



Sadia



Qualy

ساديا
Sadia



Sadia
Bassi



Combinação entre
Marfrig e BRF



1

Racional estratégico

Consolidação do nosso negócio global de alimentos, impulsionando nossas marcas através de uma robusta plataforma multiproteína

2

Sinergias

Aceleração e captura de oportunidades que somente pela integração da companhias será possível

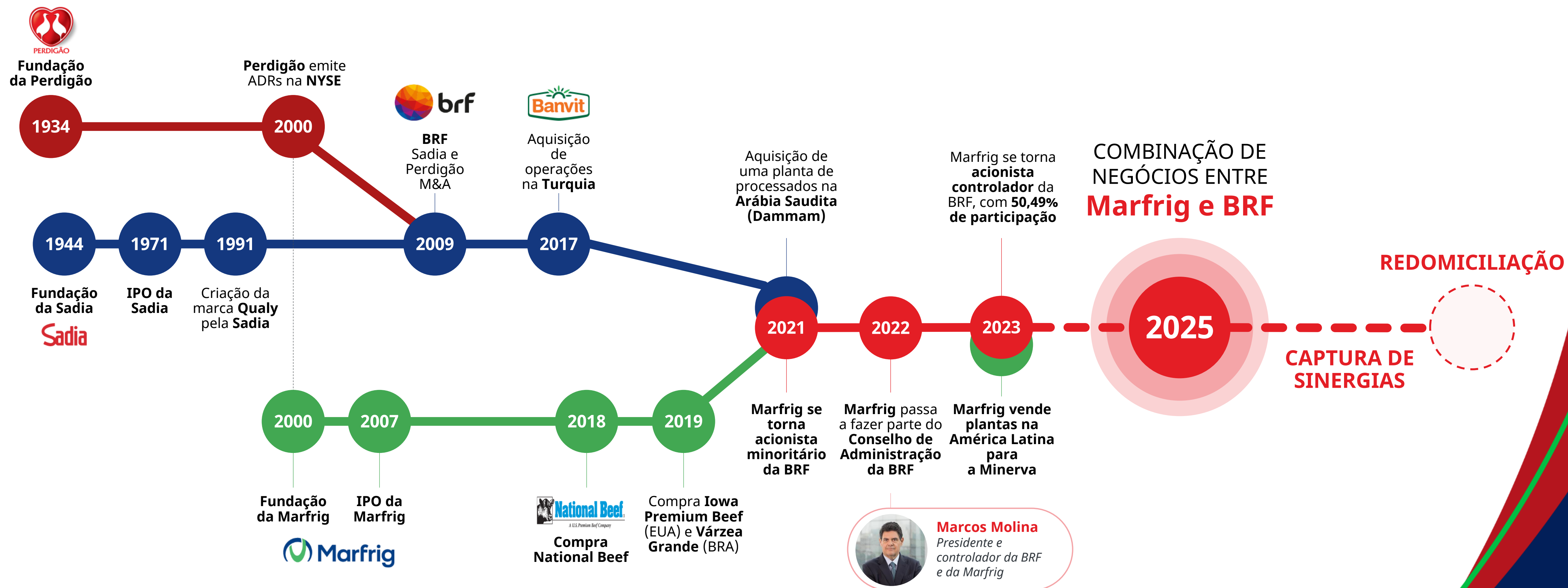
3

Governança

Manutenção do elevado padrão de governança já estabelecido, reforçado pela liderança de um controlador estratégico experiente e apoiado por um time de alta performance



A combinação de negócios entre Marfrig e BRF marca o novo capítulo de uma trajetória de sucesso



Consolidação do nosso negócio global de alimentos



Presença global fortalecida

Solidifica nossa presença como uma força dominante no mercado de alimentos, potencializando a expansão para novos mercados



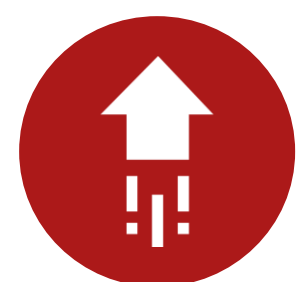
Plataforma multiproteína com marcas fortes e reconhecidas

Complementariedade de portfólio expandindo as oportunidades de *cross-sell*



Solidez e estabilidade financeira

Aumento da escala e diversificação das operações fortalece a resiliência e mitiga riscos



Gestão com expertise na criação de valor de longo prazo

Equipe comprometida com a excelência e com sólido histórico em melhorias de resultados



Captura de sinergias

Impacto significativo em sinergias de receitas, operacionais e fiscais



Potencial redomiciliação

Destravamento de valor ao acionista por meio da redomiciliação de uma plataforma global, com ampla presença no mercado norte-americano



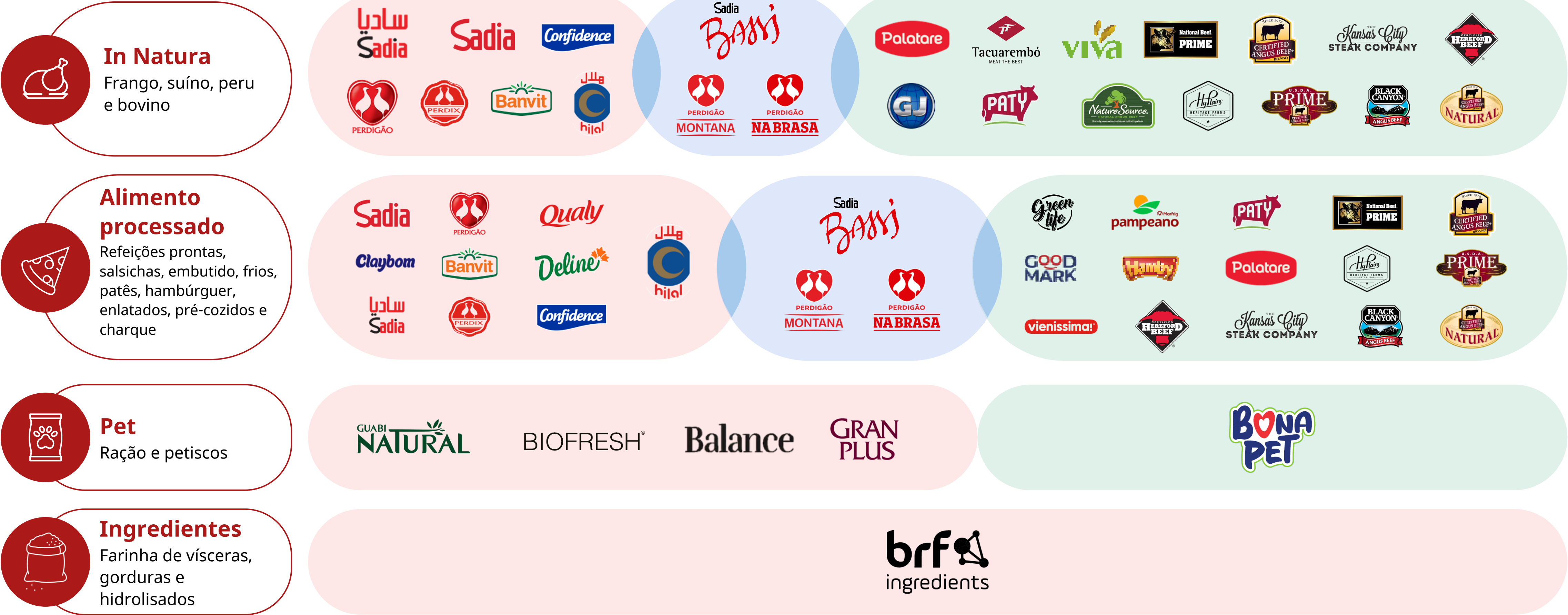
Uma empresa global multiproteínas em 117 países



Fonte: Documentos das companhias

Nota: (1) Considera fechamento o fechamento da transação de Uruguai; (2) Incluindo uma planta da Addoha Poultry Company na Arábia Saudita, na qual a BRF Arabia possui uma participação minoritária de 26%

Liderança em segmentos complementares, portfólio único de marcas icônicas



MARCAS BRF



ENDORSEMENTS



MARCAS MARFRIG



Marfrig América do Sul: Estratégia de crescimento com foco em marcas e produtos de valor agregado

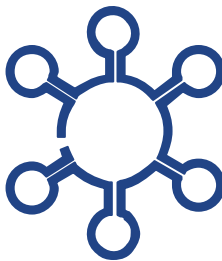


Destaques e diferenciais da operação

	2018	2022	2024
Faturamento com produtos de valor agregado (%)	5%	19%	25%
Capacidade de produtos de valor agregado (mil ton/ano)	126	244	268
Margem EBITDA Ajustada Consolidada (%)	5,5%	8,4%	11,2%



Portfólio de valor agregado
Foco em produtos com marcas e mercados premium



Complexos industriais com escala e eficiência



Habilitações de exportação para mais de 100 países

National Beef: Eficiência e liderança no segmento premium permitem vantagens competitivas consistentes e conversão em caixa

