



Prévia Operacional

3T24

VENDAS LÍQUIDAS

R\$322M

2º MELHOR TRI DA MITRE

+7% vs. 3T23

VENDAS LÍQUIDAS

R\$943M

NO ACUMULADO DE 2024



+30% vs. 9M23

VSO

 vs.
3T23

17,4%

TRI

+4,1pp

42,0%

UDM

+7,6pp

1 NOVA ENTREGA NO TRIMESTRE

TOTALIZANDO NO 3T24



119
UNIDADES



R\$102M
EM VGV

Destaques	3T24	3T23	Var.%	2T24	Var.%	9M24	9M23	Var.%
Lançamentos Totais (Unidades)	-	232	-	389	-	543	1.351	-59,8%
Lançamentos Totais VGV (R\$Mil)	-	523.925	-	218.335	-	447.695	944.430	-52,6%
Lançamentos Totais VGV Mitre Ex-Comissão (R\$Mil)	-	491.704	-	204.908	-	420.162	886.347	-52,6%
Vendas Sobre Oferta (VSO)(VGV)	17,4%	13,3%	4,1p.p.	16,6%	0,8p.p.	-	-	-
Vendas Sobre Oferta Últimos Doze Meses (VSO)(VGV)	42,0%	34,4%	7,6p.p.	37,3%	4,7p.p.	42,0%	34,4%	22,0%
Vendas Líquidas (Ex-Comissões e Distratos) (Unidades)	405	352	14,9%	550	-26,5%	1.250	1.233	1,4%
Vendas Líquidas VGV(Ex-Comissões e Distratos) (R\$Mil)	321.676	300.088	7,2%	374.278	-14,1%	942.763	727.389	29,6%
Entregas (Unidades)	119	-	-	336	-64,6%	1.683	786	114,1%
Estoques EoP (Final do Período) (Unidades)	1.632	2.583	-36,8%	2.037	-19,9%	1.632	2.583	-36,8%
VGV em Estoque EoP (Final do Período)	1.500.274	1.834.688	-18,2%	1.850.431	-18,9%	1.500.274	1.834.688	-18,2%

LANÇAMENTOS



LANÇAMENTOS 1S24



 **Financiamento contratado**

Raízes Jardim São Paulo
R\$ 215M VGV
154 Unidades



 **Financiamento contratado**

Haus NY Torre Soho
R\$ 155M VGV
321 Unidades



GIO Jardins Studios
R\$ 51M VGV
68 Unidades

Lançamentos do 1S24 entregaram **VSO** de **56%**

Lançamento 4T24 | L'avenir

raízes

L'avenir

O **Raízes L'avenir** é um projeto localizado na zona leste da cidade de São Paulo. Com um conceito único, o empreendimento possui **228 unidades residenciais** com um **VGV de R\$ 264 milhões**.

Temos o prazer de anunciar que abrimos o stand de vendas e o lançamento será em outubro.

Vale ressaltar que o empreendimento possui apenas unidades residenciais, que vão de 82m² até 132m².

Rua José dos Reis, 297
VGV R\$264M
228 Unid.



Lançamento 4T24 | Chabad

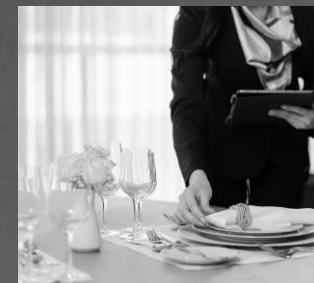


O empreendimento **Chabad** será lançado no **4T24**, totalizando aproximadamente **R\$ 600MM** em VGV distribuído em **110 unidades residenciais**.

O empreendimento está localizado em uma das **áreas mais nobres de São Paulo**, e será assinado por Patricia Anastassiadis. Este é o terceiro projeto da nossa **linha MEC**, e irá englobar em sua estrutura inúmeros **serviços de hospitalidade**, provendo aos seus moradores um **lifestyle** único e inspirado nos melhores hotéis do mundo.

