanço contribuiu diretamente para a expansão do lucro bruto, que atingiu R\$ 28,1 milhões, com margem de 14,2%, representando uma evolução relevante frente ao ano anterior.

Dando continuidade ao seu processo de reestruturação e às iniciativas voltadas à expansão das operações, em 2025 a Companhia assumiu o processo produtivo em coquilha da Presmak, empresa reconhecida por suas soluções em fundidos de alumínio. Essa decisão estratégica reforça a atuação da Wetzel no setor automotivo, expande sua capacidade produtiva e contribui para ampliar a visibilidade da carteira futura, fortalecendo as perspectivas de crescimento sustentável no médio e longo prazo.

A Administração ressalta que a Wetzel seguirá no ano de 2026 atuando com dinamismo em sua trajetória de crescimento, conciliando inovação e tradição, priorizando eficiência operacional e a otimização do capital, visando ao avanço consistente em direção ao ponto de equilíbrio, a lucratividade e a capacidade de geração de caixa. Adicionalmente, a Companhia manterá postura prudente com capacidade de adaptação diante do cenário macroeconômico, que poderá apresentar maior volatilidade ao longo do ano eleitoral.

Rodrigo Moretti Ramalho Câmara
Diretor Presidente

André Luís Wetzel da Silva
Diretor Executivo e de Relações com Investidores



Anexo II - Relatório da Administração

Senhores Acionistas,

Relatório da Administração Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da WETZEL S.A. (“Wetzel” ou “Companhia”), submete à apreciação de seus investidores e do mercado em geral o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhado do relatório dos Auditores Independentes.

► Aspectos Econômicos

O ambiente macroeconômico foi caracterizado por expansão moderada da atividade econômica e manutenção de política monetária restritiva, com impactos nas condições de crédito, financiamento e custo do endividamento. No cenário externo, a elevação de tarifas de exportação (“tarifaço”) e o aumento das tensões comerciais ampliaram a volatilidade dos mercados e as incertezas quanto às operações em âmbito global.

Com relação aos indicadores econômicos, conforme Relatório Focus de 02 de janeiro de 2026, o PIB do Brasil apresentou crescimento de 2,26% em 2025. A taxa Selic encerrou o exercício em 15,00%, patamar superior aos 11,75% no ano de 2024, enquanto a inflação medida pelo IPCA acumulou 4,31% no ano, inferior aos 4,90% registrados no exercício anterior.

Segundo a Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores (ANFAVEA), a produção de autoveículos em geral – englobando veículos de passeio, comerciais leves, caminhões e ônibus – registrou crescimento de 3,5% em relação a 2024, acompanhada de elevação de 2,1% nos emplacamentos e uma expansão de 32,1% nas exportações.

Analisando apenas o mercado de caminhões, segundo estatísticas da ANFAVEA, foi registrada queda de 12,1% na produção anual e retração de 9,2% nos emplacamentos. Quando comparado o 4º trimestre de 2025 com o mesmo período do ano anterior, a redução da produção foi de 34,0% e a dos emplacamentos de 7,7%, demonstrando desaceleração mais acentuada no encerramento do exercício. Esse desempenho reflete um ambiente de menor dinamismo da demanda por veículos pesados, influenciado pelo elevado custo do crédito, pela postergação de investimentos em renovação de frota e por maior cautela dos transportadores e empresas de logística diante do cenário econômico.

Em relação ao desempenho da indústria eletroeletrônica, conforme dados da Associação Brasileira da Indústria Eletroeletrônica (ABINEE) ficou aquém do esperado, a produção do setor resultou 2,1% abaixo do realizado em 2024, composto pela redução de 3,1% da área eletrônica e recuo de 1,2% na área elétrica. Na Sondagem Conjuntural divulgada pela ABINEE em dezembro de 2025, 49% das empresas entrevistadas relataram negócios abaixo do esperado.

A ABINEE divulgou que no acumulado do ano de 2025, em confronto ao ano anterior, as exportações de produtos elétricos e eletrônicos subiram 6% e as importações foram 2% superiores ao atingido em 2024. No entanto, no que se refere a materiais elétricos de instalação foi registrado um recuo de 9,3% nas exportações e retração de 4% nas importações.

► Resultados

Cabe informar, inicialmente, que até junho de 2025 a Companhia manteve-se em período de transição referente à venda da UPI Fundação de Ferro (UPI), ocorrida em dezembro de 2024, conforme previsto no Edital de Oferta Pública. Em decorrência disso, os efeitos da referida UPI apurados até o segundo trimestre de 2025, refletidos no acumulado do exercício, foram apresentados como Operações Descontinuadas, em conformidade com a NBC



TG 31 (R4). Para fins de comparabilidade com o exercício de 2024, o período comparativo foi ajustado para refletir o mesmo critério de segregação, classificando-se como Operações Descontinuadas os efeitos da alienação da UPI Fundição de Ferro, bem como as operações do período relativas à então denominada Unidade Ferro, a qual foi descontinuada.

A Receita Operacional Líquida das operações em continuidade totalizou R\$ 197,5 milhões e avançou 8,8% em relação ao ano anterior, cujas respectivas unidades de negócio Alumínio e Eletrotécnica atingiram R\$ 181,5 milhões de faturamento líquido. Quando comparada com o ano anterior, a absorção do CPV em relação à Receita Operacional Líquida passou de 91,3% no ano de 2024 para 85,8% no ano de 2025, evidenciando melhor gestão dos custos e refletindo as ações voltadas à otimização de processos produtivos.

Por sua vez, o lucro bruto das operações em continuidade resultou em R\$ 28,1 milhões, alcançando uma margem bruta de 14,2% (lucro bruto/receita operacional líquida), demonstrando um avanço de 5,5 pontos percentuais quando comparado ao ano anterior, cujo lucro bruto das respectivas operações foi de R\$ 15,8 milhões, com margem bruta de 8,7%.

O Resultado da Atividade (EBIT) auferido no ano foi de R\$ 4,1 milhões negativos, correspondente a -2,1% da Receita Operacional Líquida, enquanto no ano anterior, o EBIT das operações em continuidade foi de R\$ 19,3 milhões positivos, equivalente a 10,7% da Receita Líquida. Vale mencionar que em relação às operações em continuidade, o ano de 2024 foi influenciado positivamente por receitas operacionais não recorrentes no montante de R\$ 39,4 milhões, destacando-se, principalmente, três fatores: (i) no 1º trimestre de 2024 a homologação de crédito tributário passível de compensação de ofício, (ii) no 3º trimestre de 2024 os efeitos do valor justo de mercado reconhecido de acordo com a NBC TG 46 e (iii) no 4º trimestre de 2024 a reversão do *impairment* de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 01(R4).

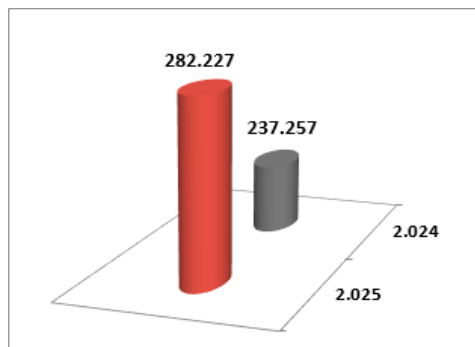
O prejuízo líquido das operações em continuidade totalizou R\$ 20,2 milhões, resultando em uma margem líquida (resultado líquido/receita operacional líquida) de -10,2%. Em 2024, essas mesmas unidades de negócio registraram prejuízo líquido de R\$ 6,4 milhões. Esse montante foi apurado a partir do Lucro Líquido Consolidado naquele período de R\$ 32,9 milhões, ajustado pela exclusão de R\$ 39,3 milhões referente a eventos classificados como operações descontinuadas, sendo (i) os efeitos da alienação da UPI, que gerou receita de venda com as respectivas baixas de bens do imobilizado e de propriedade para investimento, e (ii) o resultado das operações da Unidade Ferro ao longo de 2024, influenciado pelo aumento de faturamento no encerramento do exercício em decorrência da liquidação de estoques.

Ainda para comparabilidade, caso fossem desconsideradas as receitas operacionais das operações em continuidade supracitadas, o resultado de 2024 teria sido um prejuízo de R\$ 45,8 milhões, com margem líquida de -25,3%. Nesse contexto, verifica-se que a Companhia apresentou, em 2025, melhora de 15,1 pontos percentuais na margem líquida, que passou de -25,3% em 2024 para -10,2% em 2025, evidenciando evolução no desempenho operacional.

No exercício de 2025, a geração de caixa operacional (EBITDA) das operações em continuidade calculada conforme os arts. 1º e 3º da Resolução CVM nº 156/2022, resultou em R\$ 3,1 milhões positivos, representando 1,6% da Receita Operacional Líquida do ano, enquanto em 2024, expurgando-se as operações descontinuadas (a alienação da UPI e as operações da Unidade Ferro), bem como os efeitos aleatórios supracitados daquele período, os valores apurados seriam de R\$ 15,4 milhões negativos, representando -8,5% da Receita Operacional Líquida.

► Receita Bruta das Operações

A Receita Operacional Bruta das unidades de negócios em continuidade, compreendendo a Wetzel Automotiva, fabricante de peças destinadas ao setor automotivo por meio de processos de fundição de alumínio sob gravidade e sob pressão, e a Wetzel Eletrotécnica que atua nos segmentos de instalação elétrica e iluminação industrial, registrou um crescimento de 19,0% das vendas sobre o ano anterior.

**Evolução da Receita Bruta Total (R\$ mil)****► Investimentos**

Comprometida com a melhoria contínua de seus processos fabris, no ano de 2025 os investimentos destinados à aprimoramento, ampliação e manutenção da capacidade produtiva, alcançaram o montante de R\$ 10,9 milhões.

► Balanço Social

Alinhada ao desenvolvimento sustentável, a Wetzel continuará atuando de forma proativa na geração de valor para clientes, acionistas, colaboradores, meio ambiente e toda a sociedade, com ética e transparência.

A Companhia encerrou o ano de 2025 com 699 colaboradores efetivos no quadro consolidado, representando uma redução de 30,7% em relação ao ano de 2024, quando contava com 1.009 colaboradores efetivos. Destaca-se que a redução significativa se deve ao fato de que, no ano anterior, haviam colaboradores atuando na operação da fundição de ferro, a qual foi descontinuada.

BALANÇO SOCIAL 2025 (valores em R\$ mil)	
DADOS OPERACIONAIS	
Faturamento Bruto	282.227
ROL	197.561
INDICADORES SOCIAIS	
Salários	56.125
Encargos Sociais Compulsórios	13.221
BENEFÍCIOS	
Alimentação	1.753
Assistência Médica e Hospitalar	209
Transporte	325
Treinamento	48
Auxiliar Entidades Assistência Social	43
Investimentos em Meio Ambiente	971

Para a Wetzel, o crescimento e o desenvolvimento pessoal e profissional de seus colaboradores constituem fatores essenciais para a sustentabilidade e o êxito da Companhia. Nesse contexto, em 2025 foi instituído o programa interno de capacitação técnica denominado Escola Wetzel, com o objetivo de promover o aprimoramento contínuo das competências técnicas e fomentar uma cultura organizacional pautada em inovação e desenvolvimento sustentável, em consonância com suas diretrizes estratégicas.

► Perspectivas**Unidade de Componentes Automotivos em Alumínio (Wetzel Automotiva)**

Para o ano de 2026, a ANFAVEA estima resultados positivos, ainda que com crescimento moderado diante de um cenário mais desafiador. A entidade destaca, contudo, a resiliência do mercado brasileiro, mesmo em um contexto de manutenção prolongada das taxas de juros em patamares elevados.



A projeção da ANFAVEA para o setor automotivo em 2026 indica crescimento de 3,7% na produção de autoveículos em relação a 2025, com expectativa de atingir 2,741 milhões de unidades. A expansão deverá ser concentrada nos veículos leves, enquanto, para os veículos pesados, a previsão é de crescimento mais discreto, de 1,4% sobre o volume produzido em 2025. No mercado interno, as vendas de autoveículos devem avançar 2,7% em comparação a 2025, com estimativa de 2,762 milhões de unidades emplacadas. Já as exportações tendem a permanecer estáveis no período.

No início de 2026, a Federação Nacional da Distribuição de Veículos Automotores (FENABRAVE) divulgou que, em janeiro, o setor apresentou crescimento de 7,4% nos emplacamentos na comparação com o mesmo mês do ano anterior. Entretanto, ao se analisar especificamente o segmento de veículos pesados, observa-se um ambiente ainda adverso: foram emplacados 6,4 mil caminhões zero quilômetro em todo o Brasil em janeiro de 2026, volume 30,14% inferior ao registrado em janeiro de 2025, quando foram contabilizadas 9,1 mil unidades.

