

mov(da

**Divulgação
de Resultados**



4T24 e 2024

CONFERÊNCIAS E WEBCASTS

Português (com Tradução Simultânea para o Inglês)

Sexta feira, 21 de março de 2025

9h00 (São Paulo) / 8h00 (NY)

[Zoom](#) para acessar o webcast



Aeroporto de Guarulhos

LUCRO LÍQUIDO aj.¹ DE R\$ 305 MM EM 2024 E ROIC DE 12,3% COM EXPANSÃO NA GERAÇÃO DE VALOR - SPREAD DE 3,5 p.p. FRENTE AO CUSTO DE DÍVIDA

Variações 2024 vs 2023

Receita Líquida

Consolidada

Recorde!

R\$ **13,481** bi

Locação

R\$6,639 bi

↑ +30%

EBITDA

Consolidado

Recorde!

R\$ **4,701** bi

Locação

R\$4,598 bi

↑ +41%

EBIT aj.¹

Consolidado

Recorde!

R\$ **2,652** bi

Locação

R\$2,621 bi

↑ +62%

Frota (carros)

Total (final de período)

268 mil

Operacional (média)

215 mil

↑ +14%

Lucro Líquido

Ajustado²

R\$ **305** mm

Contábil

R\$ 232 mm

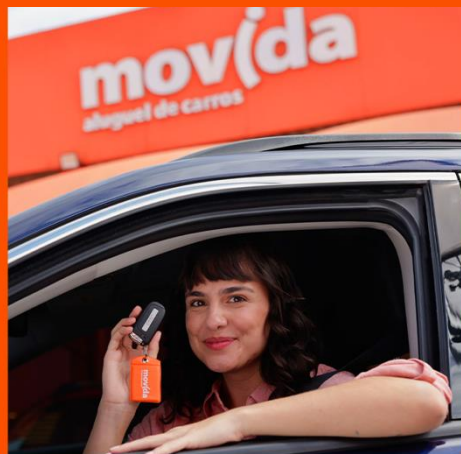
↑ +R\$551mm

↑ +R\$882mm

ROIC

12,3%

↑ +4,3 p.p.
vs. 2023



¹ Vide explicação detalhada dos ajustes na página 27.

DESTAQUES POR LINHA DE NEGÓCIOS

Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)



Priorização na alocação de capital em GTF

Receita Líquida de R\$ 3,4 bilhões, alta de **45,6%** vs. 2023;

EBITDA de R\$ 2,5 bilhões, **expansão de 50,7%** frente 2023;

Margem EBITDA de **74,7%**, crescimento de 2,6 p.p. vs. 2023;

Frota Média Operacional de **121 mil carros** em GTF, alta de **18,4%** vs. 2023;

Mais **previsibilidade e estabilidade** nos resultados com **60% do imobilizado médio bruto da Companhia em GTF** frente a 55% em 2023.

Rent-a-Car (RAC)¹



RAC¹: Evolução na recomposição do preço da diária e do yield

Receita Líquida de R\$ 3,1 bilhões, **crescimento de 15,6%** vs. 2023;

EBITDA de R\$ 2,0 bilhões, **aumento de 30,3%** frente 2023;

Margem EBITDA de **64,9%**, crescimento de 7,3 p.p. vs. 2023;

Frota Média Operacional de **89 mil carros**, alta de **7,3%** vs. 2023;

Yield de **4,2% a.m.** no ano (**4,3% a.m.** no 4T24) - **antecipação do guidance e novo patamar** de preços com recomposição da **rentabilidade**.

Seminovos



Ganho de produtividade em Seminovos

Receita Líquida de R\$ 6,8 bilhões, **aumento de 30,8%** vs. 2023;

103,7 mil carros vendidos, alta de **36,1%** em relação a 2023;

Margem EBITDA de **1,5%** em 2024 mostra assertividade nas taxas de depreciação e normalização dos resultados;

Evolução na liquidez do mix de carros com **66% do estoque de modelo Hatch** em 2024 frente a 41% em 2023.

¹Considera somente operação Brasil

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Estamos **muito confiantes** com os **resultados alcançados em 2024** que **mostram patamares saudáveis de receita, do EBITDA e das margens operacionais**. **Agradecemos** aos nossos **Clientes pela confiança**, e à **nossa Gente, mais de 6 mil colaboradores** que, com **comprometimento e determinação**, executaram com eficiência e qualidade e **seguem animados com tudo o que ainda está por vir**. **Aos fornecedores e Acionistas** o nosso muito obrigado por fazerem parte dessa evolução com a **MOVIDA**.

Em 2024, o **lucro líquido ajustado** foi de **R\$305 milhões**, revertendo o prejuízo do ano passado. O **ROIC no ano** foi de **12,3%**, alta de **4,3 p.p.** frente a 2023 e **3,5 p.p. superior ao custo médio de dívida** da empresa. Estes resultados, combinados à melhora do **nível de eficiência operacional**, **demonstram a relevante mudança** da Companhia com **grande potencial de geração de valor aos acionistas**.

Encerramos o ano com uma frota total de **268 mil carros** e **receita líquida** de **R\$13,5 bilhões**, alta de **30,4%** frente a 2023. Apresentamos **R\$4,7 bilhões de EBITDA em 2024**, expansão de **33,5%** no período em comparação com o ano passado. Os **resultados de locação tiveram uma expansão superior**, com receita líquida de **R\$6,6 bilhões**, alta de **29,9%** frente a 2023 e **EBITDA de R\$4,6 bilhões**, **41,2% superior** ao verificado em 2023 - enquanto a nossa frota média operacional cresceu apenas 13,7%, o que demonstra a **força do ganho de eficiência** e otimização **da geração de resultado frente ao capital investido**. A evolução do EBIT foi ainda maior, **46,2%** frente ao ano passado e chegou a **R\$2,7 bilhões** em 2024, **impulsionando os níveis de rentabilidade**.

Como demonstração do **compromisso com a geração de valor** aos acionistas, **evoluímos continuamente** em diversos indicadores operacionais e, de **forma antecipada**, **entregamos todos os guidances de 2024** conforme o planejamento estratégico. As frentes de trabalho prioritárias eram: i) a **recomposição do preço da diária do RAC**; ii) **evolução da produtividade em Seminovos**; e iii) aumento da previsibilidade e estabilidade dos resultados com maior participação de **GTF**. Até o 2T24 já havíamos entregue as **metas definidas em Seminovos e GTF**. No 3T24 foi a vez do **guidance de RAC**, com expansão no **yield para 4,2% a.m. no 3T24 ante 3,8% a.m. no 3T23** refletindo as ações de recomposição dos preços. Os resultados melhoraram no 4T24, atingindo um **yield de 4,3% a.m.**

As **prioridades estratégicas de 2025** focam na **geração de valor** e **disciplina na alocação de capital**, com: i) continuidade da **recomposição de preços** com **yields** crescentes tanto em RAC quanto em GTF; ii) manutenção da **produtividade de Seminovos**; iii) continuidade nas ações focadas em **eficiência operacional**, com melhoria na receita e redução de custos; iv) priorização da **redução de alavancagem** através da geração de caixa operacional e gestão das dívidas. A **agilidade na execução** deste planejamento estratégico já se reflete no forte crescimento dos resultados prévios do **primeiro bimestre de 2025** com **lucro líquido de R\$42 milhões - 2x superior** que o mesmo período do ano anterior. Essa performance foi baseada na eficiência operacional da Companhia, com a **receita líquida de locação expandindo 26%** no mesmo período.

Destacamos os resultados em Gestão e Terceirização de Frotas (**GTF**) com adição de **novos contratos em patamar superior de preços com yield entre 3,2% e 3,4% a.m.**, com **forte demanda do mercado**. O negócio encerrou o ano com **147 mil carros na frota total**, alta de **12,1%** frente a 2023. Os **contratos** representam um **backlog** de receita futura de R\$6,8 bilhões, que irão contribuir com o crescimento dos resultados nos próximos trimestres. O capital investido em GTF **representou 60% do imobilizado médio bruto total consolidado** em 2024 e esperamos **manter os níveis de representatividade** dos produtos de longo prazo, conservando a **previsibilidade e resiliência** dos resultados consolidados, que serão impulsionados pelos **novos movimentos de repasse de preços** que fizemos ao longo de 2024.

A **receita líquida** de GTF foi de **R\$3,4 bilhões** em 2024 (+45,6% *versus* 2023) com **EBITDA de R\$2,5 bilhões** (+50,7% *versus* 2023), gerando expansão da **margem EBITDA** de 72,1% para **74,7%** no mesmo período. A receita mensal média por carro foi de R\$ 2.616 em 2024, expansão de 21,3% frente a 2023, refletindo a **disciplina na precificação** e na **captura de novos contratos** no segmento.

Em 2024 realizamos diversas ações para **ganho de eficiência operacional** e evolução na **rentabilidade** do RAC. A **receita líquida** em 2024 foi de **R\$3,1 bilhões**, alta de **15,6%** frente a 2023. O **EBITDA** totalizou **R\$2,0 bilhões** com crescimento de **30,3%** no mesmo período e **margem EBITDA de 64,9%**. A **frota total do RAC** foi de 116 mil carros e **expandimos o volume de diárias** em **3,2%** em 2024 frente a 2023 e **0,2%** no 4T24 frente ao 4T23.

Continuamos o processo de **recomposição de preço** e registramos um aumento na tarifa consolidada. Esta evolução estabelece um novo patamar de preços que chegou a **R\$151 de diária média** no 4T24, trazendo níveis **extremamente saudáveis** de margem operacional. A sustentação desta performance nos produtos mensais e eventuais **impulsionará ainda mais os resultados nos próximos trimestres**. Desta forma, registramos um **avanço importante na rentabilidade**, demonstrado pelo crescimento do **yield de 3,9% no 4T23 para 4,3% no 4T24**.

Em **Seminovos** foram vendidos **mais de 103 mil carros** no ano com **R\$6,8 bilhões de receita líquida em 2024**. A **margem EBITDA** foi de **1,5%** em 2024, comprovando a eficiência operacional e a assertividade do valor residual de nossos carros. A **taxa de depreciação** da frota foi **normalizada** ao longo de 2024, chegando no 4T24 em uma depreciação anualizada estável de R\$6.464 por carro no RAC e de R\$9.968 por carro em GTF. Temos segurança que esses níveis trazem **estabilidade para as margens** e possibilitam **melhor leitura da rentabilidade** dos negócios. Mostramos uma **evolução na liquidez do mix de carros**, com **66%** do estoque de modelo Hatch em 2024 frente a **41%** em 2023, beneficiando o **giro do ativo**.

A agenda de gestão de dívidas seguiu ativa em 2024, trazendo **alongamento do duration das dívidas e redução das despesas financeiras**. Além de recompras de títulos, tivemos emissões a mercado e bilaterais e **captamos um total de R\$7,5 bilhões ao longo do ano**, comprovando nosso **amplo acesso a fontes de financiamento**. A emissão mais recente que fizemos em dezembro foi uma debênture no valor de **R\$1 bilhão**, sendo R\$500 milhões com vencimento em **4 anos** e taxa de **CDI+2,3% a.a.** e R\$500 milhões com vencimento em **7 anos** e taxa de **CDI+2,7% a.a.**

Encerramos 2024 com uma **posição robusta de caixa de R\$4,3 bilhões** - posição confortável para executar os avanços em todas as frentes estratégicas. **Não temos concentrações relevantes** de amortizações nos próximos 24 meses, e **nosso cronograma de pagamento de fornecedores** está ainda **mais alongado**. A **redução da alavancagem** é foco prioritário para dar continuidade à **geração de valor sustentável** e apresentamos uma evolução do indicador dívida líquida/EBITDA de **3,2x no 1T24 para 3,0x no 4T24**.

Esses indicadores nos dão **confiança** para continuarmos trabalhando com muita **disciplina na execução** do nosso planejamento estratégico e foco para evoluirmos em excelência operacional ao mesmo tempo em que **extraímos o máximo de valor dos nossos ativos e promovemos a geração de valor adequada** aos acionistas e a satisfação dos nossos clientes - equação que garante o desenvolvimento sustentável e perene dos negócios.

A Movida tem Gente como seu principal diferencial. Agradecemos aos nossos **colaboradores pelas entregas e por tudo que ainda vamos construir juntos**. Em especial, ao **Pedro Almeida**, CFO nos últimos 2 anos e assume como Diretor Presidente de Operações em Portugal. Damos boas-vindas a **Daniela Sabbag**, nossa nova CFO e DRI, que irá contribuir com a gestão e a missão de capturar todo potencial do que foi construído. **Aos nossos acionistas, fornecedores e clientes, muito obrigado pela confiança.**

Gustavo Moscatelli | CEO

PRINCIPAIS INDICADORES³

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	4T24	4T23	Var% A/A	3T24	Var% T/T	2024	2023	Var% A/A
Receita Bruta	3.493,3	2.686,0	30,1%	4.016,7	-13,0%	14.387,5	11.051,6	30,2%
Receita Líquida	3.248,2	2.493,4	30,3%	3.775,9	-14,0%	13.481,3	10.342,0	30,4%
Receita Líquida de Serviços	1.791,1	1.339,6	33,7%	1.744,7	2,7%	6.639,0	5.110,5	29,9%
Receita Líquida de Venda de Ativos	1.457,1	1.153,8	26,3%	2.031,2	-28,3%	6.842,2	5.231,6	30,8%
Lucro Bruto	1.056,5	722,1	46,3%	1.057,2	-0,1%	4.015,9	3.164,9	26,9%
Margem Bruta ¹	59,0%	53,9%	+5,1 p.p	60,6%	-1,6 p.p	60,5%	61,9%	-1,4 p.p
Margem Bruta ²	32,5%	29,0%	+3,6 p.p	28,0%	+4,5 p.p	29,8%	30,6%	-0,8 p.p
EBITDA	1.244,3	888,3	40,1%	1.247,5	-0,3%	4.700,6	3.521,6	33,5%
Margem EBITDA ¹	68,5%	63,3%	+5,3 p.p	70,3%	-1,7 p.p	69,3%	63,7%	+5,5 p.p
Margem EBITDA ²	38,3%	35,6%	+2,7 p.p	33,0%	+5,3 p.p	34,9%	34,1%	+0,8 p.p
EBIT	684,9	372,5	83,9%	700,9	-2,3%	2.651,7	1.813,9	46,2%
Margem EBIT ¹	38,2%	27,8%	+10,4 p.p	40,2%	-1,9 p.p	39,9%	35,7%	+4,3 p.p
Margem EBIT ²	21,1%	14,9%	+6,1 p.p	18,6%	+2,5 p.p	19,7%	17,5%	+2,1 p.p
Lucro Líquido Contábil	62,2	(588,4)	-110,6%	78,2	-20,5%	231,5	(650,9)	-135,6%
Margem Líquida ¹	3,5%	-43,9%	+47,4 p.p	4,5%	-1,0 p.p	3,5%	-12,2%	+15,6 p.p
Margem Líquida ²	1,9%	-23,6%	+25,5 p.p	2,1%	-0,2 p.p	1,7%	-6,3%	+8,0 p.p
Lucro Líquido ajustado	72,7	(104,5)	-169,6%	90,6	-19,8%	305,1	(245,6)	-224,2%
Margem Líquida ajustada ¹	4,1%	-7,8%	+11,9 p.p	5,2%	-1,1 p.p	4,6%	-4,7%	+9,3 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Locação

² Sobre Receita Líquida Total

³ Vide explicação detalhada dos ajustes na página 27

Destaques Operacionais	4T24	4T23	Var% A/A	3T24	Var% T/T	2024	2023	Var% A/A
Dados Operacionais RAC								
Frota total no final do período *	121.942	113.150	7,8%	110.182	10,7%	121.942	113.150	7,8%
Número de pontos de atendimento *	259	253	2,4%	258	0,4%	259	253	2,4%
Taxa de Ocupação (%)	74,9%	82,0%	-7,1 p.p	78,1%	-3,2 p.p	77,8%	79,9%	-2,1 p.p
Diária Média (R\$)	151	126	19,5%	142	6,1%	139	125	11,5%
Número de Diárias (em milhares)	5.959	5.946	0,2%	6.005	-0,8%	24.578	23.821	3,2%
Receita bruta média mensal por frota média operacional (R\$)	3.382	3.083	9,7%	3.258	3,8%	3.207	2.995	7,1%
Dados Operacionais GTF								
Frota total no final do período	146.543	130.781	12,1%	137.405	6,7%	146.543	130.781	12,1%
Número de Diárias (em milhares)	11.713	9.844	19,0%	11.407	2,7%	44.161	37.186	18,8%
Receita bruta média mensal por frota média operacional (R\$)	2.780	2.275	22,2%	2.696	3,1%	2.616	2.157	21,3%
Dados Operacionais Seminovos								
Número de pontos de venda	89	88	1,1%	90	-1,1%	89	88	1,1%
Número de Carros Vendidos	21.916	17.253	27,0%	30.572	-28,3%	103.691	76.172	36,1%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	68.181	68.176	0,0%	67.729	0,7%	67.343	69.557	-3,2%

*Considera operação de Portugal



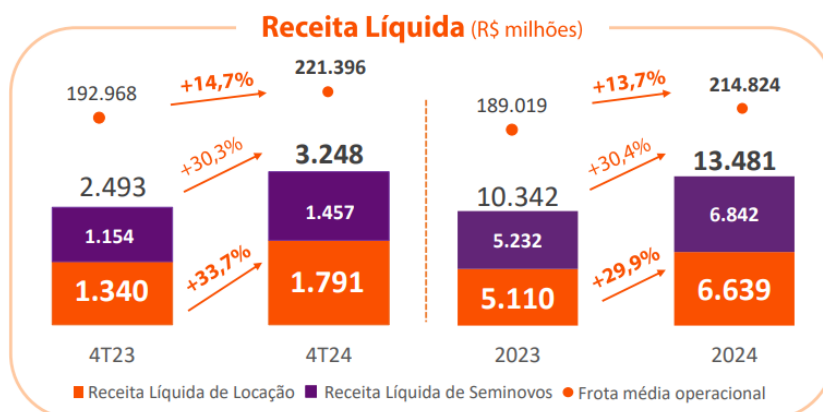
1. Prévia 1º Bim 2025 (não auditada)

Prévia dos resultados do 1ºBim25 mostra o início da entrega do planejamento estratégico de 2025 baseado em eficiência de alocação de capital e flexibilidade operacional.

