

COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO**CNPJ Nº 60.730.348/0001-66****NIRE 35.300.059.107****COMPANHIA ABERTA****ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****REALIZADA EM 26 DE MARÇO DE 2026**

1. Data, hora e local: 26 de março de 2026 das 13:00 às 13:30, por meio eletrônico.

2. Presentes: Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros eleitos do Conselho de Administração, conforme facultado pelo Estatuto Social. Participaram da reunião por meio eletrônico, os Srs. Hélio Lima Magalhães (Presidente), Antonio Joaquim de Oliveira (Vice-Presidente), Ingo Plöger, João Senise, Marcelo Willer, João Comério, Paula Weiszflog, Paulo Velloso, Thibaud Lecuyer e Tilo Plöger. Convidado o Sr. Erick Vinicius Ralf Bonizzi (Gerente Jurídico)

3. Mesa: A presidência dos trabalhos foi exercida, nos termos do Estatuto Social da Companhia, pelo Presidente do Conselho de Administração, que indicou o Sr. Erick Vinicius Ralf Bonizzi para secretariar os trabalhos.

4. Ordem do dia: Foi aprovada a lavratura da presente ata no formato sumário e se iniciou a reunião com a seguinte ordem do dia: **(1)** Aprovação das Demonstrações Financeiras 2025; **(2)** Aprovação da Proposta da Administração para o exercício 2026.

4.1. O Conselho de Administração ratifica a aprovação, outorgada por este órgão em reunião realizada dia 18/03/2026, das Demonstrações Financeiras 2025, e de todos os documentos que as compõem (Relatório da Administração, Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício, Parecer dos Auditores Independentes e Relatório Circunstanciados), submetidas em referida ocasião pela Diretora Carolina Alcoforado, em conjunto com os auditores externos, deliberando por unanimidade recomendar as Demonstrações Financeiras à Assembleia de Acionistas para aprovação.

4.2. Foi submetida à apreciação do Conselho de Administração a Proposta da Administração para o exercício 2026. Após análise e discussão, o Conselho de Administração deliberou, por unanimidade, recomendar a aprovação da Proposta da Administração para o exercício 2026 à Assembleia de Acionistas.

Nada mais havendo a tratar o Presidente do Conselho franqueia a palavra e como nenhum presente quisesse se manifestar, foi encerrada a reunião, e, depois de lavrada, por mim, Erick Vinicius Ralf Bonizzi, a presente ata, lida e achada conforme, foi aprovada por unanimidade e sem quaisquer ressalvas.

A presente ata é cópia fiel da transcrita no Livro de Atas da Companhia.

São Paulo, 26 de março de 2026.

Hélio Lima Magalhães

Presidente do Conselho

Erick Vinicius Ralf Bonizzi

Secretário da reunião