



TELECONFERÊNCIA DE **RESULTADOS**

2º Trimestre / 2025



DESTAQUES

R\$



Receita Líquida Consolidada



EBITDA Aj.



Fluxo de Caixa Operacional



Lucro Líquido



Alavancagem DL / EBITDA Aj. LTM em R\$

2T25

37.776 milhões

34.771 milhões no
2T24

+8,6%

3.012 milhões

3.378 milhões no
2T24

-10,8%

3.046 milhões

2.603 milhões no
2T24

+17,0%

85 milhões

75 milhões no
2T24

+13,0%

2,71x

3,38x no 2T24



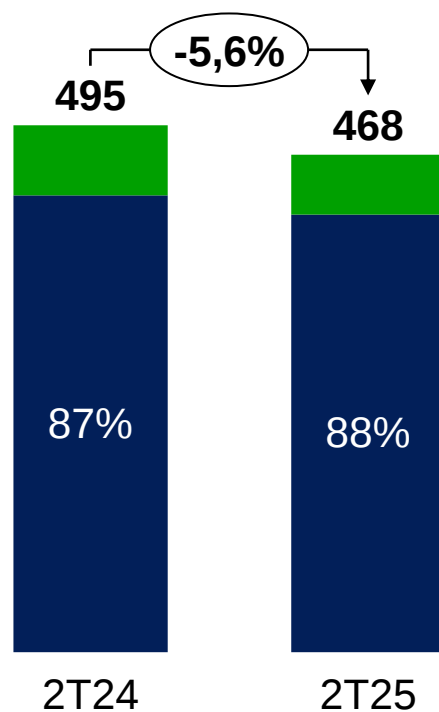
OPERAÇÕES



OPERAÇÃO AMÉRICA DO NORTE

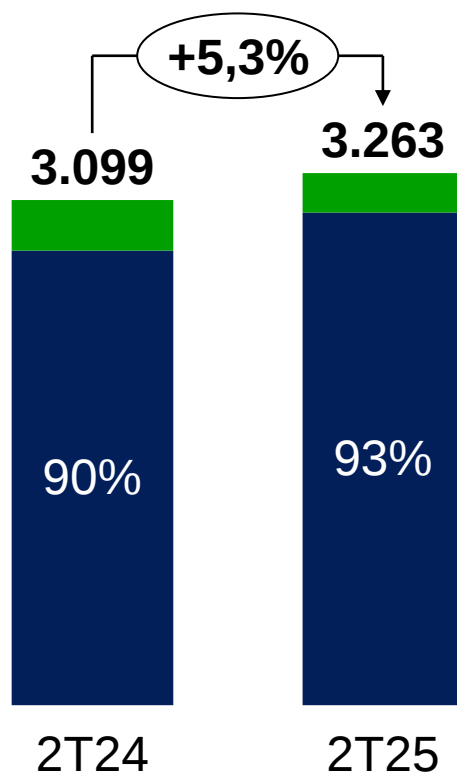
PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA – 2T25

VOLUME DE VENDAS
(mil toneladas)



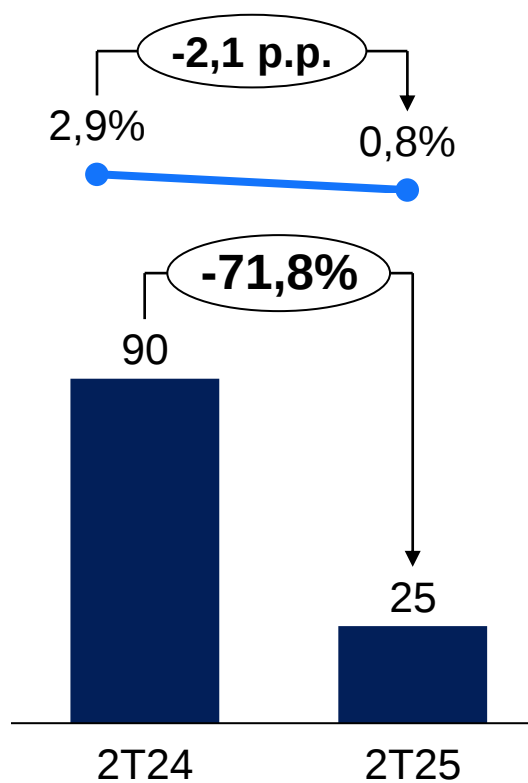
ME MI

RECEITA LÍQUIDA
(US\$ milhões)



ME MI

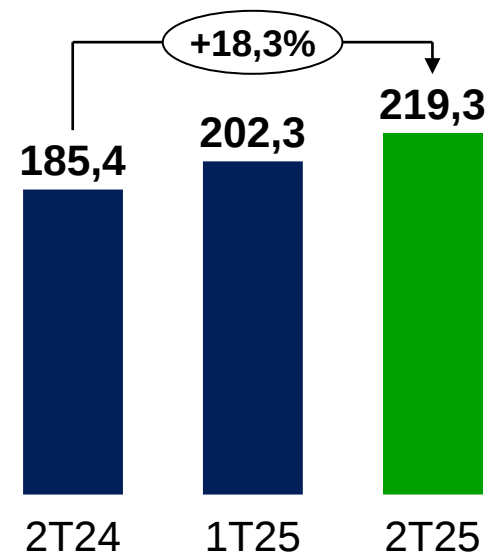
EBITDA^{AJ} (US\$ milhões)
& **Margem EBITDA^{AJ} (%)**



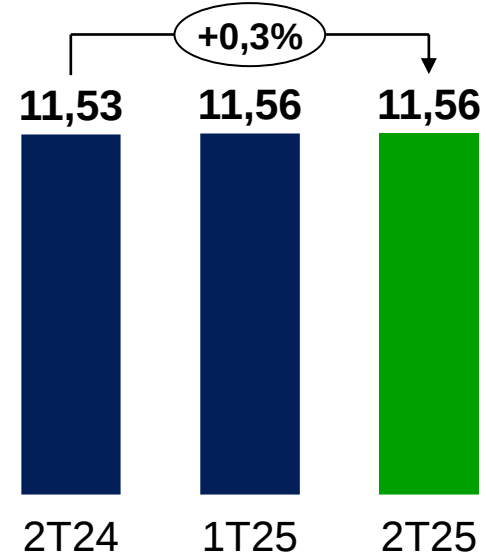
EBITDA
Margem EBITDA

Dados de Mercado - EUA

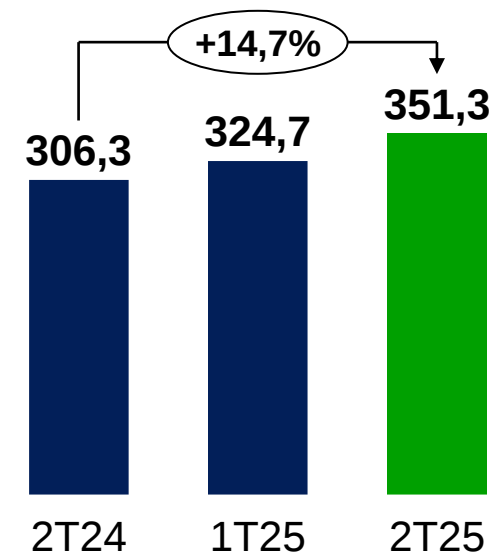
Preço de compra de gado
(USDA KS Steer \$/cwt)



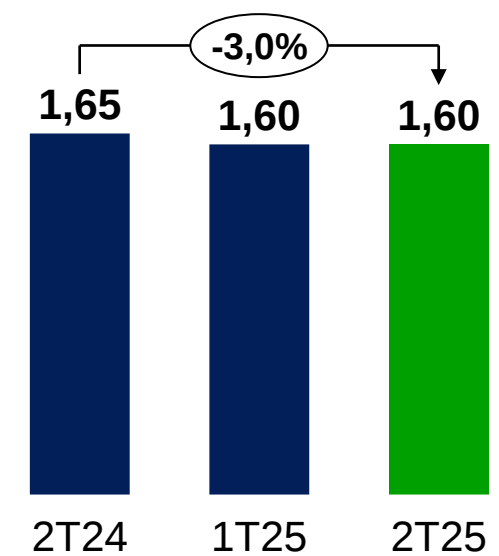
Drop Credit
(\$/cwt)



Preço de Venda
(USDA Comprehensive Cutout \$/cwt)



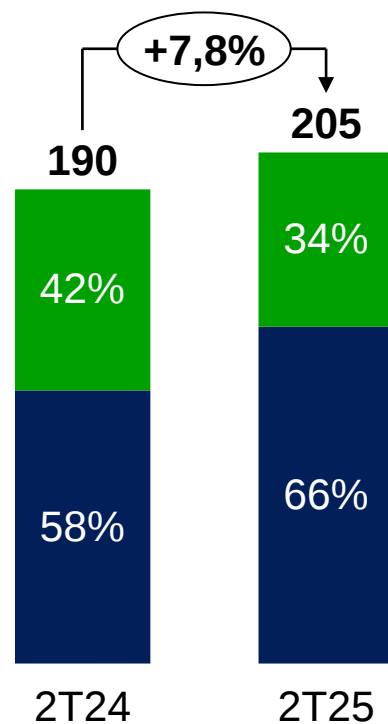
Spread
(Cutout Ratio)



OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL – CONTINUADAS GERENCIAL

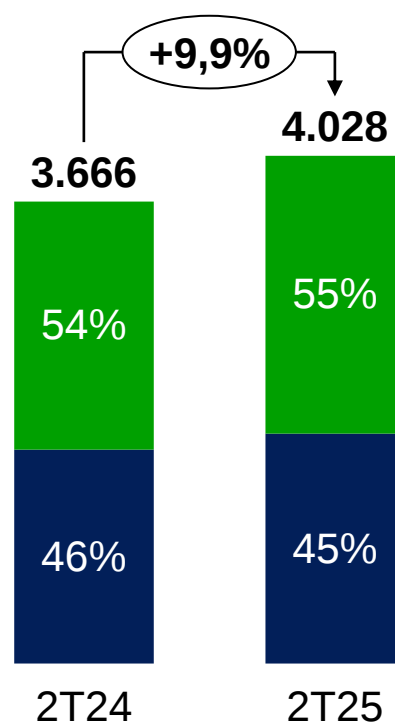
PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA – 2T25

VOLUME DE VENDAS* (mil toneladas)



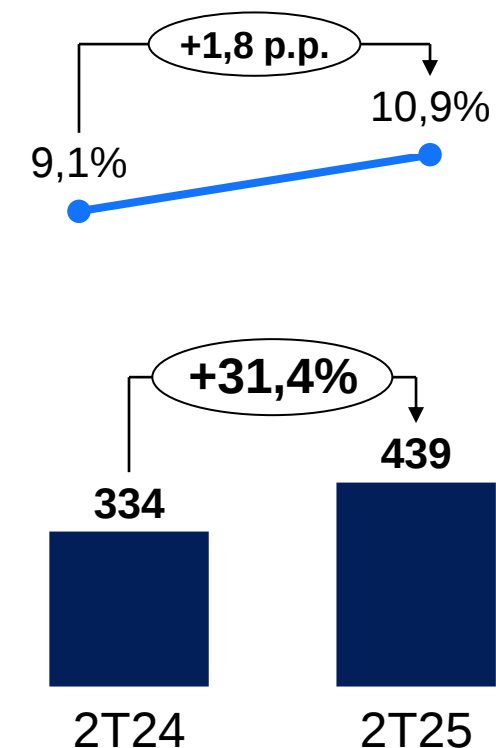
ME MI

RECEITA LÍQUIDA* (R\$ milhões)



ME MI

EBITDA^{AJ} (R\$ milhões) & Margem EBITDA^{AJ} (%)



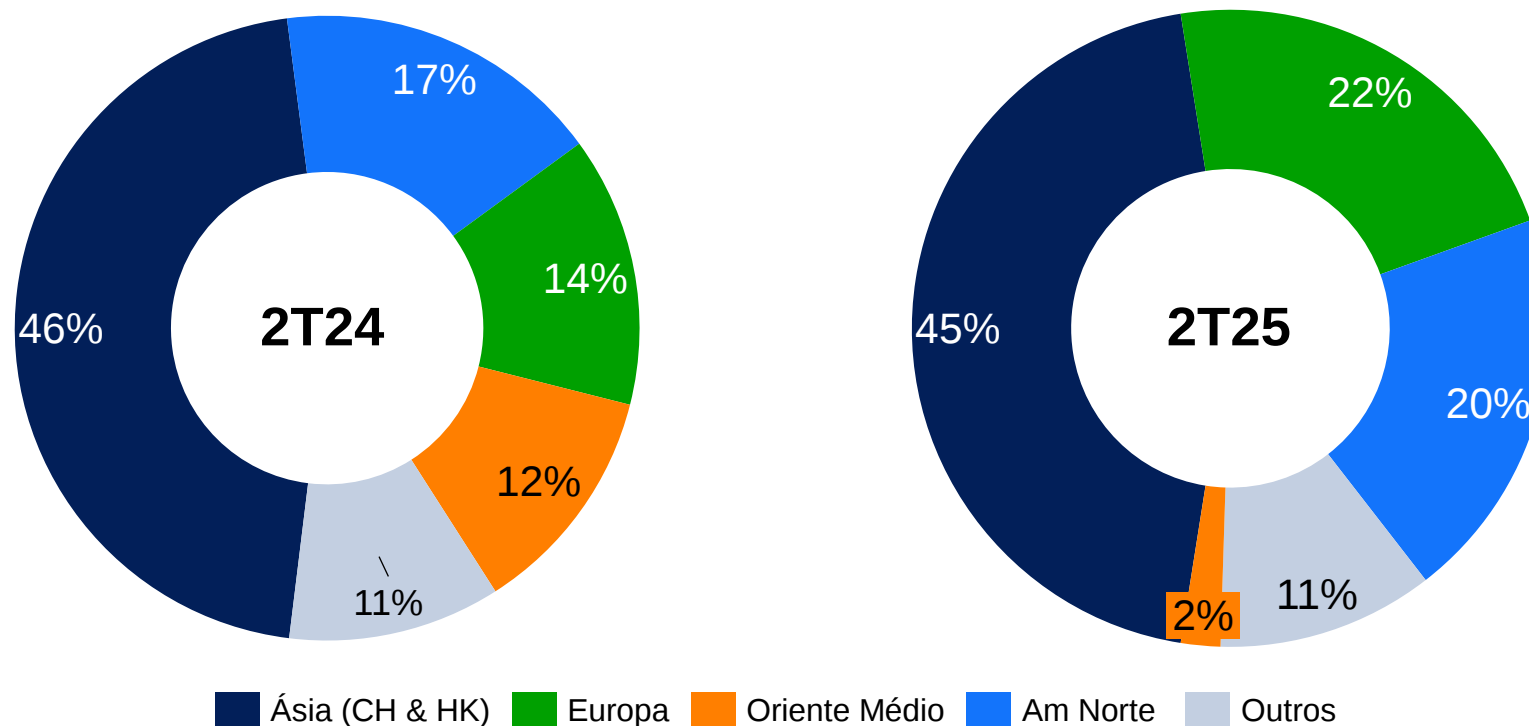
EBITDA

Margem EBITDA

OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL - CONTINUADAS

PRINCIPAIS DESTINOS

Principais Destinos de exportação
Operação Continuada
(% da receita)



As receitas de exportações partindo do Brasil para os Estados Unidos representaram aproximadamente 2% da receita da operação América do Sul consolidada



**NOSSA MARCA
É AZUL**

**NOSSO SONHO
É VERDE!**

Destques Sustentabilidade 2T25



100% dos fornecedores diretos **monitorados via satélite**. No **2T25** a Marfrig obteve controle de **89,3% de fornecedores indiretos na Amazônia** e **86,9% no Cerrado**.



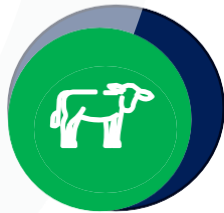
Com **investimento de R\$ 55 milhões**, a Biomas — empresa da qual a Marfrig é sócia — lançou **seu primeiro projeto de restauração florestal**. O Projeto Muçununga prevê a **recuperação de 1.200 hectares da Mata Atlântica** no sul da Bahia, com o **plantio de mais de 70 espécies nativas**.



A Marfrig atingiu **100% de conformidade no segundo ciclo unificado de auditorias da cadeia da pecuária na Amazônia Legal**, nas operações realizadas no Mato Grosso. A avaliação, conduzida pelo MPF, analisou transações de 2022 com foco no cumprimento dos critérios socioambientais dos TACs. O resultado reforça o compromisso da empresa com uma cadeia produtiva responsável.



4.326 fazendas foram reincluídas de 2021 ao 2T25, com base no **programa Verde +**. São fornecedores que voltaram a operar de acordo com nossos compromissos — demonstrando uma forte aderência ao **princípio da inclusão** dentro deste programa.



Neste segundo trimestre de 2025, atingimos a marca de **222 produtores** cadastrados no **Programa Bezerro Sustentável, em parceria com o IDH, na região do Vale do Juruena - MT**. Dentre esses **199 são pequenos produtores** que serão beneficiados com **benefícios do programa** que oferece **assistência técnica**, apoio para **regularização fundiária**, para **restauração florestal** e promoção da **intensificação** da produção pecuária, além da **rastreabilidade individual** dos animais desde o nascimento.