Destaques e diferenciais da operação



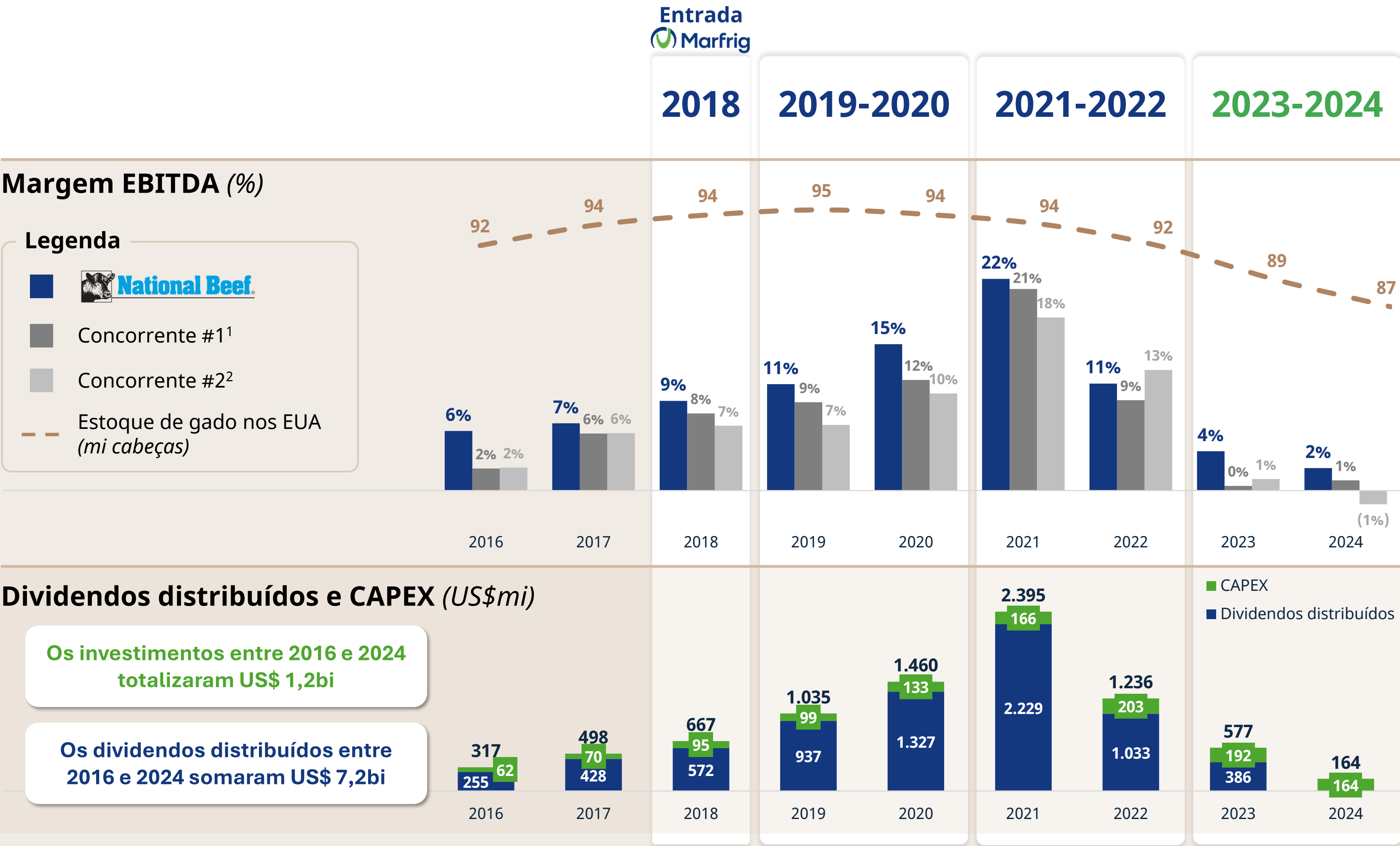
Liderança na produção de carne premium - angus certificado



Uma das indústrias de carne bovina mais eficientes dos EUA



Parceria estratégica de longo prazo com pecuaristas da US Premium Beef



CAPEX

Dividendos distribuídos

Os investimentos entre 2016 e 2024 totalizaram US\$ 1,2bi

Os dividendos distribuídos entre 2016 e 2024 somaram US\$ 7,2bi

Fonte: Documentos das companhias
Nota: (1) Para concorrente #1 – cálculo a partir do EBIT divulgado; (2) Para o concorrente #2 - considera os resultados das produções nos EUA, Canada e Australia

BRF: Avanço na excelência operacional com foco em crescimento e rentabilidade



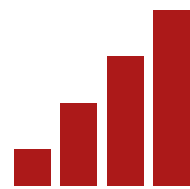
Conquistas relevantes da BRF sob o novo Conselho de Administração



Programa de eficiência BRF+
Capturas no programa de R\$4bi



Diversificação de mercado
187 novas habilitações



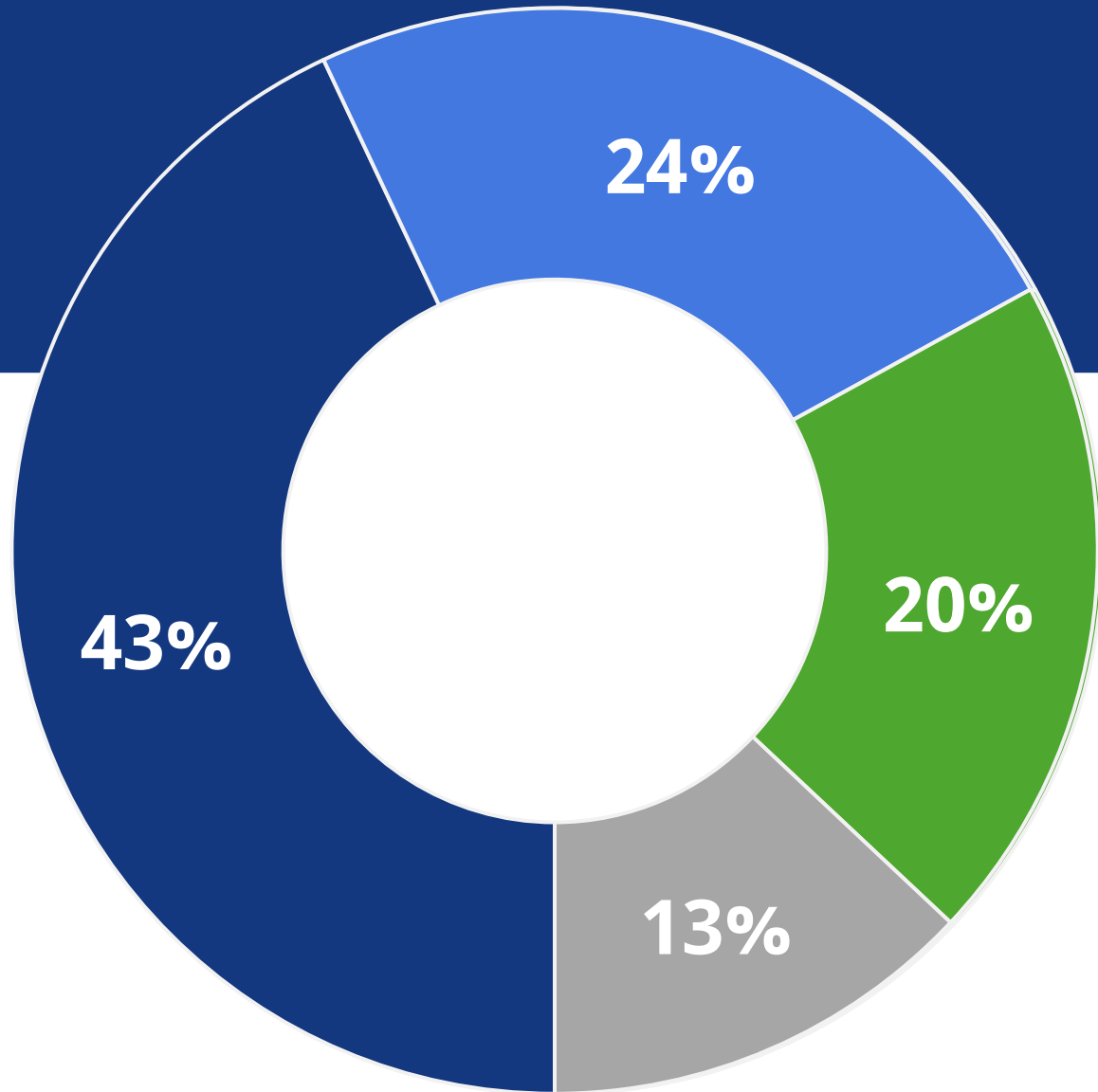
Remuneração ao acionista¹
R\$2.850mi

	1T22 UDM	1T25 UDM	Δ Desde o início da gestão
Volume (Kton)	4.695	5.088	+8,4% +3p.p na participação de processados
EBITDA (R\$bi)	4,6	11,1	+144,4%
Margem EBITDA (%)	9,2%	17,5%	+8,4p.p
Fluxo de caixa livre (R\$bi)	(6,2)	7,0	-

Fonte: Documentos das companhias
Nota: (1) Considera distribuição de dividendo, JCP e recompra de ações.