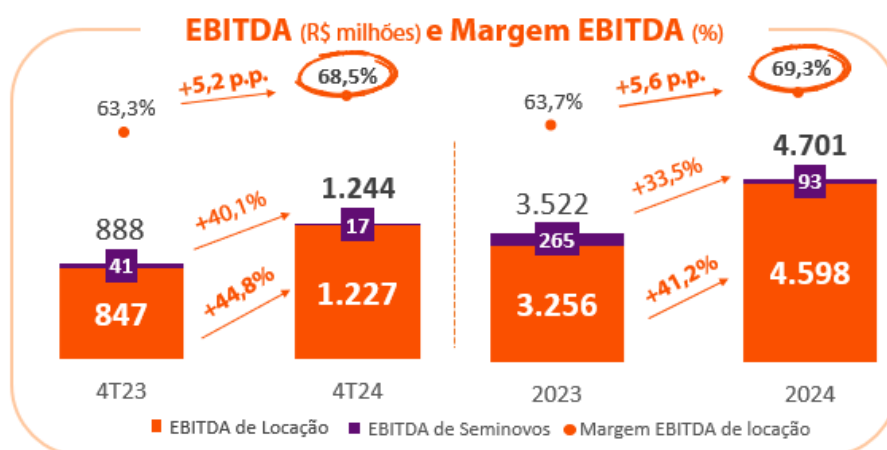
	1ºbimestre 2025	1ºbimestre 2024	Variação %
Lucro Líquido	R\$42 mm	R\$21 mm	↑ +100,0%
Receita líquida	Locação: R\$1.242 mm Seminovos: R\$1.086 mm Total: R\$2.328 mm	Locação: R\$986 mm Seminovos: R\$949 mm Total: R\$1.935 mm	↑ +25,9% ↑ +14,5% ↑ +20,3%
Frota Total	260.947 → Redução de 7,5 mil carros versus dezembro de 2024	243.377	↑ +7,2%
EBITDA	R\$864 mm	R\$680 mm	↑ +27,1%
Mg. EBITDA	Locação¹: 70,7% → RAC¹: 64,2% GTF: 76,2% Seminovos: 1,0% Total: 37,1%	Locação¹: 66,6% → RAC¹: 62,3% GTF: 72,6% Seminovos: 2,4% Total: 35,1%	↑+4,1 p.p. → RAC¹: +1,9p.p. GTF: +3,6p.p. ↓-1,4 p.p. ↑+2,0 p.p.
EBIT	R\$486 mm	R\$386 mm	↑+25,8%

2. Movida Consolidado

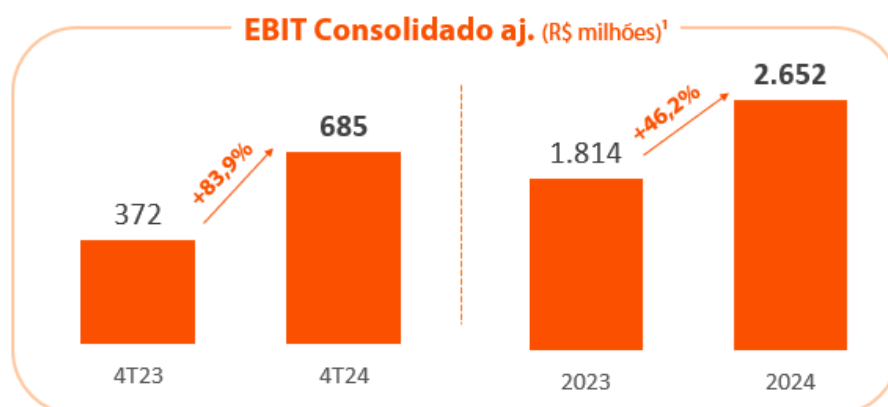
A receita líquida cresceu 30,3% no 4T24 em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo R\$3,248 bilhões em decorrência do maior volume de vendas em Seminovos e da expansão dos tickets médios dos contratos combinada à adição líquida de frota, tanto em Gestão e Terceirização de Frotas (GTF) quanto em Rent-A-Car (RAC). Em 2024 a expansão da receita foi de 30,4% frente a 2023, totalizando R\$13,481 bilhões. Importante destacar o crescimento da receita em patamar superior ao crescimento da frota média operacional do período, resultado da estratégia de aumento de geração de valor da Companhia.



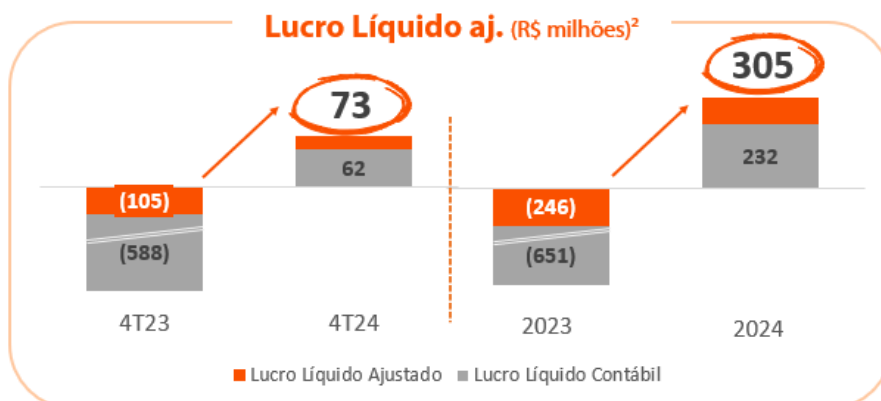
O gráfico a seguir apresenta a evolução do EBITDA consolidado da Movida, que no 4T24 foi de R\$1,244 bilhão – crescimento de 40,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. Já o EBITDA de Locação (GTF+RAC) apresentou um crescimento de 44,8% frente ao resultado do 4T23, sendo este o principal indicador para sustentação dos resultados operacionais da Companhia. A margem EBITDA de Locação, calculada pelo EBITDA de Locação dividido pela Receita Líquida de Locação foi de 68,5% no 4T24, um aumento de 5,2 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Em 2024 a expansão do EBITDA foi de 33,5% frente a 2023, totalizando R\$4,701 bilhões com crescimento de 5,6 p.p. na margem.



O EBIT ajustado no 4T24 foi de R\$685 milhões, expandindo 83,9% frente ao mesmo período do ano anterior. No ano de 2024 a expansão foi de 46,2% comparando com 2023, totalizando R\$2,7 bilhões de EBIT ajustado consolidado.



O lucro líquido ajustado atingiu R\$73 milhões no 4T24 e R\$305 milhões no consolidado do ano, sendo o lucro líquido contábil de R\$62 milhões no trimestre atual e R\$232 milhões em 2024. A reversão de prejuízo em lucro nos períodos comparados demonstra assertividade das ações realizadas ao longo do ano, com reflexo positivo nos resultados.



¹EBIT ajustado pelo efeito negativo de R\$32 mm do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul.

²Lucro líquido ajustado por: a) No 4T24, desconsidera os efeitos após IR: i) R\$15mm do impacto negativo após o término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras (R\$57 mm em 2024); e b) No 4T23, desconsidera o efeito líquido negativo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (após IR: R\$484mm negativo no 4T23, R\$405 mm negativo

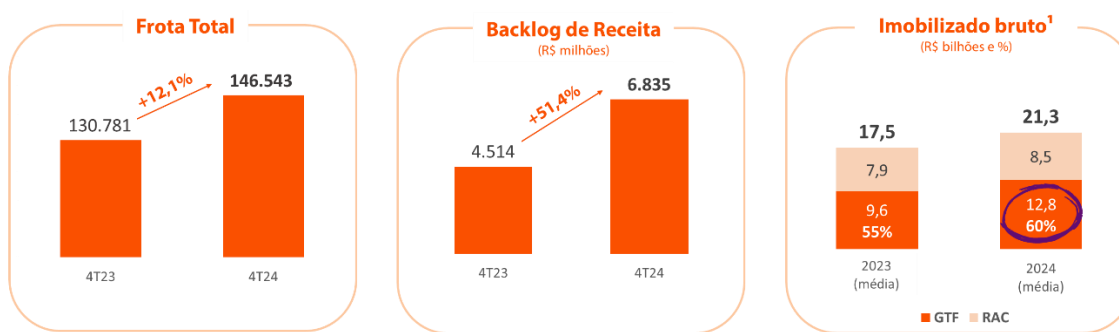
3. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

GTF B2B, CS Frotas e Carro por Assinatura

a. Dados Operacionais

No 4T24 a frota total cresceu 12,1%, frente ao 4T23, chegando a 147 mil carros e passando a representar 55% da frota total da Companhia.

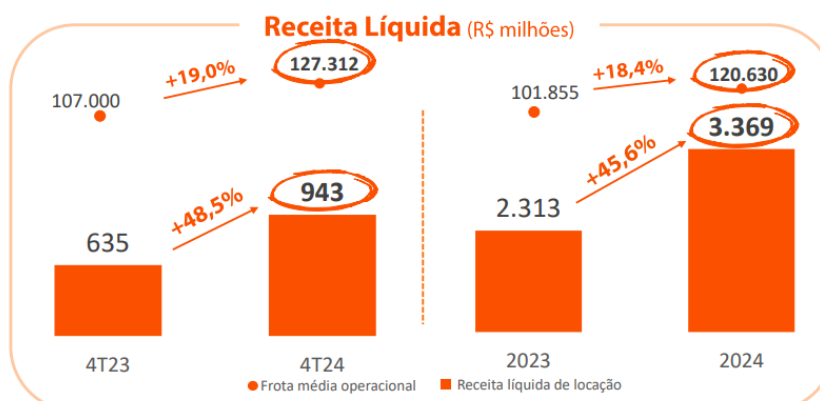
A robusta atividade comercial e o novo ticket médio dos contratos de longo prazo geraram um montante de receita futura contratada em GTF (*backlog*) de R\$6,8 bilhões, que teve um crescimento de 51,4% na comparação anual e assegura mais estabilidade para os próximos períodos. O aumento da representatividade do segmento de GTF contribui para a previsibilidade dos resultados, que chegou a 60% do imobilizado bruto em 2024, aumento de 4 p.p. frente a 2023.



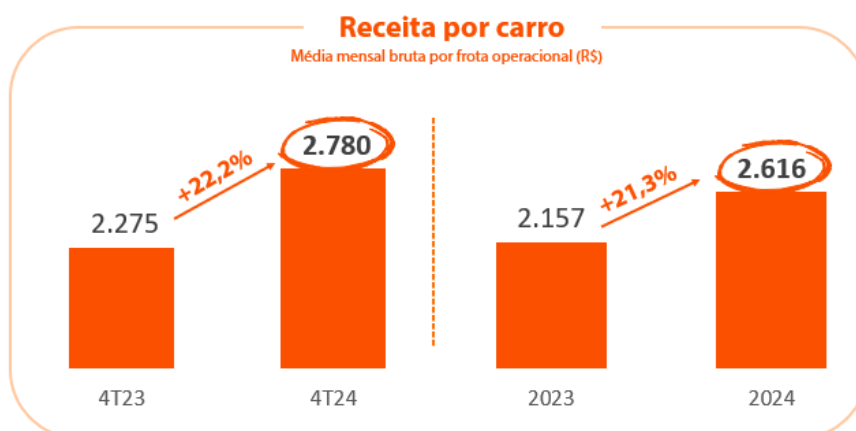
* Considera estoque de Seminovos e não considera operação de Portugal.

b. Receita

No 4T24 a receita líquida de GTF atingiu R\$943 milhões, alta de 48,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. A representatividade desta unidade de negócios expandiu para 53% frente a receita líquida total de locação no 4T24, em linha com a estratégia da Companhia de alocação em GTF. Em 2024, a receita líquida apresentou expansão de 45,6% *versus* 2023, totalizando R\$3,369 bilhões no último ano. Já em relação a frota média operacional, houve um crescimento de 19,0% do 4T23 para 4T24 e 18,4% de 2023 para 2024, reforçando maior eficiência na estratégia.

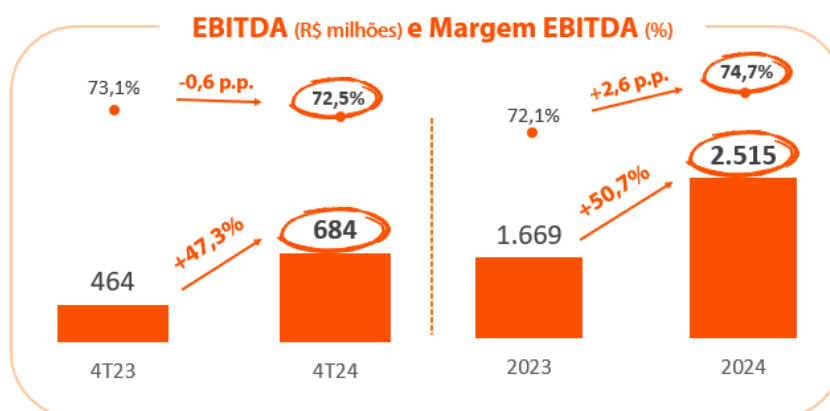


A receita por carro no trimestre cresceu 22,2% em relação ao mesmo período de 2023, chegando a uma média de R\$2.780 por mês no 4T24 em razão da otimização de *yields* praticados e da renovação da frota. Na comparação ano a ano a receita por carro obteve um crescimento de 21,3%.