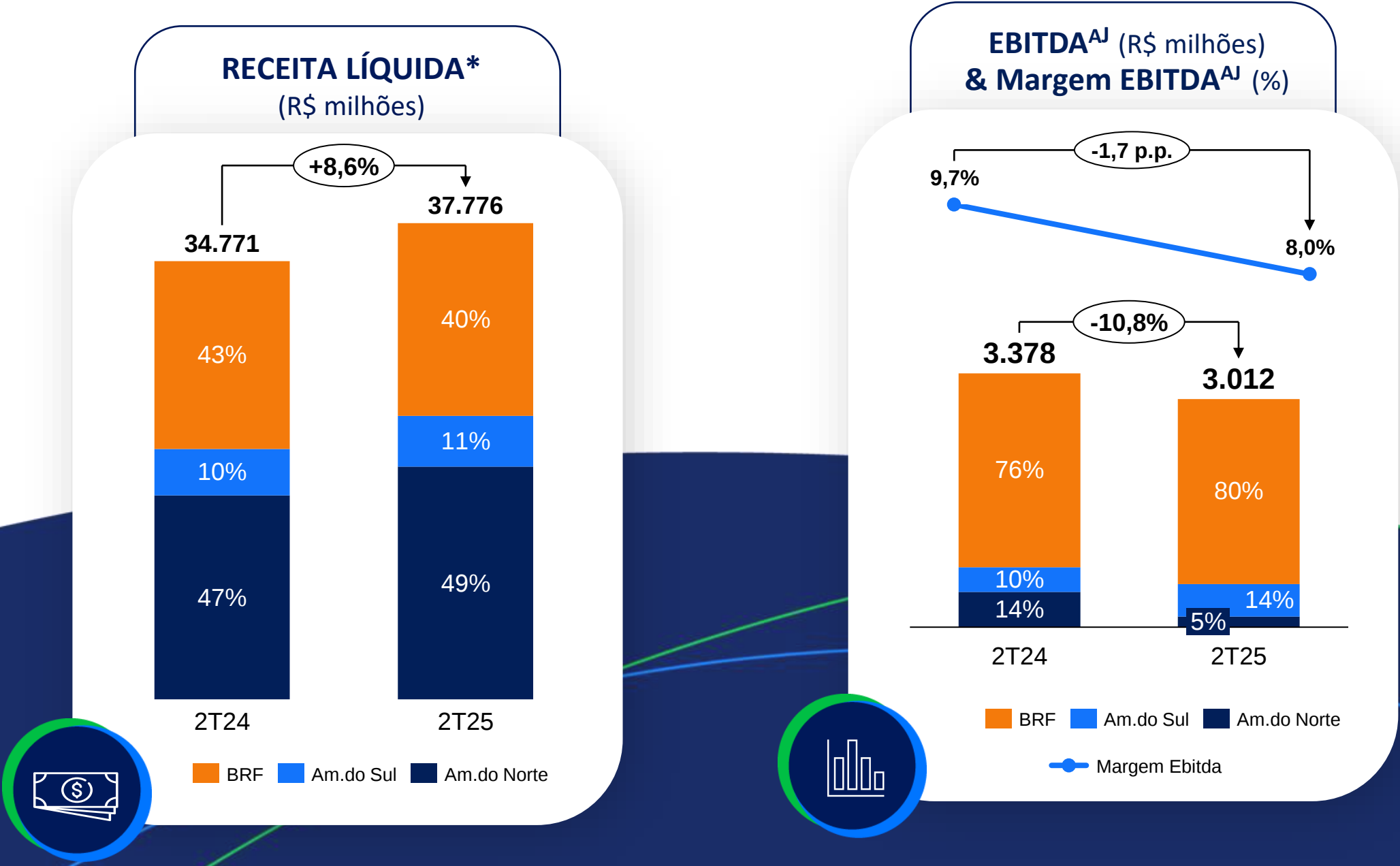
Em 2025, mais de **727 novos** fornecedores aderiram ao programa Marfrig Club, que dissemina **boas práticas de sustentabilidade** em toda a cadeia de fornecedores da empresa.

RESULTADOS CONSOLIDADOS



RECEITA LÍQUIDA* e EBITDA AJ*

2T25

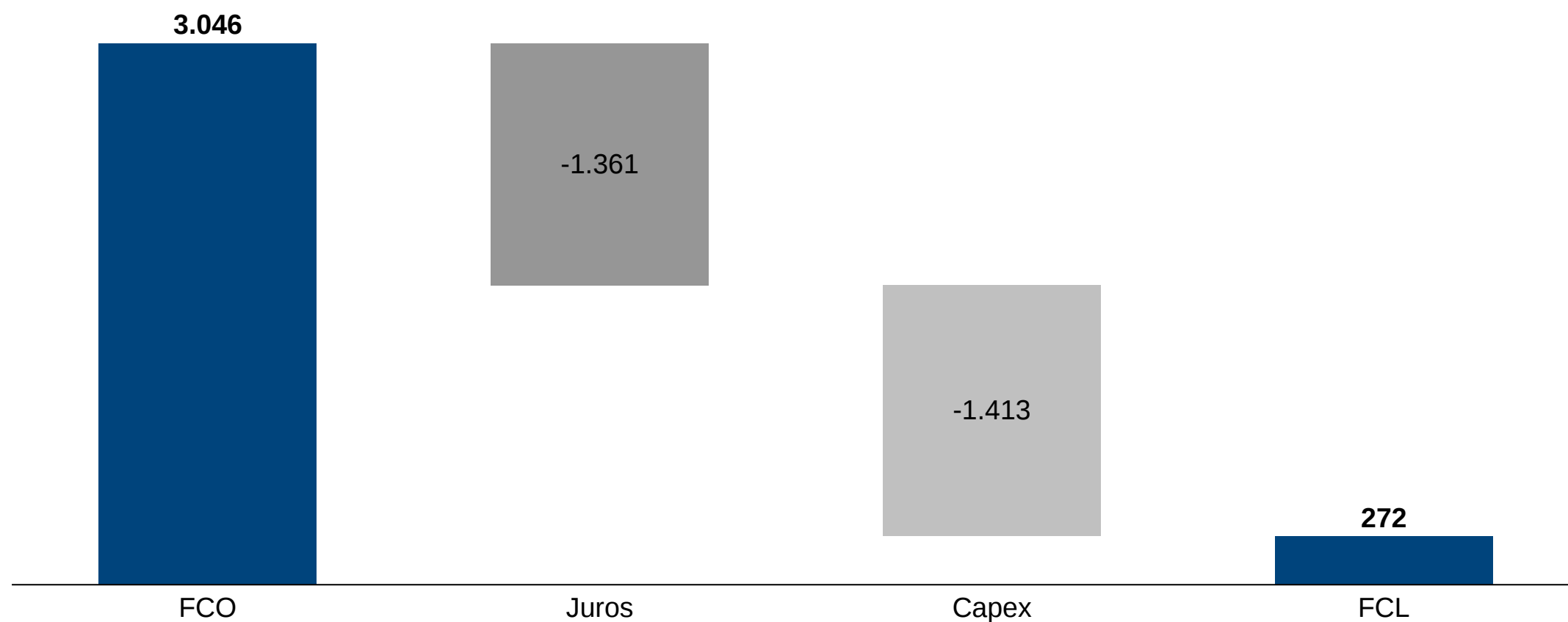


Receita por Moeda: Dólar: 74% | Real: 24% | Outras: 2%

FLUXO DE CAIXA

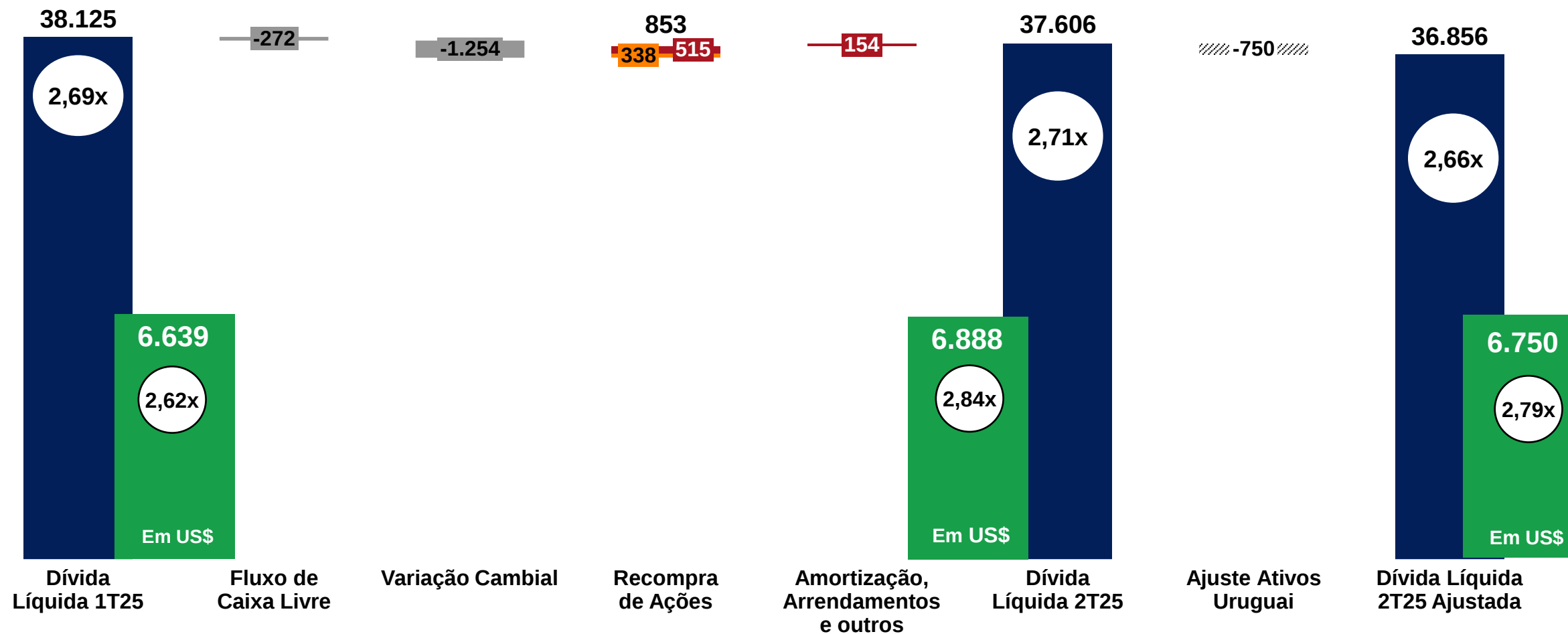
2T25

(R\$ milhões)



EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA GERENCIAL & ALAVANCAGEM CONSOLIDADA – 2T25