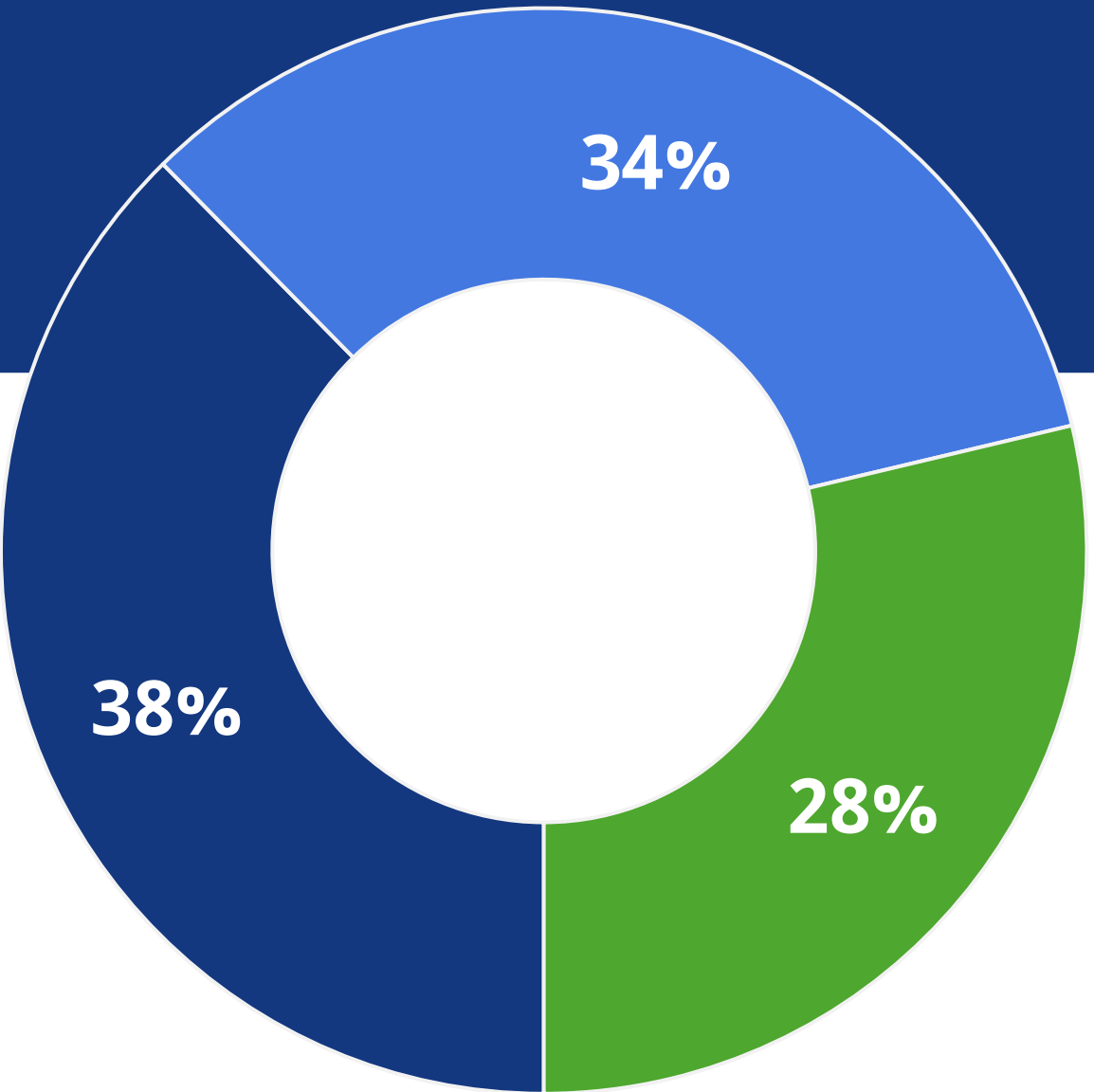
Marfrig & BRF: Receita líquida consolidada de R\$152 bilhões nos últimos 12 meses¹

Breakdown da Receita Líquida (1T25 UDM)



- EUA
- Brasil
- Ásia + Oriente Médio
- Outros internacionais

Breakdown de Volume (1T25 UDM)



- Processados
- Aves e Suínos (In Natura)
- Bovinos (In Natura)



Fonte: Documentos das companhias
Notas: (1) Considera receita líquida consolidada dos últimos 12 meses referente ao 1T25 UDM.

Plano concreto de captura de sinergias

Receita e Custos	Despesas	Impostos
✓ Aceleração de oportunidades de cross-selling, incluindo volumes e demais frentes comerciais por meio da capilaridade logística e força das marcas ✓ Sinergias na cadeia de suprimentos (matéria prima, embalagens e insumos)	✓ Unificação de estrutura comercial e logística ✓ Consolidação de um sistema operacional único ✓ Otimização da estrutura corporativa	✓ Aceleração do aproveitamento de créditos fiscais ✓ Amortização do step-up dos ativos da BRF para otimização da carga tributária
R\$485mi anual	R\$320mi anual	Impacto fiscal: ~R\$3bi em VPL ⁽¹⁾⁽²⁾
Impacto total no EBITDA: R\$805mi anual		

Fonte: Documentos das companhias
Notas: (1) A VPL tributário assume a execução da incorporação societária e com base e performance futura as companhias; (2) VPL tributário composto parcialmente por monetização de créditos existentes sem necessariamente impactar o lucro da companhia combinada.

só
Qualy tem
gosto
de



**Estrutura da
transação**

Visão geral da transação



Transação Proposta

- Incorporação de ações da BRF pela Marfrig precedida pelas Distribuições Extraordinárias por ambas as companhias

Relação de Substituição¹

- Cada ação da BRF dará direito ao recebimento de **0,8521** ação da Marfrig (Combinação de Negócios)

Distribuições Extraordinárias

- Após data de fechamento e após definição do montante do direito de retirada, a BRF distribuirá até **R\$3.520 milhões** e a Marfrig até **R\$2.500 milhões** a título de dividendos e/ou juros sobre capital próprio

Ajustes nos Termos

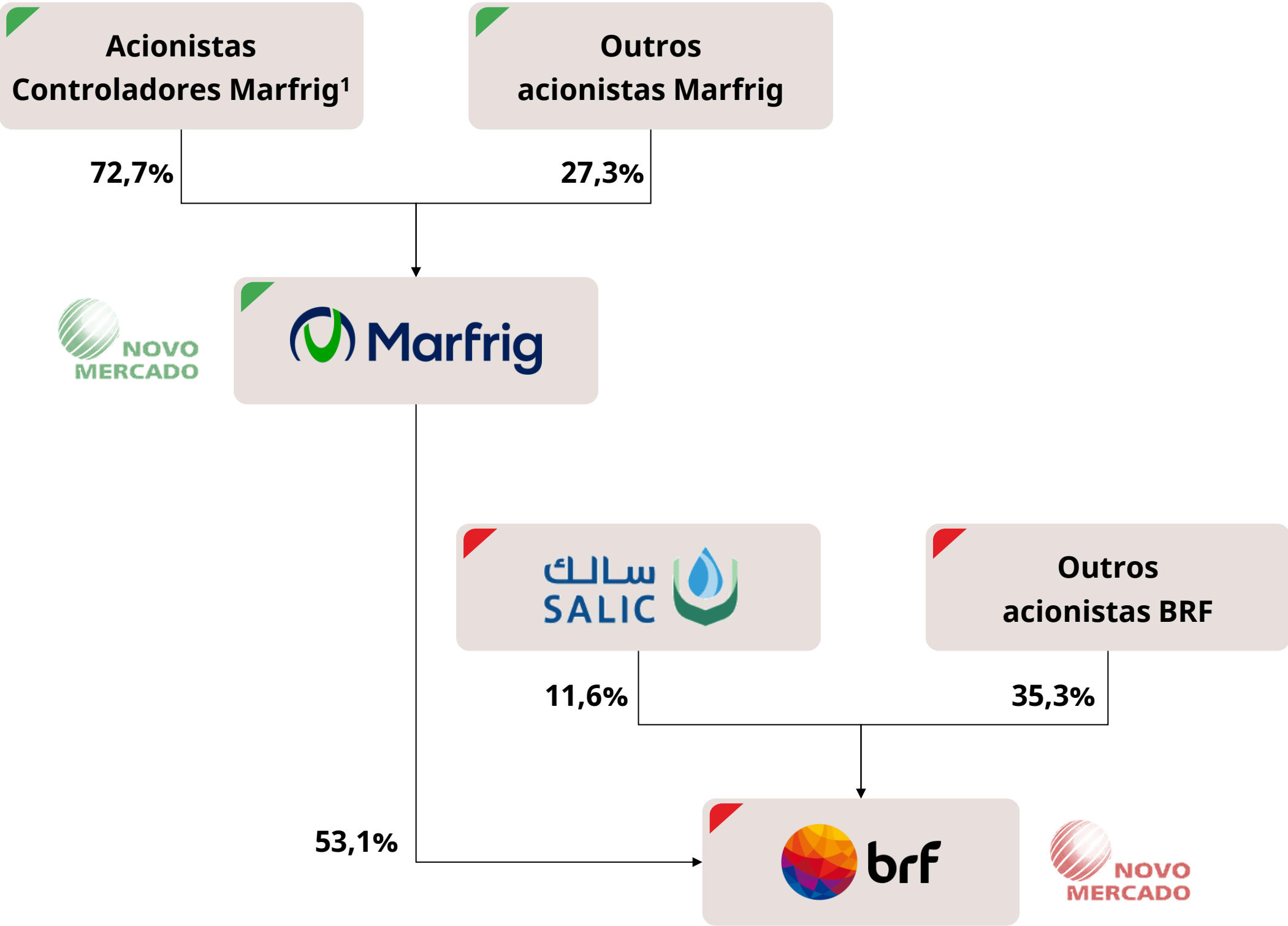
- As Distribuições Extraordinárias poderão ser reduzidas em consequência de desembolsos relacionados ao exercício de direito de retirada ou de acordo com as bases contábeis disponível para distribuição
- A Relação de Substituição será ajustada caso os valores das Distribuições Extraordinárias sejam diferentes dos listados acima