PILARES

CURADORIA



LIFESTYLE



EXPERIÊNCIA



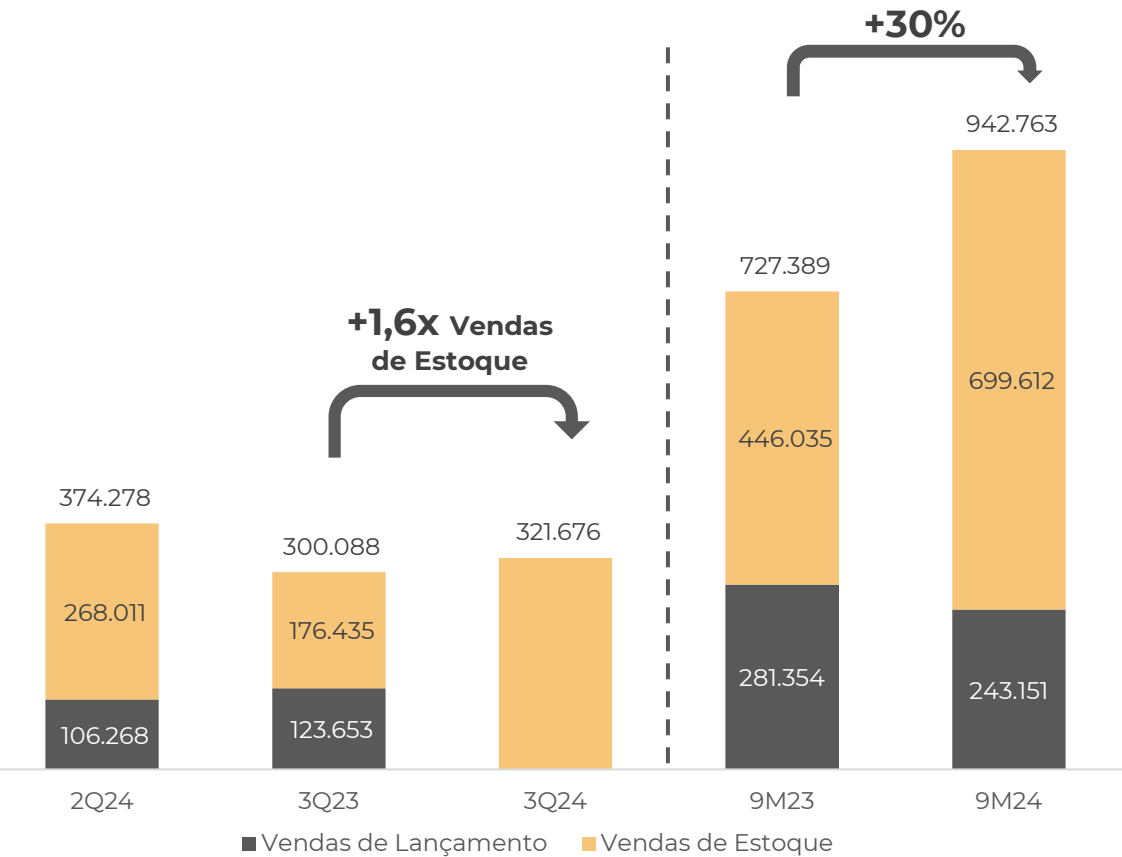
VENDAS



PERFORMANCE DE VENDAS

VSO  17,4% TRI
42,0% UDM

R\$ 943M
Vendas Líquidas
Acumulado 2024



Vendas Brutas (R\$ Mil)	3T24	3T23	Var. %	2T24	Var. %	9M24	9M23	Var. %
Vendas Brutas	352.908	331.821	6,4%	414.348	-14,8%	1.052.423	839.950	25,3%
Distratos Totais	(31.232)	(31.733)	-1,6%	(40.070)	-22,1%	(109.660)	(112.561)	-2,6%
Vendas Líquidas	321.676	300.088	7,2%	374.278	-14,1%	942.763	727.389	29,6%

Encerramos o terceiro trimestre com vendas líquidas de **R\$ 322 milhões**, um **crescimento de 7,2%** em relação ao ano passado, mesmo sem realizar lançamentos. Quando consideramos apenas as vendas de estoque, o 3T24 apresentou um aumento impressionante de **88% em comparação com o mesmo trimestre do ano passado**.

ESTOQUE



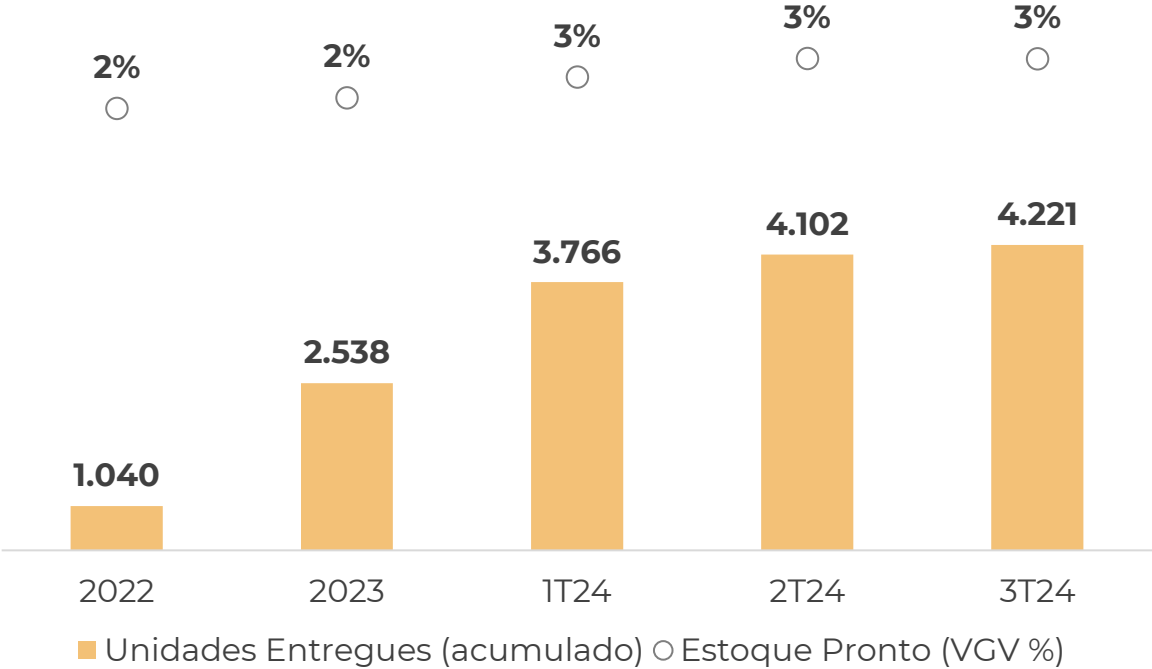
Estoque 3T24

Estoque Pronto de 3%



O estoque do 3T24 fechou **em R\$ 1,5 bilhão, 18,2% inferior ao fechamento anterior**. Esta redução é fruto da excelente performance de vendas do estoque da Companhia.