(R\$ milhões)



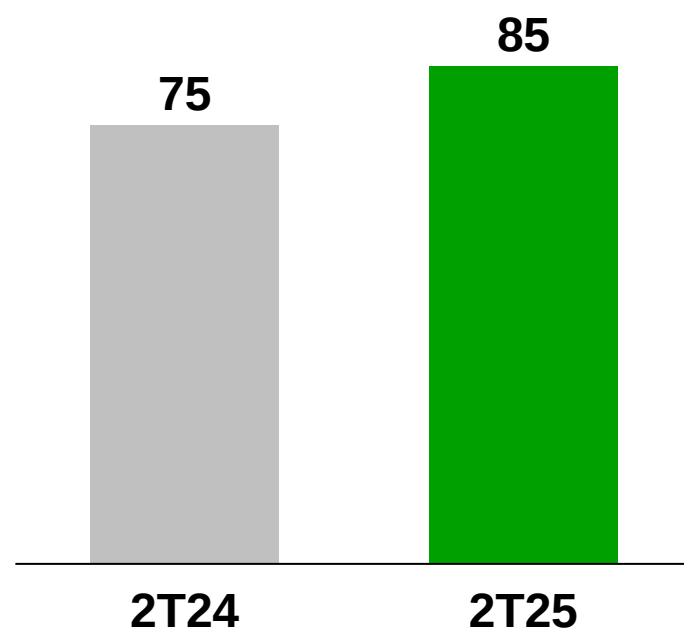
Considera o EBITDA gerencial da América do Sul e Norte; Considera o recebimento dos recursos da venda dos ativos do Uruguai e outros ajustes contratuais.

Geração de valor ao acionista

Rentabilidade: Nossa diversificação em proteínas, de geografia e nosso modelo de negócios focado em um portfólio de maior valor agregado contribuíram para a geração de resultados para os acionistas da Marfrig

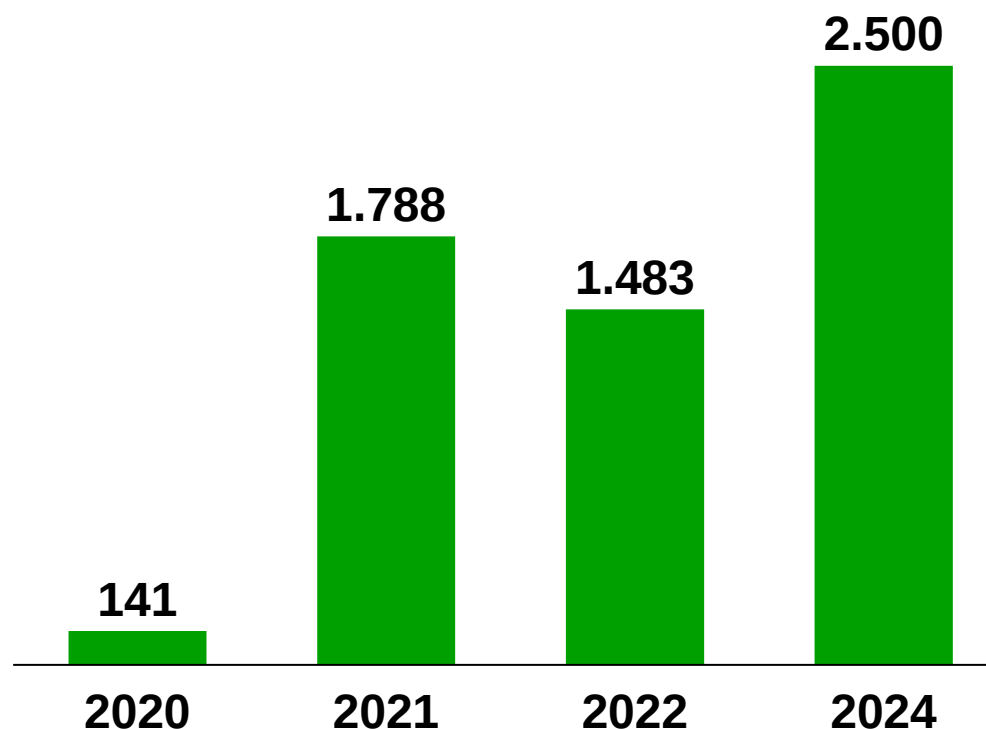
Resultado Líquido atribuído ao controlador

(R\$ milhões)



Dividendos distribuídos aos acionistas

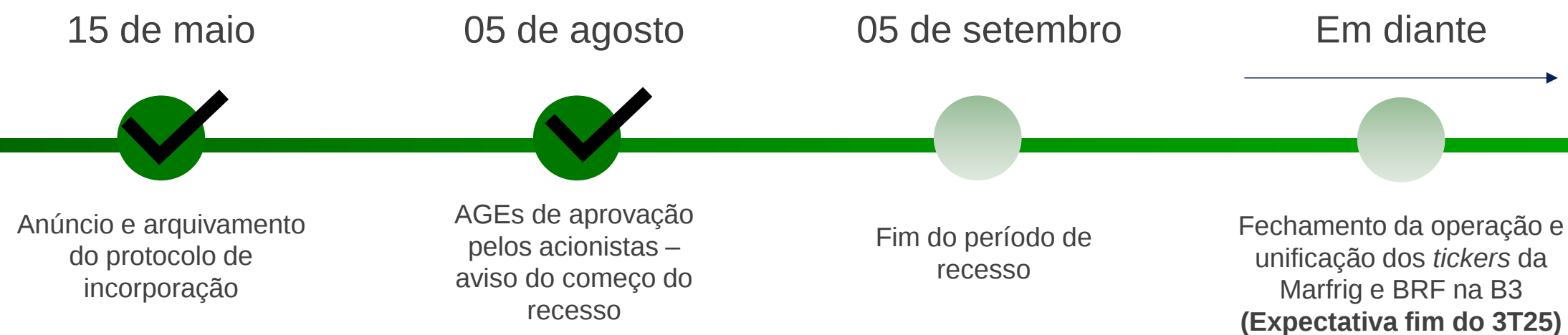
(R\$ milhões)



Fusão: aprovação e próximos passos

A incorporação das ações da BRF pela Marfrig marca o novo capítulo de uma **trajetória de sucesso**

Cronograma da transação e próximos passos



Disclaimer



Este material constitui uma apresentação de informações gerais sobre a Marfrig Global Foods S.A. e suas controladas consolidadas (em conjunto, a “Companhia”) na presente data. Tais informações são apresentadas de forma resumida e não têm por objetivo serem completas.

Nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é realizada, nem qualquer certeza deve ser assumida, sobre a precisão, certeza ou abrangência das informações aqui contidas. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano resultante de qualquer informação apresentada ou contida nesta apresentação. As informações apresentadas ou contidas nesta apresentação encontram-se atualizadas até 30 de Junho de 2025 e, exceto quando expressamente indicado de outra forma, estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes firmaram qualquer compromisso de atualizar tais informações após a presente data. Esta apresentação não deve ser interpretada como uma recomendação jurídica, fiscal, de investimento ou de qualquer outro tipo.

Os dados aqui contidos foram obtidos a partir de diversas fontes externas, sendo que a Companhia não verificou tais dados através de nenhuma fonte independente. Dessa forma, a Companhia não presta qualquer garantia quanto à exatidão ou completude de tais dados, os quais envolvem riscos e incertezas e estão sujeitos a alterações com base em diversos fatores.

Esta apresentação contém declarações prospectivas. Tais declarações não constituem fatos históricos e refletem as crenças e expectativas da administração da Companhia. As palavras “prevê”, “deseja”, “espera”, “estima”, “pretende”, “antevê”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “alvo” e outras similares pretendem identificar tais declarações.

Embora a Companhia acredite que as expectativas e premissas refletidas nas declarações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em informações atualmente disponíveis para a sua administração, ela não pode garantir resultados ou eventos futuros. É aconselhável que tais declarações prospectivas sejam consideradas com cautela, uma vez que os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações. Títulos e valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos nos Estados Unidos a menos que sejam registrados ou isentos de registro de acordo com o Securities Act dos EUA de 1933, conforme alterado (“Securities Act”). Quaisquer ofertas futuras de valores mobiliários serão realizadas exclusivamente por meio de um memorando de oferta. Esta apresentação não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para a subscrição ou aquisição de quaisquer títulos e valores mobiliários, e nem qualquer parte desta apresentação e nem qualquer informação ou declaração nela contida deve ser utilizada como base ou considerada com relação a qualquer contrato ou compromisso de qualquer natureza. Qualquer decisão de compra de títulos e valores mobiliários em qualquer oferta de títulos da Companhia deverá ser realizada com base nas informações contidas nos documentos da oferta, que poderão ser publicados ou distribuídos oportunamente em conexão a qualquer oferta de títulos da Companhia, conforme o caso.