Direito de Retirada²

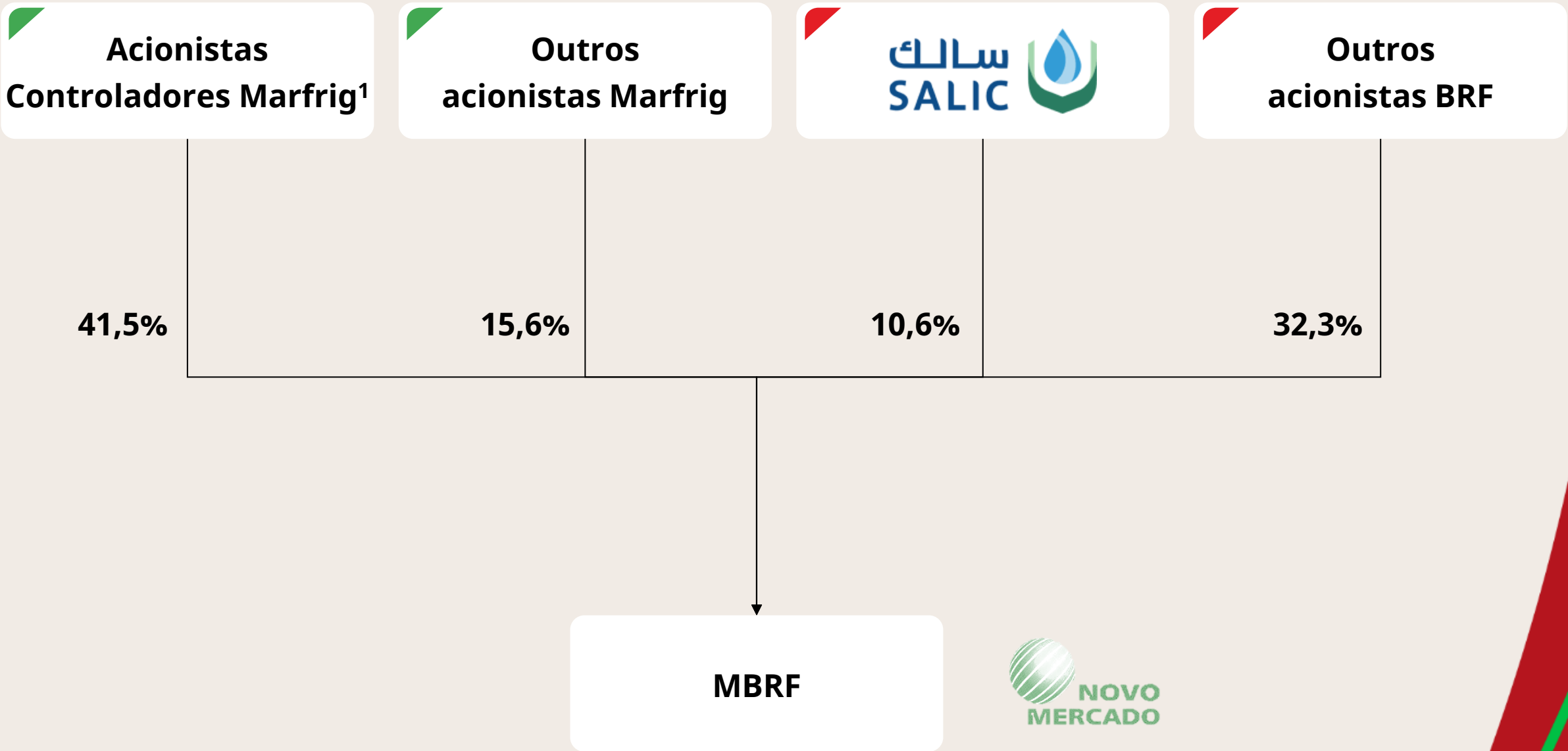
- Nos termos dos artigos 45 e 264 da Lei das S.A., acionistas dissidentes da BRF poderão manifestar opção pelo reembolso em dinheiro ao preço de **R\$19,89** para ações BRF

Estrutura acionária resultante

Estrutura acionária atual



Estrutura acionária após a transação



Fonte: Documentos das companhias; Notas: Estruturas acionárias refletem atuais composições do capital de ambas as companhias e desconsideram ações em tesouraria. (1) Engloba as participações da MMS Participações LTDA, Marcos Antonio Molina dos Santos e Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos.

Cronograma da transação e próximos passos



Cronograma indicativo



Próximos passos

- ✓ Aprovação do acordo de associação pelo conselho de administração das duas companhias
- ✓ Assinatura do protocolo e justificação pelo conselho de administração das duas companhias
- ✓ Anúncio ao mercado
- ✓ Protocolo de incorporação
- ✓ Convocação da Assembleia Geral Extraordinária (AGE) – Marfrig e BRF
- Votação e aprovação da Assembleia
- Fechamento da transação

Nota: Os próximos passos não incluem a lista exaustiva de etapas. Os prazos do cronograma podem alterar



Sadia



Qualy

ساديا
Sadia



Sadia
Bassi



Q&A



Apêndice

Comprometimento com iniciativas ESG

Marfrig e BRF lideram os rankings globais de ESG



BRF



12° Global, 2023



Climate Change: B
Water Security: C



Tier 4



Nível BBB



+60 Embaixadores de Diversidade
Espalhados pelo Brasil em 2023



+ 40 nacionalidades
Diferentes entre os trabalhadores da BRF



Programa Estágio em Agropecuária
Promoção de oportunidades de capacitação de estagiários, formando um pipeline de talentos

MARFRIG



1° Setor de proteína, 2024
4° Global, 2024



Climate Change: A
Forests: A
Water Security: A



Tier 2



Marfrig Verde +
Programa de regularização ambiental de fazendas fornecedoras da Marfrig



Marfrig Club
Programa de difusão de práticas sustentáveis aos fornecedores na cadeia de suprimento da companhia

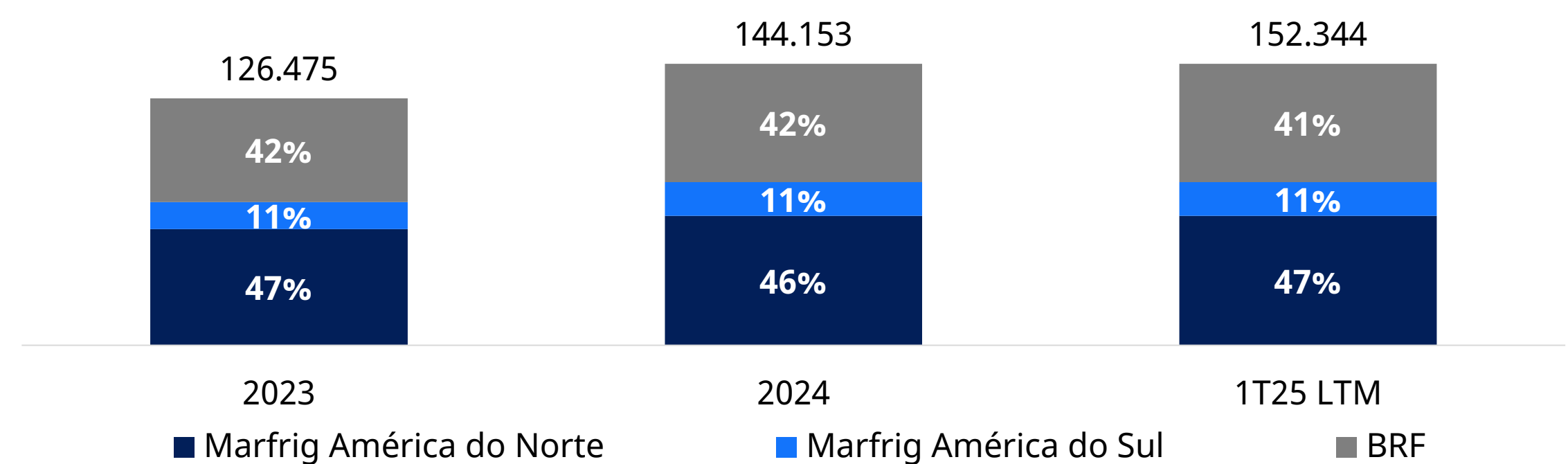


Programa Bezerra Sustentável
Promoção de regularização fundiária e a rastreabilidade animal a produtores