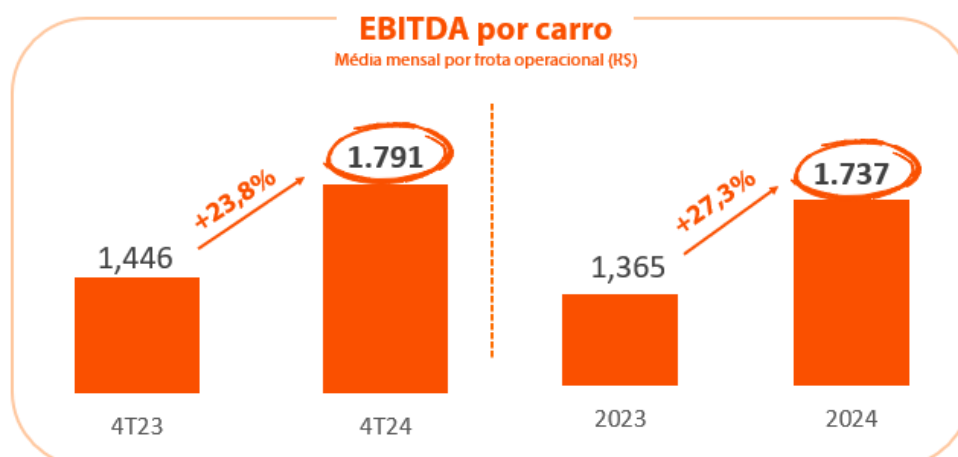


c. Resultado Operacional

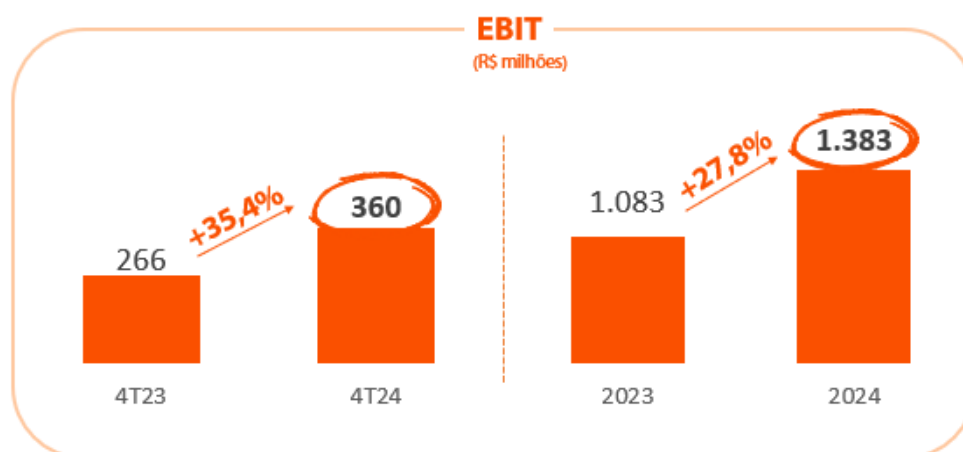
O EBITDA alcançou R\$684 milhões no 4T24, um aumento de 47,3% em relação ao 4T23 com margem de 72,5% que reduziu 0,6 p.p. frente ao 4T23. Analisando o consolidado de 2024 *versus* 2023, o EBITDA apresentou um crescimento de 50,7% e a margem EBITDA de 2,6p.p., respectivamente.



O EBITDA por carro apresentou crescimento no 4T24 de 23,8% frente o 4T23 alcançando uma média mensal de R\$1.791 refletindo a precificação e escala operacional do segmento. Em 2024 a expansão do indicador foi de 27,3% frente a 2023, totalizando R\$1.737 de EBITDA por frota operacional na média mensal.



O EBIT atingiu o montante de R\$360 milhões no 4T24, com crescimento de 35,4% *versus* o mesmo período do ano anterior. Na comparação do ano o crescimento foi de 27,8%.

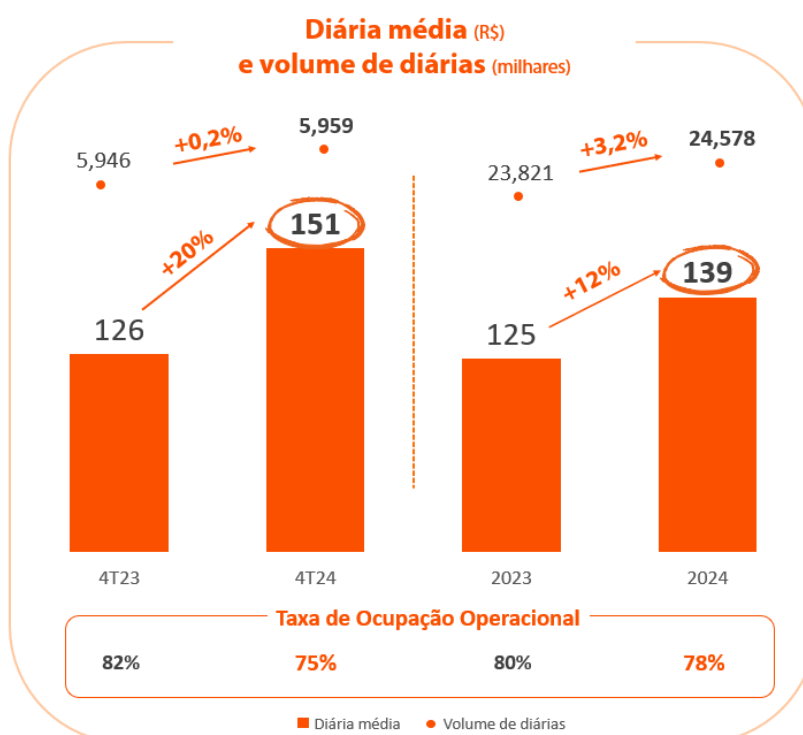


4. Aluguel de Carros (RAC)

a. Dados Operacionais

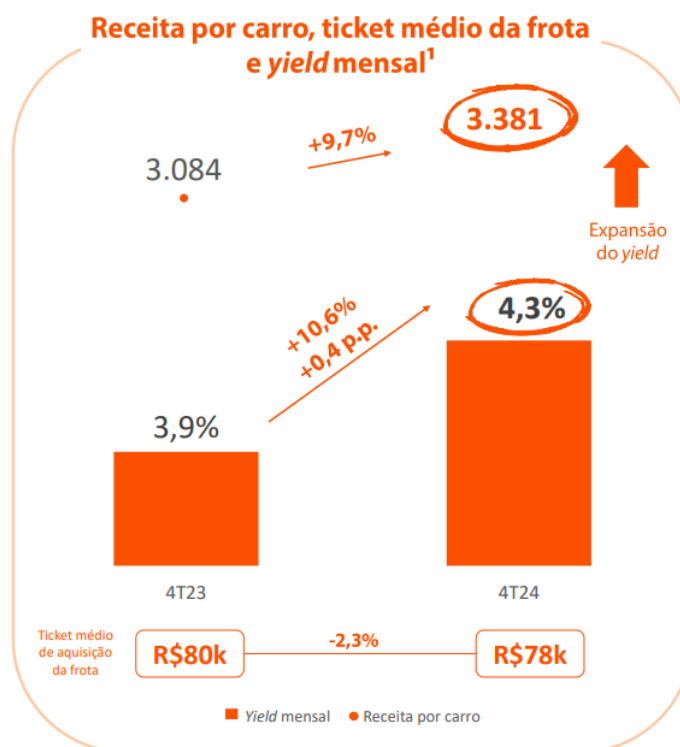
A diária média no 4T24 foi de R\$151 representando um crescimento de 20% em relação ao mesmo período do ano anterior. Na comparação da diária média anual a evolução foi de 12% em 2024 frente a 2023.

A taxa de ocupação medida pela frota alugada em relação à frota média operacional foi de 75% no 4T24, sendo de 78% no acumulado do ano. A Companhia destaca o elevado patamar da taxa de ocupação combinada aos movimentos de aumento de preços, comprovando os ganhos de eficiência e a maximização da utilização dos ativos.



OBS: Não considera a operação de Portugal

A receita por carro no 4T24 foi de R\$3.381, representando um crescimento de 9,7% versus o mesmo período do ano anterior. Ademais, o ticket médio de aquisição da frota no trimestre foi de R\$79 mil, diminuição de 2,3% em relação ao ticket médio de aquisição do 4T23. O *yield* também teve um crescimento de 0,4 p.p. no 4T24 comparando com o 4T23 para 4,3% ao mês, registrando um avanço importante na rentabilidade do RAC e superando o *guidance* operacional de RAC definido pela Companhia no início do ano.

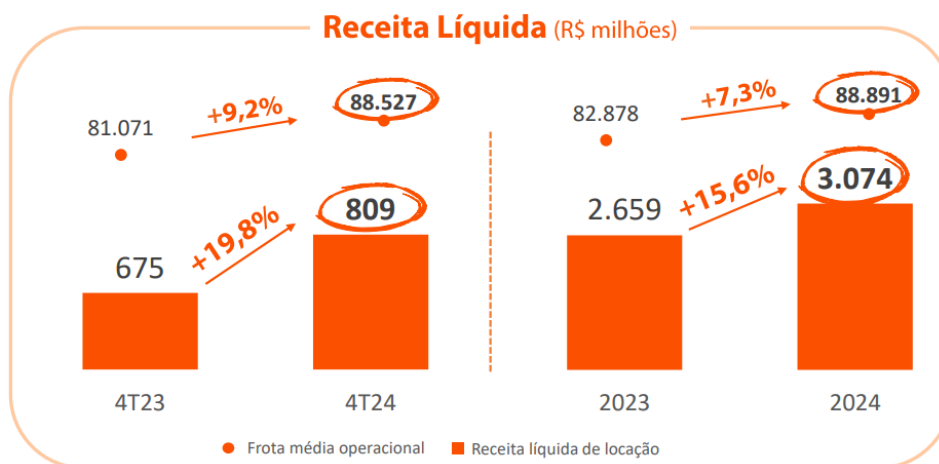


OBS: considera somente operação Brasil.

²Yield calculado pela divisão da receita mensal por carro operacional pelo ticket médio de aquisição da frota no RAC.

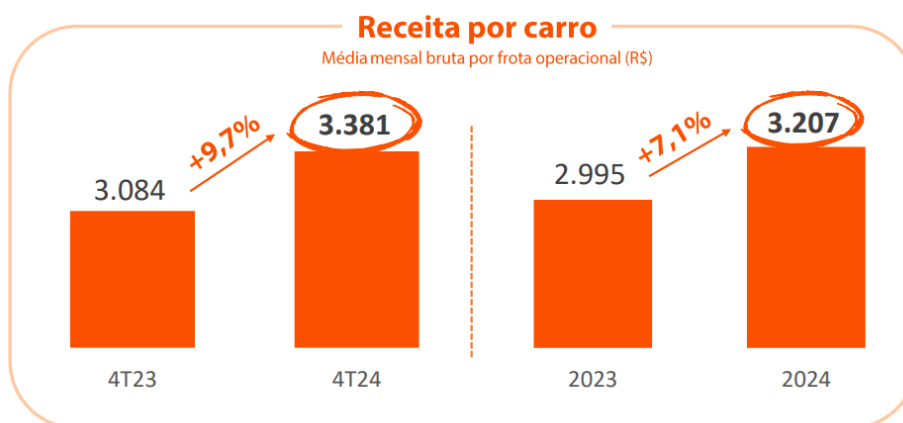
b. Receita

A receita líquida atingiu R\$809 milhões, um aumento de 19,8% em relação ao 4T23, decorrente da expansão da frota média operacional e da receita média mensal por carro. Em 2024 o crescimento de receita líquida foi de 15,6%, atingindo R\$3,074 bilhões. Os números refletem a escala da Companhia e a otimização da precificação entre segmentos.



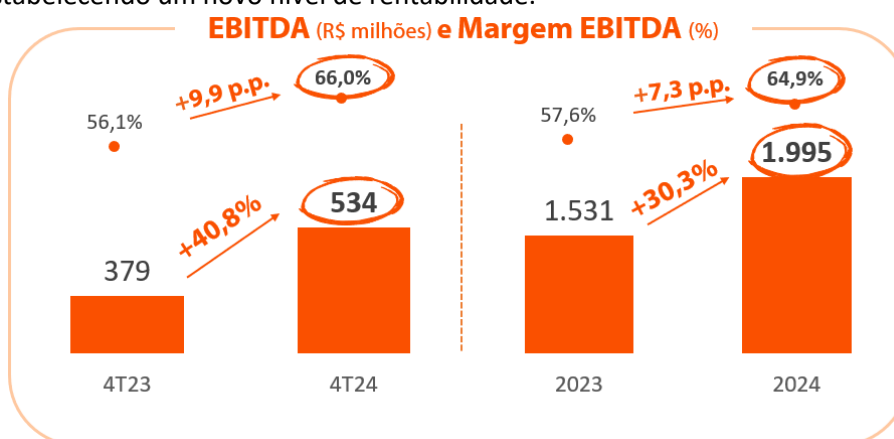
OBS: considera somente operação Brasil.

A receita por carro apresentou crescimento de 9,7% no 4T24 frente ao 4T23 para uma média mensal de R\$3.381. Na comparação anual, a receita por carro foi de R\$3.207, aumento de 7,1% comparado com 2023.



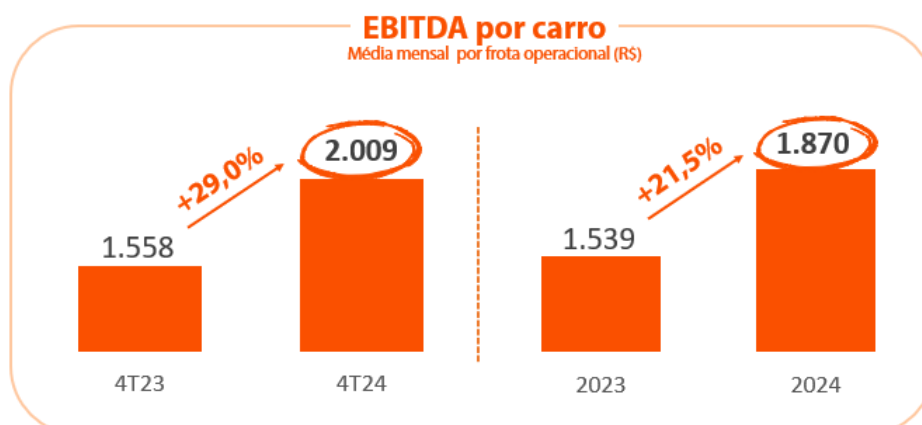
c. Resultado Operacional

O EBITDA de R\$534 milhões no 4T24 apresentou um crescimento de 40,8% frente ao 4T23. No ano de 2024 comparado ao ano de 2023 o crescimento foi de 30,3%. Já a margem EBITDA apresentou um crescimento de 9,9 p.p. entre os trimestres, alcançando o patamar de 66,0% no 4T24 e estabelecendo um novo nível de rentabilidade.



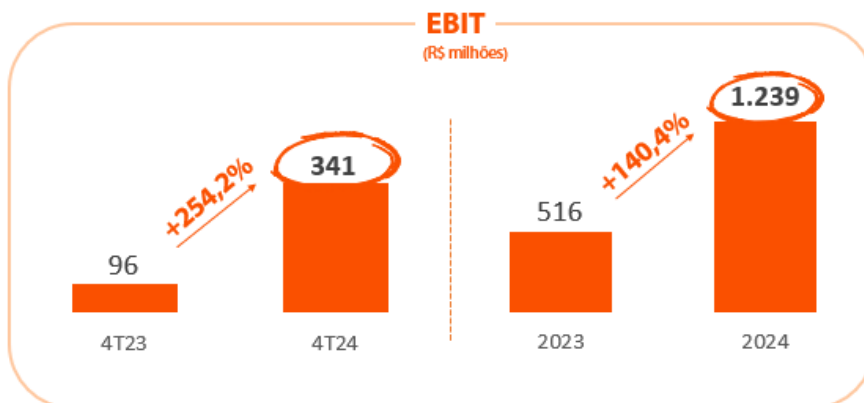
OBS: considera somente operação Brasil.

O EBITDA por carro apresentou crescimento de 29,0% no 4T24 frente ao 4T23 para uma média mensal de R\$2.009 refletindo a precificação e escala operacional do segmento. Na comparação anual, o EBITDA por carro foi de R\$1.870, aumento de 21,5% comparado com 2023.



OBS: considera somente operação Brasil.

O EBIT atingiu o montante de R\$341 milhões no 4T24, um crescimento de 254,2% em relação ao ano anterior, devido à evolução operacional e à estabilidade do patamar de depreciação praticada no período. O EBIT também mais que dobrou em 2024 versus 2023, totalizando R\$1.239 milhões.