CONTATO

Stephan Antonio Szolimowski
Marianna de Almeida Marcondes

ri@marfrig.com.br
+ 55 (11) 3792-8600

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

2º TRIMESTRE / 2025





EARNINGS PRESENTATION

2nd Quarter / 2025



HIGHLIGHTS

R\$



Consolidated Net Revenue



Adj. EBITDA



Operacional Cash Flow



Net Profit



Financial Leverage / Adj. EBITDA.
UDM in R\$

2Q25

37,776 million

34,771million in
2Q24

+8,6%

3,012 million

3,378 million in
2Q24

-10,8%

3,046 million

2,603 million in
2Q24

+17,0

85 million

75 million in
2Q24

+13,0%

2.71x

3.38x in 2Q24



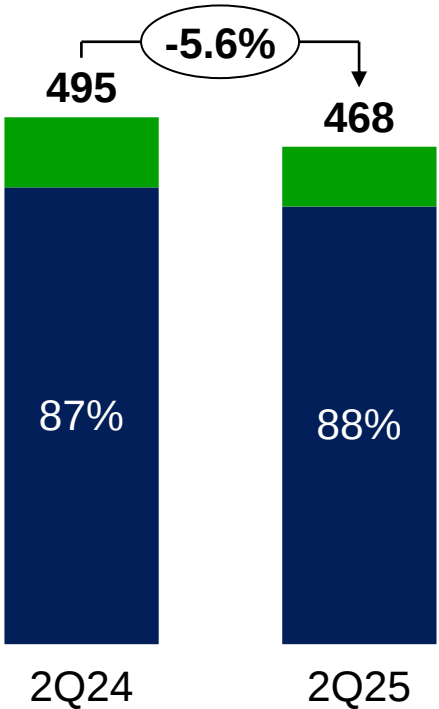
OPERATIONS



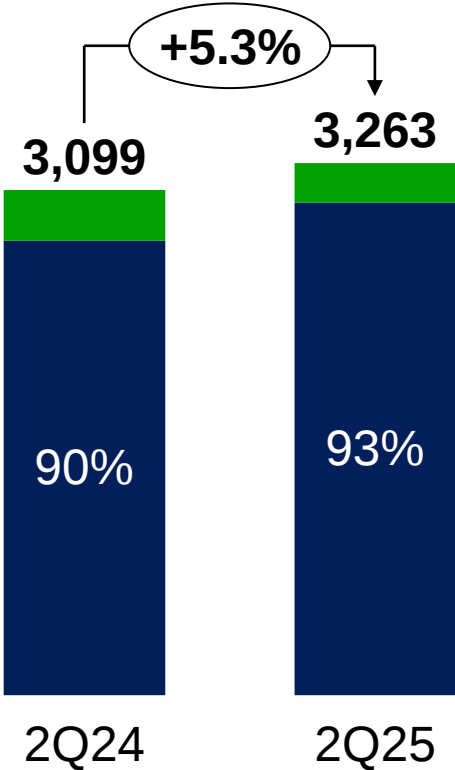
NORTH AMERICA OPERATION

OPERATIONAL AND FINANCIAL PERFORMANCE – 2Q25

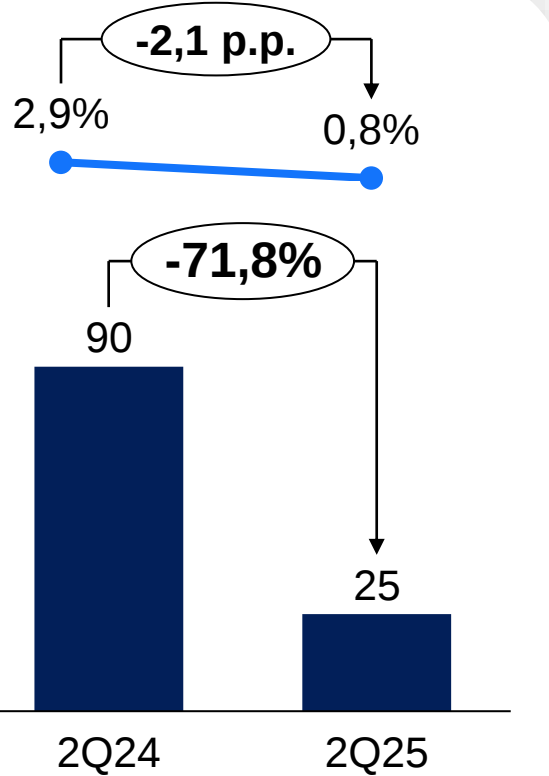
SALES VOLUME (Thousand tons)



NET REVENUE (US\$ million)



EBITDA^{ADJ} (US\$ million) & Margem EBITDA^{ADJ} (%)*



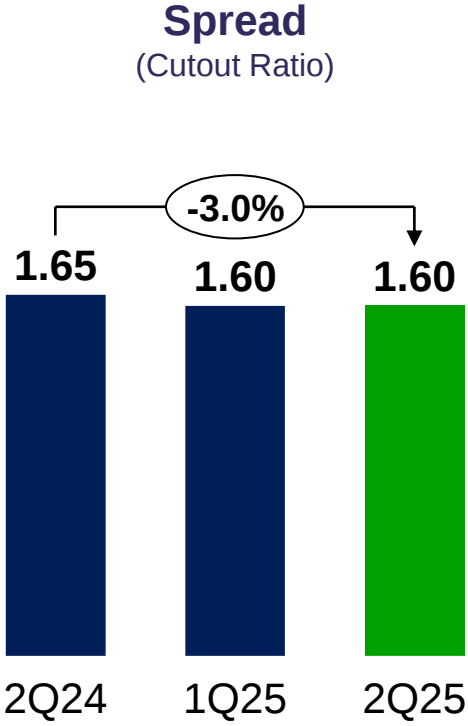
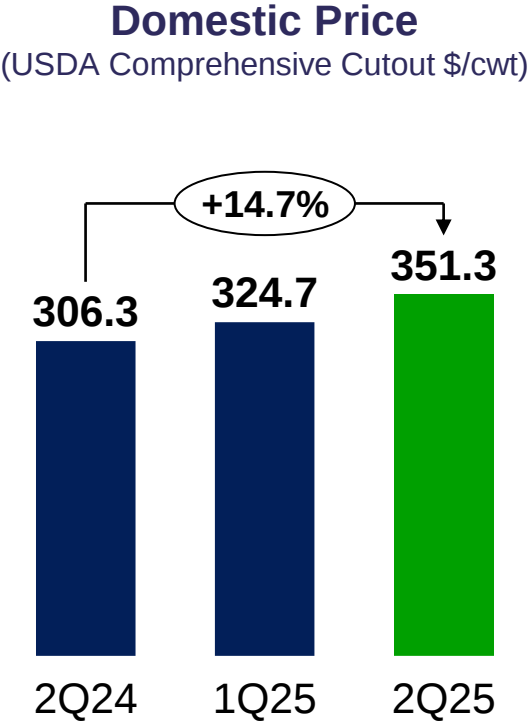
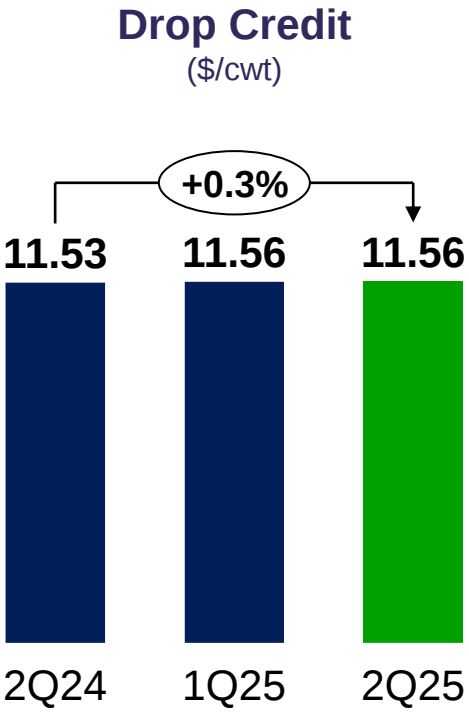
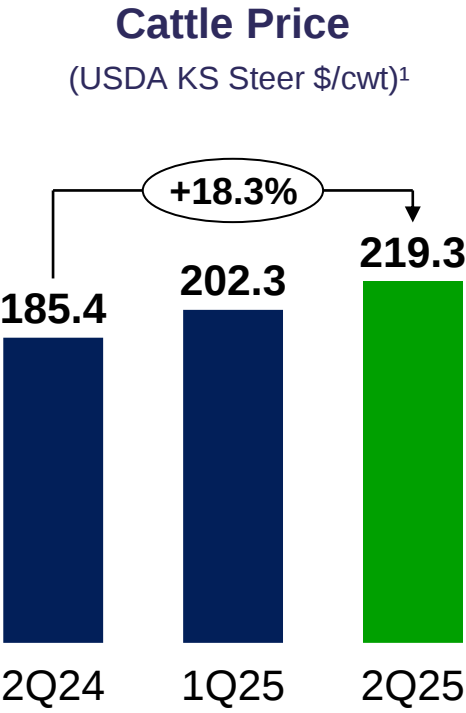
Exports
Domestic Market

Exports
Domestic

Recurring Adjusted EBITDA
Margem EBITDA

*The Recurring Adjusted EBITDA reflects an adjusted managerial base to exclude the startup costs of the plant automation project in Liberal - KS..

