

DESTAQUES TRIMESTRAIS • 3T25



Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025 - A MRS Logística S.A. ("Companhia") anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2025. As Demonstrações Contábeis da Companhia, devidamente auditadas pelos auditores independentes, são apresentadas em milhares de reais (R\$ mil), de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (*International Financial Reporting Standards*) – e conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Volume Transportado



57,5

MM de Toneladas +4,6%*

Indicador de Alavancagem (Dívida. Líquida/EBITDA)

1,4x

mesmo índice do 2T25

Receita Operacional Líquida



R\$ 2,0 bi

+5,9%*

EBITDA



R\$ 1,1 bi

+12,8%*

Volume Total Transportado

Em milhões de TU



EBITDA¹,² Em milhões de reais



¹ acumulado últimos 12 meses

² A partir de 2025, são considerados resultados Consolidados



Sumário

HIGHLIGHTS	2
DESEMPENHO COMERCIAL OPERACIONAL	4
Mineração	5
Carga Geral	6
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	10
EBITDA	11
Lucro Líquido	12
Endividamento	13
Investimentos	15
Rating	15
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	16
AGENDA ESG	18
INFORMAÇÕES SOCIETÁRIAS	19
Organograma Societário	19
Controlada	19
PROVENTOS	19
AUDITORES INDEPENDENTES	20
RELAÇÕES COM INVESTIDORES	20
ANEXOS	21
Anexo I – Quadro e Gráfico Operacionais	21
Anexo II – Demonstração de Resultado	22
Anexo III – Balanço Patrimonial	23



HIGHLIGHTS

Destaques Financeiros¹ e Operacionais Consolidado	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Volume Transportado (TU milhares)	57.548	55.020	4,6%	54.504	5,6%	157.230	155.134	1,4%
Receita Líquida de Serviços (R\$ MM)	2.029	1.917	5,9%	1.931	5,1%	5.637	5.411	4,2%
EBITDA (R\$ MM)	1.103	978	12,8%	1.041	6,0%	2.998	2.813	6,6%
Margem EBITDA (%)	54,4%	51,1%	3,3pp	53,9%	0,5pp	53,2%	52,0%	1,2pp
Lucro Líquido (R\$ MM)	461	459	0,3%	482	-4,5%	1.226	1.130	8,5%
Dívida Bruta (R\$ MM)	9.857	6.118	61,1%	7.451	32,3%	9.857	6.118	61,1%
Dívida Líquida (R\$ MM)	5.360	3.916	36,9%	5.182	3,4%	5.360	3.916	36,9%
Dívida Líquida/EBITDA 2 (x)	1,4	1,1	0,3	1,4	-	1,4	1,1	0,3
Investimentos (R\$ MM)	866	742	16,8%	1.086	-20,3%	2.583	1.933	33,6%

¹ Em 19/12/2024, a Companhia constituiu a MRS Hidrovias S.A., sua subsidiária no segmento hidroviário e o início das operações de transporte de cargas está previsto para 2027; ² EBITDA acumulado nos últimos 12 meses

A MRS Logística encerrou o terceiro trimestre de 2025 com resultados consistentes, refletindo o êxito de suas estratégias operacionais e de negócios. Em um ambiente global desafiador, marcado pela volatilidade dos mercados e ajustes nas cadeias comerciais, a Companhia demonstrou capacidade de se manter com opção logística competitiva. No cenário doméstico os debates fiscais e estruturais seguem trazendo preocupação, mas ainda não influenciaram de forma significativa o contexto de negócios da MRS.

O trimestre foi marcado por avanços importantes no volume transportado e pela manutenção da rentabilidade do negócio. A disciplina na execução dos investimentos também merece destaque. A *performance* operacional robusta e gestão eficiente dos ativos sustentaram os indicadores financeiros mesmo diante dos desafios externos.

A Receita Líquida de Serviços da MRS apresentou aumento de 5,9% na comparação com o terceiro trimestre de 2024, totalizando R\$ 2.029 MM e EBITDA em R\$ 1.103 MM, crescimento de 12,8% frente ao mesmo período de 2024 e uma margem EBITDA de 54,4% no período (+3,3 pontos percentuais *versus* 3T24).

Do ponto de vista operacional, a MRS classifica seus transportes de cargas em duas linhas de negócio: Mineração e Carga Geral. A linha de negócio que mais contribui para a receita da Companhia é o da Mineração que encerrou o trimestre com 34,9 Mt de volume transportado, dentro desta linha está o transporte de minério de ferro para exportação, que finalizou o período com 31,4 Mt. A linha de negócio de Carga Geral encerra, o período, com 22,5 Mt em volume transportados.

A MRS segue dedicada à execução e entrega dos seus projetos de mobilidade urbana e modernização, manutenção da malha, melhorias e implantação de novos pátios, totalizando o período com R\$ 866,2 milhões em investimentos.

A Companhia encerrou o terceiro trimestre do ano com uma posição de caixa de R\$ 4.496 milhões e dívida líquida de R\$ 5.360 milhões, registrando um índice de 1,4 na relação dívida líquida sobre EBITDA, mesmo índice apresentado no 2T25.



A MRS foi reconhecida pela revista TIME como uma das 100 melhores empresas para trabalhar no Brasil, ocupando a 5ª posição na categoria Transporte e Logística. O *ranking* destaca organizações que promovem ambientes de trabalho saudáveis, inclusivos e voltados ao desenvolvimento de seus colaboradores, reforçando o compromisso da Companhia com práticas de gestão de pessoas alinhadas aos mais altos padrões de excelência.



DESEMPENHO COMERCIAL OPERACIONAL

A MRS Logística atua, principalmente, no transporte de insumos e produtos relacionados à indústria siderúrgica, tais como minério de ferro, carvão e coque, tanto para atendimento ao mercado interno quanto para exportação, e no transporte de Carga Geral própria e de outras ferrovias, que engloba as *commodities* agrícolas, os produtos siderúrgicos, os contêineres, a celulose, entre outros, em uma malha ferroviária de 1.643 km, nos estados de Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo, região que concentra cerca de metade do PIB brasileiro.