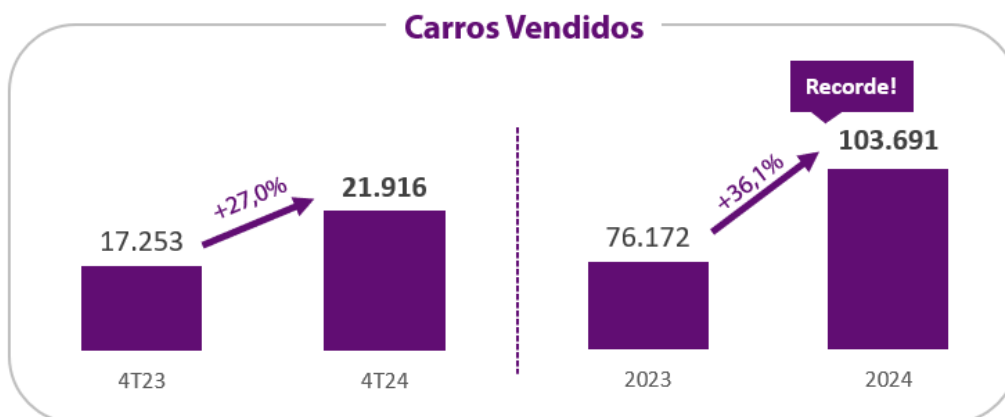


OBS: considera somente operação Brasil.

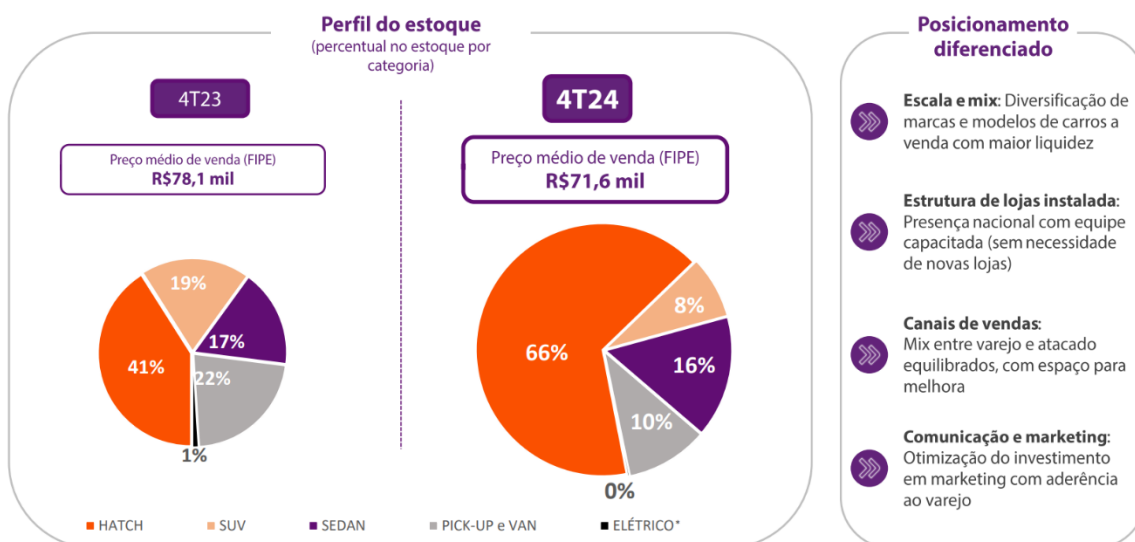
5. Seminovos

a. Dados Operacionais

No 4T24 foram vendidos 21.916 carros, que representa aumento de 27,0% em relação ao mesmo período de 2023. No acumulado do ano foram vendidos 103.691 carros, um crescimento de 36,1% frente ao ano de 2023, auxiliando na diluição da estrutura operacional.



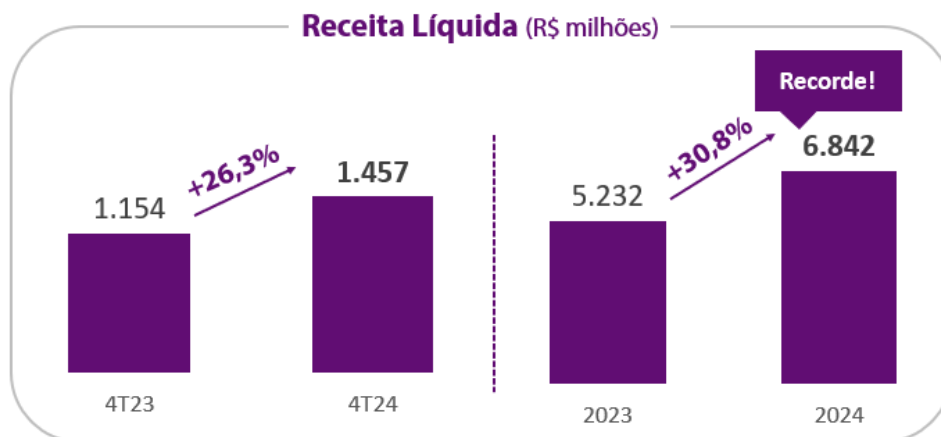
Além da evolução no número de vendas, o mix de carros no estoque de seminovos segue melhorando sequencialmente, alinhado com a estratégia atual da empresa com maior participação de carros de entrada (hatch), que possuem maior liquidez no giro. Como visto no gráfico abaixo, atualmente 66% do perfil de estoque é de hatch, enquanto no 4T23 era 41%.



* A Companhia possui 29 carros elétricos no estoque e 53 carros elétricos na frota operacional da companhia.

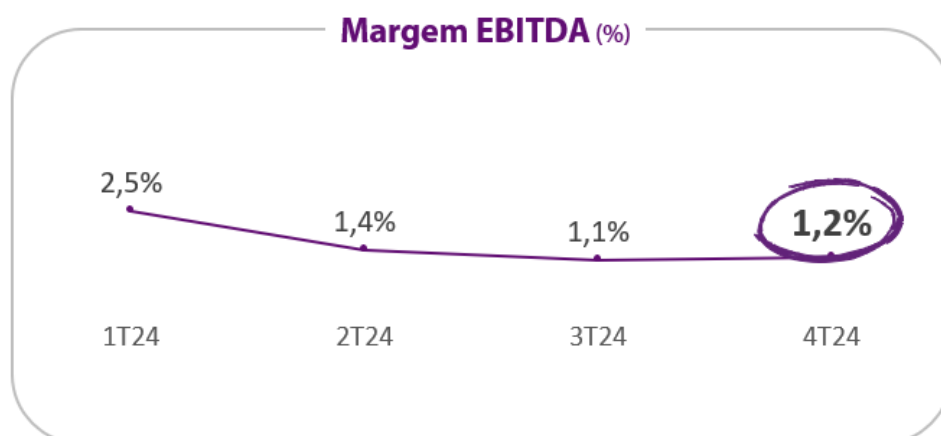
b. Receita

A receita líquida foi de R\$1,5 bilhão no 4T24, um crescimento de 26,3% versus o 4T23. Em 2024 o crescimento de receita líquida foi de 30,8%, atingindo R\$6,8 bilhões.



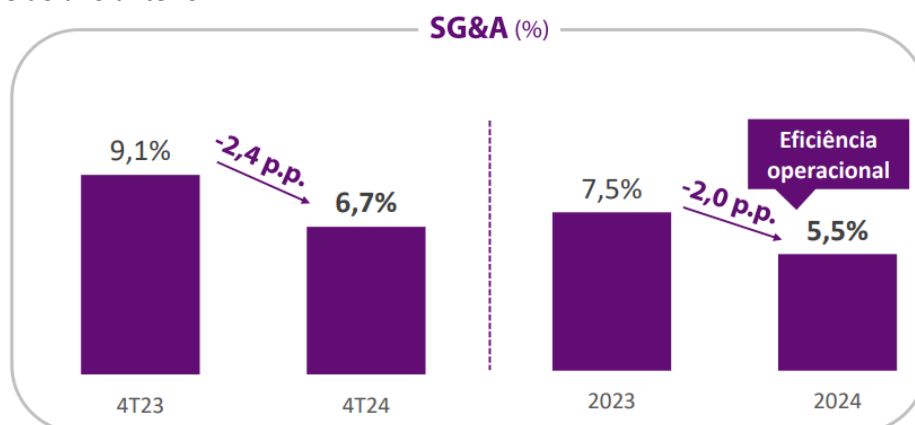
c. Resultado Operacional

A margem EBITDA foi de 1,2% no 4T24, retornando à normalização das margens de seminovos.



d. SG&A

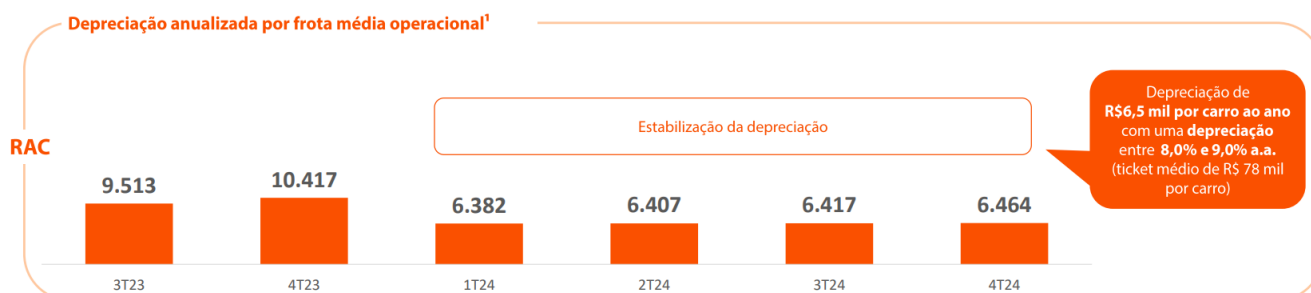
As despesas equivaleram 6,7% da receita no 4T24, reduzindo 2,4p.p. comparado ao mesmo trimestre do ano anterior.



6. Depreciação

a. Depreciação de RAC

A depreciação anualizada por carro operacional do RAC no 4T24 foi de R\$6,5 mil, refletindo um mix de carros estável, com uma depreciação dos novos carros entre 8,0% e 9,0% ao ano. Esse valor está em linha ao do trimestre anterior, mantendo um patamar saudável de taxa de depreciação no RAC.



b. Depreciação de GTF

A depreciação anualizada por carro operacional do GTF no 4T24 foi de R\$9,9 mil, refletindo um mix de carros estável, com uma depreciação dos novos carros entre 8,0% e 10,0% ao ano. Esse valor está em linha ao do trimestre anterior, mantendo um patamar saudável de taxa de depreciação no GTF.



¹Depreciação por frota operacional = depreciação frota no trimestre * 4 / frota média operacional.

7. Resultado Financeiro

Resultado financeiro (R\$ milhões)	4T24A	3T24A	Var% T/T	4T23A	Var% A/A	2024A	2023A	Var% A/A
Resultado financeiro	(593,5)	(582,9)	1,8%	(508,6)	16,7%	(2.242,9)	(2.170,5)	3,3%
Receitas financeiras	85,2	104,9	-18,8%	59,1	44,2%	374,6	359,5	4,2%
Despesas financeiras	(663,7)	(673,3)	-1,4%	(553,8)	19,9%	(2.563,4)	(2.477,0)	3,5%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	(14,9)	(14,5)	2,3%	(13,8)	7,5%	(54,1)	(52,9)	2,2%

O resultado financeiro líquido totalizou R\$593,5 milhões no 4T24, um crescimento de 1,8% frente ao 3T24 principalmente devido ao aumento da dívida líquida em 4,0%. Em relação ao 4T23 houve um aumento de 16,7% frente ao 3T24 em função principalmente do aumento da dívida líquida em 22,8% contra o 4T23, parcialmente compensado pela redução da taxa básica de juros no período. Fazendo a análise anual de 2024 frente a 2023, o resultado financeiro totalizou R\$2.242,9 milhões, representando um crescimento de 3,3% contra 2023. As variações ocorreram em função principalmente do aumento da dívida líquida média de 18,9% contra 2023, parcialmente compensado pela menor taxa básica de juros média no período.

Os resultados acima foram ajustados pelos seguintes efeitos extraordinários:

- Efeito negativo de R\$20,7 milhões** no 4T24 do impacto negativo após do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica “outros resultados abrangentes” no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras (R\$79,2 milhões negativo em 2024);
- Efeito positivo de R\$11,6 milhões** da recompra de dívidas no 4T24, do impacto positivo do pré-pagamento e recompra de títulos de dívida (R\$31,5 milhões positivo em 2024);
- Efeito negativo de R\$4,0 milhões** no 4T24 referente ao pagamento de *fee* e prêmio das debêntures (R\$15,5 milhões negativo em 2024); e
- Efeito negativo** da venda de títulos soberanos abaixo do valor para recompra do *bond* (R\$4,3 milhões em 2023).

8. Investimento em frota

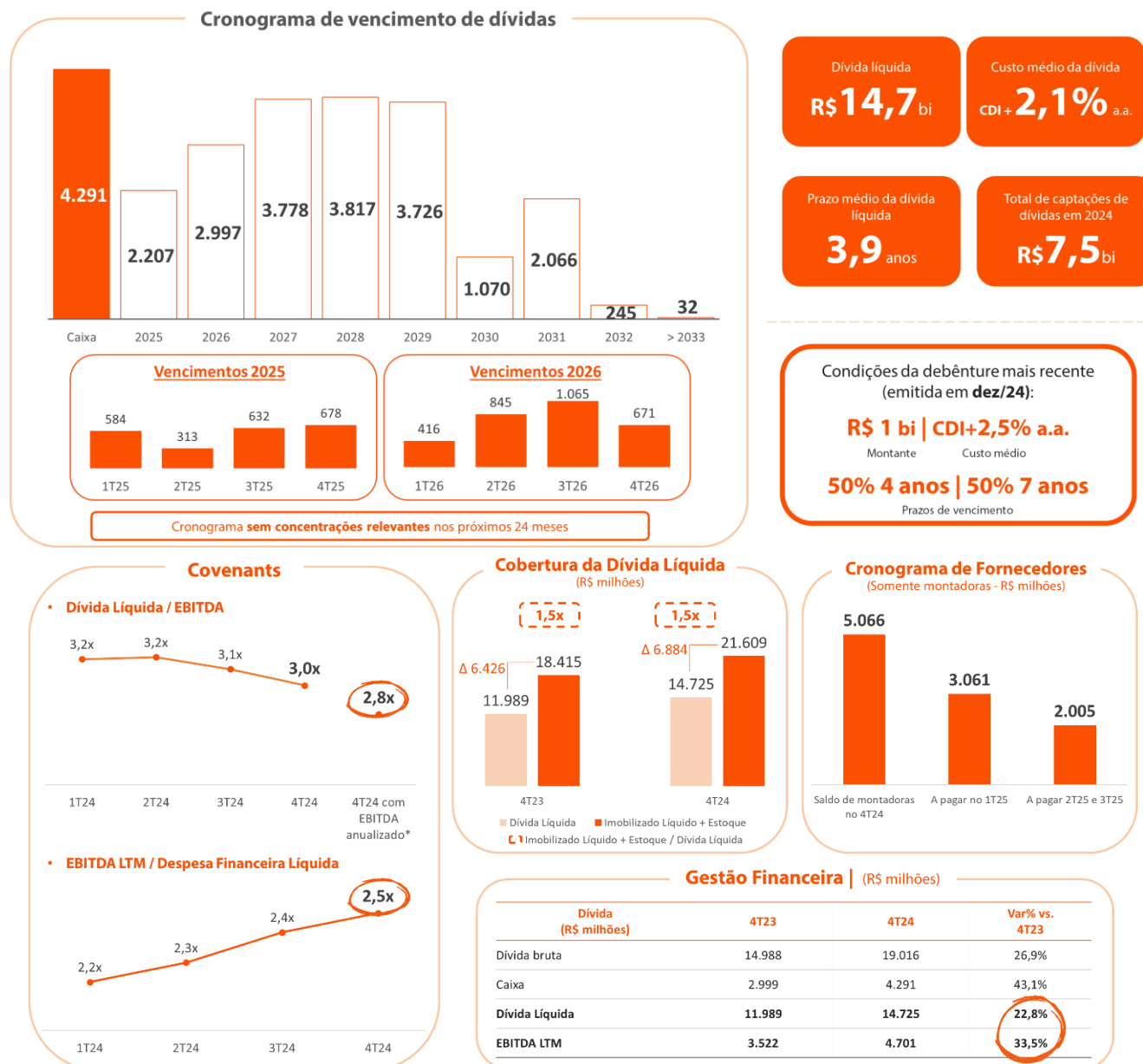
CAPEX (R\$ milhões)	4T24	4T23	Var% A/A	3T24	Var% T/T	2024	2023	Var% A/A
RAC								
Frota	2.095,9	2.221,5	-5,7%	1.605,7	30,5%	5.639,3	3.451,0	63,4%
Renovação	1.125,2	1.042,6	7,9%	1.295,4	-13,1%	4.287,6	2.016,7	112,6%
Expansão	970,6	1.178,9	-17,7%	310,2	212,9%	1.351,7	1.434,4	-5,8%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	(894,4)	(713,4)	25,4%	(1.214,9)	-26,4%	(4.204,0)	(3.369,5)	24,8%
CAPEX líquido total	1.201,5	1.508,1	-20,3%	390,8	207,4%	1.435,3	81,6	1658,9%
GTF								
Frota	1.864,6	2.148,1	-13,2%	1.352,7	37,8%	6.110,4	5.447,5	12,2%
Renovação	1.034,1	1.775,0	-41,7%	1.288,9	-19,8%	4.155,8	4.338,1	-4,2%
Expansão	830,5	373,1	122,6%	63,8	1201,7%	1.954,7	1.109,3	76,2%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	(599,8)	(462,8)	29,6%	(855,7)	-29,9%	(2.778,9)	(1.928,7)	44,1%
CAPEX líquido total	1.264,8	1.685,3	-25,0%	497,0	154,5%	3.331,5	3.518,7	-5,3%
TOTAL BRUTO (RAC+GTF)	3.960,5	4.369,5	-9,4%	2.958,3	33,9%	11.749,7	8.898,5	32,0%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	(1.494,2)	(1.176,2)	27,0%	(2.070,6)	-27,8%	(6.982,9)	(5.298,2)	31,8%
TOTAL LÍQUIDO	2.466,3	3.193,3	-22,8%	887,8	177,8%	4.766,8	3.600,3	32,4%