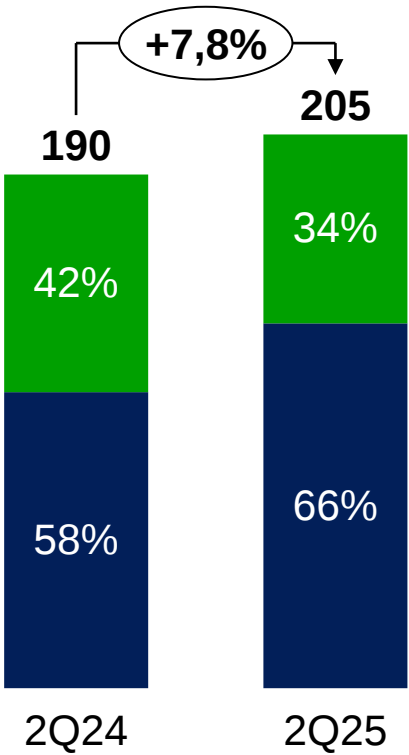
MARKET DATA - USA



SOUTH AMERICA - CONTINUED MANAGERIAL OPERATIONS

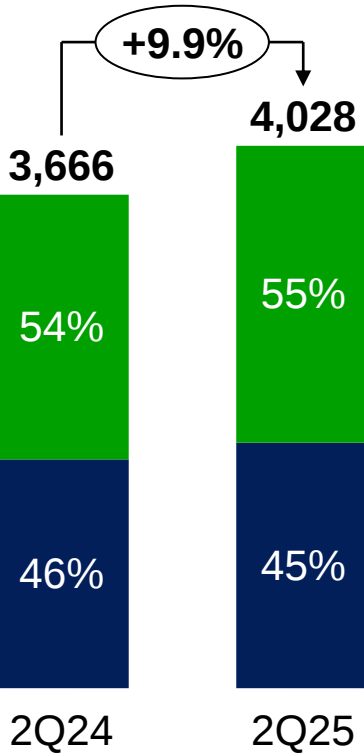
OPERATIONAL AND FINANCIAL PERFORMANCE – 2Q25

SALES VOLUME* (Thousand tons)



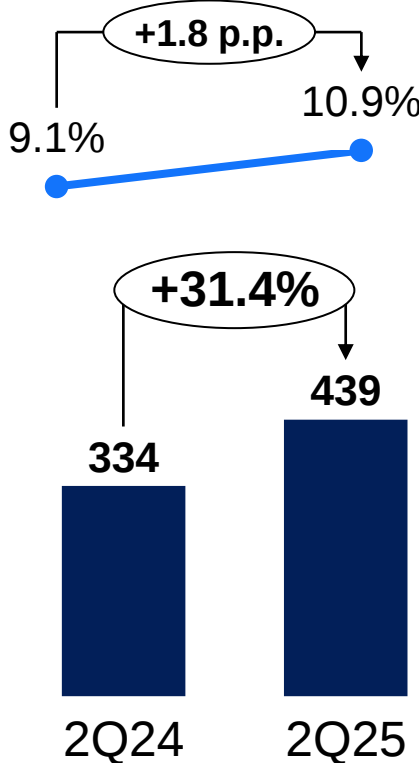
■ Export
■ Domestic Market

NET REVENUE* (US\$ million)



■ Export
■ Domestic Market

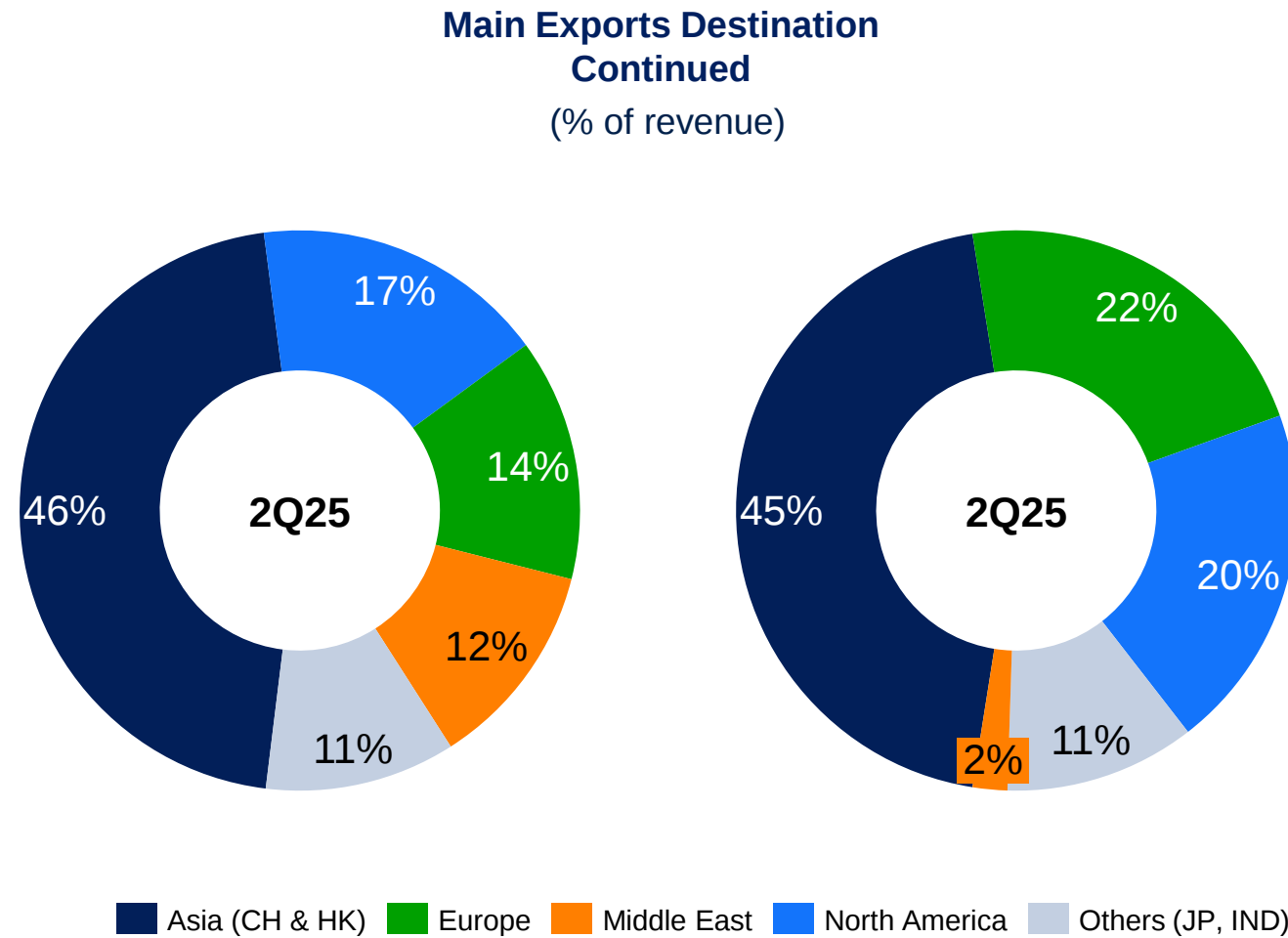
ADJ EBITDA* (US\$ million) & ADJ EBITDA Margin (%)



■ EBITDA
● EBITDA Margin

*Consolidated Results are managerial and include only the results of the continued assets of the South America Operation in 2Q24 and 2Q25. The figures presented in the ITR do not consider the discontinued operations as of the third quarter of 2023.

SOUTH AMERICA CONTINUED MANAGERIAL MAIN EXPORT DESTINATIONS



Export revenues from Brazil to the United States accounted for approximately 2% of the consolidated South America operation's revenue.



**OUR BRAND IS
BLUE**

**OUR DREAM IS
GREEN!**

Sustainability Highlights 2Q25



100% of direct suppliers monitored by satellite . In 2Q25 obtained 89.3% control of indirect suppliers in the Amazon and 86.9% in Cerrado.



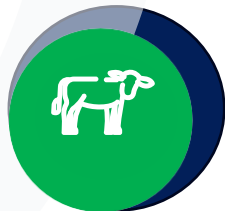
With an investment of **R\$ 55 million**, Biomas — a company in which Marfrig is a partner — launched its first forest restoration project. The Muçununga Project aims to restore **1,200 hectares of the Atlantic Forest** in southern Bahia through the planting of more than 70 native species.



Marfrig achieved 100% compliance in the second unified audit cycle of the cattle supply chain in the Legal Amazon, in operations carried out in Mato Grosso. The assessment, conducted by the Federal Prosecutor's Office (MPF), analyzed 2022 transactions with a focus on compliance with the socio-environmental criteria of the TACs. The result reinforces the company's commitment to a responsible supply chain..



More than **4,326 farms** were **reincluded from 2021 to 2Q25**, within the **Verde + program**. They are suppliers that returned to operate in accordance with our commitments – demonstrating a Strong adherence to the principle of inclusion within this program.



In 2Q25 , we reached a total of **222 producers registered in the Sustainable Calf Program**, in **partnership with IDH**, in the **Vale do Juruena region – MT**. Among them, **199 are small producers** who will benefit from the program, which offers **technical assistance, support for land regularization, forest restoration**, and the promotion of intensified livestock production, as well as individual animal traceability from birth."