No 3T25, o volume total transportado pela MRS foi de 57,5 Mt aumento de 4,6% comparado ao 3T24. A Linha de Negócio da Mineração apresentou aumento de 2,5% e de Carga Geral bateu novo recorde, encerrando o trimestre com aumento de 8,0%.

Volume Transportado TU Milhares	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Mineração	34.937	34.077	2,5%	32.840	6,4%	96.603	96.294	0,3%
Minério de Ferro	34.505	33.448	3,2%	32.428	6,4%	95.344	94.587	0,8%
Exportação	31.396	30.144	4,2%	29.281	7,2%	86.021	85.119	1,1%
Mercado Interno	3.109	3.304	-5,9%	3.148	-1,2%	9.323	9.468	-1,5%
Carvão e Coque	432	629	-31,3%	412	4,9%	1.259	1.707	-26,3%
Carga Geral	22.547	20.876	8,0%	21.596	4,4%	60.430	58.679	3,0%
Produtos Agrícolas	14.999	13.600	10,3%	14.481	3,6%	38.901	38.306	1,6%
Produtos Siderúrgicos	1.753	1.810	-3,2%	1.796	-2,4%	5.272	5.373	-1,9%
Celulose	2.250	1.731	30,0%	2.184	3,0%	6.356	4.688	35,6%
Contêineres	671	669	0,3%	595	12,8%	1.869	1.928	-3,1%
Construção Civil	700	767	-8,8%	651	7,6%	1.952	1.990	-1,9%
Outros	2.174	2.299	-5,4%	1.890	15,0%	6.081	6.394	-4,9%
Volume Faturado ¹	57.484	54.952	4,6%	54.436	5,6%	157.033	154.973	1,3%
Carga Não Remunerada	64	68	-5,4%	67	-4,6%	197	161	22,1%
Volume Total Transportado	57.548	55.020	4,6%	54.504	5,6%	157.230	155.134	1,4%

¹ Exclui Carga não remunerada

Resultados Trimestrais - Volume Total Transportado em milhões de TU





O Mix de Transporte, no 3T25, manteve-se em linha com o 3T24 e 2T25. No encerramento do trimestre, 60,7% do transporte foi realizado pelo segmento de Mineração e em continuidade à estratégia de diversificação, 39,3% foram realizados pela Carga Geral, com destaque para o transporte de produtos agrícolas e celulose.



¹ Inclui carga de outras ferrovias e o volume interno (não remunerado)

Mineração

O transporte de minério de ferro, carvão e coque no 3T25 registrou crescimento de 6,4% frente ao 2T25. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo aumento no transporte de minério de ferro destinado à exportação, que, mesmo diante de um cenário de mercado desafiador, apresentou expansão de 7,2%. Na comparação com 3T24, o volume total transportado pelo segmento cresceu 2,5%.

Volume Transportado TU Milhares	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Mineração	34.937	34.077	2,5%	32.840	6,4%	96.603	96.294	0,3%
Minério de Ferro	34.505	33.448	3,2%	32.428	6,4%	95.344	94.587	0,8%
Exportação	31.396	30.144	4,2%	29.281	7,2%	86.021	85.119	1,1%
Mercado Interno (A)	3.109	3.304	-5,9%	3.148	-1,2%	9.323	9.468	-1,5%
Carvão e Coque (B)	432	629	-31,3%	412	4,9%	1.259	1.707	-26,3%
Mercado Interno + Carvão e Coque = (A+B)	3.541	3.933	-10,0%	3.560	-0,5%	10.582	11.175	-5,3%

Minério de Ferro | Exportação

O volume de carga de minério de ferro destinado à exportação, no 3T25, totalizou 31,4Mt, que representa 89,9% do volume transportado da Mineração e 54,6% do volume total transportado pela MRS.

O desempenho do período foi 7,2% superior ao registrado 2T25, impulsionado pelo melhor desempenho operacional dos principais clientes e pela incorporação de novos contratos, que contribuíram para maior *performance* de carga transportada nesta categoria.



Mercado Interno | Minério, Carvão e Coque

O transporte de minério de ferro, carvão e coque no mercado interno, totalizou, no 3T25, o volume de 3,5Mt, com uma redução de -0,5%, frente ao 2T25, e de -10,0%, ao 3T24, decorrente de paradas de equipamentos para manutenções programadas.

Carga Geral

O transporte de Carga Geral, realizado pela MRS e outras ferrovias por meio do direito de passagem remunerado, engloba as *commodities* agrícolas, os produtos siderúrgicos, celulose, entre outros. O detalhamento do volume transportado pela MRS e por outras ferrovias pode ser verificado no <u>Anexo I</u>.

O volume transportado de Carga Geral, no 3T25, resultou em 22,5Mt, representando crescimento de 8,0% em comparação ao 3T24 e de 4,4% com o 2T25.

Volume Transportado TU Milhares	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Carga Geral	22.547	20.876	8,0%	21.596	4,4%	60.430	58.679	3,0%
Produtos Agrícolas	14.999	13.600	10,3%	14.481	3,6%	38.901	38.306	1,6%
Produtos Siderúrgicos	1.753	1.810	-3,2%	1.796	-2,4%	5.272	5.373	-1,9%
Celulose	2.250	1.731	30,0%	2.184	3,0%	6.356	4.688	35,6%
Contêineres	671	669	0,3%	595	12,8%	1.869	1.928	-3,1%
Construção Civil	700	767	-8,8%	651	7,6%	1.952	1.990	-1,9%
Outros¹	2.174	2.299	-5,4%	1.890	15,0%	6.081	6.394	-4,9%

¹ Exclui Carga não remunerada

Produtos Agrícolas

Volume Transportado TU Milhares	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Produtos Agrícolas	14.999	13.600	10,3%	14.481	3,6%	38.901	38.306	1,6%
Soja	3.441	1.422	142,0%	9.732	-64,6%	19.092	16.174	18,0%
Farelo de Soja	1.873	1.912	-2,0%	1.892	-1,0%	5.594	5.566	0,5%
Açúcar	4.445	3.805	16,8%	2.844	56,3%	8.623	9.304	-7,3%
Milho	5.240	6.461	-18,9%	13	>100%	5.592	7.262	-23,0%

No 3T25, o volume total de transportado se aproximou a 15,0 Mt, o que corresponde ao crescimento de 10,3% (+1,4Mt) em comparação ao 3T24, impulsionado pelo desempenho da soja (+2,0Mt) e do açúcar (+0,6Mt), compensados pela redução no transporte de milho (-1,2Mt) e açúcar (-0,6Mt).