No 4T24, o RAC apresentou um CAPEX líquido de R\$1,2 bilhão, reflexo da renovação de frota e expansão estratégica. Já o GTF apresentou um CAPEX líquido de R\$1,3 bilhão, resultado da renovação da frota e de novos contratos implantados no período.

Já em 2024, o RAC apresentou um CAPEX líquido de R\$1,4 bilhão, enquanto o GTF apresentou um CAPEX líquido de R\$3,3 bilhões.

No consolidado, o CAPEX líquido totalizou R\$2,5 bilhões no 4T24. Os tickets médios de compra de R\$ 82,5 mil no trimestre no RAC e de R\$90,7 mil em GTF representam aumento de 1,6% no RAC e redução de 11,5% no GTF frente o 4T23, respectivamente, devido a estratégia de mix de frota no RAC e perfil dos novos contratos para GTF.

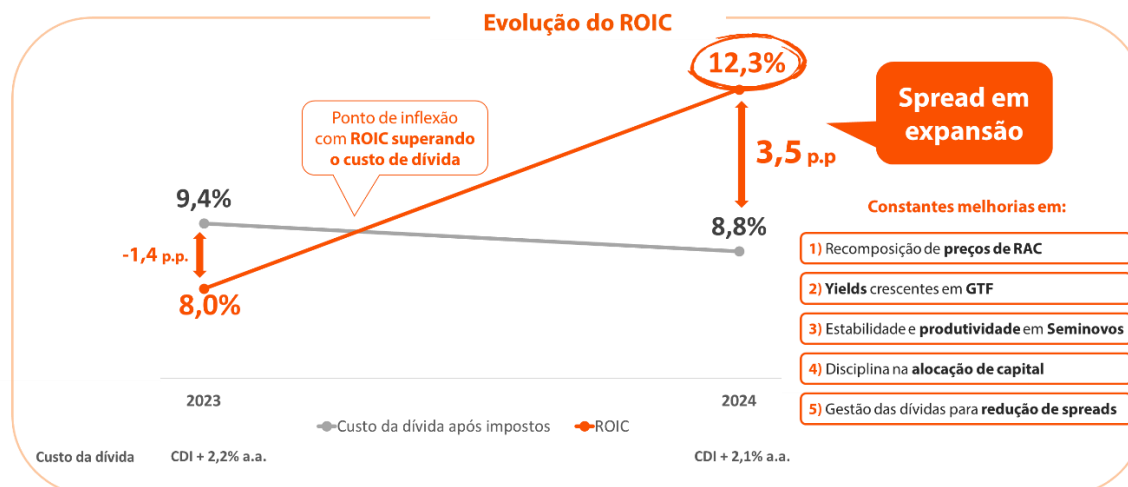
9. Estrutura de Capital



*Dívida líquida 4T24 dividida pelo EBITDA 4T24 anualizado (*4)

A dívida líquida finalizou o ano em R\$14,7 bilhões, com uma posição de caixa atual de R\$4,3 bilhões. Já o indicador de alavancagem dívida líquida/EBITDA (*covenant*) foi de 3,0x no 4T24, uma redução frente ao 3T24 em linha com a estratégia de redução de alavancagem da Companhia. Ao analisar o EBITDA do 4T24, a alavancagem seria de 2,8x, demonstrando a solidez do resultado operacional como base para a continuação da tendência de queda do indicador. Após as captações realizadas em 2024, a Companhia melhorou significativamente o cronograma de vencimento da dívida com alongamento do prazo e redução do spread médio, chegando a CDI + 2,1% a.a. na média no 4T24, com prazo médio da dívida de 3,9 anos.

10. Rentabilidade



OBS: Cálculos de ROIC e do custo da dívida são líquidos de imposto de renda. Desconsidera efeitos não recorrentes de *impairment* em 2023, usando alíquota de IR 34%. Desconsidera efeito não recorrente do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul no 2T24 e no 3T24.

O retorno sobre capital investido (ROIC) em 2024 foi de 12,3% (+4,3 p.p. *versus* 2023), mais uma evolução sequencial relevante na rentabilidade. O indicador passou a superar em 3,5 p.p. o custo médio da dívida no período e reflete a assertividade das iniciativas conduzidas desde 2023 que, combinada à implantação das ações em andamento, possibilitarão uma geração de valor ainda maior e mais sustentável.

Conciliação ROIC (R\$ milhões)	2024
EBIT 4T24 ajustado ¹	2.651,7
EBIT ajustado anualizado	2.651,7
(-) Impostos (alíquota efetiva 26,8%)	(668,0)
NOPAT	1.983,7
Dívida líquida média ²	13.617,5
Patrimônio Líquido médio ³	2.507,3
Capital investido médio	16.124,8
ROIC anualizado	12,3%

¹Desconsidera efeito não recorrente do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul.

²Considera a média do 4T23 e 4T24 e não considera o hedge na dívida líquida, visto que já é contabilizado no ORA do patrimônio líquido.

³Considera a média do 4T23 e 4T24.

OBS: Desconsidera efeitos não recorrentes de *impairment* em 2023, usando alíquota de IR 34%. Desconsidera efeito não recorrente do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul no 2T24 e no 3T24.

Cálculo do ROIC considera alíquotas efetivas de IR acumuladas dos períodos.

11. Consolidação da Estratégia

Para 2025, ações já estão sendo implementadas com o intuito de potencializar os avanços em eficiência e rentabilidade. Os principais pilares que estão sendo executados são: continuidade no repasse de preços em locação, posicionamento de maior produtividade em Seminovos, eficiência operacional e gestão das dívidas, a fim de reduzir a alavancagem.



(1) Preços de locação

- Continuação do repasse do preço da **diária de RAC**
- **Maiores yields** nos contratos de **GTF** (contratos de longo prazo)
- Resultados já sendo capturados no 1º Bim 25 com **aumento de +25,9% na receita líquida de locação** (vs 1º Bim 24) com apenas **12%** de crescimento da frota

(2) Posicionamento diferenciado em Seminovos

- **Maior produtividade** na venda de **carros por loja no varejo**
- **Descontos menores** em relação à tabela FIPE em todos os canais
- **Posicionamento diferenciado:** mix de carros, estrutura de lojas instalada com equipe capacitada, canais de venda e estratégia de marketing
- **Estabilidade da margem EBITDA** (1,0% no 1º bim 25)

(3) Eficiência operacional

- Continuidade das ações focadas em melhoria da receita e redução de custos traz **eficiência operacional com benefício nas margens**
 - Redução de custos com manutenção e pessoal
 - Otimização das despesas com marketing e TI

(4) Gestão das dívidas

- **Redução da alavancagem ao longo do ano de 2025** através de geração de caixa operacional e gestão das dívidas

12. Anexos

Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados RAC - Brasil (R\$ milhões)	4T24	4T23	Var% A/A	3T24	Var% T/T	2024	2023	Var% A/A
Receita Bruta	898,0	749,9	19,7%	852,9	5,3%	3.420,9	2.978,4	14,9%
Deduções	(89,5)	(75,0)	19,4%	(88,1)	1,6%	(347,3)	(319,4)	8,7%
Receita Líquida	808,5	675,0	19,8%	764,8	5,7%	3.073,6	2.659,0	15,6%
Custo	(307,8)	(414,7)	-25,8%	(293,8)	4,8%	(1.210,1)	(1.479,6)	-18,2%
Custo Ex-depreciação e Ex-impairment	(115,4)	(132,2)	-12,7%	(108,0)	6,9%	(454,9)	(464,2)	-2,0%
Depreciação	(192,3)	(282,5)	-31,9%	(185,8)	3,5%	(755,2)	(1.015,4)	-25,6%
Depreciação Frota	(143,1)	(240,2)	-40,4%	(140,0)	2,2%	(570,4)	(851,1)	-33,0%
Depreciação Outros	(21,9)	(17,9)	22,3%	(18,6)	17,7%	(77,2)	(62,1)	24,3%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(27,3)	(24,3)	12,3%	(27,2)	0,4%	(107,6)	(102,1)	5,4%
Lucro Bruto	500,8	260,3	92,4%	471,0	6,3%	1.863,5	1.179,4	58,0%
Margem Bruta	61,9%	38,6%	+23,4 p.p	61,6%	+0,4 p.p	60,6%	44,4%	+16,2 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(159,5)	(163,9)	-2,7%	(163,0)	-2,1%	(624,2)	(663,9)	-6,0%
EBITDA	533,6	378,9	40,8%	493,7	8,1%	1.994,5	1.531,0	30,3%
Margem EBITDA	66,0%	56,1%	+9,9 p.p	64,6%	+1,4 p.p	64,9%	57,6%	+7,3 p.p
EBIT	341,3	96,4	253,9%	308,0	10,8%	1.239,3	515,5	140,4%
Margem EBIT	42,2%	14,3%	+27,9 p.p	40,3%	+1,9 p.p	40,3%	19,4%	+20,9 p.p

Demonstração de Resultados RAC - Portugal (R\$ milhões)	4T24	4T23	Var% A/A	3T24	Var% T/T	2024	2023	Var% A/A
Receita Bruta	39,2	29,4	33,3%	90,5	-56,7%	196,3	138,2	42,0%
Deduções	-	-	0,0%	-	0,0%	-	-	n.a.
Receita Líquida	39,2	29,4	33,3%	90,5	-56,7%	196,3	138,2	42,0%
Custo	(47,5)	(32,9)	44,4%	(55,1)	-13,8%	(169,6)	(87,1)	94,7%
Custo Ex-depreciação e Ex-impairment	(22,4)	(16,1)	39,1%	(25,3)	-11,5%	(79,0)	(50,1)	57,7%
Depreciação	(25,1)	(16,7)	50,3%	(29,8)	-15,8%	(90,6)	(37,0)	144,9%
Depreciação Frota	(12,7)	(8,8)	44,3%	(14,8)	-14,2%	(45,4)	(24,3)	86,8%
Depreciação Outros	(0,7)	(0,2)	250,0%	(0,6)	16,7%	(3,2)	(0,4)	700,0%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(11,7)	(7,7)	51,9%	(14,4)	-18,8%	(42,0)	(12,4)	238,7%
Lucro Bruto	(8,3)	(3,5)	137,1%	35,4	-123,4%	26,7	51,1	-47,7%
Margem Bruta	-21,3%	-11,8%	-9,5 p.p	39,1%	-60,4 p.p	13,6%	37,0%	-23,4 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(7,1)	(100,9)	-93,0%	(8,9)	-20,2%	(28,3)	(123,2)	-77,0%
EBITDA	9,7	4,2	131,0%	56,3	-82,8%	89,0	56,9	56,4%
Margem EBITDA	24,8%	14,4%	+10,4 p.p	62,2%	-37,4 p.p	45,4%	41,2%	+4,2 p.p
EBIT	(15,4)	(12,5)	23,2%	26,5	-158,1%	(1,6)	19,9	-108,0%
Margem EBIT	-39,3%	-42,5%	+3,2 p.p	29,3%	-68,6 p.p	-0,8%	14,4%	-15,2 p.p

Demonstração de Resultados RAC - Consolidado (R\$ milhões)	4T24	4T23	Var% A/A	3T24	Var% T/T	2024	2023	Var% A/A
Receita Bruta	937,2	779,3	20,3%	943,4	-0,7%	3.617,2	3.116,6	16,1%
Deduções	(89,5)	(75,0)	19,3%	(88,1)	1,6%	(347,3)	(319,4)	8,7%
Receita Líquida	847,7	704,4	20,3%	855,3	-0,9%	3.269,9	2.797,2	16,9%
Custo	(355,3)	(447,6)	-20,6%	(348,9)	1,8%	(1.379,7)	(1.566,7)	-11,9%
Custo Ex-depreciação e Ex-impairment	(137,8)	(148,4)	-7,1%	(133,3)	3,4%	(533,9)	(514,3)	3,8%
Depreciação	(217,4)	(299,2)	-27,3%	(215,6)	0,8%	(845,8)	(1.052,4)	-19,6%
Depreciação Frota	(155,8)	(249,1)	-37,5%	(154,8)	0,6%	(615,8)	(875,4)	-29,7%
Depreciação Outros	(22,6)	(18,0)	25,6%	(19,2)	17,7%	(80,4)	(62,5)	28,6%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(39,0)	(32,1)	21,5%	(41,6)	-6,3%	(149,6)	(114,6)	30,5%
Lucro Bruto	492,4	256,8	91,7%	506,4	-2,8%	1.890,2	1.230,5	53,6%
Margem Bruta	58,1%	36,5%	+21,6 p.p	59,2%	-1,1 p.p	57,8%	44,0%	+13,8 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(166,5)	(172,9)	-3,7%	(171,9)	-3,1%	(652,4)	(695,1)	-6,1%
EBITDA	543,3	383,1	41,8%	550,0	-1,2%	2.083,5	1.587,8	31,2%
Margem EBITDA	64,1%	54,4%	+9,7 p.p	64,3%	-0,2 p.p	63,7%	56,8%	+6,9 p.p
EBIT	325,9	83,9	288,4%	334,5	-2,6%	1.237,7	535,4	131,2%
Margem EBIT	38,4%	11,9%	+26,5 p.p	39,1%	-0,7 p.p	37,9%	19,1%	+18,7 p.p