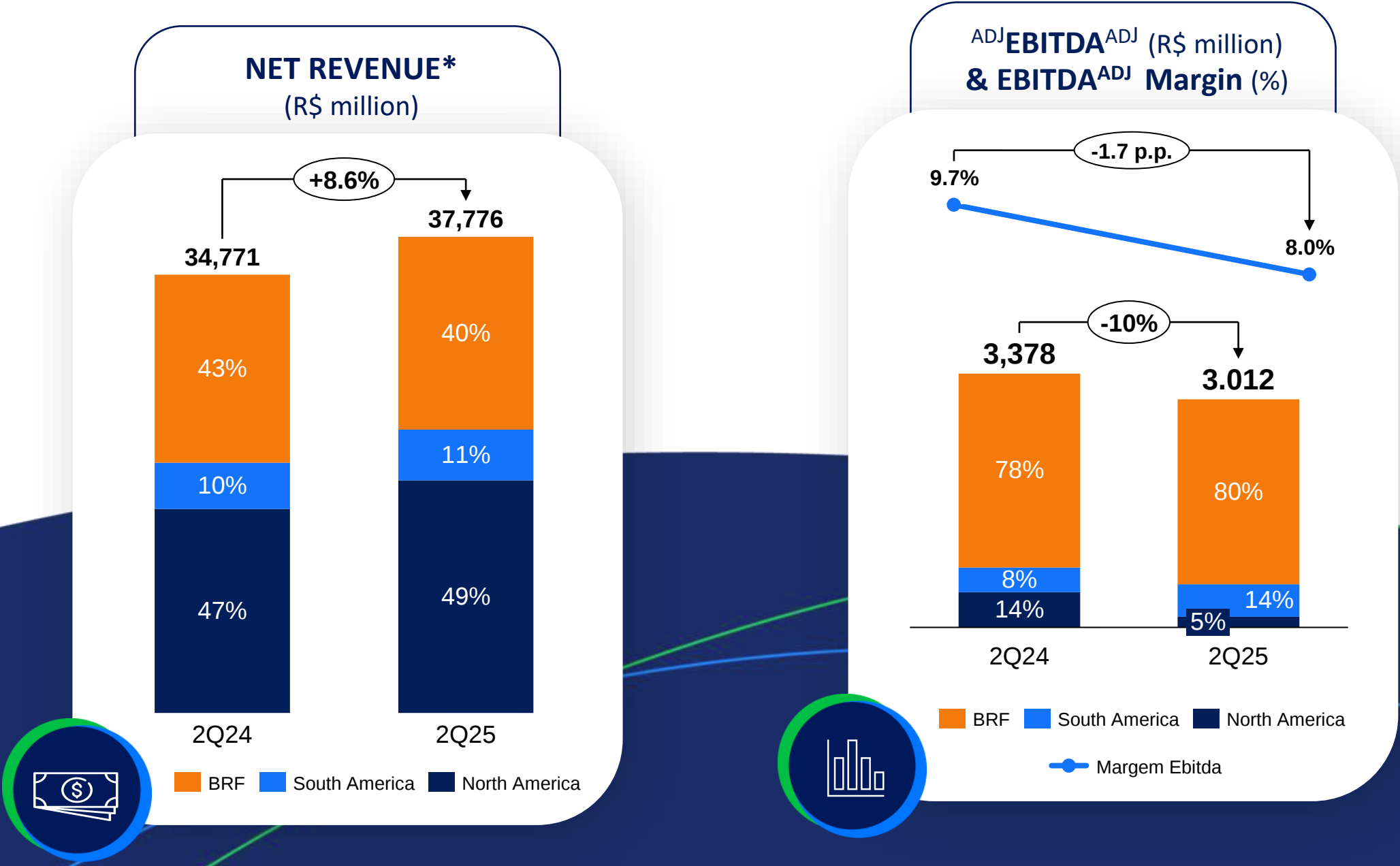
In 2025, more than **727 new** suppliers joined the Marfrig Club program, which disseminates **good sustainability practices** throughout the company's supply chain

CONSOLIDATED RESULTS



NET REVENUE* & ADJ EBITDA

2Q25*

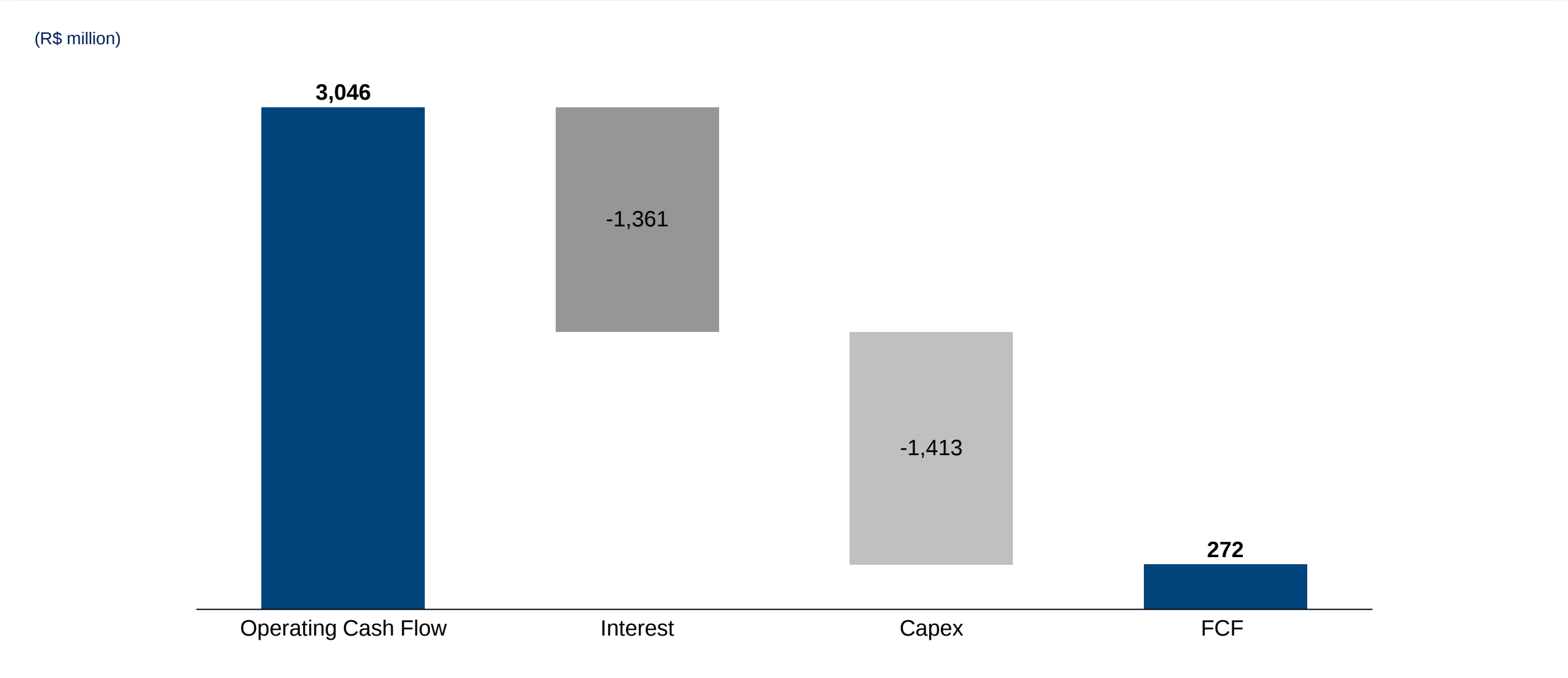


Revenue per Currency: Dollar: 74% | Real: 24% | Others: 2%

*Consolidated Results are managerial and include only the results of the continued assets of the South America Operation in 2Q24 and 2Q25. The figures presented in the ITR do not consider the discontinued operations as of the third quarter of 2023.

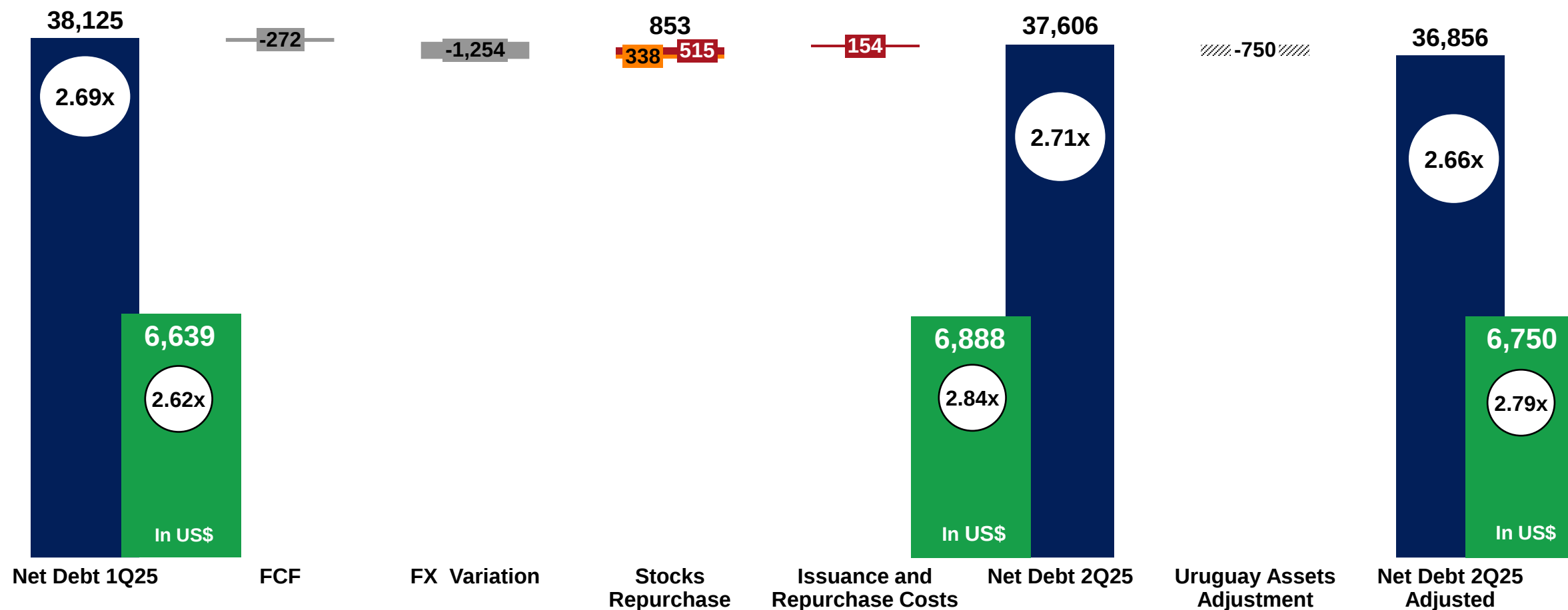
CASH FLOW

2Q25



EVOLUTION OF MANAGERIAL NET DEBT¹ & MARFRIG'S LEVERAGE¹ CONSOLIDATED – 2Q25

(R\$ million)