Com foco em eficiência, segurança e sustentabilidade, o Governo Federal lançou em 8 de janeiro de 2026 o Programa Move Brasil, a ser operacionalizado por meio de linhas de financiamento do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), com o objetivo de ampliar o acesso ao crédito e estimular a renovação da frota nacional. A iniciativa configura-se como relevante oportunidade para o setor automotivo, especialmente no segmento de veículos comerciais pesados, na medida em que pode impulsionar a demanda por novos caminhões, favorecendo uma possível retomada gradual do mercado nos próximos meses.

Unidade de Componentes Elétricos e de Iluminação (Wetzel Eletrotécnica)

Conforme projeções da ABINEE, embora persistam incertezas nos cenários econômico interno do país e internacional que devem manter os empresários do setor cautelosos, a expectativa para 2026 é de crescimento da indústria eletroeletrônica. A entidade projeta elevação de 7% no faturamento do setor, com destaque para os segmentos de Componentes (+7%) e Materiais de Instalação (+8%). Adicionalmente, estima-se expansão de 2% na produção física em relação a 2025.

De acordo com a Sondagem Conjuntural realizada pela ABINEE, 81% das empresas do setor projetam aumento nas vendas em 2026, enquanto 13% preveem estabilidade e apenas 6% antecipam retração.

No mês de janeiro de 2026, o Índice de Confiança do Empresário Industrial (ICEI) do Setor Eletroeletrônico, conforme dados da Confederação Nacional da Indústria (CNI) consolidados pela ABINEE, registrou 49,6 pontos, representando 1,2 ponto acima do apontado em dezembro de 2025 (48,4 pontos). Apesar da melhora, sinaliza-se um ambiente ainda marcado por postura conservadora. Nesse contexto, os empresários seguem atentos às elevadas taxas de juros, ao desequilíbrio fiscal da economia e às medidas tarifárias incidentes sobre diversos produtos brasileiros exportados ao mercado norte-americano.

► Projeções da Companhia

Com base no cenário econômico vigente e nas perspectivas dos mercados em que atua, a Wetzel projeta, ainda que sob postura prudente, um movimento de recuperação gradual ao longo de 2026, com expectativa de crescimento tanto na Unidade de Componentes Automotivos em Alumínio (Wetzel Automotiva) quanto na Unidade de Componentes Elétricos e Iluminação (Wetzel Eletrotécnica).

No âmbito macroeconômico, o Banco Central do Brasil, por meio do Relatório Focus divulgado em 20 de fevereiro de 2026, indica que a mediana das projeções de mercado para o IPCA em 2026 é de 3,91%. Para a taxa SELIC, a estimativa média situa-se em 12,13% ao final do ano. Em relação ao Produto Interno Bruto (PIB), as expectativas apontam para expansão moderada de 1,82% no exercício.

As instabilidades políticas, especialmente em contexto de ano eleitoral, aliadas às incertezas econômicas, configuram fatores externos que podem impactar a viabilidade econômico-financeira das organizações. Nesse ambiente, a Administração da Companhia permanece implementando medidas voltadas à reestruturação e ao



fortalecimento de sua posição operacional e financeira, com foco na continuidade dos negócios e no adequado cumprimento das obrigações de médio e longo prazo.

Adicionalmente, a Wetzel mantém sua diretriz de constante modernização e investimento em tecnologia, alinhada às tendências globais e às exigências de seus mercados de atuação, reafirmando seu compromisso com inovação, eficiência operacional e desenvolvimento de soluções de alta performance e elevado conteúdo tecnológico.

Em consonância com essa estratégia, ao longo de 2025 a Companhia submeteu projetos à Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), por meio de Chamadas Públicas lançadas em conjunto com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), voltadas à concessão de recursos não reembolsáveis ou reembolsáveis com prazo de carência e possibilidade de enquadramento de despesas incorridas até seis meses antes da submissão da proposta, todos direcionados a iniciativas de inovação. Os projetos selecionados encontram-se atualmente em fase de análise, visando à posterior liberação dos recursos.

No que se refere à Wetzel Automotiva, em 2025 foram conquistadas nomeações relevantes em itens globais dos segmentos automotivo e agrícola, com lead times mais longos e previsão de início de fornecimento a partir de 2026/2027. Observou-se, ainda, aumento expressivo no volume de cotações e projetos em desenvolvimento, fortalecendo as perspectivas de geração de receitas futuras.

Quanto à Wetzel Eletrotécnica, detentora de portfólio próprio e diversificado, projeta-se crescimento em relação a 2025, sustentado pelo desenvolvimento e lançamento de novas soluções competitivas, com foco na ampliação do portfólio, no fortalecimento da cobertura nacional e na expansão da atuação no mercado internacional. A Companhia também prevê intensificar a otimização dos processos produtivos, com maior automação da linha de produção, além do fortalecimento das estratégias de marketing digital, visando elevar a eficiência operacional e a competitividade no atendimento às demandas do mercado.

► **Relacionamento com Auditores**

Em atendimento à resolução CVM nº 162/22, informamos que no decorrer do exercício de 2025 a auditoria Sérgio Stahn Auditores Independentes S/S prestou apenas serviços de auditoria externa, não tendo realizado quaisquer outros trabalhos à Companhia.

► **Declaração da Diretoria**

Em observância às disposições constantes na resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com a opinião expressa no Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras, emitido pela Sérgio Stahn Auditores Independentes S/S em 19 de março de 2026, e com as demonstrações contábeis relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

► **Agradecimentos**

O ano de 2025 apresentou-se desafiador. Entretanto, mesmo diante de um ambiente econômico adverso, a Companhia evidenciou capacidade de adaptação, alcançando avanços significativos e superando desafios que demandaram elevado comprometimento, resiliência e responsabilidade.

A Administração da Companhia agradece aos acionistas, aos membros do conselho de administração, aos clientes, fornecedores, instituições financeiras e órgãos governamentais, e, de forma especial, aos colaboradores, pela dedicação e comprometimento demonstrados ao longo de 2025.



PERFIL EMPRESARIAL

Tradicional empresa Joinvillense (SC), a Wetzel S.A. se consolidou como referência nos mercados em que atua, sendo reconhecida em âmbito nacional e internacional, por oferecer produtos de qualidade e desenvolver soluções estratégicas, com os mais altos níveis de complexidade, atendendo diferentes mercados de importantes setores econômicos, como automotivo, instalações elétricas, iluminação comercial e industrial.

Missão



Promover o desenvolvimento sustentável através de soluções inovadoras em instalação elétrica, iluminação, fundição e usinagem de metais não ferrosos, gerando valor para clientes, acionistas, colaboradores e comunidade.

Visão



Ser reconhecida como uma empresa com foco em Inovação tecnológica nos setores de instalação elétrica, iluminação, fundição e usinagem de metais não ferrosos, impulsionando o crescimento sustentável e a excelência operacional em todos os nossos mercados.

Valores



Competência

Conhecimento e habilidade para atender seus clientes e gerar resultados.

Confiança

Credibilidade pautada em atitudes.

Respeito:

Tratar as pessoas com dignidade, reconhecendo as diferenças de valores individuais e culturais.

Inovação:

Fazer algo novo com melhor desempenho.



1. ESTRUTURA OPERACIONAL

A Wetzel está presente em dois seguimentos estratégicos: automotivo e eletrotécnico, oferecendo soluções inovadoras e de alta qualidade.

Wetzel Automotiva

A Wetzel Automotiva (Alumínio) produz peças de média e alta complexidade, por meio dos processos de Fundição Sob Pressão e Sob Gravidade, fornecendo peças brutas, usinadas e conjuntos montados. Com a adoção dessas tecnologias, aliadas a qualidade e eficiência, atende a necessidade de seus clientes sistemistas e montadoras do mercado automotivo de leves e pesados.

Os laboratórios são equipados com tecnologia de ponta para testes de propriedade mecânica, metalografia, composição química, sanidade, trinca, tridimensional, estanqueidade, ralo x e entre outros.



**Componentes
Automotivos
em Alumínio**

Wetzel Eletrotécnica

Referência em qualidade nos segmentos de instalação elétrica, iluminação industrial e comercial, a Wetzel Eletrotécnica disponibiliza de um portfólio diversificado, especialmente para quem busca soluções inovadoras e eficientes. É uma organização dinâmica, em contínua transformação e expansão, a qual vem se consolidando cada vez mais no mercado interno e externo.

A Wetzel Eletrotécnica é referência no mercado e conta com quatro linhas completas de produtos:



**Produtos para
Instalação Elétrica
Aparente em
ALUMÍNIO**



**Produtos para
Instalação Elétrica
Aparente em
PVC**



**Iluminação
Industrial
LED**



**Produtos
à prova de
EXPLOSÃO**

2. GESTÃO DA QUALIDADE

A busca constante pela melhoria de controles e processos rege os padrões de qualidade da Companhia, assegurando a qualidade desde a fase de desenvolvimento, que inclui a seleção rigorosa de fornecedores e insumos, até as etapas produtivas, por meio de inspeções e auditorias internas.

Em seus controles de qualidade, a Wetzel emprega equipamentos de alta tecnologia, capazes de realizar testes com precisão, atendendo aos procedimentos previstos em seu Sistema de Gestão da Qualidade.

Certificada desde 1999 na ISO 9001 e, posteriormente, na IATF (atendimento ao mercado automotivo), a Wetzel é reconhecida por clientes e organismos certificadores como sinônimo de confiança e qualidade. Este reconhecimento é fruto do compromisso em proporcionar produtos de alto padrão, consolidando a posição da Companhia como referência nos mercados em que atua.

► Prêmio de Qualidade 2025

A Wetzel Eletrotécnica, novamente, teve a honra de conquistar premiações em diversas categorias no Prêmio Qualidade em 2025, realizado pela Revista Eletricidade Moderna.

Há mais de 40 anos, a pesquisa é realizada com a opinião de diversos profissionais da área, tendo o intuito de identificar quais marcas são mais associadas à qualidade, em relação a fabricação de componentes para instalações elétricas.

Desde 2016 a Companhia recebe o Prêmio Qualidade, premiação essa que se torna extremamente importante, pois enfatiza o compromisso e reconhece a dedicação constante em entregar produtos de qualidade e eficiência, para manter a confiança dos clientes.



► Prêmio ABREME 2025

Em 2025 a Wetzel Eletrotécnica foi reconhecida com uma premiação na categoria Infraestrutura do renomado Prêmio ABREME Fornecedores. Este prêmio reflete o compromisso contínuo da Companhia com a excelência e a qualidade.

O prêmio ABREME Fornecedores, considerado como a mais importante premiação do setor de revenda e distribuição de materiais elétricos do Brasil, é promovido pela Associação Brasileira dos Revendedores e Distribuidores de Materiais Elétricos (ABREME). Este prêmio tem como objetivo eleger as empresas e profissionais que se destacaram no mercado, contando com um júri composto por renomados profissionais com amplo conhecimento do setor.





3. RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

A Wetzcel tem realizado aprimoramentos sistemáticos em sua gestão, visando não apenas a integração à estratégia organizacional, mas também uma relação ética e transparente com todos os públicos com os quais interage. A busca incessante para alinhar os interesses da Companhia com os da sociedade leva a Wetzcel a estabelecer metas que impulsionem o desenvolvimento econômico-social de maneira sustentável, preservando os recursos ambientais e culturais, além de promover e incentivar o respeito à diversidade. As políticas adotadas pela Companhia vão além das meras obrigações legais, sempre com o propósito de melhorar a qualidade de vida dos colaboradores e contribuir para o bem-estar da comunidade.



► Gestão Ambiental

O respeito à sociedade e ao meio ambiente está profundamente enraizado na missão da Companhia. A Wetzcel sempre esteve comprometida com o desenvolvimento sustentável, considerando-o como um dos pilares estratégicos essenciais para a conquista de processos industriais mais eficientes.

Ao adotar uma abordagem que valoriza a sustentabilidade, a Wetzcel reafirma seu compromisso em contribuir para um futuro mais equilibrado e responsável, alinhando-se aos princípios de preservação ambiental e promoção do bem-estar social e econômico.

A Companhia mantém na unidade automotiva a certificação do Sistema de Gestão Ambiental (SGA) com base na normativa ABNT NBR ISO 14001:2015.