Demonstração de Resultados GTF (R\$ milhões)	4T24	4T23	Var% A/A	3T24	Var% T/T	2024	2023	Var% A/A
Receita Bruta	1.061,9	730,4	45,4%	1.002,7	5,9%	3.787,5	2.636,6	43,7%
Deduções	(118,5)	(95,2)	24,5%	(113,3)	4,6%	(418,3)	(323,4)	29,3%
Receita Líquida	943,4	635,2	48,5%	889,4	6,1%	3.369,2	2.313,2	45,7%
Custo	(475,7)	(296,9)	60,2%	(440,9)	7,9%	(1.645,3)	(966,5)	70,2%
Custo Ex-depreciação	(153,6)	(100,0)	53,6%	(129,4)	18,7%	(519,9)	(385,1)	35,0%
Depreciação	(322,1)	(196,9)	63,6%	(311,5)	3,4%	(1.125,4)	(581,3)	93,6%
Depreciação Frota	(317,3)	(192,3)	65,0%	(307,1)	3,3%	(1.105,0)	(564,1)	95,9%
Depreciação Outros	(4,8)	(4,6)	4,3%	(4,4)	9,1%	(20,5)	(17,2)	19,2%
Lucro Bruto	467,6	338,3	38,2%	448,6	4,2%	1.723,8	1.346,8	28,0%
Margem Bruta	49,6%	53,3%	-3,7 p.p	50,4%	-0,9 p.p	51,2%	58,2%	-7,1 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(107,5)	(72,3)	48,7%	(85,8)	25,3%	(340,5)	(264,1)	28,9%
EBITDA	683,9	464,2	47,3%	675,8	1,2%	2.514,9	1.668,5	50,7%
Margem EBITDA	72,5%	73,1%	-0,6 p.p	76,0%	-3,5 p.p	74,7%	72,1%	+2,6 p.p
EBIT	360,1	266,0	35,4%	362,8	-0,7%	1.383,4	1.082,6	27,8%
Margem EBIT	38,2%	41,9%	-3,7 p.p	40,8%	-2,6 p.p	41,1%	46,8%	-5,7 p.p

Demonstração de Resultados Seminovos (R\$ milhões)	4T24	4T23	Var% A/A	3T24	Var% T/T	2024	2023	Var% A/A
Receita Bruta	1.494,3	1.176,2	27,0%	2.070,6	-27,8%	6.982,9	5.298,3	31,8%
Deduções	(37,2)	(22,4)	66,1%	(39,4)	-5,6%	(140,6)	(66,8)	110,5%
Receita Líquida	1.457,1	1.153,8	26,3%	2.031,2	-28,3%	6.842,2	5.231,6	30,8%
Custo	(1.360,6)	(1.026,9)	32,5%	(1.928,6)	-29,5%	(6.435,5)	(4.643,9)	38,6%
Lucro Bruto	96,5	127,0	-24,0%	102,6	-5,9%	406,8	587,7	-30,8%
Margem Bruta	6,6%	11,0%	-4,4 p.p	5,0%	+1,6 p.p	5,9%	11,2%	-5,3 p.p
Despesas Administrativas	(97,6)	(104,5)	-6,6%	(98,9)	-1,3%	(376,2)	(391,8)	-4,0%
Depreciação	(18,1)	(18,5)	-2,2%	(18,0)	0,6%	(71,5)	(69,3)	3,2%
Depreciação Outros	(6,1)	(6,8)	-10,3%	(6,5)	-6,2%	(27,1)	(23,2)	16,8%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(12,0)	(11,7)	2,6%	(11,5)	4,3%	(44,4)	(46,2)	-3,9%
EBITDA	17,0	40,9	-58,4%	21,7	-21,7%	102,1	265,2	-61,5%
Margem EBITDA	1,2%	3,5%	-2,4 p.p	1,1%	+0,1 p.p	1,5%	5,1%	-3,5 p.p
EBIT	(1,1)	22,4	-104,9%	3,7	-129,7%	30,5	195,9	-84,4%
Margem EBIT	-0,1%	1,6%	-1,6 p.p	0,2%	-0,3 p.p	0,4%	3,7%	-3,3 p.p

Demonstração de Resultados Consolidados (R\$ milhões)	4T24	4T23	Var% A/A	3T24	Var% T/T	2024	2023	Var% A/A
Receita Bruta	3.493,3	2.686,0	30,1%	4.016,7	-13,0%	14.387,5	11.051,6	30,2%
Deduções	(245,2)	(192,6)	27,3%	(240,8)	1,8%	(906,2)	(709,6)	27,7%
Receita Líquida	3.248,2	2.493,4	30,3%	3.775,9	-14,0%	13.481,3	10.342,0	30,4%
Receita Líquida de Serviços	1.791,1	1.339,6	33,7%	1.744,7	2,7%	6.639,0	5.110,5	29,9%
Custo	(2.191,6)	(1.771,3)	23,7%	(2.718,6)	-19,4%	(9.465,4)	(7.177,1)	31,9%
Custo Ex-depreciação	(1.632,3)	(1.275,3)	28,0%	(2.167,4)	-24,7%	(7.384,9)	(5.543,3)	33,2%
Depreciação	(559,4)	(515,9)	8,4%	(551,3)	1,5%	(2.080,5)	(1.707,7)	21,8%
Depreciação Carros	(473,1)	(441,3)	7,2%	(461,9)	2,4%	(1.720,8)	(1.439,5)	19,5%
Depreciação Outros	(33,6)	(29,4)	14,3%	(34,8)	-3,4%	(159,6)	(102,9)	55,1%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(52,7)	(45,1)	16,9%	(54,6)	-3,5%	(200,1)	(165,2)	21,1%
Lucro Bruto	1.056,5	722,1	46,3%	1.057,2	-0,1%	4.015,9	3.164,9	26,9%
Margem Bruta ¹	59,0%	53,9%	+5,1 p.p	60,6%	-1,6 p.p	60,5%	61,9%	-1,4 p.p
Margem Bruta ²	32,5%	29,0%	+3,6 p.p	28,0%	+4,5 p.p	29,8%	30,6%	-0,8 p.p
Despesas Administrativas	(371,6)	(349,8)	6,2%	(361,0)	2,9%	(1.364,2)	(1.351,0)	1,0%
EBITDA	1.244,3	888,3	40,1%	1.247,5	-0,3%	4.700,6	3.521,6	33,5%
Margem EBITDA ¹	68,5%	63,3%	+5,3 p.p	70,3%	-1,7 p.p	69,3%	63,7%	+5,5 p.p
Margem EBITDA ²	38,3%	35,6%	+2,7 p.p	33,0%	+5,3 p.p	34,9%	34,1%	+0,8 p.p
EBIT	684,9	372,4	83,9%	700,9	-2,3%	2.651,7	1.813,9	46,2%
Margem EBIT ¹	38,2%	27,8%	+10,4 p.p	40,2%	-1,9 p.p	39,9%	35,5%	+4,4 p.p
Margem EBIT ²	21,1%	14,9%	+6,2 p.p	18,6%	+2,5 p.p	19,7%	17,5%	+2,1 p.p
Resultado Financeiro	(593,5)	(508,6)	16,7%	(582,9)	1,8%	(2.242,9)	(2.170,5)	3,3%
Despesas Financeiras	(678,6)	(567,6)	19,6%	(687,8)	-1,3%	(2.617,5)	(2.475,3)	5,7%
Receitas Financeiras	85,2	59,1	44,2%	104,9	-18,8%	374,6	304,8	22,9%
EBT	91,5	(136,1)	-167,2%	118,0	-22,5%	408,8	(356,5)	-214,7%
Margem EBT ¹	5,1%	-10,2%	+15,3 p.p	6,8%	-1,7 p.p	6,2%	-7,0%	+13,2 p.p
Margem EBT ²	2,8%	-5,5%	+8,3 p.p	3,1%	-0,3 p.p	3,0%	-3,4%	+6,5 p.p
Lucro Líquido Contábil	62,2	(588,4)	-110,6%	78,2	-20,5%	231,6	(650,9)	-135,6%
Margem Líquida ¹	3,5%	-43,9%	+47,4 p.p	4,5%	-1,0 p.p	3,5%	-12,2%	+15,6 p.p
Margem Líquida ²	1,9%	-23,6%	+25,5 p.p	2,1%	-0,2 p.p	1,7%	-6,3%	+8,0 p.p
Lucro Líquido ajustado	72,7	(104,5)	-169,6%	90,6	-19,8%	305,1	(245,6)	-224,2%
Margem Líquida ajustada ¹	4,1%	-4,2%	+8,3 p.p	5,2%	-1,1 p.p	4,6%	-4,8%	+9,4 p.p
Margem Líquida ajustada ²	2,2%	-4,2%	+6,4 p.p	2,4%	+1,4 p.p	2,3%	-2,4%	+4,6 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Locação

² Sobre Receita Líquida Total

¹ EBIT ajustado pelo efeito negativo de R\$23 mm do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul.

² Lucro líquido ajustado por: a) Em 2024, desconsidera os efeitos após IR: i) R\$23 mm do impacto negativo da catástrofe climática no Rio Grande do Sul; ii) R\$61mm do impacto negativo após o término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras; iii) R\$8 mm do impacto positivo do pré pagamento, recompra de títulos de dívida e venda de títulos soberanos; e b) Em 2023, desconsidera os efeitos após IR: i) R\$18 mm da implantação de projetos estratégicos e da reestruturação de RAC e Seminovos; iii) R\$316 mm referente a depreciação impairment; iii) R\$112 do intangível mais valia (incorporação das empresas adquiridas); e iv) R\$41 mm do impacto positivo do pré pagamento, recompra de títulos de dívida e venda de títulos soberanos.

Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	4T24	3T24	4T23
ATIVO			
Caixa e equivalentes de caixa	677,9	568,0	133,4
Títulos e valores mobiliários	3.613,5	3.407,7	2.865,4
Contas a receber	1.441,7	1.736,9	1.343,7
Tributos a recuperar	156,8	194,0	157,1
Imposto de renda e contribuição social antecipados	243,2	171,5	228,6
Outros créditos	40,3	33,1	27,9
Adiantamento a terceiros	18,7	29,5	22,0
Despesas antecipadas	53,0	148,6	33,9
Partes relacionadas	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	705,8	840,3	617,4
Total dos Ativos Circulantes	6.950,9	7.129,7	5.429,3
Tributos a recuperar	226,3	208,9	150,6
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-	4,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	63,2	646,0	513,9
Partes relacionadas	-	-	-
Depósitos judiciais	19,7	19,5	16,9
Outros Créditos	25,8	20,4	25,0
Instrumentos financeiros derivativos	1.032,3	484,9	2,4
Contas a receber	0,0	0,0	1,7
Total do Realizável a Longo Prazo	1.367,3	1.379,7	715,4
Investimentos	0,6	0,6	1,1
Imobilizado	21.913,0	19.724,9	18.637,3
Intangível	342,2	339,4	336,3
Total dos Ativos não Circulantes	23.623,0	21.444,5	19.690,2
Total do Ativo	30.573,9	28.574,2	25.119,5

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	4T24	3T24	4T23
PASSIVO			
Empréstimos e Financiamentos	679,9	647,9	432,0
Debêntures	1.462,5	862,5	642,1
Risco Sacado	30,3	61,0	62,3
Fornecedores	5.318,2	3.717,8	4.751,3
Obrigações trabalhistas	98,0	116,5	155,7
Tributos a recolher	132,5	119,8	71,4
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	1,2	1,2	0,5
Dividendos a pagar	55,1	-	-
Aquisição de empresas a pagar	13,0	13,0	13,0
Outras contas a pagar	159,8	325,4	226,2
Arrendamento mercantil a pagar	66,8	68,7	51,7
Arrendamento por direito de uso	167,3	180,8	155,6
Cessão de direitos creditórios	816,4	932,5	810,0
Instrumentos financeiros derivativos	251,6	227,3	83,2
Total dos Passivos Circulantes	9.252,6	7.274,5	7.455,0
Empréstimos e Financiamentos	7.609,6	6.931,2	4.565,7
Debêntures	10.090,4	9.789,1	9.115,9
Instrumentos financeiros derivativos	280,9	184,7	134,9
Tributos a recolher	0,8	0,9	1,1
Provisões para demandas judiciais e administrativas	14,5	13,5	12,2
Outras contas a pagar e adiantamentos	23,2	10,7	12,7
Cessão de direitos creditórios	56,1	366,9	171,5
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	414,9	388,5	336,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	319,1	937,0	780,2
Aquisição de Empresas a pagar	19,4	18,9	11,8
Total dos Passivos não Circulantes	18.828,8	18.641,4	15.142,3
Capital Social	2.590,8	2.590,8	2.590,8
Reserva de Capital	61,6	61,6	61,6
Ações em tesouraria	(50,8)	(50,8)	(50,7)
Reservas de Lucros	509,8	511,0	341,7
Outros Resultados Abrangentes	(619,0)	(454,4)	(421,3)
Total do Patrimônio Líquido	2.492,5	2.658,2	2.522,1
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	30.573,9	28.574,2	25.119,5

Conciliação da Alavancagem

Conciliação Dívida Líquida (R\$ milhões)	4T24
Dívida Bruta	19.016,3
(+) Empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamento mercantil a pagar e risco sacado	19.939,6
(+) Instrumentos financeiros derivativos	(499,8)
(+) Instrumentos financeiros de Hedge (Valor justo a receber (pagar) - Instrumento na curva)*	(423,5)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	4.291,4
DÍVIDA LÍQUIDA	14.724,9

*Considera a informação da seção 7.3 Gerenciamento de riscos financeiros / (b) Risco de mercado / (iv) Instrumentos derivativos de hedge dos riscos de mercado

Conciliação EBITDA (R\$ milhões)	4T24
EBITDA Ajustado	4.700,6
(+) Perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	72,2
(+) Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por venda	144,3
(+) EBITDA LTM Empresas Adquiridas	-
(+) Impairment na Realização de tributos	(20,3)
EBITDA para cálculo dos Covenants	4.896,8

Conciliação da Despesa Financeira Líquida (R\$ milhões)	4T24
(+) Juros e despesas total	2.005,4
(+) Juros e despesas com captações sobre debêntures (iv)	1.368,8
(+) Juros e despesas com captações sobre empréstimos e financiamentos (ii)	636,5
(+) Juros de risco sacado - montadoras	3,0
(+) Variação monetária	247,6
(+) Variação cambial sobre empréstimos	1.082,1
(+) Resultado nas operações de derivativos	(834,5)
(-) Receita de variação monetária sobre aplicações financeiras	(24,1)
(-) Aplicações financeiras	(311,6)
Despesas financeiras líquidas ajustadas para cálculo dos Covenants	1.920,3

Conciliação dos Não Recorrentes

Conciliação EBITDA (R\$ milhões)	4T23	4T24	2023	2024
Lucro Líquido Contábil	(588,3)	62,2	(650,9)	231,5
(+/-) IR e Contribuição Social	(147,0)	16,1	(186,0)	78,0
(+) Resultado Financeiro	555,4	606,7	2.098,4	2.310,5
(+) Depreciação	1.000,9	506,6	2.072,4	1.880,4
(+) Amortização de direito de uso (IFRS 16)	45,1	52,7	165,2	200,1
EBITDA	866,1	1.244,3	3.499,2	4.700,6
(+) Implantação de projetos estratégicos	19,9	-	19,9	-
(+) Reestruturação de RAC e Seminovos	2,3	-	2,3	-
EBITDA Ajustado	888,4	1.244,3	3.521,5	4.700,6

Conciliação EBIT (R\$ milhões)	4T23	4T24	2023	2024
Lucro Líquido Contábil	(588,3)	62,2	(650,9)	231,5
(+/-) IR e Contribuição Social	(147,0)	16,1	(186,0)	78,0
(+) Resultado Financeiro	555,4	606,7	2.098,4	2.310,5
EBIT Contábil	(179,9)	684,9	1.261,6	2.620,1
(+) Impacto do Rio Grande do Sul	-	-	-	31,6
(+) Implantação de projetos estratégicos	19,9	-	19,9	-
(+) Reestruturação de RAC e Seminovos	2,3	-	2,3	-
(+) Depreciação impairment	390,9	-	390,9	-
(+) Intangível mais valia (incorporação das empresas adquiridas)	139,2	-	139,2	-
EBIT Ajustado	372,5	684,9	1.813,9	2.651,7

Conciliação Lucro Líquido (R\$ milhões)	4T23	4T24	2023	2024
Lucro Líquido Contábil	(588,3)	62,2	(650,9)	231,5
(+) Impacto do Rio Grande do Sul	-	-	-	31,6
(+) Implantação de projetos estratégicos	19,9	-	19,9	-
(+) Reestruturação de RAC e Seminovos	2,3	-	2,3	-
(+) Depreciação impairment	390,9	-	390,9	-
(+) Intangível mais valia (incorporação das empresas adquiridas)	139,2	-	139,2	-
(+/-) Liquidação antecipada de dívidas	46,8	13,2	(72,1)	67,6
(-) IR e Contribuição Social	(115,4)	(2,7)	(75,0)	(25,5)
Lucro Líquido Ajustado	(104,5)	72,7	(245,6)	305,1

mov(da

Earnings
Release



4Q24 and 2024

CONFERENCE AND WEBCAST

Portuguese (with simultaneous translation into English)

Friday, March 21, 2025

9:00 a.m. (São Paulo) / 8:00 a.m. (NY)

[Zoom](#) to join the webcast



Guarulhos Airport

ADJUSTED NET INCOME¹ OF R\$ 305M IN 2024 AND ROIC OF 12.3%, WITH VALUE CREATION EXPANSION – 3.5 P.P. SPREAD OVER COST OF DEBT

Variations 2024 vs 2023

Net Revenue

Consolidated

Record!