Tradicionalmente, o segundo semestre marca o início da safra de milho, período em que os estoques nacionais de soja se encontram em níveis mais baixos, configurando um movimento típico



do mercado. No entanto, diante de um cenário comercial mais favorável, alguns clientes revisaram suas estratégias, o que resultou em uma expansão significativa no volume transportado da *commodity* no 3T25, com crescimento de 142,0% da soja em relação ao 3T24.

Essa mudança estratégica impactou diretamente o transporte de milho, que apresentou redução de 18,9% no volume movimentado, no mesmo período. O comportamento reflete uma realocação de demanda dentro do portfólio agrícola, influenciada por condições de mercado e oportunidades comerciais específicas.

Em comparação ao 2T25, o aumento no transporte de produtos agrícolas foi de 3,6% (0,5Mt), em função do milho (+5,2Mt) e do açúcar (+1,6Mt), compensados, principalmente, pela redução no transporte de soja (-6,3Mt).

O transporte de açúcar proveniente de carga própria da MRS apresentou crescimento, com alta de 40,3% em comparação ao 2T25 e de 25,7% frente ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado foi impulsionado, principalmente, pela entrada de um novo cliente no complexo operacional de Pederneiras, contribuindo para a expansão da capacidade e diversificação da base de clientes da Companhia. Mais detalhes, vide <u>Anexo I</u>.

Produtos Siderúrgicos

Volume Transportado TU Milhares	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 X 9M24
Produtos Siderúrgicos	1.753	1.810	-3,2%	1.796	-2,4%	5.272	5.373	-1,9%

O transporte de produtos siderúrgicos, que abrange produtos acabados (destinados aos clientes das siderúrgicas), insumos (destinados às próprias siderúrgicas) e aço semiacabado, totalizou 1,7 Mt no 3T25. Esse resultado representa retração de 2,4% em comparação ao 2T25 e de 3,2% na comparação com o mesmo período de 2024.

O desempenho dessa linha de negócio foi impactado, principalmente, pela postergação de projetos de expansão da produção em usinas siderúrgicas, atraso no início das operações de novos terminais multimodais e ao aumento das importações de aço, que impactam o mercado nacional.

Celulose

Volume Transportado TU Milhares	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Celulose	2.250	1.731	30,0%	2.184	3,0%	6.356	4.688	35,6%

O transporte de celulose totalizou 2,3Mt, no 3T25, representando crescimento de 30,0% em comparação ao 3T24 e de 3,0% frente ao 2T25.



Desse total, 39,6% correspondem à carga própria da MRS, que apresentou aumento de 7,1% frente ao 3T24 e 3,1% em comparação ao 2T25, impulsionado pela boa *performance* operacional dos clientes. O volume transportado por outras ferrovias, que representou 60,4% do total, registrou crescimento de 51,2% comparado ao 3T24 e de 2,9% em relação ao 2T25, conforme <u>Anexo I</u>.

Contêineres

Volume Transportado TU Milhares	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Contêineres	671	669	0,3%	595	12,8%	1.869	1.928	-3,1%

O transporte de contêineres manteve-se, praticamente, no mesmo nível do período de 2024, com leve alta de 0,3% e frente ao 2T25 registrou crescimento de 12,8%.

O desempenho positivo frente ao 2T25 foi impulsionado, principalmente, pelo aumento no volume de carga própria da MRS, que apresentou crescimento de 15,6%. Esse resultado reflete a captação de novos clientes e aumento do *share* de clientes que já faziam parte do portfólio, com destaque para as rotas Belo Horizonte x São Paulo e Santos x São Paulo.

Paralelamente, os volumes transportados por outras ferrovias também apresentaram evolução, com crescimento de 9,0% frente ao 2T25 e de 11,0% em relação ao 3T24.

Os detalhes do volume transportes realizados pela MRS e outras ferrovias estão no Anexo I.

Construção Civil

Volume Transportado TU Milhares	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Construção Civil	700	767	-8,8%	651	7,6%	1.952	1.990	-1,9%

No 3T25, o transporte de materiais destinados à construção civil, totalizou 0,7 Mt representando redução de 8,8%, impactada, principalmente, pela queda dos volumes de areia transportados, reflexo do desempenho abaixo do esperado de um dos clientes dessa linha de negócio quando comparado com mesmo período de 2024, em contrapartida, houve um aumento de 7,6% frente ao 2T25.



Outras Cargas

Volume Transportado TU Milhares	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Outros¹	2.238	2.367	-5,4%	1.957	14,3%	6.278	6.555	-4,2%

¹ Inclui carga não remunerada

O transporte de outras cargas inclui cargas próprias e abrangem: ferro gusa, carvão mineral energético, calcário para siderurgia, bauxita e "cargas de outras ferrovias" que incorporam: enxofre, adubos e fertilizantes, dentre outros.

Este segmento registrou um volume transportado de 2,2Mt, apresentando redução de 5,4% em comparação ao 3T24, influenciada pela redução de 30,2% nos volumes transportados de ferro gusa para exportação, decorrente das incertezas impostas pelo processo de taxação dos EUA, porém, o mercado vem demonstrando cenário favorável para recuperação.

O crescimento de 14,3% frente ao 2T25, foi reflexo do aumento dos volumes transportados por outras ferrovias, com crescimento de 55,4% (vide <u>Anexo I</u>) frente ao último trimestre, com destaque para as cargas de adubos, fertilizantes, produtos químicos e fosfatos.