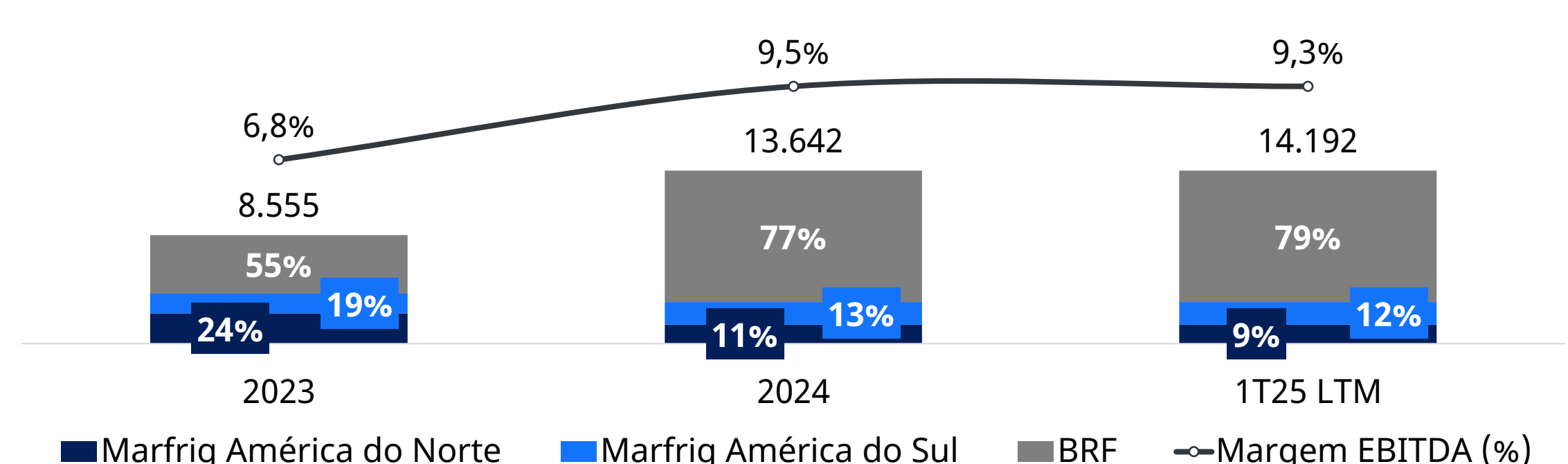
Métricas financeiras consolidadas



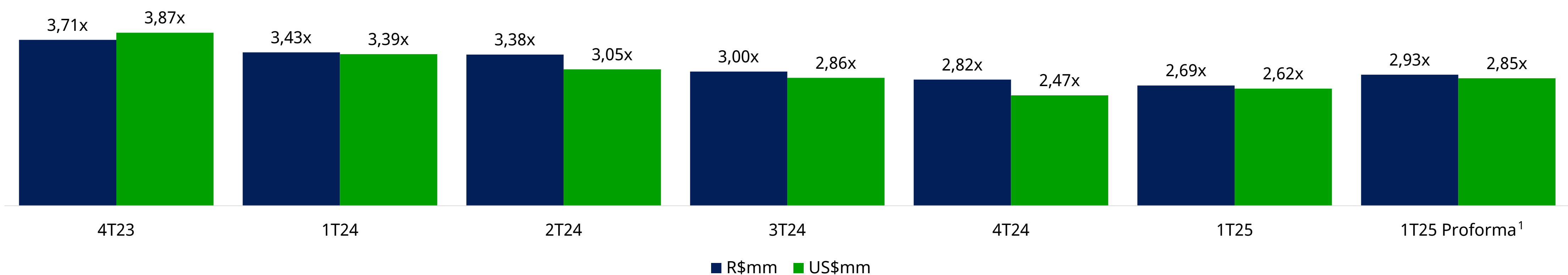
Receita líquida (R\$ mi)



EBITDA ajustado e margem EBITDA ajustada (R\$ mi, %)



Evolução de alavancagem (x)



Fonte: Companhias
Nota: (1) Ajustado pela distribuição dos dividendos proposta e pelo recebimento dos recursos da venda dos ativos do Uruguai.



Sadia



Qualy

ساديا
Sadia



Sadia
Bassi



**Marfrig and BRF
business combination**



1

Strategic rationale

Consolidation of our global food business, boosting our brands through a robust multi-protein platform

2

Synergies

Acceleration and realization of opportunities uniquely enabled by the merger of the companies

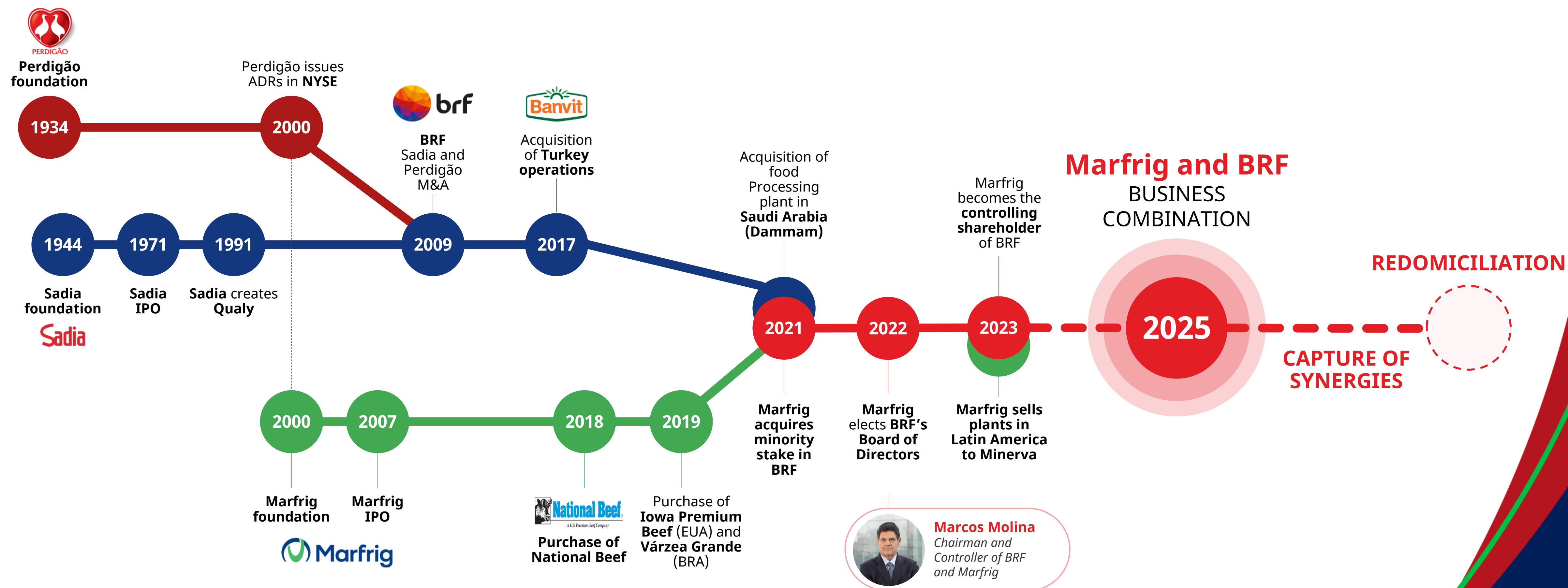
3

Governance

Preserving our established high standards of governance, strengthened by the leadership of an experienced strategic controller and supported by a high-performance team



Marfrig and BRF's business combination marks a new chapter in a successful journey



Consolidation of our global food business



Strengthened global presence

Strengthening our presence as a dominant force in the food market, powering expansion into new markets



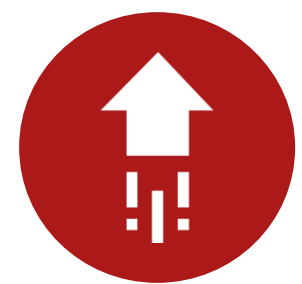
Multiprotein platform with strong and recognized brands

Portfolio complementarity expanding cross-sell opportunities



Financial strength and stability

Increased scale and diversification of operations strengthens resilience and mitigates risks



Management with expertise in creating long-term value

Team committed to excellence and with a solid track record in improving results



Synergy capture

Significant impact on revenue, operational and tax synergies



Potential redomiciliation

Unlocking shareholder value through the redomiciliation of a global platform with a broad presence in the North American market

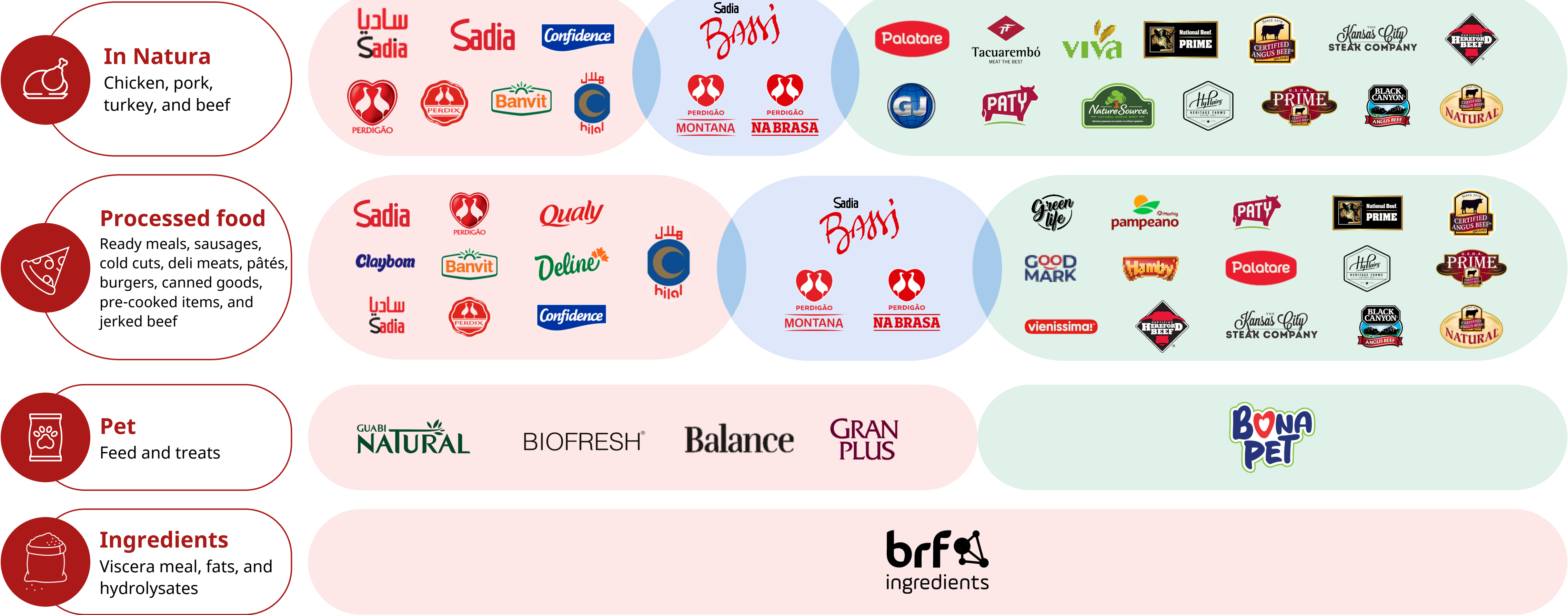


A global multi-protein company in 117 countries



Source: Company
Note: (1) Considers the closing of the Uruguay transaction; (2) Including a plant of Addoha Poultry Company in Saudi Arabia, in which BRF Arabia holds a minority stake of 26%

Leadership in complementary segments, unique portfolio of iconic brands



BRANDS BRF



ENDORSEMENTS



BRANDS MARFRIG



Marfrig South America: Growth strategy focused on brands and value-added products