R\$ **13,481 B**

Rental

R\$6.639 B

↑ +30%

EBITDA

Consolidated

Record!

R\$ **4.701 B**

Rental

R\$4.598 B

↑ +41%

Adj. EBIT¹

Consolidated

Record!

R\$ **R\$ 2.652 B**

Rental

R\$2.621B

↑ +62%

Fleet (cars)

Total (end of period)

268 K

Operational (average)

215 K

↑ +14%

Net Income

Adj. Net Income²

R\$ **305 M**

Net accounting income
R\$232 M

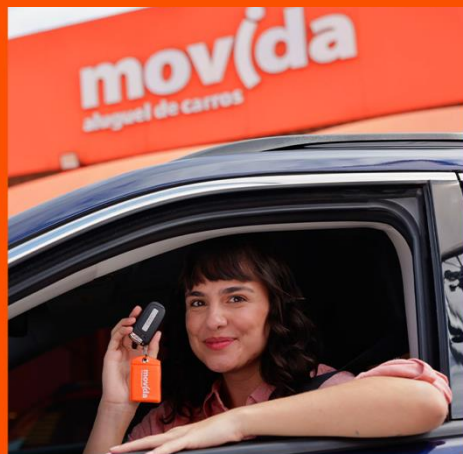
↑ +R\$551M

↑ +R\$882M

ROIC

12.3%

↑ +4.3 p.p.
vs. 2023



¹See a detailed explanation of the adjustments on page 27.

HIGHLIGHTS BY BUSINESS LINE

Fleet Management and Outsourcing (GTF)



Prioritizing capital allocation in GTF

Net revenue of R\$3.4 billion, up **45.6%** vs. 2023;

EBITDA of R\$2.5 billion, up **50.7%** vs. 2023;

EBITDA margin of 74.7%, up 2.6 p.p. vs. 2023;

Average Operating Fleet of **121,000 cars** in GTF, up **18.4%** vs. 2023;

More **predictable and stable** results with **60% of the Company's gross fixed assets on GTF** vs. 55% in 3Q23.

Rent-a-Car (RAC)¹



RAC¹: Evolution in the realignment of daily rates and yield

Net revenue of R\$3.1 billion, up **15.6%** vs. 2023;

EBITDA of R\$2.0 billion, up **30.3%** vs. 2023;

EBITDA margin of 64.9%, up 7.3 p.p. vs. 2023;

Average Operating Fleet of **89 thousand cars**, up **7.3%** vs. 2023;

Yield of 4.2% p.m. for the year (**4.3% p.m.** in 4Q24) **ahead of guidance**, setting a **new pricing benchmark** and restoring **profitability**.

Used Cars



Productivity Gains in Used Cars

Net Revenue of R\$6.8 billion, up **30.8%** vs. 2023;

103,700 cars sold, up **36.1%** vs. 2023;

EBITDA margin of 1.5% in 2024 reflects the accuracy of depreciation rates and a return to normalized results;

Improved liquidity in the car mix, with **hatchback models** accounting for 66% of **inventory** in 2024, up from 41% in 2023

¹Includes only Brazilian operations

MESSAGE FROM MANAGEMENT

We are **very excited** about the **results achieved in 2024, with healthy levels of revenue, EBITDA and operating margins**. **We extend our gratitude to our Customers for their trust** and especially to **our People, over 6,000 employees** who, through **commitment and determination**, are responsible for these **achievements and for much more to come**. **We also extend our gratitude to our suppliers and Shareholders for being part of MOVIDA's evolution**.

In 2024, **adjusted net income** was **R\$305 million**, reversing last year's loss. Our **ROIC for the year** stood at **12.3%**, up **4.3 p.p.** compared to 2023 and **3.5 p.p. above the company's average cost of debt**. These results, combined with **the new level of operational efficiency, demonstrate the Company's significant transformation with great potential for value creation for shareholders**.

We closed the year with a total fleet of **268,000 vehicles** and **net revenue of R\$13.5 billion**, an increase of **30.4%** compared to 2023. We posting **EBITDA of R\$4.7 billion in 2024**, an increase of **33.5%** in the period over the previous year. **Rental results grew at an even stronger pace**, with net revenue of **R\$6.6 billion, up 29.9%** vs. 2023, and **EBITDA of R\$4.6 billion, up 41.2%** in the same period, while our average operating fleet grew by only 13.7%. This underscores **the efficiency gains** and the optimization **of returns on invested capital**. EBIT increased even further, up **46.2%** vs. the previous year to reach **R\$2.7 billion** in 2024, **further strengthening profitability**.

As a demonstration of our **commitment to creating value** for our shareholders, we made **steady progress** on a number of operational indicators and have met all the 2024 strategic planning **guidance ahead of schedule**. Our top priorities were: i) **recalibrating RAC daily rates**; ii) **improving productivity for Used Cars Sales**; and iii) improving the predictability and stability of results by **increasing the share of the GTF segment**. By 2Q24 we had already achieved the **targets set for Used Cars and GTF**, and in 3Q24 we also **met the RAC guidance**, with the **yield increasing from 3.8% p.m. in 3Q23 to 4.2% p.m. in 3Q24** due to the ongoing price recalibration actions. These results further improved in 4Q24, reaching a **yield of 4.3% p.m.**.

The **strategic priorities for 2025** focus on **value generation** and **discipline in capital allocation**, with: i) continued **price recalibration** with increasing yields in both RAC and GTF; ii) maintenance of **Used Cars productivity**; iii) continued actions focused on **operational efficiency**, with improved revenue and cost reduction; iv) prioritization of **leverage reduction** through operating cash generation and debt management. The **agility in executing** this strategic plan is already reflected in the strong growth in preliminary results for the **first two months of 2025**, with net income of **R\$42 million - 2x higher** than the same period of the previous year. This performance was based on the Company's operational efficiency, with net rental **revenue expanding 26%** in the same period.

We highlight the strong performance of Fleet Management and Outsourcing (**GTF**), with **new contracts signed at higher price levels, yielding between 3.2% and 3.4% p.m.**, demonstrating the continued **strong demand in the market**. We ended 2024 with a **total fleet of 147,000 vehicles**, up **12.1%** vs. 2023. These contracts represent a future revenue backlog of R\$6.8 billion, which will contribute to earnings growth in the coming quarters. Capital invested in GTF **accounted for 60% of the company's total average gross fixed assets** in 2024, and we expect to **maintain the strong share** of long-term products, ensuring **predictable and resilient** consolidated results, further strengthened by the **new price adjustments** made throughout 2024.

GTF **net revenue** reached **R\$3.4 billion** in 2024 (+45.6% vs. 2023), with **EBITDA of R\$2.5 billion** (+50.7% vs. 2023), driving an **EBITDA margin** expansion from 72.1% to **74.7%** over the same period. The average monthly revenue per vehicle stood at R\$2,616 in 2024, up 21.3% vs. 2023, reflecting **disciplined pricing** and **successful execution of new contracts** in the segment.

Throughout 2024, we carried out multiple initiatives to **gain operational efficiency** and improve RAC **profitability**. **Net revenue** in 2024 reached **R\$3.1 billion, up 15.6% vs. 2023**. **EBITDA** totaled **R\$2.0 billion**, growing **30.3%** over the same period, with an **EBITDA margin of 64.9%**. The **total RAC fleet** reached 116,000 cars and **we increased the number of rental days by 3.2%** in 2024 vs. 2023 and by **0.2%** in 4Q24 vs. 4Q23.

We continued our **price recovery efforts** and recorded an increase in the consolidated rental rate. This upward trend established a new pricing benchmark, with an **average daily rate of R\$151** in 4Q24, driving **highly healthy** operating margins. Sustaining this performance in both monthly and occasional rental products **will further boost results in the coming quarters**. As a result, we made **significant profitability gains**, with **yield increasing from 3.9% in 4Q23 to 4.3% in 4Q24**.

In **Used Cars**, we **sold more than 103,000 cars** in the year, generating **R\$6.8 billion in net revenue in 2024**. The **EBITDA margin** stood at **1.5%** in 2024, reinforcing our accuracy in estimating the residual value of our cars. **Fleet depreciation rates** gradually **normalized** throughout 2024, reaching a stable annualized depreciation of R\$6,464 per vehicle in RAC and R\$9,968 per vehicle in GTF by 4Q24. We are confident that these levels provide **stability to margins** and allow for **better visibility of the profitability** of the business. We **improved liquidity in the car mix**, with hatchbacks accounting for **66%** of inventory in 2024 vs. **41%** in 2023, supporting **asset turnover**.

Our debt management strategy remained active in 2024, **extending debt duration and reducing financial expenses**. In addition to bond repurchases, we conducted market and bilateral issues, **raising a total of R\$7.5 billion throughout the year**, reinforcing our **strong access to funding sources**. Our most recent issue in December was a **R\$1 billion** debenture, with R\$500 million maturing in **four years** at **CDI +2.3% p.a.** and R\$500 million maturing in **seven years** at **CDI +2.7% p.a.**

We ended 2024 with a **strong cash position of R\$4.3 billion**, which places us in a comfortable position to continue executing our strategic plan. **We have no significant debt amortization concentrations** in the next 24 months, and our **supplier payment schedule** is now **further extended**. **Deleveraging** remains a **key driver of sustainable value creation**, and we have already reduced our net debt/EBITDA ratio from **3.2x in 1Q24 to 3.0x in 4Q24**.

These indicators give us **confidence** to continue **executing** our strategic plans **with great discipline**, further advancing operational excellence while **maximizing asset value and ensuring adequate value creation** for our shareholders and customer satisfaction—an equation that guarantees the sustainable and long-term growth of our business.

People are Movida's greatest asset. I sincerely thank our **employees for their contributions and for everything we will continue to build together**. Special thanks to **Pedro Almeida**, who served as our CFO for the past two years and is now stepping in as CEO of our operations in Portugal. We warmly welcome **Daniela Sabbag**, our new CFO and IRO, who will help drive the company forward and capture the full potential of what we have built. **To our shareholders, suppliers and customers, thank you very much for your trust.**

Gustavo Moscatelli | CEO

MAIN INDICATORS³

Financial Highlights (R\$ million)	4Q24	4Q23	Var% Y/Y	3Q24	Var% Q/Q	2024	2023	Var% Y/Y
Gross Revenue	3,493.3	2,686.0	30.1%	4,016.7	-13.0%	14,387.5	11,051.6	30.2%
Net Revenue	3,248.2	2,493.4	30.3%	3,775.9	-14.0%	13,481.3	10,342.0	30.4%
Net Revenue from Rentals	1,791.1	1,339.6	33.7%	1,744.7	2.7%	6,639.0	5,110.5	29.9%
Net Revenue from the Sale of Assets	1,457.1	1,153.8	26.3%	2,031.2	-28.3%	6,842.2	5,231.6	30.8%
Gross Profit	1,056.5	722.1	46.3%	1,057.2	-0.1%	4,015.9	3,164.9	26.9%
Gross Margin ¹	59.0%	53.9%	+5.1 p.p.	60.6%	-1.6 p.p.	60.5%	61.9%	-1.4 p.p.
Gross Margin ²	32.5%	29.0%	+3.6 p.p.	28.0%	+4.5 p.p.	29.8%	30.6%	-0.8 p.p.
EBITDA	1,244.3	888.3	40.1%	1,247.5	-0.3%	4,700.6	3,521.6	33.5%
EBITDA Margin ¹	68.5%	63.3%	+5.3 p.p.	70.3%	-1.7 p.p.	69.3%	63.7%	+5.5 p.p.
EBITDA Margin ²	38.3%	35.6%	+2.7 p.p.	33.0%	+5.3 p.p.	34.9%	34.1%	+0.8 p.p.
EBIT	684.9	372.5	83.9%	700.9	-2.3%	2,651.7	1,813.9	46.2%
EBIT Margin ¹	38.2%	27.8%	+10.4 p.p.	40.2%	-1.9 p.p.	39.9%	35.7%	+4.3 p.p.
EBIT Margin ²	21.1%	14.9%	+6.1 p.p.	18.6%	+2.5 p.p.	19.7%	17.5%	+2.1 p.p.
Net Income	62.2	(588.4)	-110.6%	78.2	-20.5%	231.5	(650.9)	-135.6%
Net Margin ¹	3.5%	-43.9%	+47.4 p.p.	4.5%	-1.0 p.p.	3.5%	-12.2%	+15.6 p.p.
Net Margin ²	1.9%	-23.6%	+25.5 p.p.	2.1%	-0.2 p.p.	1.7%	-6.3%	+8.0 p.p.
Adjusted Net Income	72.7	(104.5)	-169.6%	90.6	-19.8%	305.1	(245.6)	-224.2%
Adjusted Net Margin ¹	4.1%	-7.8%	+11.9 p.p.	5.2%	-1.1 p.p.	4.6%	-4.7%	+9.3 p.p.

¹ Over Net Rental Income

² Over Total Net Revenue

³ See a detailed explanation of the adjustments on page 27.

Operational Highlights	4Q24	4Q23	Var% Y/Y	3Q24	Var% Q/Q	2024	2023	Var% Y/Y
RAC Operational Data								
Total fleet - end of period *	121,942	113,150	7.8%	110,182	10.7%	121,942	113,150	7.8%
Number of RAC Service Points *	259	253	2.4%	258	0.4%	259	253	2.4%
Occupancy Rate (%)	74.9%	82.0%	-7.1 p.p.	78.1%	-3.2 p.p.	77.8%	79.9%	-2.1 p.p.
Daily Rentals Average (R\$)	151	126	19.5%	142	6.1%	139	125	11.5%
Number of Daily Rentals (thousand)	5,959	5,946	0.2%	6,005	-0.8%	24,578	23,821	3.2%
Average monthly gross revenue per operational average fleet (R\$)	3,382	3,083	9.7%	3,258	3.8%	3,207	2,995	7.1%
GTF Operational Data								
Total fleet - end of period	146,543	130,781	12.1%	137,405	6.7%	146,543	130,781	12.1%
Number of Daily Rentals (thousand)	11,713	9,844	19.0%	11,407	2.7%	44,161	37,186	18.8%
Average monthly gross revenue per operational average fleet (R\$)	2,780	2,275	22.2%	2,696	3.1%	2,616	2,157	21.3%
Seminovos Operational Data								
Number of Used Cars Stores	89	88	1.1%	90	-1.1%	89	88	1.1%
Number of Cars Sold	21,916	17,253	27.0%	30,572	-28.3%	103,691	76,172	36.1%
Average Price of Cars Sold (R\$)	68,181	68,176	0.0%	67,729	0.7%	67,343	69,557	-3.2%

*Includes the Portugal operation



1. Preview of 1st Two-Month Period 2025 (Unaudited)

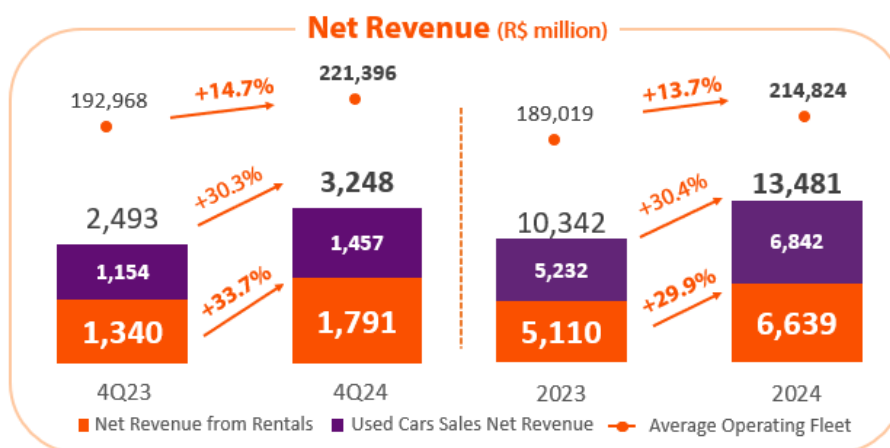
The preliminary results for the 1st bimester of 2025 indicate the initial delivery of the 2025 strategic plan, driven by capital allocation efficiency and operational flexibility.