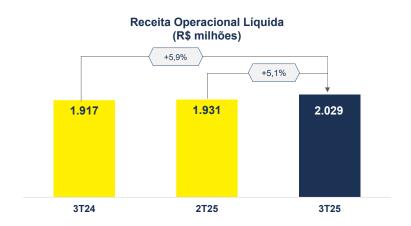


DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Resultados Consolidados 1	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Receita Bruta de Serviços (R\$ milhões)	2.152	2.042	5,4%	2.054	4,8%	5.989	5.758	4,0%
Receita Líquida de Serviços (R\$ milhões)	2.029	1.917	5,9%	1.931	5,1%	5.637	5.411	4,2%
Custos e Despesas (R\$ milhões)	(899)	(966)	-6,9%	(874)	2,8%	(2.614)	(2.563)	2,0%
Outras Rec e Desp Operac (R\$ milhões)	(26,6)	27,9	>100%	(15,4)	72,4%	(24,6)	(34,5)	-28,7%
EBITDA (R\$ milhões)	1.103	978	12,8%	1.041	6,0%	2.998	2.813	6,6%
Margem EBITDA (%)	54,4%	51,1%	3,3pp	53,9%	0,5pp	53,2%	52,0%	1,2pp
Lucro Líquido (R\$ milhões)	461	459	0,3%	482	-4,5%	1.226	1.130	8,5%
Dívida Líquida/EBITDA² (x)	1,4	1,1	0,3	1,4	-	1,4	1,1	0,3
Tarifa Média Líquida (R\$/ton) ³	35,3	34,8	1,3%	35,5	-0,5%	35,9	34,9	2,9%

¹ Em 19/12/2024, a Companhia constituiu a MRS Hidrovias S.A., sua subsidiária no segmento hidroviário e o início das operações de transporte de cargas está previsto para 2027 ² EBITDA acumulado nos últimos 12 meses. O *covenant* foi detalhado no capítulo endividamento deste *release*. ³Considera volume total faturado.

- I. Receita Líquida de Serviços: a Receita Líquida alcançou R\$ 2,0 bi, crescimento de 5,9% na comparação com o terceiro trimestre de 2024, em função da elevação volume de transporte e recomposição tarifária.
- **II. Custos e Despesas:** no 3T25 houve redução de 6,9% frente ao 3T24. Os principais fatores que impactaram o trimestre foram: (i) a diminuição nos custos diretos, como custo do diesel (-R\$ 13,6 MM) e (ii) a oscilação temporal no reconhecimento das obrigações contratuais regulatórias (-R\$ 48,5 MM), parcialmente, compensados pelo aumento nos custos com serviços de terceiros (+R\$ 13,4 MM).
- **III. Outras Receitas e Despesas Operacionais:** esse grupo trouxe um impacto negativo, encerrando o trimestre com R\$ 26,6 milhões, em função, principalmente, da reversão de provisão de riscos registrada no 3T24.



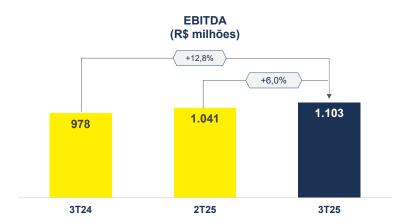


EBITDA

O EBITDA encerrou o 3T25 com aumento de 12,8% quando comparado ao 3T24, atingindo R\$ 1.103 milhões, com Margem EBITDA de 54,4%, aumento de 3,3 p.p. em comparação ao mesmo período do ano anterior.

A seguir, demostramos a evolução do EBITDA de forma mais detalhada:





A tabela, a seguir, demonstra a conciliação do EBITDA:

Conciliação do EBITDA (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25
Lucro Líquido	461	459	0,3%	482	-4,5%
(+) Tributos sobre o Lucro	229	199	15,1%	115	99,1%
(+) Resultado Financeiro Líquido	119	66	80,4%	163	-26,9%
(+) Depreciação e Amortização	295	254	15,9%	281	4,9%
EBTIDA	1.103	978	12,8%	1.041	6,0%
(-) Depreciação Direito de Uso (contratos arrendamento)	(30)	(23)	30,9%	(24)	26,8%
(-) Encargos Financeiros AVP (contratos arrendamento)	(32)	(43)	-24,9%	(33)	-1,2%
(=) EBITDA Ajustado	1.041	913	14,1%	985	5,7%

¹ As informações detalhadas podem ser encontradas nas notas explicativas 13.2 e 30



Lucro Líquido

O resultado do Lucro Líquido, do 3T25, foi de R\$ 461 milhões, aumento de 0,3%, quando comparado ao 3T24, refletindo o aumento do resultado financeiro, em função da emissão de dívida no trimestre, parcialmente compensado pela boa *performance* operacional.





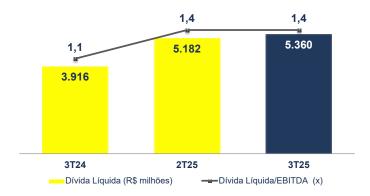
Endividamento

Em R\$ milhões	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25 ⁴	3T25 x 2T25
(+) Dívida Bruta ¹	9.857	6.118	61,1%	7.451	32,3%
(-) Caixa e Aplicações Financeiras ²	4.496	2.202	104,2%	2.269	98,2%
(=) Dívida Líquida	5.360	3.916	36,9%	5.182	3,4%
EBITDA ³	3.745	3.710	0,9%	3.620	3,5%
Dívida Líquida/EBITDA (x)	1,4	1,1	0,3	1,4	-
			_		

¹ A diferença em relação à soma das linhas de Empréstimos e financiamentos (Balanço) corresponde aos custos de transação e aos instrumentos financeiros derivativos; 2 Inclui Caixa Restrito; 3 EBITDA acumulado 12 meses; 4 A partir do 2T25, foram considerados os valores consolidados.