Com a entrega do Haus Mitre Aclimação fechamos o trimestre com **119 unidades** entregues com **VGV de R\$ 102 milhões**. No acumulado do ano totalizamos **4.221 unidades entregues** e ainda assim mantivemos o **estoque pronto estabilizado em apenas 3%**.



¹ Ajuste a valor de mercado do estoque da Companhia na data de divulgação desse relatório, além da diferença entre o valor de tabela das unidades e o valor contratual pactuado com os clientes, consequência, majoritariamente, da antecipação de parcelas. Adicionalmente, o ajuste de lançamento considera a exclusão do VGV referente ao parceiro do projeto ML Brooklin, bem como está líquido de comissões.

ENTREGAS



ENTREGAS

1S24

R\$946MM
1.564 Unidades



Haus Mitre
Platô Ipiranga



Raízes
Freguesia do Ó



Haus Mitre
Perdizes



Haus Mitre
Residences 370



Haus Mitre
Santa Cruz



Haus Mitre
Campo Belo



Haus Mitre
Ibirapuera

R\$290MM
336 Unidades

2S24

1.683 UNIDADES
ENTREGUES em 9M24

No terceiro trimestre, realizamos a entrega do **Haus Mitre Aclimação**, que obteve **98% de aceite na 1ª vistoria**, o projeto conta com **VGv de R\$ 102 MM** e **119 unidades**. Está previsto para o 4T24, a entrega do **Haus Mitre Clementino**, com **VGv de R\$ 187 MM** e **217 unidades**.

3T24



Haus Mitre
Aclimação

4T24



Haus Mitre
Vila Clementino

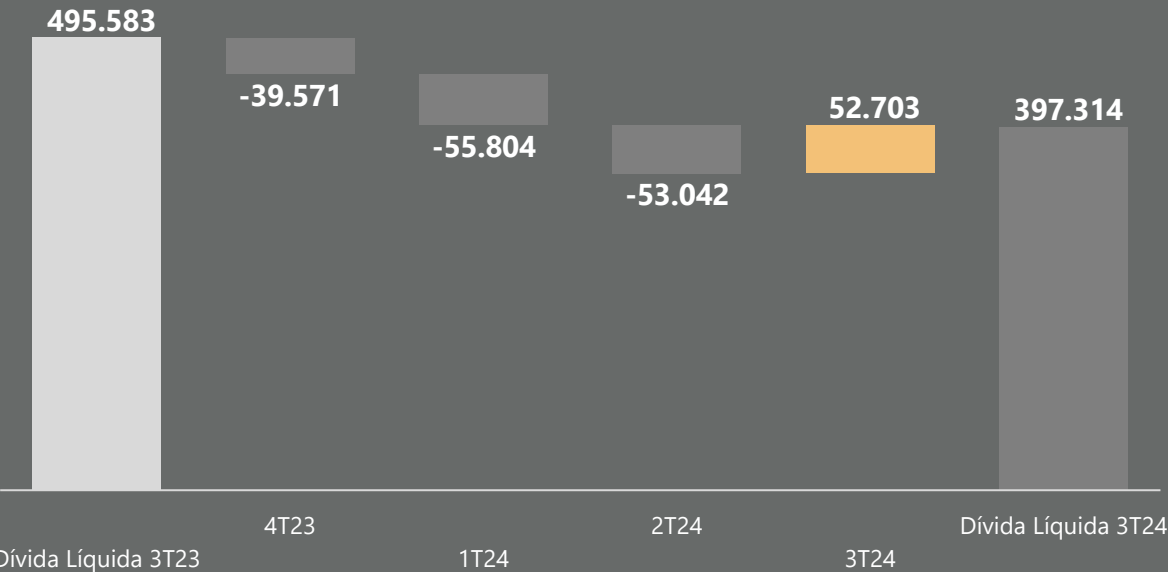


Aprovação
1ª vistoria

ENDIVIDAMENTO



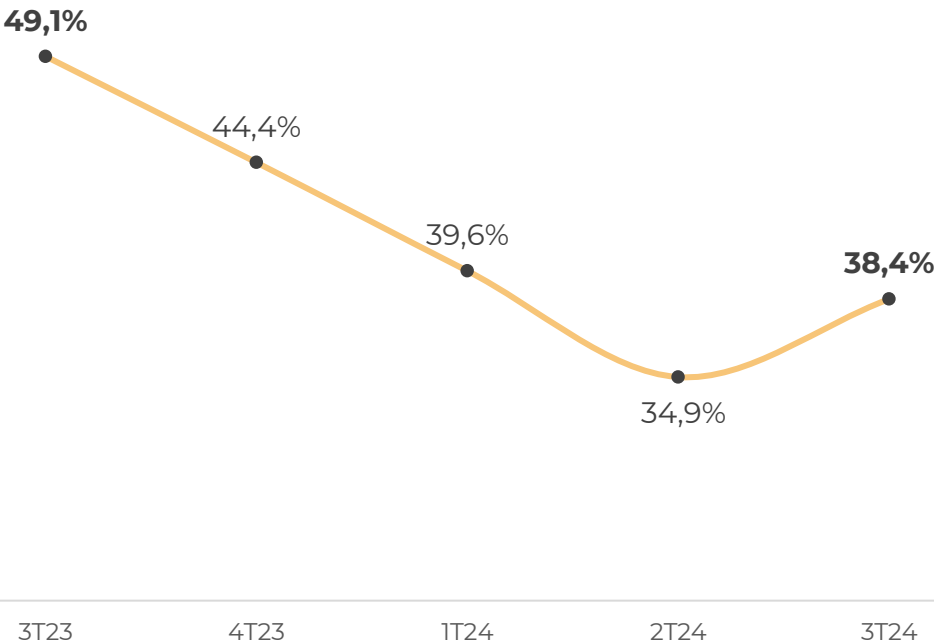
Estoque 3T24



O terceiro trimestre de 2024 fechou com uma **dívida líquida de R\$ 397 milhões**, com uma **alavancagem de 38,3%**. Conforme mencionado nos trimestres anteriores, este indicador deve permanecer próximo dos patamares apresentados. Desde o pico em 3T23 **reduzimos a alavancagem em 10,8 p.p.**