A Wetzcel desenvolve também projetos de conscientização ambiental para seus colaboradores, por meio de treinamentos e ações como redução do consumo de água e energia, reciclagem de resíduos, entre outras, que refletem em boas práticas nas unidades fabris e no dia a dia dos colaboradores, tornando-os multiplicadores de conhecimento.

► Desempenho Ambiental

A Companhia monitora seu desempenho por meio de indicadores ambientais que mensuram os reflexos socioambientais de sua produção. A destinação de resíduos sólidos para o aterro industrial e o consumo de energia elétrica se relacionam à quantidade de peças produzidas, com objetivo de apontar a eficiência dos processos fabris.

► Avaliação de Fornecedores

A Wetzcel, através de uma equipe multidisciplinar, avalia seus fornecedores e parceiros, verificando documentos ambientais e societários, realizando visitas às suas instalações e pesquisas de mercado para avaliar a reputação de fornecedores e parceiros, a fim de garantir que estejam alinhados com o compromisso sustentável da Companhia em reduzir o impacto ambiental das operações.

► Controles Ambientais

A Wetzcel adota medidas de controle ambiental que incluem equipamentos, tecnologias e capacitação dos colaboradores, visando o funcionamento pleno de suas atividades com o menor impacto ambiental possível. A Companhia conta com Estação de Tratamento de Efluentes industriais (ETE) própria, garantindo o lançamento de efluentes tratados. O controle ambiental também é realizado por meio do monitoramento de aspectos como emissões atmosféricas, geração de resíduos, geração e tratamento de efluentes líquidos, consumo de matéria-prima e insumos.



► Gerenciamento de Resíduos

O manejo dos resíduos gerados nos parques fabris é realizado por meio de uma sistemática formalizada e padronizada para a segregação, acondicionamento, armazenamento, transporte e destinação final adequada dos diversos resíduos, conforme a legislação ambiental vigente.

► Sustentabilidade e Preservação ambiental

Uma das medidas adotadas visando a redução das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) é relacionada ao consumo de energia elétrica pela Companhia. Toda a energia consumida nas unidades da Wetzel provém de fontes renováveis, motivo pela qual recebe, anualmente, a certificação da redução de dióxido de carbono (CO₂) equivalente.

► Logística Reversa

Alinhada ao compromisso sustentável da Companhia e em conformidade com a Política Nacional de Resíduos Sólidos, todas as embalagens referentes aos produtos da Unidade Eletrotécnica foram recicladas ao longo de 2025, o que já vinha ocorrendo nos anos anteriores.

4. CERTIFICAÇÕES

A conformidade dos processos auxilia no desempenho da organização, contribuindo para o alcance de padrões de qualidade elevados, sendo demonstrada pela manutenção das seguintes certificações:



5. PLANEJAMENTO DA PRODUÇÃO

A Wetzel conta com uma equipe altamente treinada e qualificada, com formação técnica e experiência profissional, auxiliada por *softwares* específicos para controle e gerenciamento da produção. Seu sistema de produção de alta qualidade é reconhecido pela indústria, o que a qualifica como empresa referência no atendimento aos clientes.

Amparada pelo *Lean Manufacturing* e com investimentos constantes em pesquisa e desenvolvimento para acompanhar as tendências tecnológicas, a produção da Wetzel é focada na eliminação de desperdícios, garantindo a conformidade em todas as etapas do processo produtivo, assegurando a qualidade e a pontualidade na entrega.



6. MELHORIA CONTÍNUA

Pautada no desenvolvimento de produtos e processos com impacto ambiental reduzido, que garantem a segurança e a sustentabilidade dos negócios, a Wetzel busca aprimorar-se constantemente para atingir resultados cada vez melhores. A Companhia valoriza e incentiva ideias e sugestões de seus colaboradores, de todos os níveis e áreas, por meio da criação de canais de comunicação e reconhecimento das ideias.

7. RESPONSABILIDADE SOCIAL

A Wetzel preza pelo desenvolvimento profissional de seus colaboradores, com foco na educação e no aprimoramento de lideranças. A diversidade, a inclusão, o compartilhamento de conhecimento e a melhoria contínua são pilares que orientam as ações da Companhia, que busca criar um ambiente de trabalho inclusivo e propício ao desenvolvimento de todos os seus colaboradores.

► Diversidade e Inclusão

A Wetzel reafirma seu compromisso com a promoção de um ambiente de trabalho ético, respeitoso e inclusivo, no qual todos os colaboradores sejam valorizados independentemente de suas características individuais. A Companhia reconhece a diversidade como um fator estratégico para o fortalecimento da cultura organizacional, para a inovação e para a melhoria contínua dos resultados. Nesse sentido, incentiva práticas que promovem a equidade de oportunidades e a integração de pessoas com deficiência (PCDs), bem como de profissionais de diferentes origens sociais, etnias, gêneros, orientações sexuais, crenças, religiões, idades e naturalidades.

Alinhada às boas práticas de governança e responsabilidade social, a Companhia adota postura de tolerância zero em relação a qualquer forma de discriminação, assédio ou desrespeito. Para garantir um ambiente seguro e transparente, mantém canais de denúncia acessíveis aos colaboradores, assegurando o tratamento adequado das informações, com confidencialidade, imparcialidade e proteção ao denunciante.

► Capacitação e Treinamento

A Wetzel reconhece que o desenvolvimento contínuo de seus colaboradores é fundamental para a sustentabilidade dos negócios e para o fortalecimento de sua competitividade. Nesse sentido, investe de forma permanente em ações de capacitação e treinamento voltadas ao aprimoramento de competências técnicas e comportamentais.



A Companhia mantém programas internos estruturados para qualificação e desenvolvimento profissional, destacando-se o Treinamento Operacional (TO), direcionado à padronização de processos, melhoria contínua e fortalecimento da qualidade nas operações fabris. Também são realizados Treinamentos Periódicos relacionados às Normas Regulamentadoras (NRs), com foco na segurança do trabalho, na preservação da integridade física dos colaboradores e na consolidação de uma cultura preventiva.

Essas iniciativas contribuem para a formação de profissionais mais preparados e alinhados às diretrizes organizacionais, promovendo ganhos de eficiência operacional, redução de riscos e desenvolvimento sustentável. Além disso, reforçam o compromisso da Companhia com a valorização do conhecimento e com o crescimento profissional de seus colaboradores, gerando impactos positivos tanto para a organização quanto para a sociedade.

► Escola Wetzel

A Escola Wetzel é o programa interno de capacitação técnica da Wetzel, criado em 2025 para promover o desenvolvimento contínuo dos colaboradores e fortalecer a excelência operacional da empresa. Estruturada como um espaço permanente de aprendizagem, a iniciativa oferece treinamentos ministrados por especialistas internos, estimulando a disseminação de conhecimento, a qualificação profissional e o engajamento das equipes.

O programa foi organizado em módulos formativos voltados às principais áreas e processos industriais da organização, incluindo *Lean Manufacturing*, Qualidade, Metalurgia e Fundição, OEE, Controle Dimensional e Leitura de Desenho, Manutenção e Logística. Ao longo do ciclo anual, os participantes tiveram acesso aos conteúdos teóricos e práticos aplicados à realidade produtiva, totalizando 36 horas de capacitação.

Além do desenvolvimento técnico, a Escola Wetzel integrou ações de reconhecimento e oportunidades de crescimento, como certificação por módulo concluído e elegibilidade para recrutamento interno.

Como estratégia de desenvolvimento humano e organizacional, a Escola Wetzel contribui para o aprimoramento de competências, padronização de conhecimentos críticos e fortalecimento da cultura de aprendizado contínuo, apoiando a qualidade, a inovação e a sustentabilidade das operações da empresa.

► Programa Jovem Aprendiz e de Estágio

A Wetzel mantém programas estruturados de aprendizagem e estágio com o objetivo de integrar conhecimento acadêmico à experiência prática, contribuindo para o desenvolvimento pessoal e profissional de jovens em início de carreira.

A Companhia reconhece essas iniciativas como importantes instrumentos de formação e de identificação de novos talentos, capazes de agregar inovação, novas perspectivas e competências ao ambiente organizacional. Para viabilizar esses programas, mantém parcerias com diversas instituições de ensino, promovendo a inserção de aprendizes e estagiários no mercado de trabalho e contribuindo para a formação profissional de estudantes.

► Carreira e Promoções

O investimento no capital humano é um dos princípios que acompanham a trajetória da Companhia desde sua fundação, sendo elemento essencial para o desenvolvimento organizacional, a inovação e o crescimento sustentável dos negócios.

Nesse contexto, a Companhia mantém convênios com instituições de ensino para concessão de descontos em cursos profissionalizantes, técnicos, de graduação e de extensão, além de oferecer apoio educacional aos colaboradores, incentivando a qualificação contínua e o aprimoramento profissional.



No processo de preenchimento de vagas, é priorizado o aproveitamento de talentos internos, com o objetivo de estimular o crescimento profissional, fortalecer o engajamento e valorizar o desenvolvimento de carreira. Para assegurar a equidade e a transparência, os processos de recrutamento, seleção e promoção são conduzidos com base em critérios técnicos, não sendo admitidas práticas discriminatórias ou favorecimentos indevidos em qualquer etapa.

► Endomarketing

A Wetzel mantém como diretriz estratégica a valorização de seus colaboradores, reconhecendo que o desenvolvimento sustentável da Companhia está diretamente relacionado ao engajamento, à qualidade de vida e ao fortalecimento de uma cultura organizacional colaborativa.

Nesse contexto, são promovidas ações contínuas de endomarketing voltadas à integração, ao reconhecimento e à motivação do público interno, contribuindo para um ambiente de trabalho saudável e alinhado aos objetivos corporativos.

Ao longo do ano, a Companhia realiza eventos e iniciativas em datas comemorativas relevantes, como almoços especiais no retorno das férias coletivas, além de celebrações de Páscoa, Festa Junina e Natal. Também são distribuídos brindes em ocasiões como aniversários, Dia Internacional da Mulher, Dia das Mães, Dia dos Pais e Dia das Crianças. Como forma de valorização da família, a Companhia celebra o nascimento de filhos de colaboradores por meio da entrega de cesta baby aos genitores.

Reforçando seu compromisso com a conscientização e a prevenção, são promovidas campanhas internas relacionadas à saúde e ao bem-estar, abordando temas relevantes ao longo do ano. Destacam-se as ações realizadas durante campanhas como Outubro Rosa, Setembro Amarelo e Novembro Azul, incentivando práticas de autocuidado, prevenção de doenças e atenção à saúde mental.

Em 2025, foi realizado o Torneio de Futebol Wetzel, iniciativa voltada à integração entre colaboradores e à promoção da qualidade de vida, reunindo empregados e seus familiares em um evento marcado pelo esporte, pela convivência e pelo fortalecimento do espírito de equipe. Com equipes formadas por profissionais de diferentes áreas, a ação estimulou a interação entre setores, o fortalecimento de vínculos e a colaboração além do ambiente de trabalho, em um clima de respeito, cooperação e competição saudável.

Além de incentivar a prática de atividades físicas e o cuidado com a saúde física e mental, o evento proporcionou momentos de confraternização e aproximação entre colegas e familiares, reforçando o senso de pertencimento organizacional. Ao final, foram reconhecidas as equipes participantes e vencedoras, reafirmando o compromisso da Companhia com iniciativas que promovem o bem-estar, fortalecem relações e contribuem para uma cultura organizacional cada vez mais integrada.



Anexo III - Relatório dos Auditores Independentes

Aos Administradores e Acionistas da

WETZEL S/A

Joinville – Santa Catarina

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **WETZEL S/A** e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações de resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Em nossa opinião as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **WETZEL S/A** e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à **WETZEL S/A** e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

1. A companhia que detém 100% do capital votante da investida Wetzel Eletric Solutions Ltda (antiga razão social: Wetzel Univolt Indústria de Plásticos Ltda), deliberou em 09 de novembro de 2015, sobre a descontinuidade das operações dessa controlada, já a partir desse mês. A Investida preparou suas demonstrações financeiras com base no pressuposto da liquidação de seus ativos e passivos, e assim foram consideradas para fins de elaboração das demonstrações financeiras consolidadas.
2. Conforme mencionado na nota explicativa nº 26, em 2024 o juízo da Vara Regional de Falências, Recuperação Judicial e Extrajudicial de Jaraguá do Sul, proferiu decisão autorizando a constituição e alienação da Unidade Produtiva Isolada - UPI FERRO. Com a alienação judicial da UPI que estava prevista nas cláusulas 6 e 7 do Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial da Wetzel (encerrado em 26/09/2022), foi efetivada a quitação dos pagamentos remanescentes dos credores, gerando assim antecipação de créditos habilitados que seriam adimplidos nos próximos 13 anos. Conforme disposto no Edital de Alienação, a Companhia permaneceu em período de transição até junho de 2025 para transferência operacional (sistemas e rotinas operacionais). Os reflexos da UPI ocorridos em 2025 estão demonstrados em Operações Descontinuadas conforme Norma Contábil NBCTG 31(R4), e para fins de comparação o período do ano anterior terá a mesma segregação.