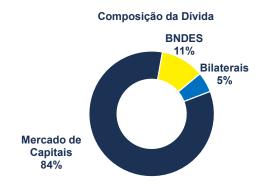
Em julho de 2025, a Companhia realizou a sua 13ª. emissão de debêntures, como parte da estratégia de financiamento voltada ao fortalecimento da liquidez e à ampliação da flexibilidade financeira. A operação contribuiu para o aumento da Dívida Bruta, que totalizou R\$ 9,9 bilhões, ao final do terceiro trimestre de 2025, a Dívida Líquida atingiu R\$ 5,4 bilhões e o índice de alavancagem medido pela relação dívida líquida/EBITDA foi de 1, 4x distante dos limites pactuados com os credores.

A Companhia mantém uma posição financeira sólida, com caixa robusto e margens saudáveis, refletindo disciplina na alocação de recursos e foco na sustentabilidade dos resultados.



No encerramento do 3T25, a dívida segue com a importante participação dos instrumentos classificados como Mercado de Capitais, via debêntures, e após os instrumentos derivativos contratados, com exposição predominantemente em CDI.

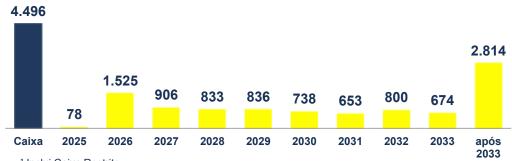




Cronograma de Amortização

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimentos de principal e ajustes de *swap* e juros registrados em 30 de setembro de 2025. O prazo médio do endividamento da MRS, no 3T25, foi de 10,1 anos, mantendo o alongamento do perfil da dívida

Caixa¹ e Cronograma da Dívida² (Em milhões de R\$)



¹ Inclui Caixa Restrito

² Inclui amortização de principal, ajustes de derivativos (ex. NDF) e juros provisionados



Investimentos

Investimentos R\$ Milhões	3T25	3T24	3T25 x 3T24	2T25	3T25 x 2T25	9M25	9M24	9M25 x 9M24
Crescimento e Competitividade do Negócio	442	391	13,0%	639	-30,9%	1.355	947	43,0%
Recorrente e outros	424	351	21,1%	447	-5,1%	1.228	986	24,6%
Total	866	742	16,8%	1.086	-20,3%	2.583	1.933	33,6%

O 3T25 registrou desempenho 16,8% superior ao mesmo período do ano anterior. Já o acumulado do ano apresenta 33,6% de aumento devido aos projetos do grupo de Crescimento e Competitividade, com destaque para a continuação de melhorias e construção de novos pátios e de um maior recebimento de locomotivas em relação ao mesmo período do ano anterior.

Rating

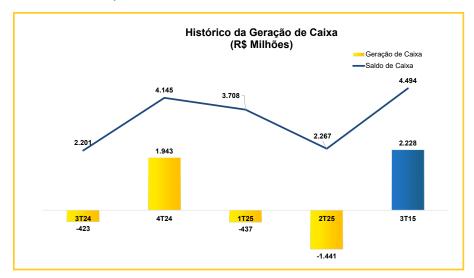
Agência	Escala Local	Perspectiva	Escala Global	Perspectiva
Standard & Poor's	AAA	Estável	BB	Estável
Fitch	AAA	Estável	BB+	Estável

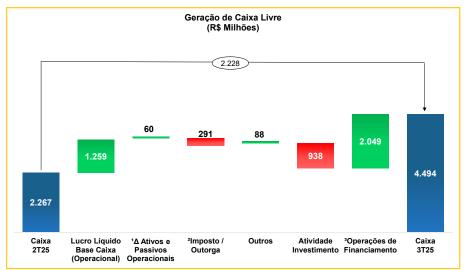


DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

A Companhia encerrou o 3T25 com saldo de caixa de R\$ 4.494 milhões, frente a R\$ 2.267 milhões no 2T25 e R\$ 2.201 milhões no 3T24, mantendo um nível sólido de liquidez, em linha com sua política financeira. O aumento em relação ao mesmo período do ano anterior decorre, principalmente, das últimas emissões da 12ª e 13ª debêntures realizadas respectivamente no 4T24 e no 3T25. Esse acréscimo foi parcialmente compensado principalmente pelo pré-pagamento da 1ª série da 10ª emissão de debêntures e de nota promissória comercial realizados no 2T25.

A geração de caixa no 3T25 foi positiva em R\$ 2.228 milhões, ante uma geração negativa de R\$ 1.441 milhões no 2T25 e de R\$ 423 milhões no 3T24. Essa variação é explicada, sobretudo, pela emissão da 13ª debêntures em julho de 2025 e pela forte geração operacional do período, de 1.259 milhões no trimestre, evidenciando a resiliência do negócio e sua capacidade de autofinanciamento, compensada parcialmente pelo pagamento da outorga de concessão e às atividades de investimento no período.





¹ ∆ nos ativos e passivos operacionais é composto pelas linhas de contas a receber, estoques, fornecedores, e obrigações sociais e trabalhistas; ² Imposto / Outorga é composto pelas linhas de tributos a recuperar, obrigações fiscais, pagamentos de tributos sobre o lucro, pagamento de juros

de arrendamento e pagamento de arrendamento;

³ Operações de Financiamento é composto pelas linhas de pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos e pagamentos de empréstimos, financiamentos e instrumentos