Vale ressaltar que, podendo oscilar alguns pontos conforme as entregas dos projetos, aquisições de terrenos e outros investimentos, mas sempre **perseguindo uma estrutura de capital saudável e maximizando o retorno aos nossos acionistas.**

Alavancagem 3T23 – 3T24



ANEXO



PERFORMANCE DE VENDAS

Empreendimentos	Status	Linha	Lançamentos	Unidades	Estoque	% Vendido (Unidades)	VGV lanç. (R\$ mil)	% Vendido (VGV)
Gio Jardins - Studios	Em Obras	MEC	jun/24	68	28	58,8%	50.223	55,3%
Haus Mitre Edition NY - SOHO	Em Obras	Haus	abr/24	321	58	81,9%	154.683	70,3%
Raízes Jardim São Paulo	Em Obras	Raízes	mar/24	154	83	46,1%	215.254	45,0%
Haus Mitre Edition NY	Em Obras	Haus	out/23	181	97	46,4%	619.765	49,2%
Essência Brasileira	Em Obras	Haus	set/23	200	74	63,0%	284.877	34,6%
GIO Jardins	Em Obras	MEC	jul/23	32	14	56,3%	206.827	49,4%
ML Brooklyn	Em Obras	Haus	abr/23	274	22	92,0%	97.646	67,4%
Origem - Guilhermina	Em Obras	Origem	mar/23	845	552	34,7%	296.998	38,4%
Raízes Premium Butantã	Em Obras	Raízes	out/22	658	62	90,6%	454.081	86,6%
Raízes Reserve	Em Obras	Raízes	ago/22	541	104	80,8%	371.739	76,6%
Haddock 885	Em Obras	MEC	ago/22	66	39	40,9%	176.027	56,2%
Origem Penha	Em Obras	Origem	jun/22	337	142	57,9%	120.737	56,0%
Raízes Alto Freguesia do Ó	Em Obras	Raízes	jun/22	228	79	65,4%	120.519	60,2%
Raízes Tatuapé	Em Obras	Raízes	dez/21	642	3	99,5%	353.942	98,6%
Raízes Premium Mooca	Em Obras	Raízes	dez/21	261	34	87,0%	156.558	92,6%
Haus Mitre Reserva Vila Mariana	Em Obras	Haus	dez/21	287	41	85,7%	264.605	75,9%
Raízes Vila Mascote	Em Obras	Raízes	out/21	305	70	77,0%	179.935	80,4%
Haus Mitre Jardins	Em Obras	Haus	out/21	212	65	69,3%	339.888	61,2%
Haus Mitre Aclimação	Entregue	Haus	ago/21	119	1	99,2%	102.217	98,2%
Haus Mitre Vila Clementino	Em Obras	Haus	ago/21	217	3	98,6%	187.958	97,8%
Haus Mitre Residences 370	Entregue	Haus	jun/21	237	4	98,3%	87.136	98,3%
Haus Mitre Campo Belo	Entregue	Haus	mai/21	178	4	97,8%	149.862	94,7%
Haus Mitre Santa Cruz	Entregue	Haus	mar/21	158	2	98,7%	118.623	96,5%
Haus Mitre Ibirapuera	Entregue	Haus	nov/20	159	0	100,0%	109.208	100,0%
Raízes VM	Entregue	Raízes	nov/20	227	4	98,2%	101.905	98,7%
Haus Mitre Residences	Entregue	Haus	nov/20	203	1	99,5%	70.862	94,6%
Haus Mitre Platô Ipiranga	Entregue	Haus	nov/20	341	1	99,7%	181.474	99,9%
Raízes Tucuruvi Jacarandá	Entregue	Raízes	set/20	282	2	99,3%	122.139	99,4%
Haus Mitre Perdizes	Entregue	Haus	ago/20	235	7	97,0%	180.390	98,5%
Raízes Tucuruvi Figueira	Entregue	Raízes	ago/20	154	0	100,0%	34.109	100,0%
Raízes Freguesia do Ó	Entregue	Raízes	jul/20	256	18	93,0%	119.717	95,5%
Haus Mitre Alto Butantã	Entregue	Haus	nov/19	210	3	98,6%	95.577	93,7%
Haus Mitre Pinheiros	Entregue	Haus	nov/19	149	3	98,0%	113.659	99,2%
Raízes Vila Prudente	Entregue	Raízes	nov/19	272	3	98,9%	108.480	97,8%
Haus Mitre Brooklyn	Entregue	Haus	jun/19	255	2	99,2%	172.339	99,5%
Raízes Guilhermina-Esperança	Entregue	Raízes	mar/19	316	3	99,1%	98.430	98,7%
Haus Mitre Butantã	Entregue	Haus	set/18	256	1	99,6%	115.371	99,0%
Haus Mitre	Entregue	Haus	mai/18	169	0	100,0%	94.733	100,0%
Raízes Vila Matilde	Entregue	Raízes	out/16	283	3	98,9%	126.226	98,8%
Total				10.288	1.632	84,1%	6.954.718	76,6%



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Rodrigo Cagali | *VP Operações*
Thais Alonso | *DRI*