3. Chamamos atenção para a nota explicativa nº 30, a qual descreve que, em 11 de março de 2026, a Companhia protocolou perante a Vara Regional de Falências, Recuperação Judicial e Extrajudicial de Jaraguá do Sul/SC, pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial (“PRE”), nos termos da Lei 11.101/2005. Esse evento subsequente representa uma etapa do processo de reestruturação financeira planejado pela administração. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Avaliação da viabilidade das projeções de fluxo de caixa e Plano de Recuperação Extrajudicial (PRE)

O motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA:

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 30, a Companhia protocolou pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial (PRE) em 11 de março de 2026. A avaliação da capacidade da Companhia em honrar seus compromissos reestruturados depende criticamente da razoabilidade das projeções de fluxo de caixa elaboradas pela administração. Esse processo envolve julgamentos subjetivos e premissas complexas sobre receitas futuras, margens operacionais e novos prazos de pagamento. Considerando que se trata de evento futuro inerente a essas estimativas e ao impacto direto na continuidade operacional, consideramos este um assunto significativo de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos incluíram, entre outros:

- Indagação à administração e análise dos termos e condições do Plano de Recuperação Extrajudicial (PRE) protocolado;
- Análise crítica das premissas e projeções de fluxo de caixa elaboradas pela Companhia para os períodos subsequentes, confrontando-as com o desempenho históricos e planos estratégicos;
- Discussão com a administração sobre a viabilidade das metas de reestruturação financeira e os impactos do pedido de homologação na manutenção das operações;
- Avaliação da adequação das informações divulgadas pela administração na Nota Explicativa nº 30.

Alienação Judicial da UPI Fundação de Ferro

Conforme nota explicativa 26, em 2024 o juízo da Vara Regional de Falências, Recuperação Judicial e Extrajudicial de Jaraguá do Sul, proferiu decisão autorizando a constituição e alienação da Unidade Produtiva Isolada - UPI FERRO, compreendendo: a fábrica de peças fundidas em ferro para sistema de veículos automotores, atualmente denominada Unidade Ferro, bens móveis (máquinas e equipamentos da Fundação Ferro) e imóveis (operacionais e não operacionais) matriculados sob nº 161.106, 161.107, 161.108 e 161.109 do 1º Registro de Imóveis de Joinville-SC. No dia 10/12/2024 procedeu-se a expedição da carta de arrematação nº 310069364383, no valor de R\$ 115,2 milhões. Com a alienação judicial da UPI que estava prevista nas cláusulas 6 e 7 do Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial da Wetzcel, foi efetivada a quitação dos pagamentos remanescentes dos credores.

Foram rescindidos pela Wetzcel, sem justa causa, em 02/01/2025, os empregados vinculados exclusivamente na UPI Ferro. As verbas rescisórias foram constituídas e reconhecidas em Obrigações Sociais/Trabalhistas nas Demonstrações Financeiras de 2024 e a respectiva baixa contábil com o pagamento foi efetuado no 1º trimestre de 2025.

Além disso, na homologação da arrematação foi determinada a reserva de R\$ 21,4 milhões como penhora nos autos do processo, montante este devido à créditos extraconcursais. O valor do depósito judicial foi constituído e reconhecido em Depósitos Judiciais referente ação cível nas Demonstrações Financeiras de 2024, e o



respectivo encontro de contas com a liberação da penhora para o credor ocorreu no 1º trimestre de 2025.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Os procedimentos de auditoria para revisão desse tema envolveram, entre outros, o entendimento da operação, legislação envolvida, lançamentos contábeis, baixas dos ativos imobilizados e propriedades para investimentos, pagamento das rescisões e dos credores.

O resultado dos procedimentos de auditoria efetuados está consistente com a avaliação da Administração.

Transação Excepcional

Conforme nota explicativa 27, a Companhia aderiu ao Programa de Retomada Fiscal da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, de acordo com a Lei 14.112/2020 e Portaria PGFN nº 2381/2021. A Transação Excepcional foi estabelecida em função dos efeitos causados pela Covid-19, permitindo a negociação de Débitos Federais em 120 parcelas e Débitos Previdenciários em 60 parcelas, com a concessão de redução de multas, juros e encargos legais.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento da legislação, lançamentos contábeis da respectiva redução de multas, juros e encargos legais e com base de testes, entendimento dos principais controles pela administração do parcelamento do saldo devedor.

O resultado dos procedimentos de auditoria efetuados está consistente com a avaliação da Administração.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado - DVA

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação é requerida pela legislação societária brasileira para companhias abertas, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjuntos com a auditoria das demonstrações financeiras da companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico – CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação as demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra



forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas que apresentam uma visão verdadeira e justa de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e as controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de



auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Joinville - SC, 19 de março de 2026.

Sérgio Stahn Auditores Independentes S/S
CRC/SC nº 7.657/O-2

Sérgio Paulo Stahn
Contador CRC/SC nº 014.878/O-6

Nívia Maria Kolling Kamchen
Contadora CRC/SC nº 029.947/O-1



Anexo IV - Comentários dos Diretores

ITEM 2 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

2. COMENTÁRIOS DOS DIRETORES

2.1. Comentários sobre:

a) Condições financeiras e patrimoniais gerais:

Inicialmente destacamos que em dezembro de 2024, em cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial da Companhia, nos autos do processo nº 0301750-45.2016.8.24.0038, foi formalizada a arrematação da UPI Fundação de Ferro. A operação compreendeu a unidade industrial destinada à fabricação de peças fundidas em ferro para sistemas de veículos automotores, anteriormente denominada Unidade Ferro, bem como os bens móveis a ela vinculados (máquinas e equipamentos da Fundação Ferro) e os respectivos bens imóveis, tanto operacionais quanto não operacionais.

Em decorrência dessa operação, a partir de 2025 a Wetzel passou a concentrar integralmente seus esforços em suas operações em continuidade, direcionando sua estratégia à consolidação e ao fortalecimento dos segmentos de alumínio (Wetzel Automotiva) e de produtos para instalação elétrica aparente (Wetzel Eletrotécnica), com ênfase em eficiência operacional, redução de custos e melhoria contínua dos processos produtivos.

Ao longo do ano, o setor automotivo operou em um ambiente mais desafiador, marcado pelo impacto do aumento de tarifas no comércio internacional e pela manutenção de juros elevados, fatores que pressionaram custos, afetaram decisões de investimento e limitaram a expansão da demanda. Condições adversas como estas impactaram diretamente no desempenho financeiro da Wetzel, inviabilizando o alcance de melhores resultados.

Contudo, mesmo diante das adversidades do mercado, a Wetzel registrou avanços importantes. Além do crescimento de 8,8% na Receita Operacional Líquida das operações em continuidade em relação ao ano anterior, a relação do CPV sobre a Receita Líquida recuou de 91,3% em 2024 para 85,8% em 2025, refletindo os efeitos das iniciativas voltadas ao aumento de produtividade e ao controle de custos. Esse avanço contribuiu diretamente para a expansão do lucro bruto, que atingiu R\$ 28,1 milhões, com margem de 14,2%, representando uma evolução relevante frente ao ano anterior.



O prejuízo líquido das operações em continuidade totalizou R\$ 20,2 milhões, resultando em uma margem líquida (resultado líquido/receita operacional líquida) de -10,2%. Em 2024 essas mesmas unidades de negócio registraram prejuízo líquido de R\$ 6,4 milhões. Esse montante foi apurado a partir do Lucro Líquido Consolidado naquele período de R\$ 32,9 milhões, ajustado pela exclusão de R\$ 39,3 milhões referente a eventos classificados como operações descontinuadas, sendo (i) os efeitos da alienação da UPI, que gerou receita de venda com as respectivas baixas de bens do imobilizado e de propriedade para investimento, e (ii) o resultado das operações da Unidade Ferro ao longo de 2024, influenciado pelo aumento de faturamento no encerramento do exercício em decorrência da liquidação de estoques.

Ainda para comparabilidade, vale mencionar que em relação às operações em continuidade, o ano de 2024 foi influenciado positivamente por receitas operacionais não recorrentes no montante de R\$ 39,4 milhões, destacando-se, principalmente, três fatores: (i) no 1º trimestre de 2024 a homologação de crédito tributário passível de compensação de ofício, (ii) no 3º trimestre de 2024 os efeitos do valor justo de mercado reconhecido de acordo com a NBC TG 46 e (iii) no 4º trimestre de 2024 a reversão do impairment de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 01(R4).

Caso fossem desconsideradas as receitas operacionais das operações em continuidade supracitadas, o resultado de 2024 teria sido um prejuízo de R\$ 45,8 milhões, com margem líquida de -25,3%. Nesse contexto, verifica-se que a Companhia apresentou em 2025 melhora de 15,1 pontos percentuais na margem líquida, que passou de -25,3% em 2024 para -10,2% em 2025, evidenciando evolução no desempenho operacional.

Recuperação Judicial

A Wetzcel ajuizou ação de recuperação judicial em 03/02/2016 com base na Lei nº 11.101/05. O processo foi distribuído à 4ª Vara Cível da Comarca de Joinville/SC, sob o nº 0301750-45.2016.8.24.0038, sendo deferido o pedido em 11/02/2016.

Em 28/07/2017 foi homologado o Plano de Recuperação Judicial Modificativo, aprovado em Assembleia Geral de Credores (AGC) realizada no dia 13/06/2017. Conforme aprovado na AGC, foram realizadas compensações de créditos com clientes/fornecedores, bem como o pagamento antecipado de créditos habilitados na Classe I (trabalhistas), Classe IIIA (quirografários até R\$ 5.000,00) e Classe IVA (microempresas e empresas de pequeno porte até R\$ 5.000,00).

Na segunda Assembleia Geral de Credores, realizada no dia 26/11/2020, houve a aprovação do Aditivo do Plano de Recuperação Judicial (“Aditivo” ou “PRJ”), que foi homologado judicialmente em 07/12/2020 e publicado, via sistema E-proc, em 15/03/2021, data esta considerada para fins de contabilização do prazo de carência de acordo com o PRJ aprovado.



Como parte do plano de recuperação, em dezembro/2020 determinados credores da Classe III (quirografários) e Classe IV (microempresas e empresas de pequeno porte) tiveram aplicação de deságio/desconto de 70% sobre o valor nominal do crédito. Nos anos subsequentes, diante da revisão dos créditos habilitados e observado o limite previsto no plano, ocorreu a aplicação de deságio/descontos complementares.

Após a aplicação do deságio, o saldo das classes III e IV foi atualizado com correção pelo índice TR + juros de 1% ao ano, a contar da data de homologação (do Plano Original), ou seja, 28/07/2017. Com relação às demais classes, a correção monetária prevista no plano é de INPC + 5% ao ano para Classe II (créditos com garantia real) e INPC + 3% ao ano para Classe IIIC (créditos de aluguéis de imóveis operacionais).

Em 26/09/2022, de acordo com o art. 63, caput, da Lei nº 11.101/2005, o Juiz da 4ª Vara Cível da Comarca de Joinville/SC proferiu sentença declarando o encerramento do processo da recuperação judicial, tendo em vista o cumprimento das obrigações determinadas no PRJ no período de observação previsto na lei (art. 61 da Lei 11.101/05). A Companhia, por sua vez, adequou sua denominação, sendo então excluída a expressão “em recuperação judicial” que acompanhava a razão social “Wetzel S.A”.

Respeitando o disposto no Aditivo ao PRJ, a Wetzel realizou os pagamentos das parcelas anuais devidas aos credores da Classe III e IV referentes aos exercícios 2023 e 2024, bem como aos pagamentos regulares devidos à Classe II.