Highlights and competitive advantages

	2018	2022	2024
Revenues from value-added products (%)	5%	19%	25%
Value-added products capacity (thousands tons/year)	126	244	268
Consolidated Adjusted EBITDA Margin (%)	5.5%	8.4%	11.2%



Value-Added Portfolio
Focus on products with premium brands and markets



Industrial complexes with scale and efficiency



Export certifications for over 100 countries

BRF: Advance in operational excellence with focus on growth and profitability

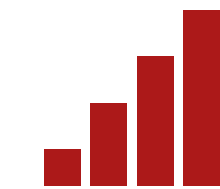
Relevant achievements of BRF under the new Board of Directors



BRF+ Efficiency Program
Program captures of R\$4bn



Market diversification
187 new qualifications



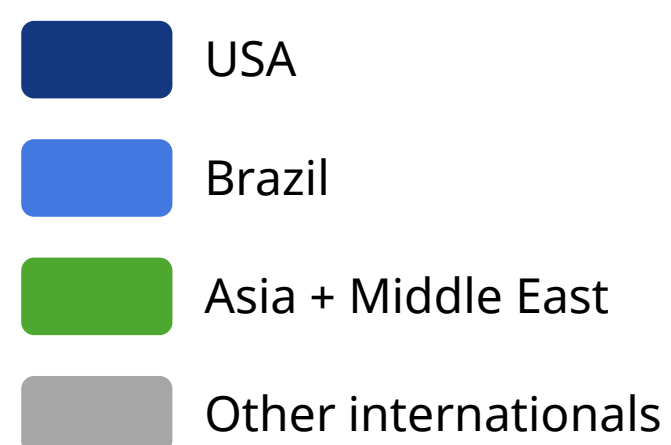
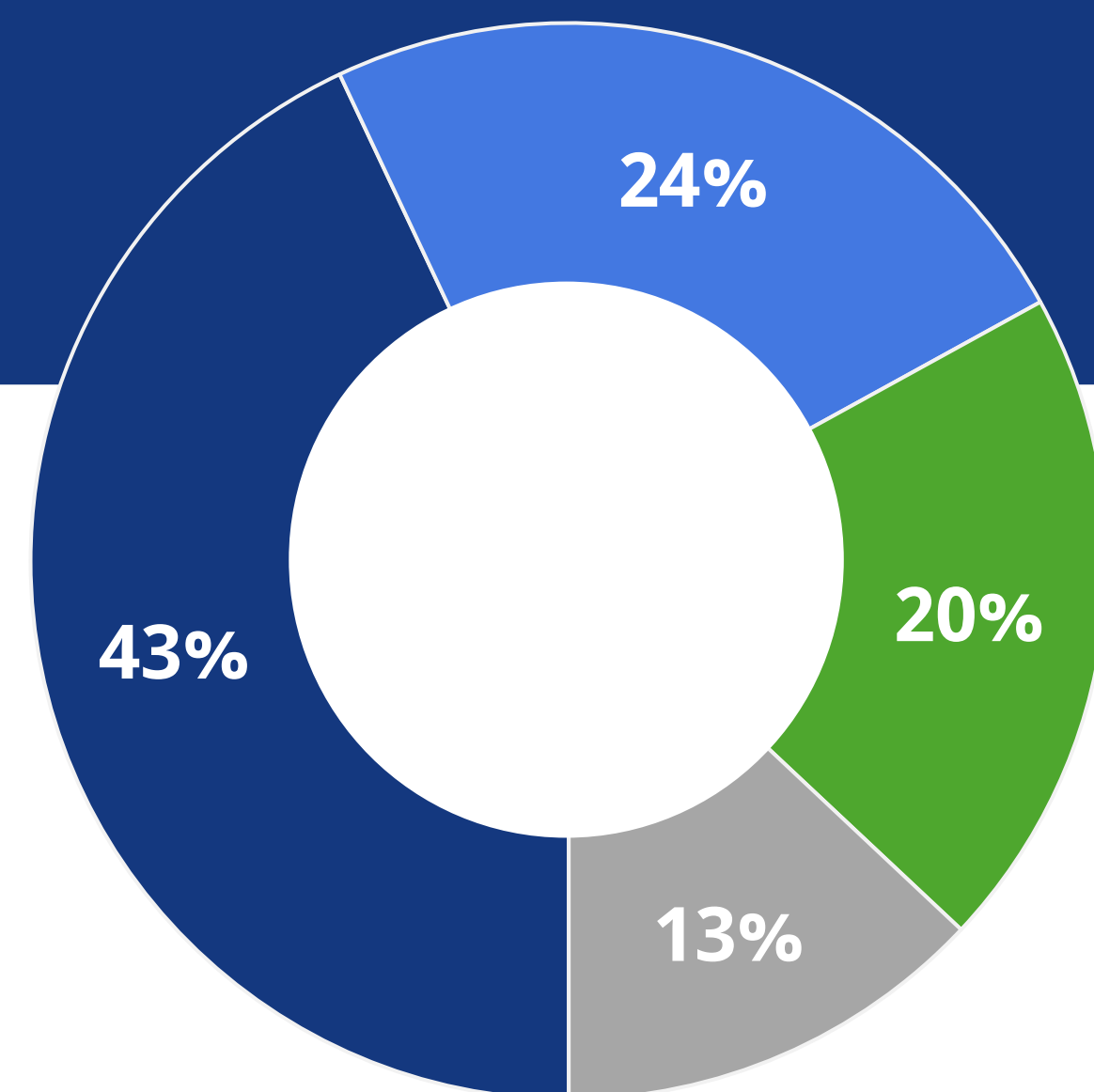
Shareholder remuneration¹
R\$2,850mm

	1Q22 LTM	1Q25 LTM	Δ Since the beginning of the current administration
Volume (Kton)	4,695	5,088	+8.4% +3p.p. in share of processed products
EBITDA (R\$bn)	4.6	11.1	+144.4%
EBITDA Margin (%)	9.2%	17.5%	+8.4p.p.
Free Cash Flow (R\$bn)	(6.2)	7.0	-

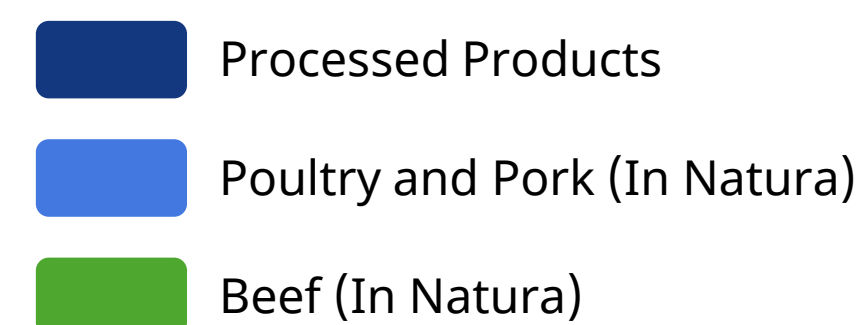
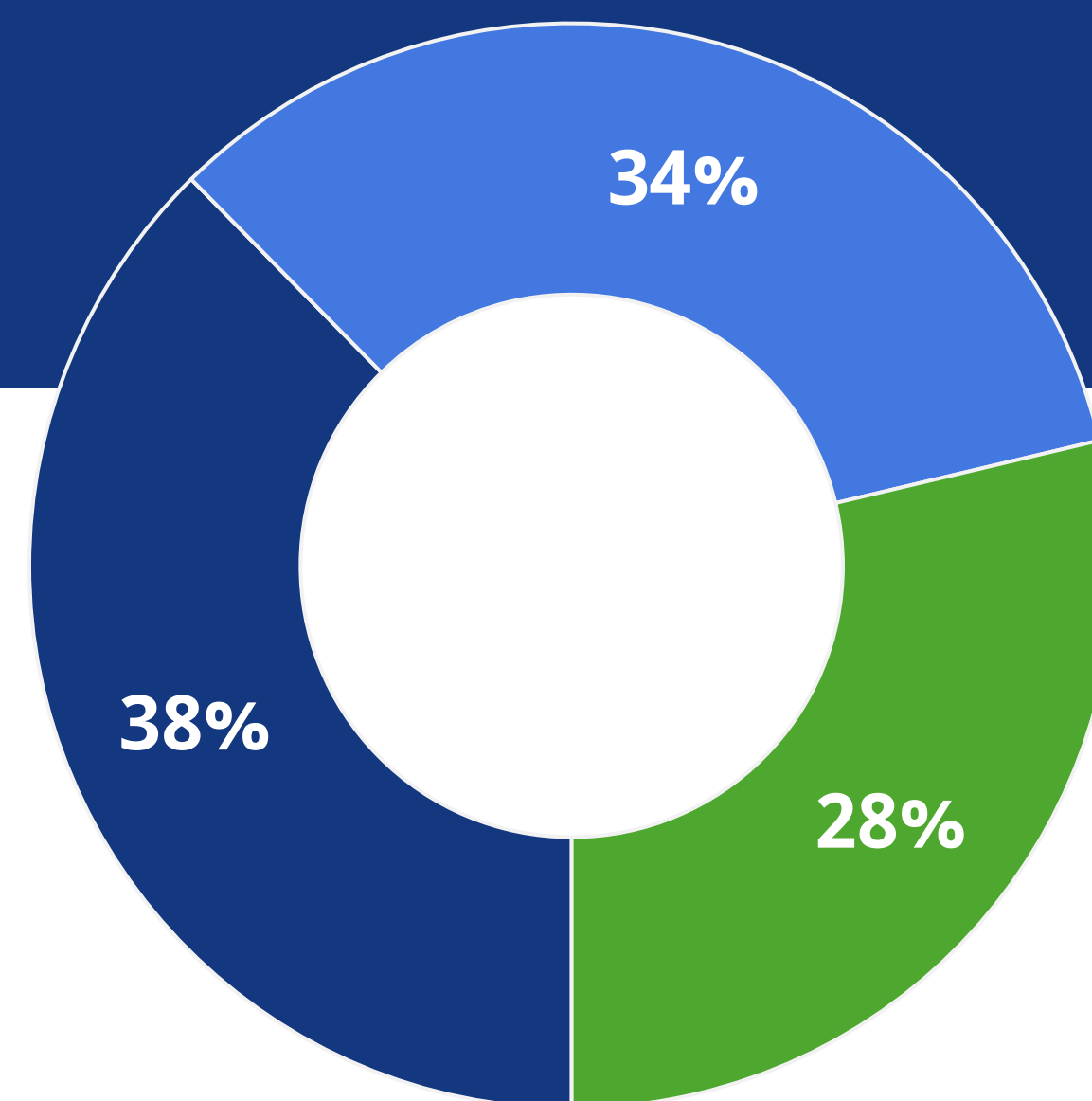
Source: Companies’ filings
Notes: (1) Considers dividend distribution, IoC and share buybacks.