Exclui Caixa Restrito



Demonstração do Fluxo de Caixa - Consolidado - Em R\$ milhões	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24
Caixa no início do Período	2.267	3.708	2.624	4.145	3.386
Lucro líquido antes do IR e CSLL	690	597	658	1.690	1.671
Depreciação e amortização	295	281	255	847	746
Variação monetária, cambial e encargos financeiros	300	327	150	962	605
Resultado na alienação e valor residual do imobilizado/ invest. perm. baixado	8	25	4	37	26
Provisão (Reversão)	(52)	13	32	(26)	35
Outros	19	(3)	17	30	22
Lucro líquido base caixa	1.259	1.241	1.115	3.541	3.105
√ariações nos ativos e passivos	(187)	(419)	(305)	(1.071)	(1.089)
Contas a receber	(5)	(47)	(127)	98	121
Estoques	(15)	(11)	(10)	(51)	(48)
Tributos a recuperar	(8)	(41)	(26)	(7)	(35)
Fornecedores	42	28	40	(40)	(231)
Obrigações fiscais	(17)	76	28	14	37
Obrigações sociais e trabalhistas	38	37	41	(27)	(11)
Pagamento de tributos sobre o lucro	(62)	(41)	(80)	(195)	(326)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(215)	(365)	(160)	(827)	(384)
Pagamento de juros de arrendamento	(32)	(33)	(43)	(101)	(135)
Outros	88	(22)	31	65	(78)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	1.072	822	811	2.470	2.015
Adições de Imobilizado	(936)	(881)	(949)	(2.217)	(1.773)
Adições de Intangível	(2)	(3)	(2)	(7)	(14)
Alienação de bens do Imobilizado/Intangível	-	-	-	0	5
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(938)	(885)	(951)	(2.224)	(1.782)
Captações de empréstimos e financiamentos	-	_	-	227	
Captação de Debêntures	2.86	8 -	_	2.68	6 -
Pagamentos de empréstimos, financiamentos, debêntures e instrumentos financeiros	(422	(1.22	4) (140)	(2.33	4) (1.01
Pagamento de arrendamento	(171) (154) (142)	(475	(406
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	2.093	(1.378)	(282)	104	(1.418)
Caixa no Final do Período	4.494	2.267	2.201	4.494	2.201
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes	2.228	(1.441)	(423)	350	(1.185)

Nota: Em 19/12/2024, a Companhia constituiu a MRS Hidrovias S.A., sua subsidiária no segmento hidroviário e o início das operações de transporte de cargas está previsto para 2027.



AGENDA ESG

Prêmios e Reconhecimento

Revista TIME

A MRS figurou entre as 100 primeiras empresas - e 5ª colocada na categoria transporte e logística - no *ranking* publicado pela revista TIME, que destaca os Melhores Empregadores do Brasil, reconhecendo organizações comprometidas com um ambiente no qual os colaboradores possam prosperar.

Revista Ferroviária

O presidente da MRS, Guilherme Segalla de Mello, foi reconhecido como Ferroviário do ano de 2024 pela Revista Ferroviária. Na premiação, a MRS ainda venceu as categorias de Melhor Operadora de Carga, Melhor Operadora com Investimento em Preservação Ferroviária e Ferroviário Padrão de Carga, com a maquinista Glauce Barbosa Brandão.

SAP Brasil

A MRS conquistou o 1º lugar no Torneio de Inovação da SAP Brasil com o projeto "Smart Railway Planner", voltado para dimensionamento operacional, no qual a Inteligência Artificial generativa (Joule, da SAP) é usada de forma integrada ao sistema de gestão empresarial e aos simuladores das áreas de planejamento.

Mudanças Climáticas e Meio Ambiente

A MRS recebeu, novamente, o Selo Ouro no Programa Brasileiro GHG Protocol, principal reconhecimento nacional para inventários de emissões de gases de efeito estufa e uma contribuição para o Registro Público de Emissões. Acesse, pelo link, os dados da MRS reportados desde 2019: https://registropublicodeemissoes.fgv.br/estatistica/estatistica-participantes/1172

Uma área de 151 hectares, em Juiz de Fora (MG), foi adquirida pela MRS, no ano de 2025, para plantio compensatório de árvores nativas da Mata Atlântica, com investimento de R\$ 3,3 milhões. Na Fazenda Paraíso, como é chamada, será feito plantio de 100 mil mudas em uma área de 60 hectares.

Diversidade, Equidade e Inclusão sempre em pauta

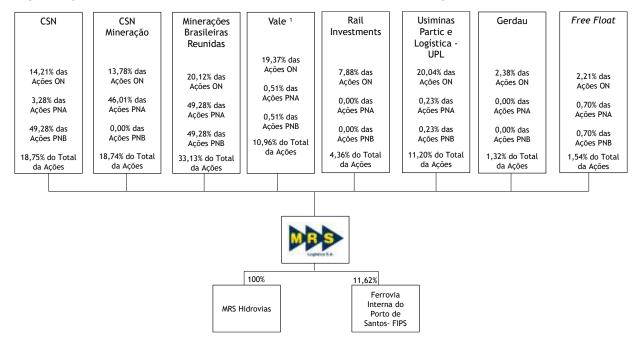
Mais uma Semana da Diversidade foi promovida, com participação da alta gestão nos eventos oferecidos aos colaboradores. As ações contemplaram públicos administrativos e operacionais, com participação de cerca de 50 voluntários(as) que atuaram como mediadores(as) em 60 rodas de conversa, realizadas em 23 sedes, escritórios e estações.



INFORMAÇÕES SOCIETÁRIAS

Organograma Societário

A organização societária da MRS com data base 30/09/2025 é a seguinte:



Controlada

Em dezembro de 2024, a MRS Logística constituiu a MRS Hidrovias S.A., subsidiária integral voltada ao transporte hidroviário de cargas, via rios Tietê-Paraná. A iniciativa reforça a estratégia de diversificação da Companhia, ampliando sua atuação logística com foco em eficiência e sustentabilidade. A operação hidroviária será no Complexo Multimodal de Pederneiras, no interior de São Paulo, local no qual a MRS atua, desde 2004.

O projeto encontra-se em fase pré-operacional, com contratos sendo firmados para viabilização da infraestrutura e dos ativos necessários para o início das atividades no novo modal.

PROVENTOS

O Estatuto Social da Companhia prevê que a distribuição de dividendos não será inferior a 25% do lucro líquido, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

R\$ milhões	Exercício							
R3 IIIIII0eS	2020	2021	2022	2023	2024			
Lucro Líquido	430	700	874	1.200	1.416			
Reserva legal (5%)	22	35	44	60	71			
Retenção para investimentos	307	498	623	855	1.009			
Dividendos distribuídos	102	166	208	285	336			
Payout	25%	25%	25%	25%	25%			



AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao artigo 23 da Resolução CVM 23/2021, que trata da prestação de outros serviços pelos auditores independentes, a Companhia informa que não há outros serviços prestados pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., além da auditoria das demonstrações contábeis e revisões das informações trimestrais de 2025.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Equipe de RI

E-mail: financeiro.ri@mrs.com.br

Banco Escriturado

Banco Bradesco S.A.