Alienação Judicial da UPI Fundação de Ferro

Em 29/10/2024, nos autos do processo de recuperação judicial supracitado, o juízo da Vara Regional de Falências, Recuperação Judicial e Extrajudicial de Jaraguá do Sul/SC, proferiu decisão autorizando a constituição e alienação da Unidade Produtiva Isolada - UPI FERRO, compreendendo: a fábrica de peças fundidas em ferro para sistema de veículos automotores, atualmente denominada Unidade Ferro, bens móveis (máquinas e equipamentos da Fundação Ferro) e imóveis (operacionais e não operacionais) matriculados sob nº 161.106, 161.107, 161.108 e 161.109 do 1º Registro de Imóveis de Joinville-SC.

O deferimento do pedido foi emitido em consonância com o disposto nas cláusulas 6 e 7 do PRJ que contém a previsão de alienação de imóveis não operacionais e de Unidades Produtivas Isoladas (“UPI”) para aceleração do pagamento de credores.

Diante disto, em 05/11/2024 foi publicado no Diário da Justiça Eletrônico – DJE, o Edital de Oferta Pública nº 31006759107, por meio de certame judicial com apresentação de propostas fechadas, para alienação da Unidade Produtiva Isolada denominada UPI FERRO, denominação social UPI FUNDIÇÃO DE FERRO LTDA. No dia



26/11/2024 foi realizada audiência para abertura das propostas fechadas, sendo reconhecida como Proposta Vencedora a apresentada pela empresa Schulz S.A. (Schulz), no valor de R\$ 115.245 (R\$ 115,2 milhões).

Considerando o preenchimento dos requisitos legais e também daqueles previstos no edital, em 04/12/2024 ocorreu a homologação da arrematação da UPI pela empresa arrematante Schulz, expedida em 10/12/2024 a carta de arrematação nº 310069364383. Com isso, foi efetivada a quitação do saldo total remanescente dos créditos sujeitos à Recuperação Judicial que seriam adimplidos nos próximos 13 anos.

Dentre as condições da alienação judicial previstas no Edital de Oferta Pública, constava que os contratos de trabalho por prazo indeterminado vinculados exclusivamente à UPI Ferro deveriam ser rescindidos pela Wetzcel, sem justa causa, no prazo de 30 dias da data de expedição da carta de arrematação e que estes empregos deveriam ser mantidos pelo prazo de 12 meses a contar da celebração do novo contrato de trabalho com a empresa arrematante.

Considerando a expedição da carta de arrematação em 10/12/2024 e o prazo estipulado no Edital, as rescisões ocorreram em 02/01/2025. As verbas rescisórias, por sua vez, já foram constituídas e reconhecidas em Obrigações Sociais/Trabalhistas nas Demonstrações Financeiras de 2024, ocorrendo apenas a baixa contábil com o pagamento efetuado no 1º trimestre de 2025.

Além disso, na homologação da arrematação foi determinada a reserva de R\$ 21,4 milhões em subconta específica vinculada ao processo, montante este devido à créditos extraconcursais. A dívida já era reconhecida contabilmente e, diante da determinação do juízo, o valor do depósito judicial foi constituído e reconhecido em Depósitos Judiciais referente à ação cível nas Demonstrações Financeiras de 2024, restando apenas o encontro de contas com a liberação da quantia para o credor que ocorreu no 1º trimestre de 2025.

Período de transição – Operações Descontinuadas

A Companhia permaneceu em período de transição até junho de 2025, em razão da venda da UPI Fundação de Ferro, conforme estabelecido no Edital de Oferta Pública. Dessa forma, os efeitos da UPI apurados até o segundo trimestre de 2025 refletidos no acumulado do exercício, foram apresentados como Operações Descontinuadas, em conformidade com a Norma Contábil NBCTG 31 (R4). Para fins de comparabilidade com o exercício de 2024, o período comparativo foi ajustado para refletir o mesmo critério de segregação, classificando-se como Operações Descontinuadas os efeitos da alienação da UPI Fundação de Ferro, bem como as operações do período relativas à então denominada Unidade Ferro, a qual foi descontinuada.

b) Estrutura de capital

Não há previsão para a realização a curto prazo de hipótese de resgate de ações.



c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos:

As instabilidades políticas, aliadas às incertezas econômicas, configuram fatores externos que podem impactar a viabilidade econômico-financeira das organizações. Nesse ambiente, a Administração da Companhia permanece implementando medidas voltadas à reestruturação e ao fortalecimento de sua posição operacional e financeira, com foco na continuidade dos negócios e no adequado cumprimento das obrigações de médio e longo prazo. O índice de liquidez corrente em 2025 foi de 0,7%, evidenciando a restrição de caixa e de recursos de rápida realização, com impacto direto na sua capacidade de pagamento.

Levando em conta o perfil de endividamento atual, em 11 de março de 2026 a Companhia protocolou pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial (“PRE”) perante a Vara Regional de Falências, Recuperação Judicial e Extrajudicial de Jaraguá do Sul/SC, registrado sob nº 5000447-90.2026.8.24.0536, nos termos da Lei nº 11.101/2005. O protocolo do pedido ocorreu após uma bem-sucedida negociação com seus principais credores quirografários (financeiros e operacionais), com quem a Wetzol alinhou um plano amplo e estruturado para a readequação de seu fluxo de caixa, fortalecendo a sustentabilidade financeira da Companhia.

d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas:

A principal fonte de capital de giro são os seus próprios recebíveis e prazos de pagamento concedidos pelos fornecedores. A empresa obteve recursos financeiros de longo prazo, além da manutenção das linhas de leasing (arrendamento mercantil) para fazer face aos investimentos realizados em 2025.

e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:

Além do descrito na letra “d”, a Companhia buscará novas linhas de financiamentos, especialmente para aceleração de projetos de inovação tecnológica e automação. Em consonância com essa estratégia, ao longo de 2025 a Companhia submeteu projetos à Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), por meio de Chamadas Públicas lançadas em conjunto com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), voltadas à concessão de recursos não reembolsáveis ou reembolsáveis com prazo de carência e possibilidade de enquadramento de despesas incorridas até seis meses antes da submissão da proposta, todos direcionados a iniciativas de inovação. Os projetos selecionados encontram-se atualmente em fase de análise, visando à posterior liberação dos recursos.

f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

I. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes



			Controladora e Consolidado	
			31/12/2025	31/12/2024
Circulante				
Modalidade	Taxa Média	Garantia		
Capital de Giro	Taxa Pré-fixada de 0,96 a 1,497% am	Duplicatas	60.353	44.721
Financ. Direto com Fornec.	-	-	2.111	2.467
Leasing	Taxa média de 1,02% am	Aval / Duplicatas	1.581	2.122
Duplicatas Descontadas	1,50 a 1,53% am	Duplicatas	9.881	9.742
Total do Circulante			73.926	59.052
Modalidade	Taxa Média	Garantia		
Capital de Giro	Taxa Pré-fixada de 0,96 a 1,497% am	Duplicatas	33.616	18.833
Financ. Direto com Fornec.	-	-	2.802	3.856
Leasing	Taxa média de 1,02% am	Aval / Duplicatas	1.482	2.683
Total do Não Circulante			37.900	25.372
Total de Empréstimos e Financiamentos			111.826	84.424
			Controladora e Consolidado	
			31/12/2025	31/12/2024
Por Data de Vencimento				
Em até 6 meses			58.433	49.922
De 6 meses a 1 ano			15.493	9.130
De 1 a 2 anos			32.120	10.143
De 3 a 5 anos			5.780	14.384
Acima de 5 anos			-	845
Total de Empréstimos e Financiamentos			111.826	84.424
Por Tipo de Moeda				
Reais - R\$			111.826	84.424
Total de Empréstimos e Financiamentos			111.826	84.424
Por Indexação				
Taxas Pré-Fixadas			111.826	84.424
Total de Empréstimos e Financiamentos			111.826	84.424

			Controladora e Consolidado	
			31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial			84.424	80.159
Captação de Empréstimos e Financiamentos			441.935	510.813
Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos			(414.120)	(508.302)
Juros sobre Empréstimos Pagos			(8.297)	(4.678)
Juros sobre Empréstimos			7.884	6.432
Saldo Final			111.826	84.424

II. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Vide demonstrativo acima.

III. Grau de subordinação entre as dívidas

Não existe grau de subordinação entre as dívidas.

IV. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

Nos contratos de financiamento em vigor não existem cláusulas e condições significativas que possam causar restrições e/ou limitações na gestão da Companhia.

g) Limites dos financiamentos já contratados e percentuais já utilizados

A companhia possui em vigor limites disponíveis e suficientes para operações de leasing, capital de giro e descontos de títulos, junto a instituições financeiras.



h) Alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa:

I. A Receita Operacional Líquida das operações em continuidade totalizou R\$ 197,5 milhões, avançando 8,8% relação ao ano anterior, quando as unidades de negócio Alumínio e Eletrotécnica atingiram R\$ 181,5 milhões de faturamento líquido.

II. O Custo dos produtos vendidos passou de 91,3% no ano de 2024 para 85,8% no ano de 2025, refletindo os efeitos das iniciativas voltadas ao aumento de produtividade e ao controle de custos.

III. As receitas/despesas operacionais das operações em continuidade resultaram em (-) R\$ 32,2 milhões no ano de 2025, enquanto em 2024 foi de (+) R\$ 3,5 milhões, período influenciado positivamente por receitas operacionais não recorrentes no montante de R\$ 39,4 milhões, destacando-se, principalmente três fatores: (i) no 1º trimestre de 2024 a homologação de crédito tributário passível de compensação de ofício, (ii) no 3º trimestre de 2024 os efeitos do valor justo de mercado reconhecido de acordo NBC TG 46 e (iii) no 4º trimestre de 2024 a reversão do impairment de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 01(R4).

IV. O resultado operacional antes do resultado financeiro (EBIT) auferido no ano foi de R\$ 4,1 milhões negativos, correspondente a -2,1% da Receita Operacional Líquida, enquanto no ano anterior, o EBIT das operações em continuidade foi de R\$ 19,3 milhões positivos, equivalente a 10,7% da Receita Líquida. Vale mencionar que em relação às operações em continuidade, o ano de 2024 foi influenciado positivamente por receitas operacionais não recorrentes supracitadas no montante de R\$ 39,4 milhões.

V. No resultado líquido do exercício consolidado, em relação às operações em continuidade, a Companhia encerrou o ano de 2025 com Prejuízo líquido de R\$ 20,2 milhões, resultando em uma margem líquida (resultado líquido/receita operacional líquida) de -10,2%. Em 2024, essas mesmas unidades de negócio registraram prejuízo líquido de R\$ 6,4 milhões. Esse montante foi apurado a partir do Lucro Líquido Consolidado naquele período de R\$ 32,9 milhões, ajustado pela exclusão de R\$ 39,3 milhões referente a eventos classificados como operações descontinuadas, sendo (i) os efeitos da alienação da UPI, que gerou receita de venda com as respectivas baixas de bens do imobilizado e de propriedade para investimento, e (ii) o resultado das operações da Unidade Ferro ao longo de 2024, influenciado pelo aumento de faturamento no encerramento do exercício em decorrência da liquidação de estoques.

VI. A geração de caixa operacional (EBITDA) das operações em continuidade calculada conforme os arts. 1º e 3º da Resolução CVM nº 156/2022, resultou em R\$ 3,1 milhões positivos, representando 1,6% da Receita Operacional Líquida do ano, enquanto em 2024, expurgando-se as operações descontinuadas (a alienação da UPI e as operações da Unidade Ferro), bem como os efeitos aleatórios supracitados daquele período, os valores apurados seriam de R\$ 15,4 milhões negativos, representando -8,5% da Receita Operacional Líquida.



VII. No Ativo Circulante destaca-se redução de R\$ 13,7 milhões em Aplicações Financeiras e a redução de R\$ 7,2 milhões no saldo da conta Impostos a Recuperar.

VIII. No Ativo Não-Circulante destaca-se a redução de R\$ 21,8 milhões em Depósitos Judiciais, devido que na homogação da arrematação da UPI Fundação de Ferro em dezembro/2024 ficou determinado a reserva de R\$ 21,4 milhões como penhora nos autos do processo, montante este devido à créditos extraconcursais. A dívida já era reconhecida contabilmente e, diante a determinação do juízo, o valor do depósito judicial foi constituído e reconhecido em Depósitos Judiciais referente a ação cível nas Demonstrações Financeiras de 2024, restando apenas o encontro de contas com a liberação da quantia para o credor que ocorreu no 1º trimestre de 2025.

