



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

CNPJ/MF 03.853.896/0001-40

NIRE 35.300.341.031

Companhia Aberta

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 21 DE MARÇO DE 2025**

Data, Hora e Local: Em 21 de março de 2025, às 9h, na sede social da Marfrig Global Foods S.A. (“**Companhia**”) localizada na Avenida Queiroz Filho, nº 1560, Bloco 5, Torre Sabiá, 3º andar, Sala 301, Vila Hamburguesa, CEP 05319-000, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

Convocação e Presença: Convocação regularmente enviada a todos os Conselheiros da Companhia, nos termos do Estatuto Social da Companhia. Presentes os Srs. Marcos Antonio Molina dos Santos – Presidente do Conselho de Administração, Alain Emile Henry Martinet, Antonio dos Santos Maciel Neto, Herculano Aníbal Alves, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Roberto Silva Waack e Rodrigo Marçal Filho.

Mesa: Presidente: Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos; **Secretário:** Sr. Heraldo Geres.

Ordem do Dia: 1) Aquisição Confinamentos MFG.

Deliberações/Informações: Após detidos exames e debates das matérias constantes da Ordem do Dia e em continuidade aos debates havidos na reunião deste Conselho de 27 de março de 2024 em que foi solicitada a elaboração de estudos no sentido de verificar a possibilidade e adequação de eventual aquisição da sociedade de confinamento de gado, **resolvem** os membros independentes do Conselho de Administração por aprovar e informar a conclusão, por intermédio de subsidiária, da aquisição de determinadas unidades de confinamento de gado e produção agrícola, parte delas anteriormente pertencentes à própria Companhia, atualmente operacionalizadas pela sociedade MFG Agropecuária Ltda. (“MFG”) de propriedade dos acionistas controladores da Marfrig.

O objetivo do investimento realizado na aquisição está alinhado com o plano estratégico da Marfrig na medida em que: i) o fornecimento de gado da MFG para a Companhia vem sendo substancialmente incrementado ao longo dos anos; ii) a importância estratégica da MFG ganha ainda mais relevo em cenários de baixa oferta de gado e do preço da matéria-prima, dentre outros considerando que: a) o fornecimento pela MFG diminui a pressão de preço na compra à vista de gado, b) as operações da MFG estão em crescimento nas regiões em que a Marfrig apresenta maior demanda; iii) mitiga o custo de ociosidade das unidades, uma vez que garante a ocupação para uma maior eficiência financeira e economia de escala; iv) há uma possibilidade de maior direcionamento de pedidos a fortalecer marcas e cotas de mercado, sempre no interesse da Companhia; v) há a garantia de fornecimento de animais de alta qualidade, o que gera ganhos nos âmbitos comercial e de segurança alimentar. O

investimento também está em linha com o contínuo aprimoramento das práticas sustentáveis da Companhia uma vez que contribui para: i) a rastreabilidade total dos fornecedores de animais; ii) o fortalecimento programa de melhoria genética com a integração das fazendas de confinamento com vistas à redução do tempo de preparo dos animais para abate e consequente redução das emissões relacionadas, tudo em linha com o Comunicado ao Mercado divulgado em 30 de novembro de 2023 e Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de março de 2024, anteriormente mencionada. Nesse contexto e diante da importância estratégica acima demonstrada tanto do ponto de vista econômico quanto no contexto do contínuo aprimoramento das melhores práticas em sustentabilidade, os membros do Conselho de Administração presentes, com abstenções registradas dos Srs. Marcos Antonio Molina dos Santos, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Rodrigo Marçal Filho e Alain Emile Henry Martinet recomendaram e autorizaram a realização da aquisição da sociedade MFG Agropecuária Ltda. por subsidiária da Companhia. Ressalte-se que a operação foi anteriormente submetida aos trâmites da Política de Transações com Partes Relacionadas, tendo sido avaliado o cumprimento dos aspectos formais e legais atinentes à aplicação da citada política, inclusive no que diz respeito a situações de conflitos de interesse. A operação também foi objeto de deliberação e aprovação prévia por parte do Comitê de Auditoria Estatutário da Marfrig. Os diretores da Companhia ficam autorizados a praticar todos os atos necessários ao fiel cumprimento do quanto deliberado. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi a presente Reunião do Conselho de Administração encerrada, depois de lavrada a presente ata que, lida e achada conforme, vai assinada por todos os presentes em livro próprio.