Pedro Alvarenga Rangel
Henrique Pimentel

E-mail: ri@mitrerealty.com.br
Tel.: +55 (11) 4810-0582 Website:
<https://ri.mitrerealty.com.br>

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições da nossa Administração e informações que a Companhia tem acesso no momento. Atualmente, essas declarações podem fazer referência a capacidade da Companhia em gerir os seus negócios e liquidez. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar esses resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



Preliminary Operational Results

3Q24

NET SALES

R\$322M

2ND BEST QTR OF MITRE

+7% vs. 3Q23

NET SALES

R\$943M

2024 CUMULATIVE



+30% vs. 9M23

SOS

 vs.
3Q23

17.4%

3Q24

+4.1pp

42.0%

LTM

+7.6pp

1 NEW DELIVERY IN THE QUARTER



119
UNITS



R\$102M
IN PSV

Main Indicators

Highlights	3Q24	3Q23	Chg. %	2Q24	Chg. %	9M24	9M23	Chg. %
Total Launches (Units)	-	232	-	389	-	543	1,351	-59.8%
Total Launches PSV (R\$ Thousand)	-	523,925	-	218,335	-	447,695	944,430	-52.6%
Total Launches PSV Mitre Ex-Comissions (R\$ thousand) ¹	-	491,704	-	204,908	-	420,162	886,347	-52.6%
Sales Over Supply (SoS) (PSV)	17.4%	13.3%	4.1p.p.	16.6%	0.8p.p.	-	-	-
Sales Over Supply Last Twelve Months (SoS) (PSV)	42.0%	34.4%	7.6p.p.	37.3%	4.7p.p.	42.0%	34.4%	22.0%
Net Sales (Ex-Comissions and Cancellations) (Units)	405	352	14.9%	550	-26.5%	1,250	1,233	1.4%
Net Sales PSV (Ex-Comissions and Cancellations) (R\$ Thousand)	321,676	300,088	7.2%	374,278	-14.1%	942,763	727,389	29.6%
Deliveries (Units)	119	-	-	336	64.6%	1,683	786	114.1%
EoP Inventories (End-of-Period)	1,632	2,583	-36.8%	2,037	-19.9%	1,632	2,583	-36.8%
EoP PSV in Inventory (End-of-Period)	1,500,274	1,834,688	-18.2%	1,850,431	-18.9%	1,500,274	1,834,688	-18.2%

LAUNCHES



LAUNCHES 1H24



Loan hired

Raízes Jardim São Paulo
R\$ 215M PSV
154 Units



Loan hired

Haus NY Torre Soho
R\$ 155M PSV
321 Units



GIO Jardins Studios
R\$ 51M PSV
68 Units

1H24 launches delivered a **56%** SoS

4Q24 LAUNCH

raízes
L'avenir

Raízes L'avenir is a project located in the east side of the city of São Paulo. With a unique concept, the project has **228 residential units** with a **PSV of R\$ 264 million**.

It is worth mentioning that the development only has residential units, ranging from 82m² to 132m².

Rua José dos Reis, 297
PSV R\$264M
228 Units





The Chabad project will **be launched in 4Q24**, totaling **approximately R\$ 600MM in PSV distributed in 110 residential units**.

The project is located **in one of the noblest areas of São Paulo**, will be signed by Patricia Anastassiadis. This is the **third project of our MEC line**, and will encompass in its **structure numerous hospitality services**, providing its residents with a unique **lifestyle inspired by the best hotels in the world**.