Telefone de contato: 0800 701 1616

E-mail: dac.acecustodia@bradesco.com.br e dac.escrituracao@bradesco.com.br

B3 - Mercado de Balcão

Website de Relações com Investidores

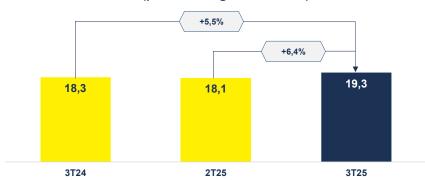
ri.mrs.com.br



ANEXOS

Anexo I – Quadro e Gráfico Operacionais

Volume transportado em bilhões de TKU (peso da carga x distância)



Volume Transportado TU Milhares	MRS	3T25 Outras Ferrovias	Total	MRS	3T24 Outras Ferrovias	Total	MRS	ST25 x 3T24 Outras Ferrovias	Total	MRS	2T25 Outras Ferrovias	Total	MRS	T25 x 2T25 Outras Ferrovias	Total
Mineração	34.922	15	34.937	34.077		34.077	2,5%	-	2,5%	32.840	-	32.840	6,3%		6,4%
Minério de Ferro	34.490	15	34.505	33.448	-	33.448	3,1%	-	3,2%	32.428	-	32.428	6,4%	-	6,4%
Exportação	31.381	15	31.396	30.144	-	30.144	4,1%	-	4,2%	29.281	-	29.281	7,2%	-	7,2%
Mercado Interno	3.109	0	3.109	3.304	-	3.304	-5,9%	-	-5,9%	3.148	-	3.148	-1,2%	-	-1,2%
Carvão e Coque	432	0	432	629	-	629	-31,3%	-	-31,3%	412	-	412	4,9%	-	4,9%
Carga Geral	5.954	16.593	22.547	5.968	14.908	20.876	-0,2%	11,3%	8,0%	5.861	15.735	21.596	1,6%	5,5%	4,4%
Produtos Agrícolas	1.477	13.522	14.999	1.174	12.425	13.600	25,7%	8,8%	10,3%	1.252	13.229	14.481	18,0%	2,2%	3,6%
Soja	336	3.105	3.441	198	1.224	1.422	69,9%	153,6%	142,0%	665	9.067	9.732	-49,5%	-65,8%	-64,6%
Farelo de Soja	-	1.873	1.873	-	1.912	1.912	-	-2,0%	-2,0%	-	1.892	1.892	-	-1,0%	-1,0%
Acúcar	824	3.621	4.445	656	3.150	3.805	25,7%	15,0%	16,8%	587	2.257	2.844	40,3%	60,5%	56,3%
Milho	317	4.923	5.240	321	6.140	6.461	-1,3%	-19,8%	-18,9%	0	13	13	-	38960,1%	41475,6%
Produtos Siderúrgicos	1.753	0	1.753	1.799	11	1.810	-2,6%	-98,0%	-3,2%	1.787	9	1.796	-1,9%	-97,6%	-2,4%
Celulose	892	1.358	2.250	833	898	1.731	7,1%	51,2%	30,0%	865	1.320	2.184	3,1%	2,9%	3,0%
Contêineres	394	277	671	420	249	669	-6,0%	11,1%	0,3%	341	254	595	15,6%	9,0%	12,8%
Construção Civil	700	0	700	767	-	767	-8,8%	-	-8,8%	651	-	651	7,6%	-	7,6%
Outros	738	1.435	2.174	974	1.325	2.299	-24,2%	8,4%	-5,4%	966	924	1.890	-23,6%	55,4%	15,0%
Volume Faturado	40.876	16.608	57.484	40.044	14.908	54.952	2,1%	11,4%	4,6%	38.702	15.735	54.436	5,6%	5,5%	5,6%
Carga Não Remunerada	64	-	64	68	-	68	-5,4%	-	-5,4%	67	-	67	-4,6%	-	-4,6%
Volume Total Transportado	40.940	16.608	57.548	40.112	14.908	55.020	2,1%	11,4%	4,6%	38.769	15.735	54.504	5,6%	5,5%	5,6%

Volume Transportado		9M25			9M24		9	9M25 x 9M24	
TU Milhares	MRS	Outras Ferrovias	Total	MRS	Outras Ferrovias	Total	MRS	Outras Ferrovias	Total
Mineração	96,588	15	96,603	96,294		96,294	0.3%		0.3%
Minério de Ferro	95,329	15	95,344	94,587	-	94,587	0.8%	-	0.8%
Exportação	86,006	15	86,021	85,119	-	85,119	1.0%	-	1.1%
Mercado Interno	9,323	0	9,323	9,468	-	9,468	-1.5%	-	-1.5%
Carvão e Coque	1,259	0	1,259	1,707	-	1,707	-26.3%	-	-26.3%
Carga Geral	16,992	43,438	60,430	17,129	41,550	58,679	-0.8%	4.5%	3.0%
Produtos Agrícolas	3,593	35,308	38,901	3,285	35,021	38,306	9.4%	0.8%	1.6%
Soja	1,288	17,805	19,092	934	15,240	16,174	37.9%	16.8%	18.0%
Farelo de Soja	-	5,594	5,594	-	5,566	5,566	-	0.5%	0.5%
Acúcar	1,986	6,636	8,623	2,014	7,291	9,304	-1.4%	-9.0%	-7.3%
Milho	319	5,273	5,592	338	6,924	7,262	-5.5%	-23.8%	-23.0%
Produtos Siderúrgicos	5,262	9	5,272	5,354	20	5,373	-1.7%	-51.6%	-1.9%
Celulose	2,588	3,767	6,356	2,533	2,155	4,688	2.2%	74.8%	35.6%
Contêineres	1,096	773	1,869	1,156	772	1,928	-5.1%	0.0%	-3.1%
Construção Civil	1,952	0	1,952	1,990	-	1,990	-1.9%	-	-1.9%
Outros	2,501	3,580	6,081	2,813	3,581	6,394	-11.1%	0.0%	-4.9%
Volume Faturado	113,580	43,453	157,033	113,423	41,550	154,973	0.1%	4.6%	1.3%
Carga Não Remunerada	197		197	161		161	22.1%	-	22.1%
Volume Total Transportado	113,777	43,453	157,230	113,584	41,550	155,134	0.2%	4.6%	1.4%