IX. No Passivo Circulante destaca-se o aumento de R\$ 14,8 milhões em Empréstimos e Financiamentos. Também se destaca a redução de R\$ 10,8 milhões em Obrigações Sociais/Trabalhistas decorrente do pagamento das verbas rescisórias dos colaboradores vinculados à operação da fundição de ferro. Referidas obrigações foram devidamente constituídas e reconhecidas nas Demonstrações Financeiras de 2024, de modo que, no primeiro trimestre de 2025, registrou-se apenas a respectiva baixa contábil em razão da liquidação financeira efetuada.

X. No Passivo Não-Circulante destaca-se a redução de R\$ 21,4 milhões em Outras Obrigações, refletindo a quitação dos créditos extraconcursais mencionados acima no item VIII. Destaca-se também o aumento de R\$ 12,5 milhões em Empréstimos e Financiamentos.

2.2. Comentários sobre:

a) Resultados das operações do emissor, em especial:

I. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita:

Na Wetzel Automotiva a parcela relevante da receita de 2025 é voltada para o segmento automotivo, em especial, para a linha de caminhões, e na Wetzel Eletrotécnica são produzidos e comercializados produtos fundidos em alumínio e Plástico PVC voltados para aplicação em instalações elétricas industriais, os quais são vendidos para grandes distribuidores de materiais elétricos e instaladores em obras de engenharia.

II. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais:

Já evidenciado na letra h constante no item 2.1 e adicionalmente nas notas explicativas que fazem parte das demonstrações financeiras findas em dezembro 2025.

b) Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de



volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação:

A empresa não tem por regra a contratação de hedging cambial ou derivativos financeiros, haja vista o baixo volume de exportações. Para produtos do mercado de autopeças existe a regra de repasse trimestral do aumento de matéria-prima, que é balizado pela L.M.E. – Bolsa de Metais de Londres e pela taxa R\$/ USD. Para a Mão de Obra aplicada o repasse é anual, baseado no acordo coletivo da categoria. Nos demais componentes dos custos a negociação é feita caso a caso pelo Departamento Comercial com base no índice geral de preços – IGP-m. A empresa, através de seu Departamento Comercial, fez e continua fazendo negociações com os principais clientes visando a recomposição de margens de produtos com ajustes diferenciados nos preços.

c) Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor:

O ambiente macroeconômico foi caracterizado por expansão moderada da atividade econômica e manutenção de política monetária restritiva, com impactos nas condições de crédito, financiamento e custo do endividamento. No cenário externo, a elevação de tarifas de exportação (“tarifaço”) e o aumento das tensões comerciais ampliaram a volatilidade dos mercados e as incertezas quanto às operações em âmbito global.

Com relação aos indicadores econômicos, conforme Relatório Focus de 02 de janeiro de 2026, o PIB do Brasil apresentou crescimento de 2,26% em 2025. A taxa Selic encerrou o exercício em 15,00%, patamar superior aos 11,75% no ano de 2024, enquanto a inflação medida pelo IPCA acumulou 4,31% no ano, inferior aos 4,90% registrados no exercício anterior.

2.3. Comentários sobre:

a) Mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2:

Nada a destacar.

I. Demonstrações Financeiras Individuais da Controladora

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pela NBCTG – Normas Brasileiras de Contabilidade e pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

As demonstrações financeiras individuais apresentam a avaliação dos investimentos em controladas pelo método da equivalência patrimonial de acordo com a legislação brasileira vigente.

II. Demonstrações Financeiras Consolidadas:

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade



com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standard Board - IASB e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09 e pronunciamentos emitidos pelo pela NBCTG – Normas Brasileiras de Contabilidade e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade e pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Como não existe parcela de “lucro não realizado nos estoques” entre Controladora e Consolidado, não há diferenças no patrimônio líquido nem no resultado apurados entre Controladora e Consolidado. Portanto, a Companhia optou por apresentar suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto.

b) Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor:

A Auditoria Externa emitiu o relatório sem ressalvas. Adicionalmente foram informadas três ênfases. A ênfase nº 1 refere-se à descontinuidade das operações da controlada Wetzel Eletric Solutions Ltda (antiga razão social: Wetzel Univolt Indústria de Plásticos Ltda), cuja base de preparação das demonstrações financeiras foi elaborada considerando o pressuposto de liquidação de seus ativos e passivos. A ênfase nº 2 diz respeito ao processo de recuperação judicial da Wetzel, já mencionado na Nota Explicativa nº 26. Por sua vez, a ênfase nº 3 refere-se ao pedido de homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial, caracterizado como evento subsequente e divulgado na Nota Explicativa nº 30.

2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

a) Introdução ou alienação de segmento operacional:

Dando continuidade ao seu processo de reestruturação e às iniciativas voltadas à expansão das operações, em 2025 a Companhia assumiu o processo produtivo em coquilha da Presmak, empresa reconhecida por suas soluções em fundidos de alumínio. Essa decisão estratégica reforça a atuação da Wetzel no setor automotivo, expande sua capacidade produtiva e contribui para ampliar a visibilidade da carteira futura, fortalecendo as perspectivas de crescimento sustentável no médio e longo prazo.

b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária:

No ano de 2025 não houve movimentação no sentido de busca por parceiros estratégicos. Contudo, essa situação poderá vir a ocorrer caso isso traga viabilidade econômica e financeira para a Companhia.

c) Eventos ou operações não usuais:

No ano de 2025, não tivemos nenhuma operação alheia aos objetivos normais dos negócios da empresa.

2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste



formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve: a) informar o valor das medições não contábeis; b) fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas e c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações:

A inclusão de informações sobre o EBITDA visa apresentar uma informação adicional como medida do desempenho econômico operacional, refletindo a visão da administração sobre geração de recursos de suas atividades operacionais em continuidade. A Companhia, em atenção aos arts. 3º e 7º da Resolução CVM nº 156/2022, e considerando que os itens não recorrentes podem indicar um aumento de recursos econômicos disponíveis, conforme Nota Explicativa à Resolução, passa a divulgar o EBITDA (resultado líquido do período antes do imposto de renda e contribuição social, das despesas financeiras e da depreciação e amortização).

Cálculo do EBITDA das Operações em Continuidade (valores em R\$ mil)	2.025	2.024	2.023
Lucro (prejuízo) Líquido das Operações em Continuidade	-20.202	-6.439	-21.039
Depreciação e Amortização	7.256	5.003	4.369
Tributos Diferidos	-19.433	5.307	-13.705
Resultado Financeiro	35.516	20.473	18.705
EBITDA (art. 3º, inciso I - Resol. CVM 156/2022)	3.137	24.344	-11.670
Margem EBITDA das Operações em Continuidade	1,6%	13,4%	-6,6%

Nota: A Depreciação e Amortização é composta pelos valores das Notas Explicativas nº 10 – Imobilizado e nº 12 – Intangível das Demonstrações Financeiras.

2.6 Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente:

Já evidenciado a respeito do pedido de homologação de recuperação extrajudicial no item 2.1 letra “c” e adicionalmente na Nota Explicativa nº 30 – Evento Subsequente constante nas Demonstrações Financeiras. As informações relativas ao processamento do pedido de recuperação extrajudicial, bem como eventuais fatos relevantes relacionados ao tema, serão oportunamente divulgadas, na forma da legislação vigente.

2.7 Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:

a) regras sobre retenção de lucros e b) regras sobre distribuição de dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, as seguintes regras se aplicam:

“art. 37 - Do resultado do exercício, serão deduzidas as seguintes parcelas, apurando-se o lucro líquido: a) os prejuízos acumulados; b) a provisão para o Imposto de Renda; e c) a participação do Conselho de Administração e da Diretoria, respeitados os limites estabelecidos no artigo 152, da Lei nº 6.404/76.

art. 38 – Do Lucro Líquido serão deduzidos: a) a parcela de 5% (cinco por cento) de reserva legal, até esta atingir 20% (vinte por cento) do Capital Social; b) parcela de 25% (vinte e cinco por cento) no mínimo, do lucro



líquido ajustado, como dividendo obrigatório aos acionistas”

c) periodicidade das distribuições de dividendos

A periodicidade de dividendos segue a regra da Lei 6.404/76, ou seja, anualmente. Ademais no art. 36 do Estatuto Social da Companhia prevê que: “art. 36 - Anualmente, proceder-se-á o levantamento das seguintes demonstrações financeiras. Parágrafo Único - Sempre que julgar conveniente aos interesses da Companhia, o Conselho de Administração autorizará o levantamento das demonstrações, o que poderá fazer para qualquer efeito, inclusive para o eventual pagamento de dividendos semestrais ou intermediários.”

No exercício de 2025 não ocorreu a distribuição de dividendos devido que o lucro líquido foi destinado para a amortização de prejuízos acumulados, de acordo com o art. 37 do Estatuto Social da Companhia, bem como do art. 189 da Lei 6.404/76.

d) eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais

Não há restrições à distribuição de dividendos.

e) se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A Companhia segue o que dispõe no Estatuto Social e a Lei 6.404/76.

2.8. Descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

a) Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off - balance sheet items), tais como: i. Arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos; ii) Carteiras de recebíveis baixadas sobre quais a companhia mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos; iii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços; iv) contratos de construção não terminada; e v) contratos de recebimentos futuros de financiamentos.

Não há qualquer transação indicada acima que não apareça no balanço patrimonial.

b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras:

Não ocorreram.

2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:

a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as



despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Já evidenciado no item 2.8 e adicionalmente em nota explicativa nº 17 “Provisões para Contingências” que fazem parte das demonstrações financeiras findas em dezembro 2025.

b) natureza e o propósito da operação

Já evidenciado no item 2.8 e adicionalmente em nota explicativa nº 17 “Provisões para Contingências” que fazem parte das demonstrações financeiras findas em dezembro 2025.

c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Já evidenciado no item 2.8 e adicionalmente em nota explicativa nº 17 “Provisões para Contingências” que fazem parte das demonstrações financeiras findas em dezembro 2025.

2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a) Investimentos, incluindo:

i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos:

Comprometida com a melhoria contínua de seus processos fabris, no ano de 2025 os investimentos destinados à aprimoramento, ampliação e manutenção da capacidade produtiva, alcançaram o montante de R\$ 10,9 milhões.

Nesta linha, a Wetzel avança para 2026 mantendo seus valores que a fazem referência no mercado: competência, confiança, respeito e inovação. Visando alcançar processos mais eficientes e que possibilitem o resultado operacional e fluxo de caixa almejado, a Companhia continuará na busca contínua por medidas para reestruturar, garantir a continuidade dos negócios e, principalmente, modernizar a fábrica, investir em automação de ponta e renovar o portfólio.

ii. fontes de financiamento dos investimentos:

Já evidenciado no item 2.1 letra “e”.

iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos:

Nada a declarar.

b) Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor:

Já evidenciado no item 2.4 letra “a”.



c) Novos produtos e serviços:

A Companhia manterá sua trajetória de expansão em novos negócios, além de aprimorar suas linhas de produtos, por meio de investimentos em pesquisa, desenvolvimento e inovação, e pela busca por parcerias estratégicas. No que se refere à Wetzel Automotiva, em 2025 foram conquistadas nomeações relevantes em itens globais dos segmentos automotivo e agrícola, com lead times mais longos e previsão de início de fornecimento a partir de 2026/2027. Quanto à Wetzel Eletrotécnica, detentora de portfólio próprio e diversificado, projeta-se crescimento em relação a 2025, sustentado pelo desenvolvimento e lançamento de novas soluções competitivas, com foco na ampliação do portfólio, no fortalecimento da cobertura nacional e na expansão da atuação no mercado internacional.

d) Oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG

A Wetzel vem sistematicamente aprimorando sua gestão, para que, além da integração à estratégia organizacional, também tenha como objetivo garantir uma relação ética e transparente com todos os públicos com os quais se relaciona. A busca constante por aproximar os interesses da Companhia aos da sociedade leva a Wetzel a estabelecer metas que impulsionem o desenvolvimento econômico e social de forma sustentável, com a preservação dos recursos ambientais e culturais, bem como com a prática e o incentivo ao respeito à diversidade. As políticas da Companhia vão além das obrigações legais, visando continuamente à melhoria da qualidade de vida de seus colaboradores e da comunidade.

No Perfil Empresarial divulgado no Relatório da Administração constam as ações relacionadas às questões ASG já implementadas pela Companhia.

2.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção:

Todos os fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia foram comentados nos itens anteriores.



