

COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO

CNPJ Nº 60.730.348/0001-66

NIRE 35.300.059.107

COMPANHIA ABERTA

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA EM 13 DE NOVEMBRO DE 2025

- 1. Data, hora e local:** 13 de novembro de 2025 às 14:00, por meio eletrônico.
- 2. Presentes:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros eleitos do Conselho de Administração, conforme facultado pelo Estatuto Social. Participaram da reunião por meio eletrônico os Srs. Hélio Lima Magalhães (Presidente), Antonio Joaquim de Oliveira (Vice-presidente), Ingo Plöger, João Comério, João Carlos Senise, Marcelo Willer, Paula Weiszflog, Paulo Velloso, Thibaud Lecuyer e Tilo Plöger.
- 3. Mesa:** A presidência dos trabalhos foi exercida, nos termos do Estatuto Social da Companhia, pelo Presidente do Conselho de Administração, que indicou o Sr. Erick Vinicius Ralf Bonizzi para secretariar os trabalhos.
- 4. Ordem do dia:** Inicia-se a reunião com a seguinte ordem do dia: **(1)** Aprovar a ata no formato sumário; **(2)** ITR – 3º trimestre.
- 5. Deliberações:**
 - 5.1.** Os conselheiros aprovaram a lavratura da presente ata no formato sumário.
 - 5.2.** O ITR do 3º trimestre foi aprovado por unanimidade pelo Conselho de Administração, observada recomendação realizada pelo Comitê de Finanças, Auditoria e Riscos (“CFIN”), em sua reunião de 05/11/2025.

Nada mais havendo a tratar o Presidente do Conselho franqueia a palavra e como nenhum presente quisesse se manifestar, foi encerrada a reunião, e, depois de lavrada, por mim, Erick Vinicius Ralf Bonizzi, a presente ata, lida e achada conforme, foi aprovada por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, sendo considerada devidamente assinada pelos conselheiros com presença registrada ao início da reunião, conforme ratificado e declarado pelo Presidente e Secretário, através de suas assinaturas.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.


Hélio Magalhães
7986

Hélio Lima Magalhães

Presidente do Conselho de Administração


Erick Vinicius Ralf Bonizzi
47640

Erick Vinicius Ralf Bonizzi

Secretário da reunião

log 2025 11 13 Ata Sumaria_ITR_3º.pdf

Validate the authenticity of the document by scanning the QR Code on the side or access the [authenticity checker](#) and insert the code: FF782-E7C0A-8A496



Signature request initiated by: Erika R. H. in 11/13/2025

Signatures



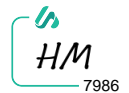
Erick Vinicius Ralf Bonizzi
Electronically Signed



Signed in: 11/13/2025 17:08 PM | E-mail: evb*****@me***** | IP Address: 2804:388:c3c2:5879:5:9800:e2dd:7895 | Two factor authentication: SMS | Device/App: Chrome Mobile 142.0.0.0, Android 10 | Mobile: (**) *****-1765



Hélio Magalhães
Electronically Signed



Signed in: 11/13/2025 17:08 PM | E-mail: hel*****@gm***** | IP Address: 67.247.103.15 | Two factor authentication: SMS | Device/App: Safari 18.3.1, Mac 10.15.7 | Mobile: *****8283