PILLARS

CURATORSHIP



LIFESTYLE



EXPERIENCE

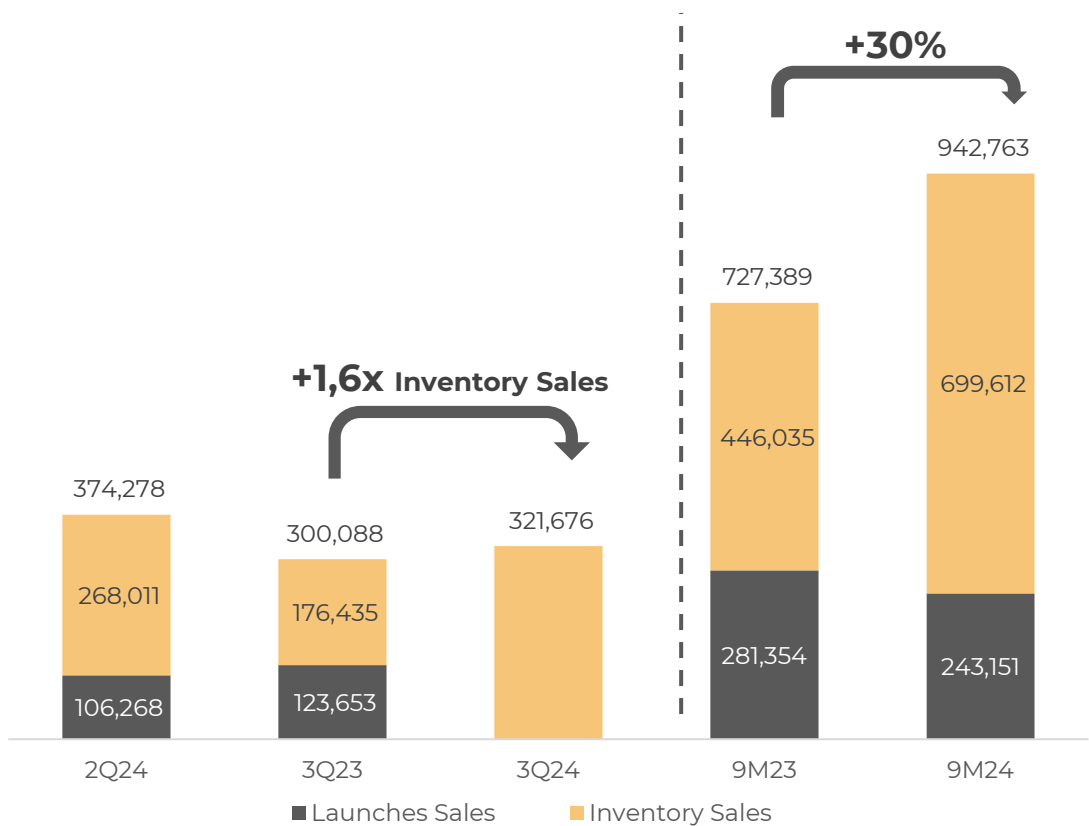


SALES



SALES PERFORMANCE

SoS ↻ 17.4% QTR
42.0% LTM



R\$ 943M
NET SALES
Cumulative 2024

Gross sales (R\$Thousand)	3Q24	3Q23	Var. %	2Q24	Var. %	9M24	9M23	Var. %
Gross Sales	352,908	331,821	6.4%	414,348	-14.8%	1,052,423	839,950	25.3%
Cancellations	(31,232)	(31,733)	-1.6%	(40,070)	-22.1%	(109,660)	(112,561)	-2.6%
Net Sales	321,676	300,088	7.2%	374,278	-14.1%	942,763	727,389	29.6%

We ended the third quarter with **net sales** of **R\$ 322 million**, a **growth of 7.2%** compared to last year, even without launches. When we consider only inventory sales, 3Q24 showed an **impressive increase of 88%** compared to the same quarter last year.

INVENTORY



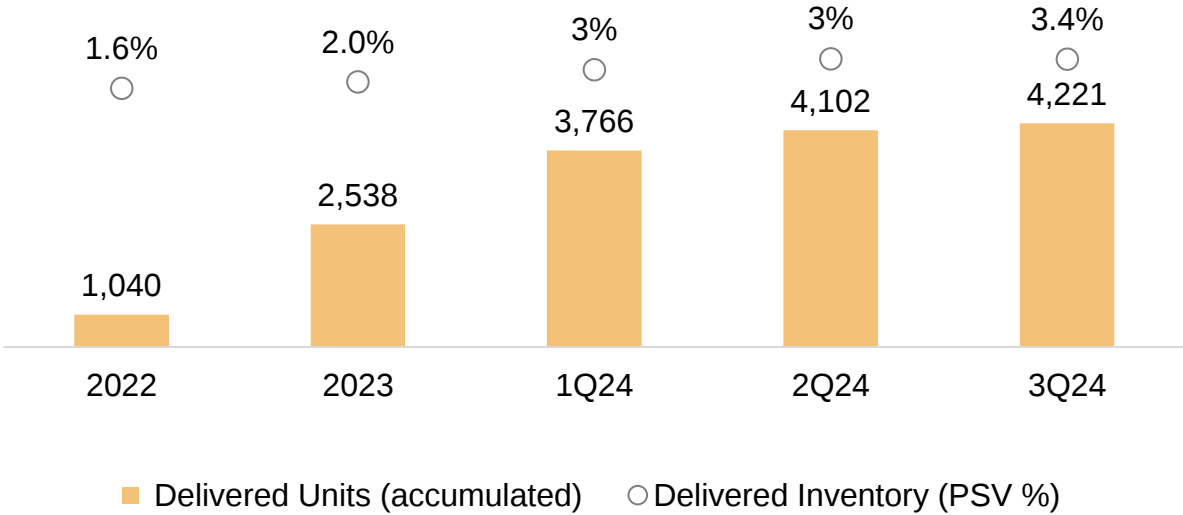
INVENTORY 3Q24

3% DELIVERED INVENTORY



Inventory in 3Q24 closed at **R\$1.5 billion, 18.2% lower than the previous close**. This reduction is the result of the **excellent sales performance** of the Company's inventory.

With the delivery of Haus Mitre Aclimação, we closed the quarter with **119 units delivered** with a **PSV of R\$ 102 million**. Year-to-date, we totaled **4,221 units delivered** and yet we kept **delivered inventory stabilized at only 3%**.



¹ Adjustment to the market value of the Company's inventory on the date of disclosure of this report, in addition to the difference between the list value of the units and the contractual value agreed with customers, as a consequence, mostly, of the anticipation of installments. In addition, the launch adjustment considers the exclusion of the PSV related to the ML Brooklin project partner, as well as is net of commissions.