Marfrig & BRF: Consolidated net revenue of R\$152 billion in the last 12 months¹

Net Revenue Breakdown (1Q25 LTM)



Volume Breakdown (1Q25 LTM)



Source: Companies' filings.
Notes: (1) Considers consolidated net revenue for the last 12 months for 1Q25 LTM.

Concrete plan to capture synergies

Revenue and Costs	Expenses	Taxes
✓ Acceleration of cross-selling opportunities, including volumes and other commercial fronts through logistical capillarity and brand strength ✓ Synergies in the supply chain (raw materials, packaging and inputs)	✓ Unification of commercial and logistics structure ✓ Consolidation of a single operating system ✓ Optimization of the corporate structure	✓ Accelerated use of tax credits ✓ Amortization of the step-up of BRF's assets to optimize the tax rates
R\$485mm per year	R\$320mm per year	Tax impact: ~R\$3bn in NPV ⁽¹⁾⁽²⁾
EBITDA total impact: R\$805mm per year		

Source: Companies' filings.
Notes: (1) The tax NPV assumes the execution of the corporate incorporation and is based on the future performance of the companies; (2) Tax NPV partially composed of monetization of existing credits without necessarily impacting the profit of the combined company.

só
Qualy tem
gosto
de



**Transaction
structure**

Transaction Overview



Proposed Transaction

- Incorporation of BRF shares by Marfrig preceded by Extraordinary Distributions by both companies

Exchange Ratio¹

- Each BRF share grants the right to receive **0.8521** Marfrig share (Business Combination)

Extraordinary Distributions

- After the closing date and after the definition of the amount of the withdrawal right, BRF will distribute up to **R\$3,520** million and Marfrig up to **R\$2,500** million as dividends and/or interest on equity

Adjustments to the Terms

- Extraordinary Distributions may be reduced as a consequence of disbursements related to the exercise of withdrawal rights or in accordance with the accounting bases available for distribution
- The Exchange Ratio will be adjusted if the values of the Extraordinary Distributions are different from those listed above

Withdrawal Rights²

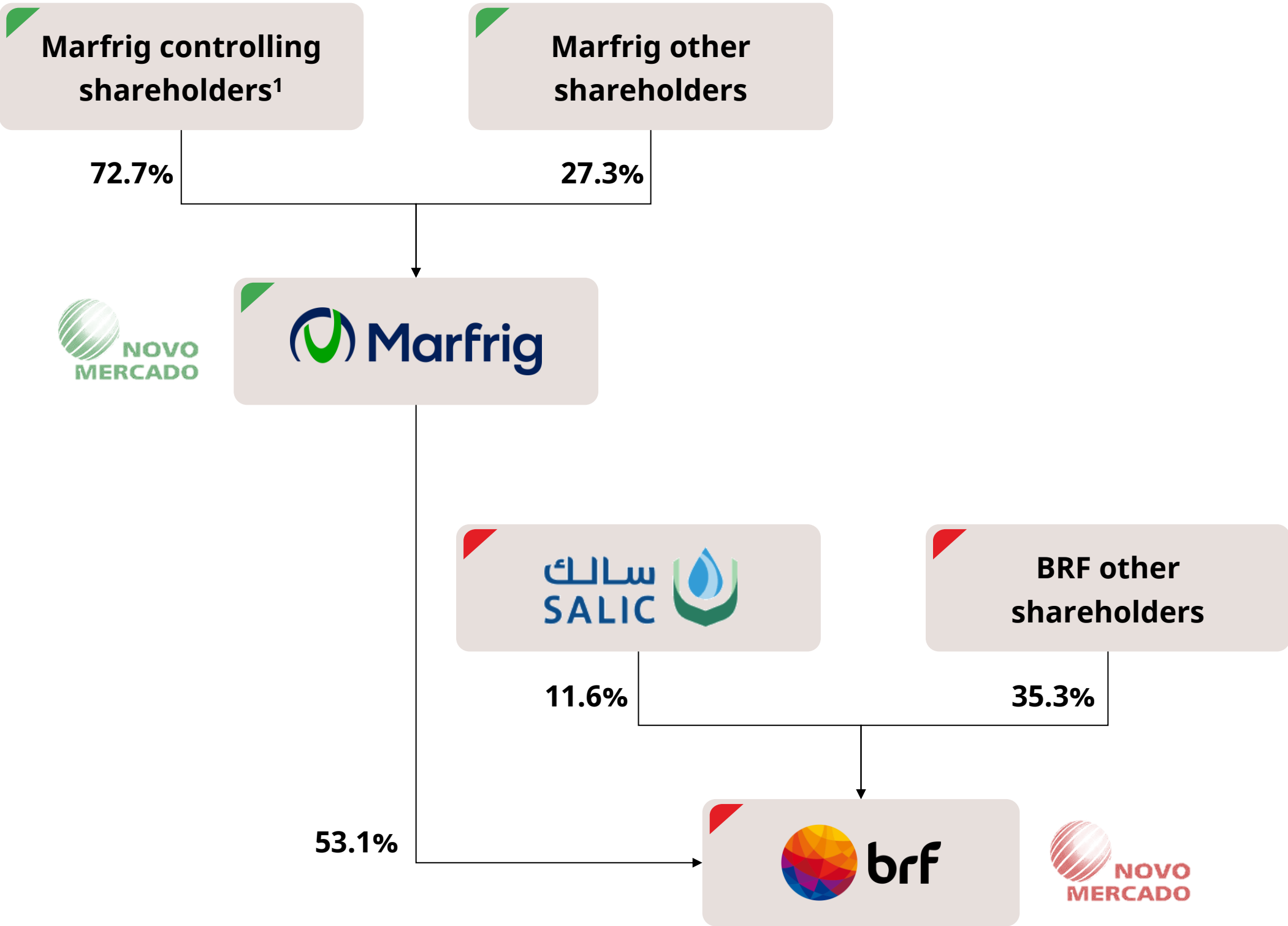
- Under the terms of the Articles 45 and 264 of the Brazilian Corporation Law ("Lei das S.A."), dissenting shareholders of BRF may opt to exercise their right to receive cash reimbursement at a price of **R\$19.89** per BRF share

Source: Companies' filings.

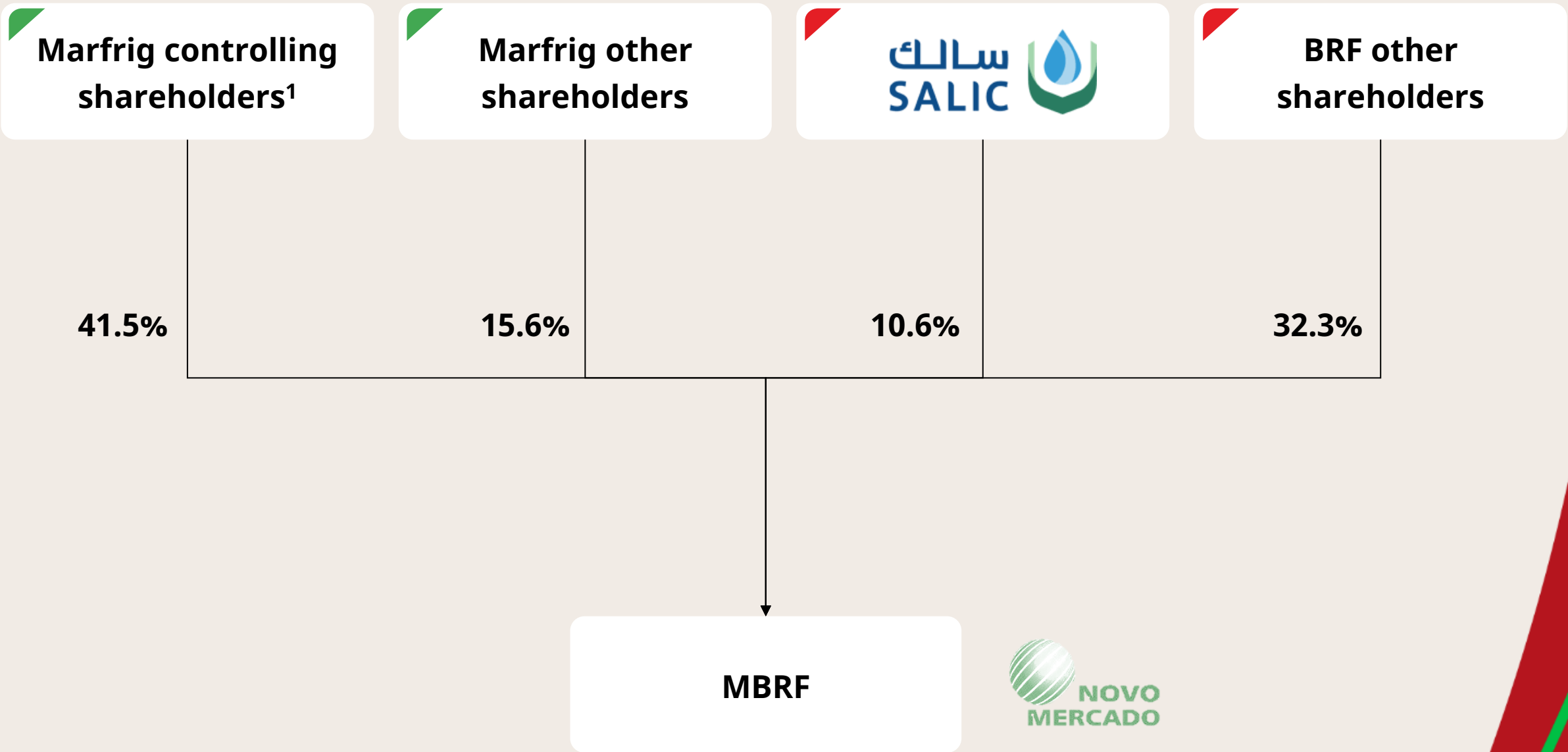
Notes: (1) The exchange ratio will be adjusted for any other dividend declarations made prior to the transaction closing. (2) For Marfrig shareholders, the reimbursement will be calculated based on the book value per share.