Anexo V – Informações relativas aos candidatos ao Conselho de Administração

ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

7.3. Informações em relação aos Administradores

Conselho de Administração

Nome	CPF	Data de Nascimento	Profissão
André Luís Wetzel da Silva	421.788.439-72	9-12-67	Advogado
Cargo Eletivo Ocupado	Data da Eleição	Data de Posse	Prazo do Mandato
Presidente do Conselho de Administração	12-4-23	12-4-23	3 anos
Outros Cargos ou Funções Exercidas no Emissor	Eleito pelo Controlador	Membro Independente	Data de Início do Primeiro Mandato
Diretor Executivo e de Relações com Investidores	Sim	Não	29-4-14
Experiência Profissional			
André Luís Wetzel da Silva é Advogado formado pela Faculdade de Direito de Joinville e Pós-Graduado em Gestão Empresarial pela FGV; está na companhia desde 1990 e foi eleito Diretor Vice-Presidente em 2002 exercendo o cargo até 2012. Em dezembro de 2012 foi eleito Diretor Presidente da Companhia e em 2014 passou a exercer as funções Presidente do Conselho de Administração e Diretor Presidente da Companhia. É Diretor Presidente da CWS Participações S/A sociedade controladora da emissora.			
Declaração de Eventuais Condenações			
O Sr. André não sofreu, nos últimos cinco anos i. qualquer condenação criminal; ii qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas; iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.			
O Sr. André declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável, uma vez que não desempenha, nem desempenhou, nos últimos 5 anos, no Brasil ou em países, territórios e dependências estrangeiros, cargos, empregos ou funções públicas relevantes.			



Nome	CPF	Data de Nascimento	Profissão
Erodes Berbetz	752.283.439-20	22-2-71	Engenheiro Industrial
Cargo Eletivo Ocupado	Data da Eleição	Data de Posse	Prazo do Mandato
Outros Cargos ou Funções Exercidas no Emissor	Indicado Pelo Controlador	Membro Independente	Data de Início do Primeiro Mandato
	Sim	Não	
Experiência Profissional			
Erodes Berbetz é Engenheiro Industrial Elétrico formado pela UTFPR, com Pós-Graduação em Administração Industrial pela UFPR e formação como Conselheiro de Administração pelo IBGC; é executivo com sólida experiência em gestão, supply chain, logística e planejamento, com atuação em grandes multinacionais e vivência internacional; ocupou posições de alta liderança, incluindo Vice-Presidente de Compras e Logística na Tupy S.A. e Presidente do Conselho de Administração da unidade Tupy Portugal, Diretor de Suprimentos na Mercedes-Benz do Brasil e Diretor de Compras América Latina na Volvo do Brasil. É CEO/Diretor Geral da Unidade Reman do Grupo Fluid System (IBBA Reman S/A) e sócio da BTZ Consultoria e Conselho, atuando em governança, gestão e estratégia.			
Declaração de Eventuais Condenações			
O Sr. Erodes não sofreu, nos últimos cinco anos i. qualquer condenação criminal; ii qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas; iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.			
A Sr. Erodes declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável, uma vez que não desempenha, nem desempenhou, nos últimos 5 anos, no Brasil ou em países, territórios e dependências estrangeiros, cargos, empregos ou funções públicas relevantes.			

Nome	CPF	Data de Nascimento	Profissão
Eloi Jensen	294.529.539-87	22-11-57	Bacharel em Direito
Cargo Eletivo Ocupado	Data da Eleição	Data de Posse	Prazo do Mandato
Conselheiro de Administração	12-4-23	12-4-23	3 anos
Outros Cargos ou Funções Exercidas no Emissor	Eleito pelo Controlador	Membro Independente	Data de Início do Primeiro Mandato
Pertence apenas ao Conselho de Administração	Não	Sim	27-4-17
Experiência Profissional			
Sr. Eloi é Bacharel em Direito pela universidade Federal de Santa Catarina, com pós-graduação em Comércio Exterior pela Universidade de Blumenau-SC e em MBA Executivo em Gestão e Negócios do Desenvolvimento Regional Sustentável pela Universidade Federal de Lavras - MG. Funcionário aposentado do Banco do Brasil S/A, atualmente atua como profissional independente de serviços financeiros. Foi eleito pela primeira vez como Conselheiro de Administração da Companhia em abril/2017.			
Declaração de Eventuais Condenações			
O Sr. Eloi não sofreu, nos últimos cinco anos i. qualquer condenação criminal; ii qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas; iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.			
O Sr. Eloi declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável, uma vez que não desempenha, nem desempenhou, nos últimos 5 anos, no Brasil ou em países, territórios e dependências estrangeiros, cargos, empregos ou funções públicas relevantes.			



Diretoria Estatutária

Nome	CPF	Data de Nascimento	Profissão
Rodrigo Moretti Ramalho Câmara	297.412.668-55	31-5-83	Empresário
Cargo Eletivo Ocupado	Data da Eleição	Data de Posse	Prazo do Mandato
Diretor Presidente	12-4-23	12-4-23	3 anos
Outros Cargos ou Funções Exercidas no Emissor	Indicado Pelo Controlador	Membro Independente	Data de Início do Primeiro Mandato
Pertence apenas à Diretoria	Sim	Não	28-4-20
Experiência Profissional			
Sr. Rodrigo é formado em Administração de Empresas, com MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas. Possui experiência como Executivo no segmento bancário e industrial automotivo. É Presidente da Empresa Cote D Azur S/A que atua na área de Consultoria Administrativa (gestão, administração e reestruturação de empresas).			
Declaração de Eventuais Condenações			
O Sr Rodrigo não sofreu, nos últimos cinco anos i. qualquer condenação criminal; ii qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas; iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.			
O Sr. Rodrigo declara que não é considerada uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável, uma vez que não desempenha, nem desempenhou, nos últimos 5 anos, no Brasil ou em países, territórios e dependências estrangeiros, cargos, empregos ou funções públicas relevantes.			

Nome	CPF	Data de Nascimento	Profissão
André Luís Wetzel da Silva	421.788.439-72	9-12-67	Advogado
Cargo Eletivo Ocupado	Data da Eleição	Data de Posse	Prazo do Mandato
Diretor Executivo e de Relações com Investidores	12-4-23	12-4-23	3 anos
Outros Cargos ou Funções Exercidas no Emissor	Indicado Pelo Controlador	Membro Independente	Data de Início do Primeiro Mandato
Presidente do Conselho de Administração	Sim	Não	4-4-02
Experiência Profissional			
André Luís Wetzel da Silva é Advogado formado pela Faculdade de Direito de Joinville e Pós-Graduado em Gestão Empresarial pela FGV; está na companhia desde 1990 e foi eleito Diretor Vice-Presidente em 2002 exercendo o cargo até 2012. Em dezembro de 2012 foi eleito Diretor Presidente da Companhia e em 2014 passou a exercer as funções Presidente do Conselho de Administração e Diretor Presidente da Companhia. É Diretor Presidente da CWS Participações S/A sociedade controladora da emissora.			
Declaração de Eventuais Condenações			
O Sr. André não sofreu, nos últimos cinco anos i. qualquer condenação criminal; ii qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas; iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.			
O Sr. André declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável, uma vez que não desempenha, nem desempenhou, nos últimos 5 anos, no Brasil ou em países, territórios e dependências estrangeiros, cargos, empregos ou funções públicas relevantes.			



Nome	CPF	Data de Nascimento	Profissão
Fernando Cesar Moreira	233.831.433-68	24-11-59	Economista
Cargo Eletivo Ocupado	Data da Eleição	Data de Posse	Prazo do Mandato
Diretor Executivo	12-4-23	12-4-23	3 anos
Outros Cargos ou Funções Exercidas no Emissor	Indicado Pelo Controlador	Membro Independente	Data de Início do Primeiro Mandato
Pertence apenas à Diretoria	Sim	Não	25-7-19
Experiência Profissional			
Graduado em Economia pela Universidade Federal do Ceará e pós-graduado em Administração de Empresas e Finanças pela FECAP/SP, com cerca de 30 anos de atuação e expertise nas áreas Administrativa, Financeira e Industrial em grandes empresas Nacionais. Exerceu cargos de Direção Administrativa e Financeira nas Empresas Pesqueira Pioneira da Costa S/A e Ducóco Alimentos e Bebidas S/A			
Declaração de Eventuais Condenações			
O Sr. Fernando não sofreu, nos últimos cinco anos i. qualquer condenação criminal; ii qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas; iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.			
O Sr. Fernando declara que não é considerada uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável, uma vez que não desempenha, nem desempenhou, nos últimos 5 anos, no Brasil ou em países, territórios e dependências estrangeiros, cargos, empregos ou funções públicas relevantes.			

7.4. Informações dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:

Não aplicável

7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau:

Inexiste a relação.

7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:

a) sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor:

O Sr. André Luís Wetzel da Silva, Presidente do Conselho de Administração e Diretor de Relações com Investidores da Companhia e o Sr. Rodrigo Moretti Ramalho Câmara, Diretor Presidente da Companhia, são Administradores da controlada Wetzel Eletric Solutions Ltda.

b) controlador direto ou indireto do emissor:

O Sr. André Luís Wetzel da Silva, Presidente do Conselho de Administração e Diretor de Relações com Investidores da Companhia, é Diretor Presidente da controladora CWS Participações S/A.

O Sr. Rodrigo Moretti Ramalho Câmara, Diretor Presidente da Companhia, é Diretor Adjunto da controladora CWS Participações S/A.

c) caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas:

Inexiste a relação.



Anexo VI - Remuneração dos Administradores

Item 08 do Formulário de Referência

8.1. Política e práticas de remuneração

a) política ou prática de remuneração

A política de remuneração da Companhia para seus administradores, incluindo os membros do Conselho de Administração, Diretores estatutários e não estatutários e membros do Conselho Fiscal está alinhada as melhores práticas de mercado.

A política de remuneração objetiva oferecer aos diretores, proventos equivalentes aos oferecidos pelo mercado. O Conselho de Administração é remunerado. A remuneração do Conselho Fiscal (quando instalado) corresponde a 10% do valor da remuneração da diretoria, de acordo com a legislação.

Os membros da Diretoria não estatutária, percebem remuneração mensal de acordo com a política de cargos e salários da Companhia, alinhada às práticas de mercado.

Forma de reajuste: Aplicação do percentual equivalente ao acordado em convenção coletiva de trabalho da categoria profissional entre o Sindicato Laboral e Patronal.

b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria

i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam

Não aplicável.

ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos

No exercício de suas atribuições, quando empossado, o Conselho de Administração define, em reunião, a forma de distribuição individual da remuneração global anual aprovada pela Assembleia Geral, levando em conta a última remuneração, as responsabilidades de cada função, o tempo de dedicação e de experiência profissional.

iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor

Anualmente, por ocasião da elaboração da proposta de remuneração global da administração submetida à Assembleia Geral de acionistas da Companhia.



c) composição da remuneração:

i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração:

Conselho de Administração

Os Conselheiros recebem remuneração fixa, de forma igualitária, a qual é estabelecida de acordo com a legislação e padrões de mercado, além de reembolsos de todas as despesas de estadia e locomoção vinculadas ao exercício das atribuições que fora eleito. O Presidente do Conselho de Administração poderá perceber remuneração maior em razão das atribuições e responsabilidades assumidas.

A remuneração fixa, nos 3 últimos exercícios sociais, correspondeu a 100% da remuneração total do Conselho de Administração.

Diretoria

Os membros da Diretoria estatutária da Companhia recebem remuneração fixa anual, a título de honorários, cujo valor individual mensal é fixado pelos membros do Conselho de Administração, dentro do montante global mensal fixado anualmente pela Assembleia para pagamento da remuneração dos administradores.

A remuneração fixa, nos 3 últimos exercícios sociais, correspondeu a 100% da remuneração total da Diretoria estatutária.

Conselho Fiscal

A remuneração do Conselho Fiscal é fixada na Assembleia Geral que aprovar a sua instalação e eleger os seus membros, devendo ser respeitado o mínimo legal, ou seja, a remuneração do Conselho Fiscal em funcionamento não poderá ser inferior, para cada membro em exercício, a 10% da que, em média, for atribuída a cada diretor, não computados benefício e participação nos lucros.

Proporção da remuneração não aplicável, haja vista que o Conselho Fiscal não foi instalado nos 3 últimos exercícios sociais.

- **Objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor:**

Não aplicável

- **Metodologia de cálculo e de reajuste**

O reajuste da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria estatutária e do Conselho Fiscal é definido pela Assembleia. O reajuste da remuneração da Diretoria não estatutária é aplicado anualmente de acordo com a convenção coletiva de trabalho da categoria profissional, na data base de 1º de abril.