DELIVERIES



DELIVERIES

1H24

R\$946MM
1.564 Units



Haus Mitre
Platô Ipiranga



Raízes
Freguesia do Ó



Haus Mitre
Perdizes



Haus Mitre
Residences 370



Haus Mitre
Santa Cruz



Haus Mitre
Campo Belo



Haus Mitre
Ibirapuera

R\$290MM
336 Units

2H24

3Q24



Haus Mitre
Aclimação

4Q24



Haus Mitre
Vila Clementino



Approval
1st inspection

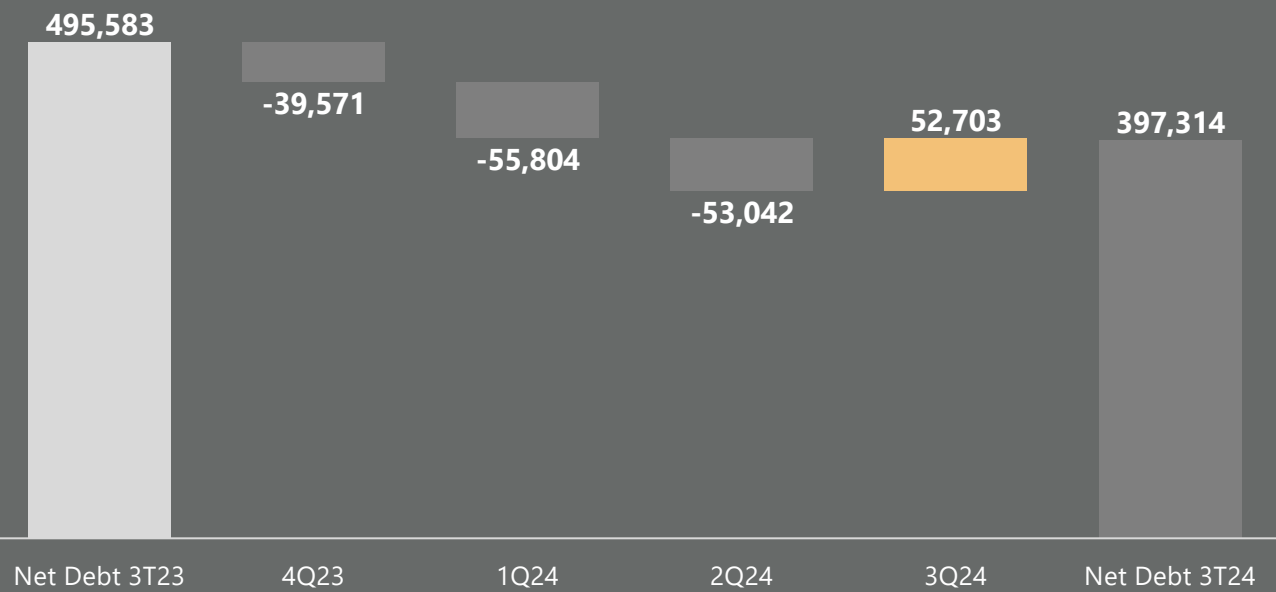
WE DELIVERED 1,683 UNITS
in 9M24

In the third quarter, we delivered the **Haus Mitre Aclimação**, which obtained **98% acceptance in the 1st inspection**. The project has a **PSV of R\$ 102 MM and 119 units**. In 4Q24, we will deliver Haus Mitre Clementino, with a **PSV of R\$ 187 million and 217 units**.

LEVERAGE



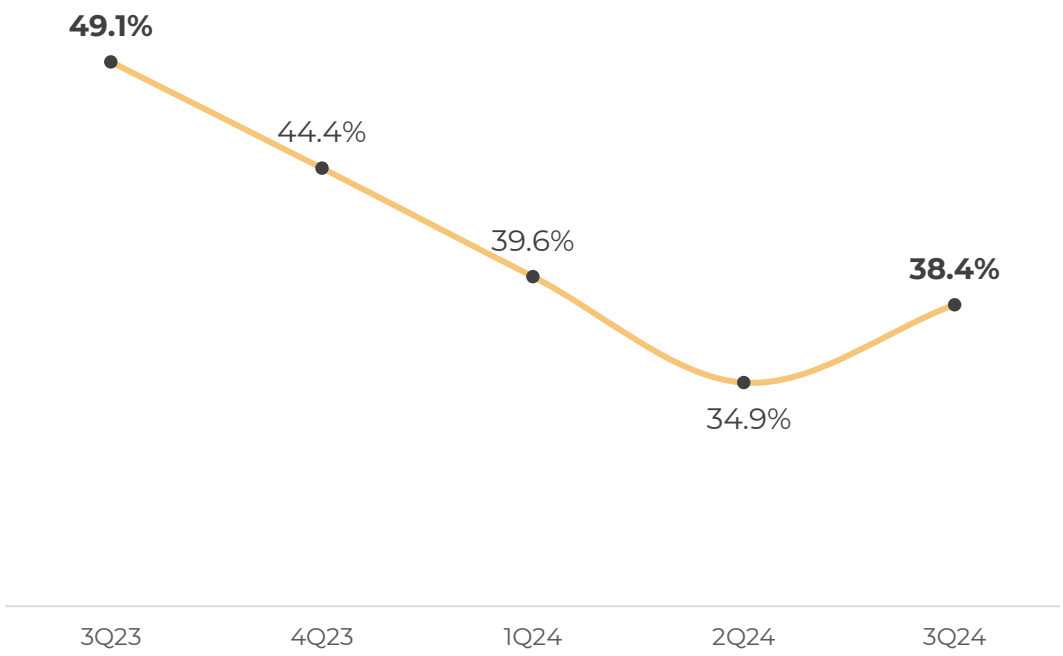
LEVERAGE



The third quarter of 2024 closed with a **net debt of R\$397 million**, with a **38.3% leverage**. As mentioned in previous quarters, this indicator should remain close to the levels presented. Since the peak in 3Q23, we have **reduced leverage by 10.8 p.p.**

It is worth mentioning that it may fluctuate some points according to the delivery of projects, land acquisitions and other investments, but **always pursuing a healthy capital structure and maximizing the return to our shareholders.**