Anexo II – Demonstração de Resultado

Demonstração dos Resultados - Consolidado Valores em R\$ milhões	3T25	3T24	2T25	9M25	9M24
RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS	2.029	1.917	1.931	5.637	5.411
Custo dos serviços prestados	(749)	(826)	(726)	(2.180)	(2.168)
(=) LUCRO BRUTO	1.280	1.090	1.205	3.456	3.243
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(177)	(112)	(164)	(458)	(430)
Despesas com vendas	(9)	(5)	(9)	(24)	(13)
Despesas gerais e administrativas	(141)	(134)	(139)	(410)	(382)
Outras receitas operacionais	52	92	64	196	158
Outras despesas operacionais	(78)	(64)	(80)	(220)	(193)
(=) EBITDA	1.103	978	1.041	2.998	2.813
Depreciação/amortização	(295)	(254)	(281)	(847)	(745)
(=) LUCRO OPERACIONAL ANTES DOS EFEITOS FINANCEIROS	809	724	760	2.151	2.068
Receitas financeiras	429	89	278	564	541
Despesas financeiras	(548)	(155)	(441)	(1.025)	(938)
(=) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	689	658	597	1.690	1.671
IR/CS Corrente/Diferido	(229)	(199)	(115)	(464)	(542)
(=) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO Nota: Em 19/12/2024, a Companhia constituiu a MRS Hidrovia	461	459	482	1.226	1.130

Nota: Em 19/12/2024, a Companhia constituiu a MRS Hidrovias S.A., sua subsidiária no segmento hidroviário e o início das operações de transporte de cargas está previsto para 2027.



Anexo III – Balanço Patrimonial

		Balanç	o Patrimoniai -	Consolidado (Valores em R\$ Milhões)			
ATIVO	3725	2125	3724	PASSIVO	3T25	2125	3724
CIRCULANTE				CIRCULANTE			
Catxa e equivalentes de caixa	4.494	2.267	2.201	Fornecedores	532	661	689
Cabra restrito	. 2	2	1	Obrigações sociais e trabalhistas	271	233	243
Contas a receber de clientes	394		362	Imposto de renda e contribuição social	80	87	20
Outras contas a receber	16	397	15	Outras obrigações fiscais	60	67	68
Estoques	364	13	330	Empréstimos e financiamentos	1.021	939	374
Tributos a recuperar	283	349	334	Arrendamento	502	650	577
Despesas antecipadas	51	266	69	Instrumentos financeiros derivativos	544	493	161
Instrumentos financeiros derivativos		38	- 7	Dividendos a pagar	336	336	285
Outros ativos circulantes	50	55	95	Adiantamento de clientes	3	. 3	
SEALORO MINERALISMONICE:	1577			Provisões	69	105	25
Total do ativo circulante	5.654	3.387	3.407	Outras obrigações	65	43	54
				Total do passivo circulante	3.483	3.615	2.680
NÃO CIRCULANTE Realizável a longo prazo				NÃO CIRCULANTE			
Contas a receber de clientes	.0	. 0	40	Fornecedores			
Outras contas a receber	67	69	11	Emprésimos e financiamentos	8.327	6.198	5.606
Tributos a recuperar	116	146	134	Amendamento	684	618	1.126
Tributos diferidos	0	0	0	Concessão a pagar	2	919	11.165
Despesas antecipadas	19	15	5	Tributos diferidos	584	442	232
instrumentos financeiros derivativos	362	396	148	Provisões	686	691	687
Outros ativos não circulantes	122	129	120	Outras obrigações	296	199	191
Investmentos	0	0	120 D	Instrumentos financeiros derivativos	290	755	100
Imobilizado	13.552	13.049	11.262	ensuranterios imanceiros derivadyos	U	-	10
CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O			11,000,000,000	Total de asserbes elle absolute	40 570	0.440	7.849
Ativos de direito de uso Intangivel	2.547	2.487	2.589	Total do passivo não circulante	10.579	8.149	7.848
mangiver	211	310	44.1	TOTAL DO PASSIVO	14,062	11.764	10.528
Total do ativo não circulante	17.100	16.608	14,637	ACCEPTAGE OF THE PARTY OF THE P			100000
				PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
TOTAL DO ATIVO	22.754	19.994	18.044	Capital social	4.761	4,761	4.037
008-0408-41100	COMPE	4-310/2 Table	100 TO ES	Reservas de lucros	2.693	2.693	2.338
				Reserva legal	552	552	481
				Reserva para investimentos	2.142	2.142	1.857
				Outros resultado abrangentes	12	12	11
				Lucros acumulados	1.226	765	1,130
				Total do patrimônio líquido	8.692	8.231	7.516
				TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÓNIO LÍQUIDO	22.754	19.994	18.044

Tota Co 1913/2504, a Compostio constitui a MRS Hidrovas S.A., sus subscitivia no segmento hidroviánia e o intico dan operações dictamposte de cargos está proestropan 2005.



Esse documento foi preparado pela MRS Logística S.A. ("MRS" ou "Companhia") visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da Companhia. O documento é propriedade da MRS Logística e não deverá ser utilizado para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da MRS Logística.

Esse relatório pode incluir informações que apresentem perspectivas futuras que expressam ou implicam em resultados, *performance* ou eventos esperados. Essas perspectivas incluem resultados futuros que podem ser influenciados por resultados históricos e pelas afirmações feitas em 'Perspectivas'. Os atuais resultados, desempenho e eventos podem diferir significativamente das hipóteses e perspectivas e envolvem riscos como: condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, medidas protecionistas nos EUA, Brasil e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).