- **Indicadores de desempenho:**

A Companhia não utiliza indicadores de desempenho na determinação da remuneração.



ii. Razões que justificam a composição da remuneração

A remuneração fixa adotada pela Companhia é alinhada às práticas de mercado, levando em consideração as responsabilidades do cargo, as competências necessárias para o exercício da função, o tempo de dedicação e a experiência profissional.

iii. Existência de membros não remunerados pela Companhia e a razão para esse fato

Não há membros da Administração da Companhia que não sejam remunerados.

d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Inexiste na Companhia remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos.

e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Inexiste na Companhia remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de evento societário.



8.2. Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, segue tabela:

Ano	Descrição	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal	Total Ano
2026	Nº de membros	3	3		6
	Nº de membros remunerados	2*	3		5
	i. Remuneração fixa anual:				
	. salário ou pró-labore	R\$ 200 mil	R\$ 1.300 mil		R\$ 1.500 mil
	. benefícios/participações comitês/outros	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	ii. Remuneração variável				
	. bônus/part.resultados/reuniões/comissões/outros	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	iii. Benefícios pós emprego	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	iv. Benefícios cessação do cargo	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	vi. Remuneração baseada em ações	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
Total da remuneração		R\$ 200 mil	R\$ 1.300 mil		R\$ 1.500 mil
2025	Nº de membros	3	3		6
	Nº de membros remunerados	2*	3		5
	i. Remuneração fixa anual:				
	. salário ou pró-labore	R\$ 185 mil	R\$ 854 mil		R\$ 1.039 mil
	. benefícios/participações comitês/outros	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	ii. Remuneração variável				
	. bônus/part.resultados/reuniões/comissões/outros	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	iii. Benefícios pós emprego	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	iv. Benefícios cessação do cargo	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	vi. Remuneração baseada em ações	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
Total da remuneração		R\$185 mil	R\$ 854 mil		R\$ 1.039 mil
2024	Nº de membros	3	3		6
	Nº de membros remunerados	2*	3		5
	i. Remuneração fixa anual:				
	. salário ou pró-labore	R\$ 176mil	R\$ 811 mil		R\$ 987 mil
	. benefícios/participações comitês/outros	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	ii. Remuneração variável				
	. bônus/part.resultados/reuniões/comissões/outros	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	iii. Benefícios pós emprego	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	iv. Benefícios cessação do cargo	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	vi. Remuneração baseada em ações	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
Total da remuneração		R\$ 176mil	R\$ 811 mil		R\$ 987 mil
2023	Nº de membros	3	3		6
	Nº de membros remunerados	2*	3		5
	i. Remuneração fixa anual:				
	. salário ou pró-labore	R\$ 169 mil	R\$ 778 mil		R\$ 947 mil
	. benefícios/participações comitês/outros	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	ii. Remuneração variável				
	. bônus/part.resultados/reuniões/comissões/outros	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	iii. Benefícios pós emprego	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	iv. Benefícios cessação do cargo	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
	vi. Remuneração baseada em ações	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00
Total da remuneração		R\$ 169 mil	R\$ 778 mil		R\$ 947 mil

(*)Quantidade de membros apresenta apenas os conselheiros remunerados, não incluindo o membro que acumula função na diretoria executiva e é remunerado exclusivamente pela função de diretor.

8.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:

Não há remuneração variável para o conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal.

8.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente

Não há plano de remuneração baseado em ações.



8.5. Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:

Não houve remuneração baseada em ações e não há previsão de remuneração baseada em ações para o ano corrente.

8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:

Não houve outorga de opções de compra de ações.

8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social.

Não aplicável.

8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais.

Não aplicável.

8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária.

Não aplicável.

8.10. Em relação à cada outorga de ações realizadas nos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária

Não aplicável.

8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais.

Não aplicável.

8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções:

Não há remuneração baseada em ações (opções exercidas e ou ações entregues) do conselho de administração e da diretoria estatutária.



8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social.

31-12-25	Ações Ordinárias	%	Ações Preferenciais	%
Conselho de Administração	848	0,1236	108.332	7,8959
Diretoria	0	0,0000	0	0,0000
Conselho Fiscal	N/A		N/A	
Outros	685.153	99,8764	1.263.670	92,1041
Total	686.001	100,00	1.372.002	100,00

8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários

Atualmente não existe plano de previdência.

8.15. Remuneração dos 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, diretoria estatutária, e ao conselho fiscal, em forma de tabela:

Ano	Órgão	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
2023	Número de Membros	3	3	N/A
	Número de Membros Remunerados	2	3	N/A
	Valor da maior remuneração (R\$)	R\$ 84.600,00	R\$ 566.475,00	N/A
	Valor da menor remuneração (R\$)	R\$ 84.600,00	R\$ 105.792,00	N/A
	Valor médio da remuneração (R\$)	R\$ 84.600,00	R\$ 259.364,00	N/A
2024	Número de Membros	3	3	N/A
	Número de Membros Remunerados	2	3	N/A
	Valor da maior remuneração (R\$)	R\$ 88.254,00	R\$ 590.499,00	N/A
	Valor da menor remuneração (R\$)	R\$ 88.254,00	R\$ 110.313,00	N/A
	Valor médio da remuneração (R\$)	R\$ 88.254,00	R\$ 270.375,00	N/A
2025	Número de Membros	3	3	N/A
	Número de Membros Remunerados	2	3	N/A
	Valor da maior remuneração (R\$)	R\$ 92.568,00	R\$ 621.876,00	N/A
	Valor da menor remuneração (R\$)	R\$ 92.568,00	R\$ 116.181,00	N/A
	Valor médio da remuneração (R\$)	R\$ 92.568,00	R\$ 284.746,00	N/A



8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria (inclusive conseqüências financeiras para o emissor)

A Companhia não possui arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto

Não houve remuneração na Controlada para membros do conselho de administração, conselho fiscal e diretoria estatutária, que sejam partes relacionadas aos controladores.

8.18. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados

Não houve remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, por qualquer razão que não a função que ocupam.

8.19. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos

Não houve remuneração de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal, reconhecidas no resultado da controladora, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor.

8.20. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações adicionais relevantes.



Anexo VII - Orientações para participação na AGO/E

- Data: 29 de abril de 2023
- Hora: 10h00 (horário de Brasília/DF)

Assim como nos anos anteriores a AGO/E será realizada de forma presencial por corresponder à prática histórica adotada pela Companhia, além de possibilitar a condução das assembleias de maneira mais adequada e fluida, permitindo discussões e eventuais esclarecimentos em tempo real.

Todos os acionistas titulares de ações ordinárias ou preferenciais de emissão da Wetzel poderão participar da Assembleia Geral, por si ou por seus representantes legais ou procuradores devidamente constituídos.

Nos termos do Art. 6º da Resolução CVM nº 81/2022, para ser admitido na assembleia, os acionistas deverão apresentar:

- (i) se pessoa física: documento de identidade com foto e, se for o caso, instrumento de procuração;
- (ii) se pessoa jurídica: atos constitutivos atualizados e documentos comprobatórios da regularidade da representação.

Os acionistas que forem representados por procurador deverão observar o disposto no art. 126 da Lei das Sociedades por Ações, enviando à Companhia a respectiva procuração.

Os acionistas constituídos sob a forma de fundos de investimento deverão enviar à Companhia:

- (i) cópia do documento que comprove a qualidade de administrador da pessoa que irá representar o fundo na assembleia;
- (ii) ato societário do administrador pessoa jurídica que confira poderes ao representante que compareça à assembleia ou a quem tenha outorgado a procuração; e
- (iii) caso o representante ou procurador seja pessoa jurídica, os mesmos documentos referidos na alínea “ii” deste item, a ele relativos.

Os documentos do acionista ou de seu mandatário deverão ser entregues à Companhia ou enviados para o endereço eletrônico: assembleia@wetzelsa.com.br, preferencialmente, 48 (quarenta e oito) horas antes da AGO/E, ou seja, até 10h00 do dia 27/04/2026.



Não obstante, a Companhia ressalta que o envio prévio de documentos por meio eletrônico ou cópias visa somente dar agilidade ao processo, sendo obrigatória a apresentação dos documentos originais para a participação na Assembleia.

A Companhia informa, ainda, a possibilidade do exercício do voto daqueles acionistas que não puderem comparecer no dia da AGO/E, ou se assim preferirem, por meio dos boletins de voto a distância disponibilizados pela Companhia em modelos distintos, um para cada assembleia (AGO e AGE), nos termos da Resolução CVM 81/2022.

BOLETIM DE VOTO A DISTÂNCIA

O acionista que optar pelo exercício do direito de voto a distância, tanto em relação à AGO quanto à AGE, poderá preencher e entregar o(s) respectivo(s) boletim(ns) de voto a distância aos agentes de custódia (corretoras), ao escriturador, ou, diretamente à Companhia.

Caso opte pelo encaminhamento do(s) boletim(ns) diretamente à Companhia, o acionista deverá enviá-lo(s) ao endereço postal da Companhia, devidamente assinado(s) e rubricado(s), acompanhado(s) dos documentos abaixo indicados.

Documentos:

- (i) Pessoas Físicas: documento de identidade do acionista ou de seu representante legal (neste caso, acompanhado da comprovação de poderes);
- (ii) Pessoas Jurídicas: documentos societários que comprovem a representação legal do acionista e documento de identidade do representante; e
- (iii) Fundo de Investimento: documentos indicados no inciso anterior e último regulamento consolidado do fundo e, se houver, alterações posteriores (caso o regulamento não contemple a política de voto do fundo, apresentar também o formulário de informações complementares ou documento equivalente);

Para facilitar os trabalhos da Assembleia, o acionista pode enviar cópia do Boletim e dos documentos exigidos para o endereço eletrônico: assembleia@wetzels.com.br, mas as vias originais devem ser entregues no endereço postal da Companhia até quatro dias antes da realização da AGO/E, i.e. até 25/04/2026 (inclusive), sendo, entretanto, dispensado o reconhecimento de firma e a apresentação de cópias autenticadas dos documentos de identidade, comprovação de poderes e procurações. Os originais que forem recebidos após a data indicada serão desconsiderados.

A Companhia informa, ainda, que também aceitará boletins de voto assinados de forma eletrônica (Assinatura Digital - ICP-Brasil), recomendando que todas as páginas sejam vistas e que o boletim seja enviado para o



endereço eletrônico da Companhia (assembleia@wetzel.com.br), acompanhado de toda documentação exigida até o dia 25/04/2026.

Uma vez recebidos o(s) Boletim(ns) e os documentos indicados, a Companhia comunicará ao acionista, através do endereço eletrônico por ele fornecido, se os documentos recebidos são suficientes para que o voto seja considerado válido, nos termos da Resolução CVM 81/22.

É recomendável que o acionista envie o Boletim e os documentos a ele relativos com a maior antecedência possível, para que haja tempo suficiente à sua avaliação e eventual retorno com os motivos para a sua retificação e reenvio, respeitando assim o prazo de 4 (quatro) dias antes da AGO/E, i.e. 25/04/2026 (inclusive), para seu recebimento.

Caso o acionista, após a transmissão da instrução de voto ou envio dos Boletins, opte por comparecer à Assembleia (pessoalmente ou por procurador), a instrução de voto a distância poderá ser desconsiderada, caso solicite exercer o voto presencialmente.

Os acionistas deverão enviar os documentos acima, para os seguintes endereços:

Envio de Documentos por e-mail:

E-mail: assembleia@wetzel.com.br

Assunto: Documentos para AGO/E - Wetzel S.A. [Nome do Acionista/Procurador]

Envio de Documentos Físicos:

Wetzel S.A.

A/C: Departamento Jurídico e de Relações com Investidores

Rua Dona Francisca, nº 8300, Bloco H, Perini Business Park, Distrito Industrial

Joinville-SC, CEP: 89.219-600

Qualquer dúvida, favor contatar o departamento de Relação com Investidores no telefone + 55 47 3451-8522 ou nos endereços eletrônicos: dri@wetzel.com.br ou assembleia@wetzel.com.br



www.wetzel.com.br

Este documento encontra-se à disposição dos interessados na sede da Companhia e nos sites da B3 S.A. (www.b3.com.br), da CVM (www.cvm.gov.br) e da Companhia (www.wetzel.com.br/a-wetzel/relacoes-com-investidores/).