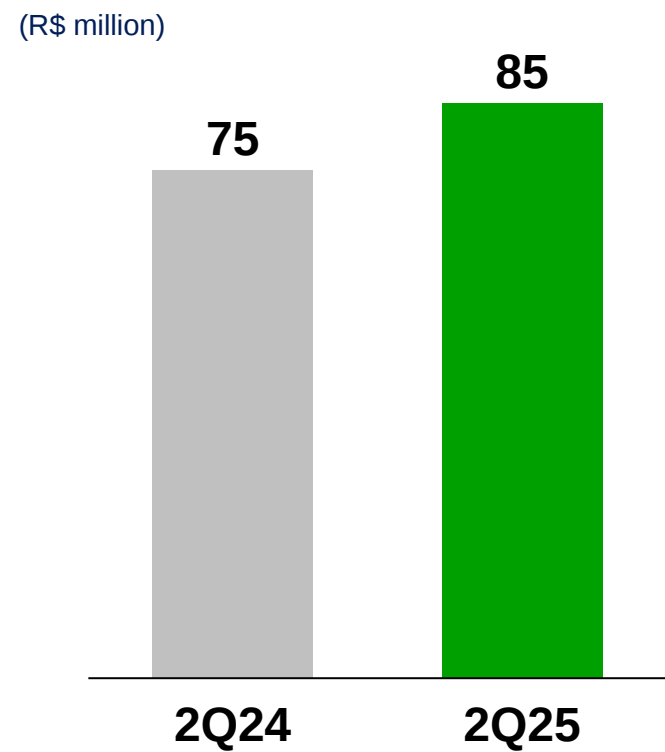


¹ It considers the managerial EBITDA from South and North America; it also includes the proceeds from the sale of the Uruguay assets and other contractual adjustments.

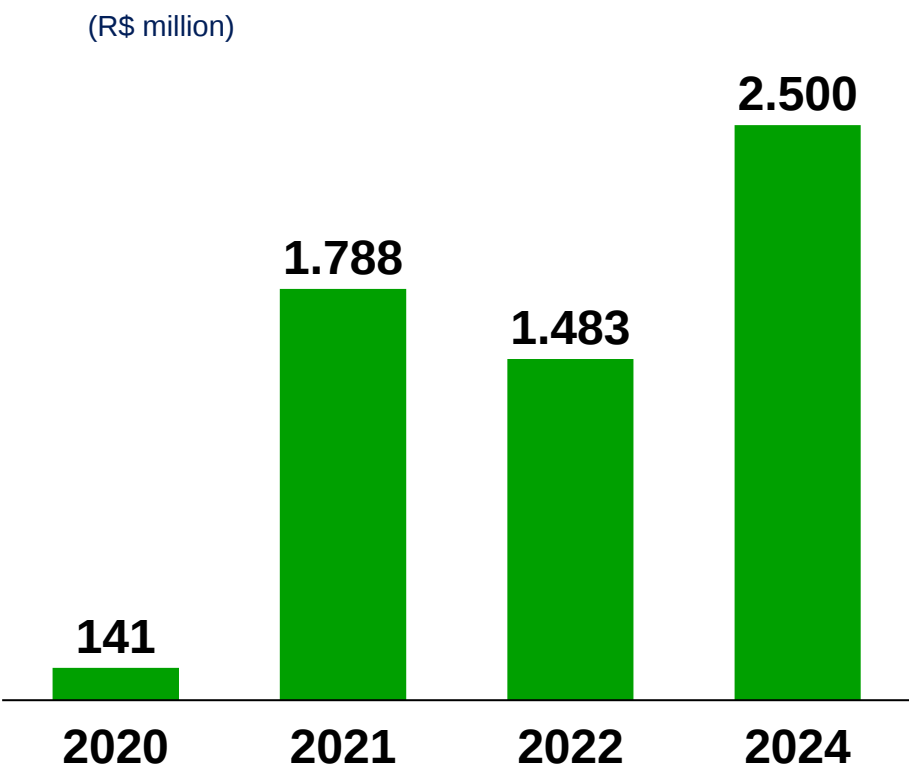
Shareholder Value Generation

Profitability: Our diversification in proteins, geography and our business model focused on a portfolio with greater added value contributed to generating results for Marfrig shareholders

Net Income Attributed to the Controller



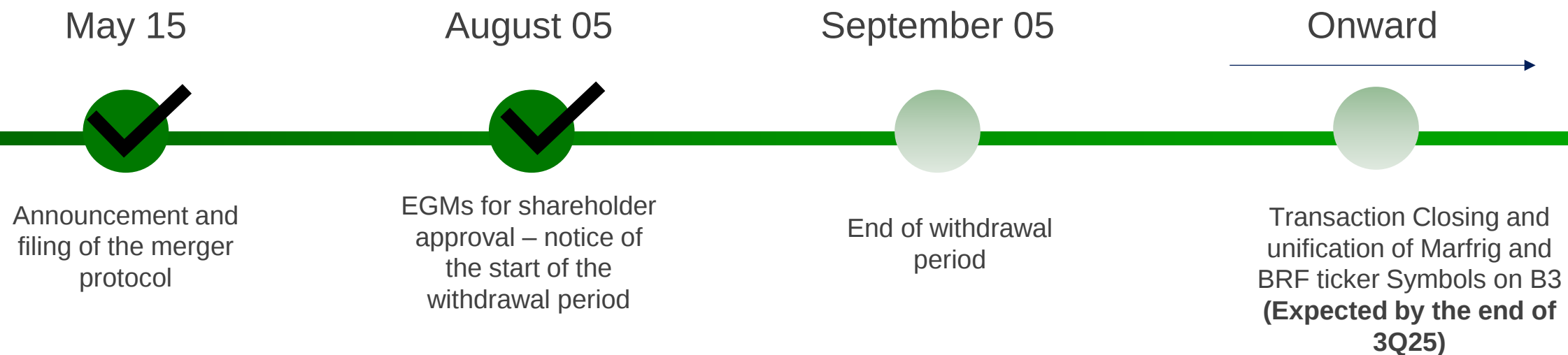
Dividends distributed to shareholders



Merger: approval by minority shareholders and next steps

The incorporation of BRF shares by Marfrig marks a new chapter in a **successful journey**

Transaction timeline and next steps



Disclaimer



This material is a presentation of general information about Marfrig Global Foods S.A. and its consolidated subsidiaries (jointly the “Corporation”) on the date hereof. The information is presented in summary form and does not purport to be complete.

No representation or warranty, either expressed or implied, is made regarding the accuracy or scope of the information herein. Neither the Corporation nor any of its affiliated companies, consultants or representatives undertake any liability for losses or damages arising from any of the information presented or contained in this presentation. The information contained in this presentation is up to date as of June 30, 2025, and, unless stated otherwise, is subject to change without prior notice. Neither the Corporation nor any of its affiliated companies, consultants or representatives have signed any commitment to update such information after the date hereof. This presentation should not be construed as a legal, tax or investment recommendation or any other type of advice.

The data contained herein were obtained from various external sources and the Corporation has not verified said data through any independent source. Therefore, the Corporation makes no warranties as to the accuracy or completeness of such data, which involve risks and uncertainties and are subject to change based on various factors.

This presentation includes forward-looking statements. Such statements do not constitute historical fact and reflect the beliefs and expectations of the Corporation’s management. The words “anticipate,” “hope,” “expect,” “estimate,” “intend,” “project,” “plan,” “predict,” “aim” and other similar expressions are used to identify such statements

Although the Corporation believes that the expectations and assumptions reflected by these forward-looking statements are reasonable and based on the information currently available to its management, it cannot guarantee results or future events. Such forward-looking statements should be considered with caution, since actual results may differ materially from those expressed or implied by such statements. Securities are prohibited from being offered or sold in the United States unless they are registered or exempt from registration in accordance with the U.S. Securities Act of 1933, as amended (“Securities Act”). Any future offering of securities must be made exclusively through an offering memorandum. This presentation does not constitute an offer, invitation or solicitation to subscribe or acquire any securities, and no part of this presentation nor any information or statement contained herein should be used as the basis for or considered in connection with any contract or commitment of any nature. Any decision to buy securities in any offering conducted by the Corporation should be based solely on the information contained in the offering documents, which may be published or distributed opportunistically in connection with any security offering conducted by the Corporation, depending on the case.



CONTACT

Stephan Antonio Szolimowski
Marianna de Almeida Marcondes

ri@marfrig.com.br
+55 (11) 3792-8600

EARNINGS PRESENTATION

2nd QUARTER / 2025