Leverage 3Q23 – 3Q24



APENDIX



Project	Status	Product Line	Launch	Units	Inventory	%Sold (Units)	Launched PSV (R\$ Thsd)	% Sold (PSV)
Gio Jardins - Studios	Under Construction	MEC	Jun/24	68	28	58.8%	50,223	55.3%
Haus Mitre Edition NY - SOHO	Under Construction	Haus	Apr/24	321	58	81.9%	154,683	70.3%
Raízes Jardim São Paulo	Under Construction	Raízes	Mar/24	154	83	46.1%	215,254	45.0%
Haus Mitre Edition NY	Under Construction	Haus	Oct/23	181	97	46.4%	619,765	49.2%
Essência Brasileira	Under Construction	Haus	Sep/23	200	74	63.0%	284,877	34.6%
GIO Jardins	Under Construction	MEC	Jul/23	32	14	56.3%	206,827	49.4%
ML Brooklin	Under Construction	Haus	Apr/23	274	22	92.0%	97,646	67.4%
Origem - Guilhermina	Under Construction	Origem	Mar/23	845	552	34.7%	296,998	38.4%
Raízes Premium Butantã	Under Construction	Raízes	Oct/22	658	62	90.6%	454,081	86.6%
Raízes Reserve	Under Construction	Raízes	Aug/22	541	104	80.8%	371,739	76.6%
Haddock 885	Under Construction	MEC	Aug/22	66	39	40.9%	176,027	56.2%
Origem Penha	Under Construction	Origem	Jun/22	337	142	57.9%	120,737	56.0%
Raízes Alto Freguesia do Ó	Under Construction	Raízes	Jun/22	228	79	65.4%	120,519	60.2%
Raízes Tatuapé	Under Construction	Raízes	Dec/21	642	3	99.5%	353,942	98.6%
Raízes Premium Mooca	Under Construction	Raízes	Dec/21	261	34	87.0%	156,558	92.6%
Haus Mitre Reserva Vila Mariana	Under Construction	Haus	Dec/21	287	41	85.7%	264,605	75.9%
Raízes Vila Mascote	Under Construction	Raízes	Oct/21	305	70	77.0%	179,935	80.4%
Haus Mitre Jardins	Under Construction	Haus	Oct/21	212	65	69.3%	339,888	61.2%
Haus Mitre Aclimação	Delivered	Haus	Aug/21	119	1	99.2%	102,217	98.2%
Haus Mitre Vila Clementino	Under Construction	Haus	Aug/21	217	3	98.6%	187,958	97.8%
Haus Mitre Residences 370	Delivered	Haus	Jun/21	237	4	98.3%	87,136	98.3%
Haus Mitre Campo Belo	Delivered	Haus	May/21	178	4	97.8%	149,862	94.7%
Haus Mitre Santa Cruz	Delivered	Haus	Mar/21	158	2	98.7%	118,623	96.5%
Haus Mitre Ibirapuera	Delivered	Haus	Nov/20	159	0	100.0%	109,208	100.0%
Raízes VM	Delivered	Raízes	Nov/20	227	4	98.2%	101,905	98.7%
Haus Mitre Residences	Delivered	Haus	Nov/20	203	1	99.5%	70,862	94.6%
Haus Mitre Platô Ipiranga	Delivered	Haus	Nov/20	341	1	99.7%	181,474	99.9%
Raízes Tucuruvi Jacarandá	Delivered	Raízes	Sep/20	282	2	99.3%	122,139	99.4%
Haus Mitre Perdizes	Delivered	Haus	Aug/20	235	7	97.0%	180,390	98.5%
Raízes Tucuruvi Figueira	Delivered	Raízes	Aug/20	154	0	100.0%	34,109	100.0%
Raízes Freguesia do Ó	Delivered	Raízes	Jul/20	256	18	93.0%	119,717	95.5%
Haus Mitre Alto Butantã	Delivered	Haus	Nov/19	210	3	98.6%	95,577	93.7%
Haus Mitre Pinheiros	Delivered	Haus	Nov/19	149	3	98.0%	113,659	99.2%
Raízes Vila Prudente	Delivered	Raízes	Nov/19	272	3	98.9%	108,480	97.8%
Haus Mitre Brooklin	Delivered	Haus	Jun/19	255	2	99.2%	172,339	99.5%
Raízes Guilhermina-Esperança	Delivered	Raízes	Mar/19	316	3	99.1%	98,430	98.7%
Haus Mitre Butantã	Delivered	Haus	Sep/18	256	1	99.6%	115,371	99.0%
Haus Mitre	Delivered	Haus	May/18	169	0	100.0%	94,733	100.0%
Raízes Vila Matilde	Delivered	Raízes	Oct/16	283	3	98.9%	126,226	98.8%
Total				10,288	1,632	84.1%	6,954,718	76.6%



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Rodrigo Cagali | *VP Operações*
Thais Alonso | *DRI*

Pedro Alvarenga Rangel
Henrique Pimentel

E-mail: ri@mitrerealty.com.br
Tel.: +55 (11) 4810-0582 Website:
<https://ri.mitrerealty.com.br>

We make statements about future events that are subject to risks and uncertainties. Such statements are based on the beliefs and assumptions of our management and information that the Company has access to at the time. Currently, these statements may refer to the Company's ability to manage its business and liquidity. Forward-looking statements include information about our current intentions, beliefs or expectations, as well as those of the members of the Company's Board of Directors and Executive Officers. Reservations with respect to forward-looking statements and information also include information about possible or assumed operating results, as well as statements that are preceded, followed by or include the words "believes," "may," "will," "continues," "expects," "anticipates," "intends," "plans," "estimates" or similar expressions. Forward-looking statements and information are not guarantees of performance. They involve risks, uncertainties, and assumptions because they refer to future events, and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Future results and shareholder value creation may differ materially from those expressed or suggested by forward-looking statements. Many of the factors that will determine these outcomes and values are beyond our ability to control or predict.