São Paulo, 21 de março de 2025

Heraldo Geres
Secretário



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

CNPJ/MF 03.853.896/0001-40

NIRE 35.300.341.031

Publicly Held Company

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON MARCH 21, 2025**

Date, Time and Place: On March 21, 2025, at 9:00 AM, at the headquarters of Marfrig Global Foods S.A. ("**Company**"), located at Avenida Queiroz Filho, No. 1560, Block 5, Sabiá Tower, 3rd floor, Room 301, Vila Hamburguesa, ZIP Code 05319-000, in the City of São Paulo, State of São Paulo.

Call and Attendance: The meeting was duly convened by regular notice sent to all members of the Board of Directors, in accordance with the Company's Bylaws. Present were Mr. Marcos Antonio Molina dos Santos – Chairman of the Board of Directors, Alain Emile Henry Martinet, Antonio dos Santos Maciel Neto, Herculano Aníbal Alves, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Roberto Silva Waack, and Rodrigo Marçal Filho.

Board: Chairman: Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos; **Secretary:** Sr. Heraldo Geres.

Agenda: 1) Acquisition of MFG Feedlots.

Resolutions/Information: After thorough examination and discussion of the matters on the Agenda and in continuation of the discussions held at the Board meeting on March 27, 2024, in which the preparation of studies was requested to assess the feasibility and appropriateness of a potential acquisition of a cattle feedlot company, the independent members of the Board of Directors **resolved** to approve and announce the completion, through a subsidiary, of the acquisition of certain cattle feedlot and agricultural production units. Some of these units previously belonged to the Company itself and are currently operated by MFG Agropecuária Ltda. ("MFG"), a company owned by the controlling shareholders of Marfrig.

The investment made in this acquisition aligns with Marfrig's strategic plan, as: i) The supply of cattle from MFG to the Company has been substantially increasing over the years; ii) The strategic importance of MFG becomes even more significant in scenarios of low cattle supply and fluctuating raw material prices, considering that: a) Supply from MFG reduces price pressure on spot cattle purchases; b) MFG's operations are expanding in the regions where Marfrig has the highest demand; iii) It mitigates the cost of idle capacity in the units, ensuring occupancy for greater financial efficiency and economies of scale; iv) There is potential for better order management to strengthen brands and market share, always in the interest of the Company; v) It ensures the supply of high-quality livestock, generating commercial and food safety benefits. The investment also aligns with the Company's ongoing improvement of sustainable practices, as it contributes to: i) Full traceability of livestock suppliers;

ii) Strengthening the genetic improvement program through the integration of feedlots to reduce the time required for cattle to be ready for slaughter, consequently reducing related emissions—all in line with the Market Announcement released on November 30, 2023, and the Board of Directors' Meeting held on March 27, 2024, previously mentioned. In this context, and given the strategic importance demonstrated above from both an economic perspective and in the ongoing enhancement of best sustainability practices, the attending Board members—with abstentions recorded from Mr. Marcos Antonio Molina dos Santos, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Rodrigo Marçal Filho, and Alain Emile Henry Martinet—recommended and authorized the acquisition of MFG Agropecuária Ltda. by a subsidiary of the Company. It should be noted that the transaction was previously submitted to the procedures of the Related Party Transactions Policy, ensuring compliance with the formal and legal aspects of said policy, including conflict-of-interest situations. The transaction was also deliberated and approved in advance by Marfrig's Statutory Audit Committee. The Company's officers are authorized to take all necessary actions to implement the resolutions approved herein. **Adjournment:** There being no further business, the meeting of the Board of Directors was adjourned. These minutes were then drafted, read, and found to be in order, and were subsequently signed by all present in the appropriate record book.

São Paulo, March 21, 2025

Heraldo Geres
Secretary