Resulting shareholding structure

Current shareholding structure



Shareholding structure post-transaction



Source: Companies' filings; Notes: Shareholding structures reflect the current ownership of both companies and disregard treasury shares. (1) Includes the stake of MMS Participações LTDA, Marcos Antonio Molina dos Santos and Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos.

Transaction timetable and next steps



Indicative timetable



Next steps

- ✓ Approval of the Merger Agreement by the Board of Directors of both Companies
- ✓ Signing of the protocol and justification by the board of directors of both companies
- ✓ Market announcement
- ✓ Incorporation protocol
- ✓ Call for the Extraordinary Shareholders Meeting (EGM) – Marfrig and BRF
- Voting and approval by the Assembly
- Closing

Note: Next steps does not include the exhaustive list of steps. Timeline deadlines may change



Sadia



Qualy

ساديا
Sadia



Sadia
Bassi



Q&A



Appendix

Commitment to ESG initiatives

Marfrig and BRF lead the global ESG rankings



BRF



12th Global, 2023



Climate Change: B
Water Security: C



4th Tier



BBB Level



+60 Diversity
Ambassadors
Spread across Brazil in 2023



+ 40 different
nationalities
Among BRF employees



Agriculture Internship
Program
Promotion of **training opportunities**
for interns, creating a talent pipeline

Source: Company

MARFRIG



1st Protein Sector, 2024
4th Global, 2024



Climate Change: A
Forests: A
Water Security: A



2nd Tier



Marfrig Verde +
Environmental regularization
program for Marfrig's supplier
farms



Marfrig Club
Program for the dissemination of
sustainable practices to suppliers
in the company's supply chain

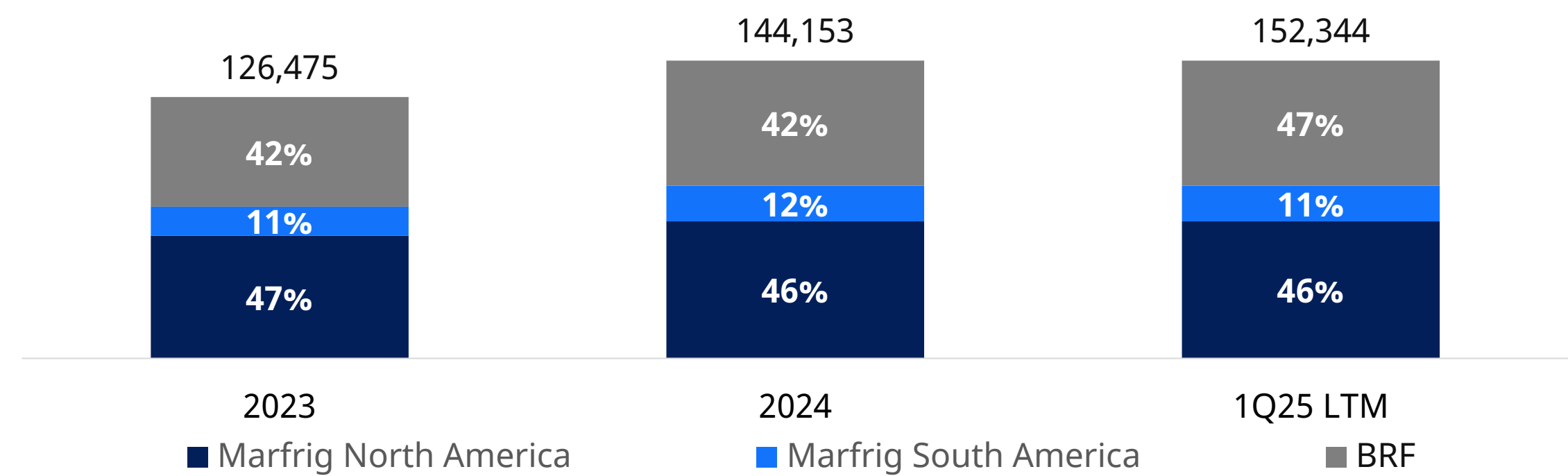


Bezerro Sustentável
Program
Promotion of **land**
regularization and **animal**
traceability to producers

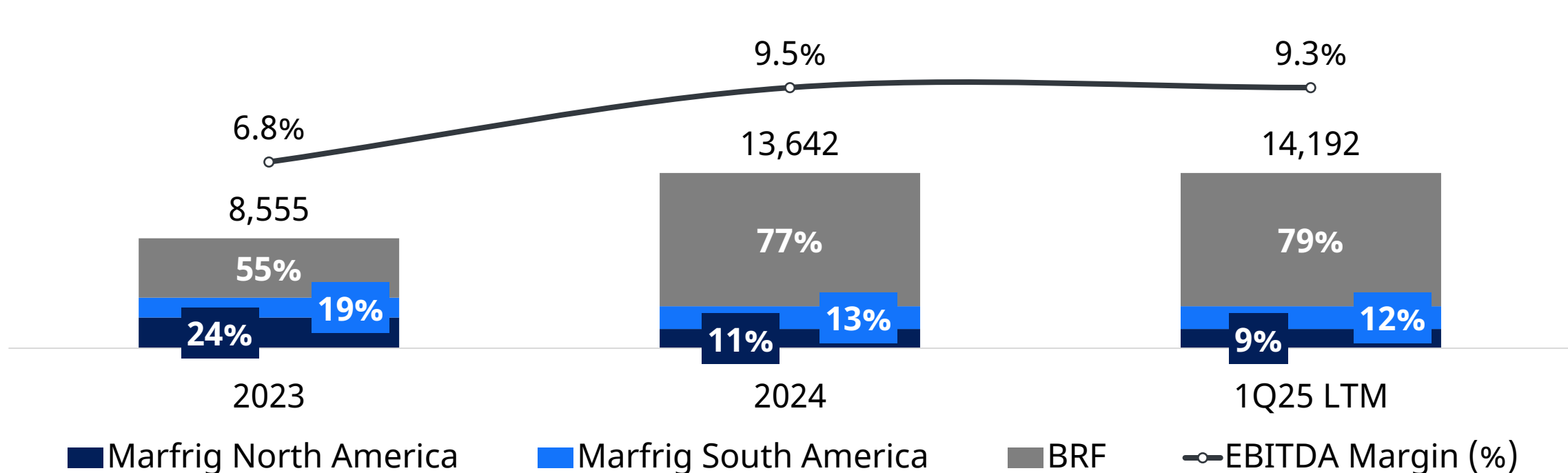
Consolidated financial metrics



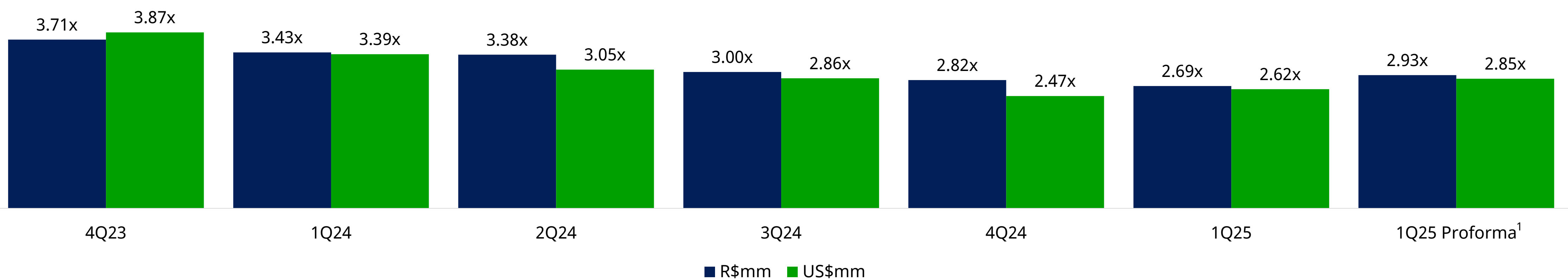
Net revenue (R\$ mm)



Adjusted EBITDA and adjusted EBITDA margin (R\$ mm, %)



Leverage evolution (x)



Source: Companies' filings.
Note: (1) Adjusted for the proposed dividend distribution and the receipt of proceeds from the sale of Uruguay's assets.