	2025 1 st bimester	2024 1 st bimester	Variation %
Net Income	R\$42M	R\$21M	↑ +100.0%
Net Revenue	Rental: R\$1,242M Used Cars: R\$1,086M Total: R\$2,328M	Rental: R\$986M Used Cars: R\$949M Total: R\$1.935M	↑ +25.9% ↑ +14.5% ↑ +20.3%
Total Fleet	260,947 → Reduction of ~7,500 cars vs December 2024	243,377	↑ +7.2%
EBITDA	R\$864M	R\$680M	↑ +27.1%
EBITDA Mg.	Rental ¹ : 70.7% → RAC ¹ : 64.2% Used Cars: 1.0% GTF: 76.2% Total: 37.1%	Rental ¹ : 66.6% → RAC ¹ : 62.3% Used Cars: 2.4% GTF: 72.6% Total: 35.1%	↑ +4.1 p.p. → RAC ¹ : +1.9p.p. ↓ -1.4 p.p. GTF: +3.6p.p. ↑ +2.0 p.p.
EBIT	R\$486M	R\$386M	↑ +25.8%

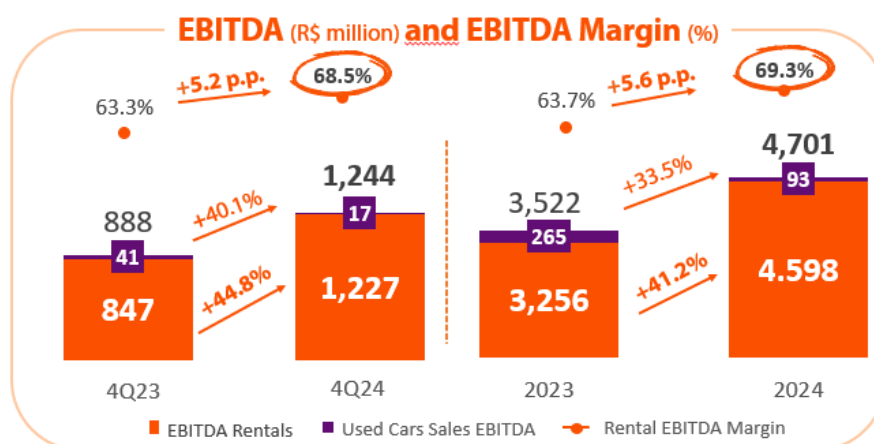
Note: Preliminary unaudited figures.
¹Includes only Brazilian operations.

2. Movida Consolidated Results

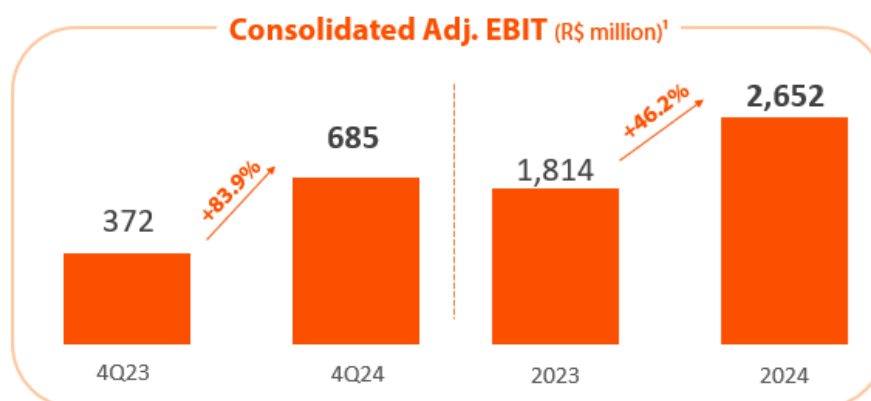
Net revenue grew 30.3% in 4Q24 compared to the same period last year, reaching R\$3.248 billion, driven by higher sales volume in Used Cars and the expansion of average ticket prices in contracts, combined with net fleet additions in both Fleet Management and Outsourcing (GTF) and Rent-A-Car (RAC). In 2024, revenue expanded by 30.4% vs. 2023, totaling R\$13.481 billion. It is important to highlight that revenue growth outpaced the increase in the average operating fleet for the period, reflecting the Company's strategy to enhance value creation.



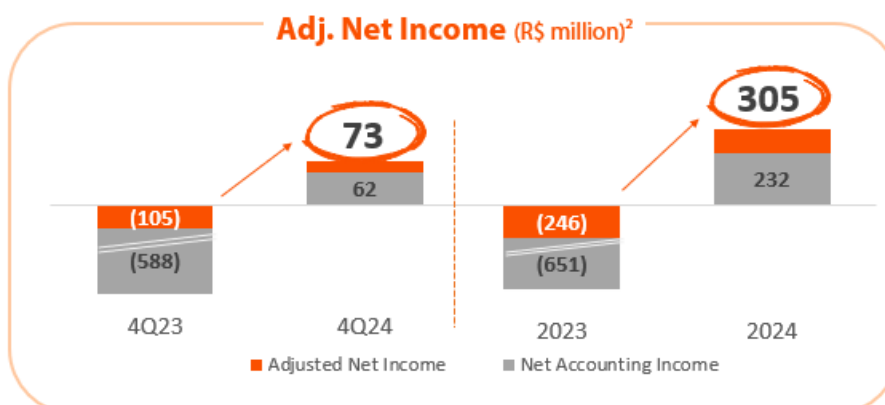
The following chart presents the evolution of Movida's consolidated EBITDA, which reached R\$1.244 billion in 4Q24—a 40.1% increase compared to the same period last year. Rental EBITDA (GTF + RAC) grew by 44.8% vs. 4Q23, serving as the primary driver of the Company's sustainable operational performance. The Rental EBITDA margin, calculated as Rental EBITDA divided by Rental Net Revenue, stood at 68.5% in 4Q24, up 5.2 p.p. year-over-year. In 2024, EBITDA expanded by 33.5% vs. 2023, totaling R\$4.701 billion, with a 5.6 p.p. increase in margin.



Adjusted EBIT in 4Q24 reached R\$685 million, up 83.9% compared to the same period last year. In 2024, EBIT grew by 46.2% vs. 2023, totaling R\$2.7 billion in consolidated adjusted EBIT.



Adjusted net income reached R\$73 million in 4Q24 and R\$305 million for the full year, while reported net income stood at R\$62 million for the quarter and R\$232 million in 2024. The reversal from a loss to a profit in the comparative periods demonstrates the effectiveness of the actions taken throughout the year, positively impacting results.



¹EBIT adjusted for the negative impact of R\$32 million due to the climate catastrophe in Rio Grande do Sul.

²Net income adjusted for: a) In 4Q24, excludes after-tax effects: i) \$15 million negative impact following the expiration of swap contracts related to the international bond transaction, which are being recognized monthly in results until the bond contract matures. The cash impact of this transaction occurred in Nov/23, and its recognition in the income statement, previously recorded under "other comprehensive income" in shareholders' equity, is being reflected in financial expenses (R\$57 million in 2024); and b) In 4Q23, excludes the net negative impact of bond repurchase transactions on financial expenses for the period (after-tax: R\$484 million negative in 4Q23, R\$405 million negative for the full year).

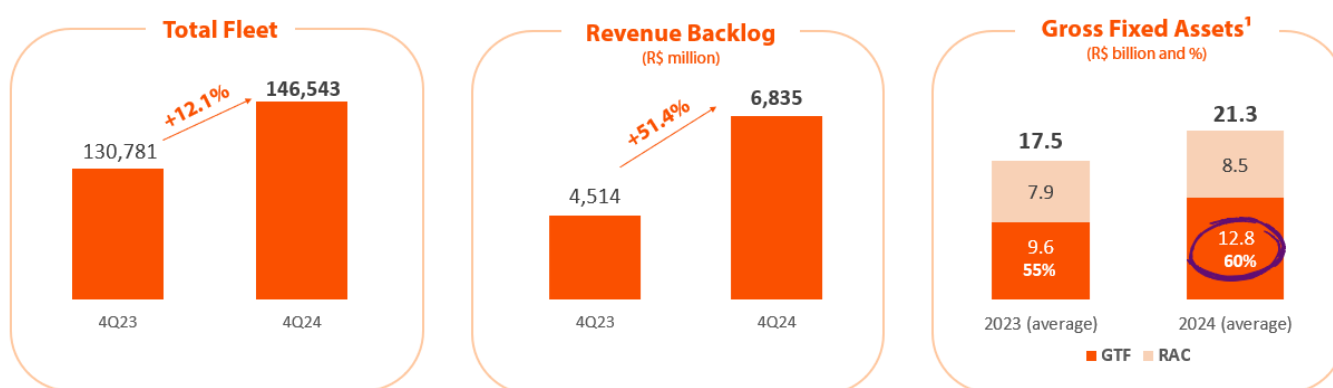
3. Fleet Management and Outsourcing (GTF)

B2B GTF, CS Frotas, and Car Subscription Services

a. Operational data

In 4Q24, the total fleet grew by 12.1% compared to 4Q23, reaching 147,000 cars and accounting for 55% of the Company's total fleet.

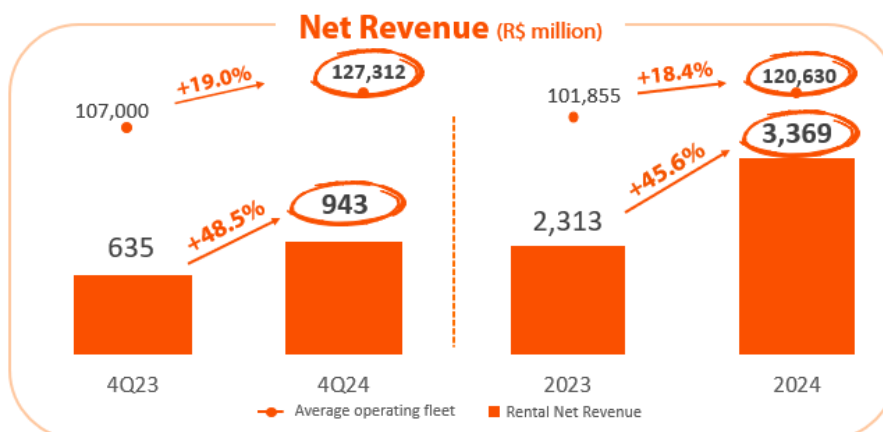
Strong commercial activity and the new average ticket price for long-term contracts drove a 51.4% year-over-year increase in the GTF contracted future revenue (backlog), which reached R\$6.8 billion, ensuring greater stability for the coming periods. The growing share of the GTF segment enhances result predictability and accounted for 60% of gross fixed assets in 2024, a 4 p.p. increase compared to 2023.



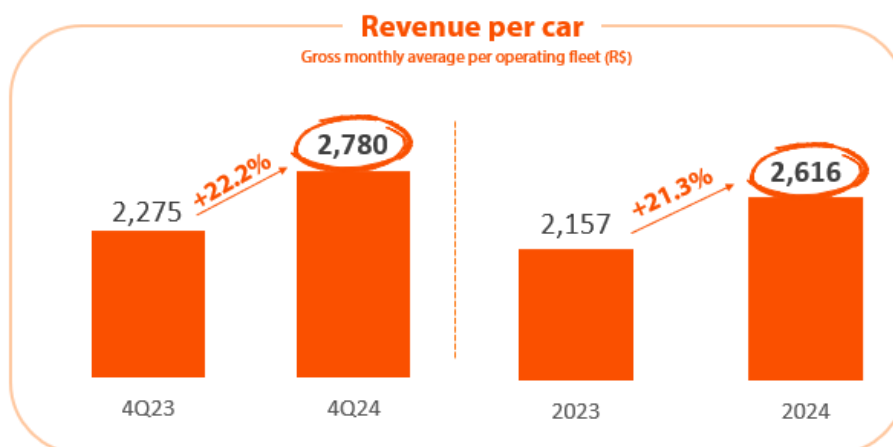
¹ Includes Used Cars Sales inventory and excludes the Portugal operation.

b. Revenue

In 4Q24, GTF net revenue reached R\$943 million, a 48.5% increase compared to the same period last year. The share of this business unit expanded to 53% of total rental net revenue in 4Q24, in line with the Company's strategy of allocating more capital to GTF. In 2024, net revenue grew by 45.6% vs. 2023, totaling R\$3.369 billion for the year. The average operating fleet grew by 19.0% from 4Q23 to 4Q24 and by 18.4% from 2023 to 2024, reinforcing greater efficiency in the strategy.

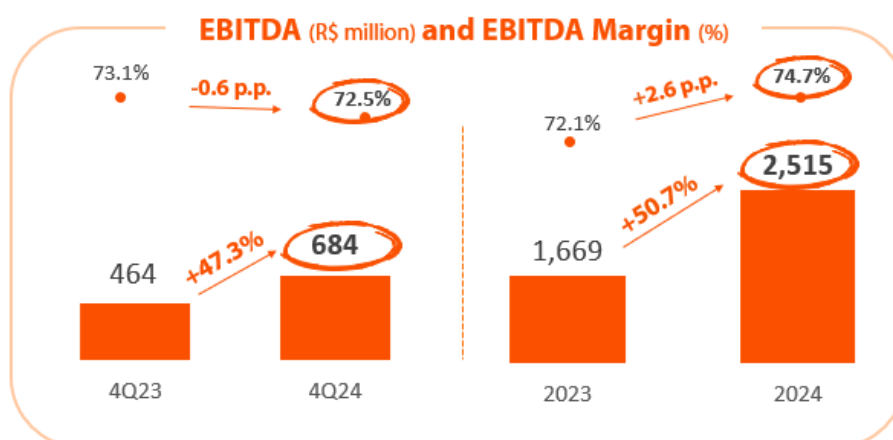


Revenue per car in the quarter grew by 22.2% compared to the same period in 2023, reaching an average of R\$2,780 per month in 4Q24, driven by yield optimization and fleet renewal. On a year-over-year basis, revenue per car increased by 21.3%.

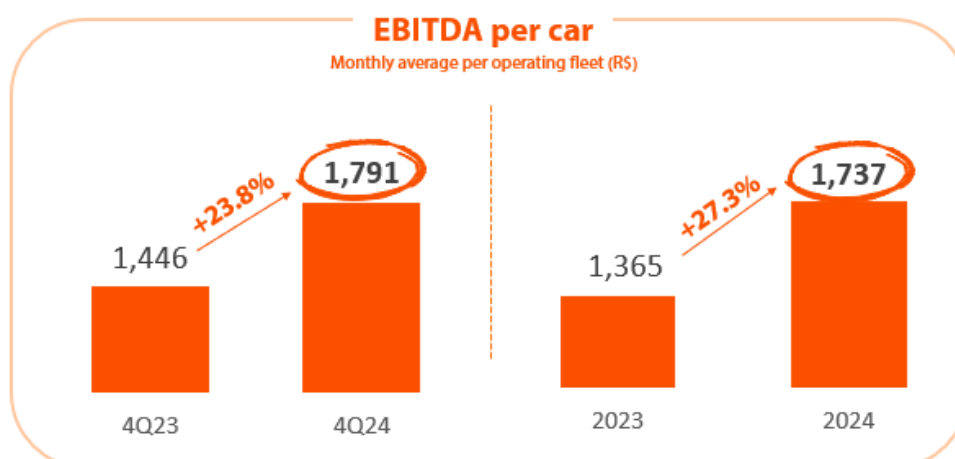


c. Operating Results

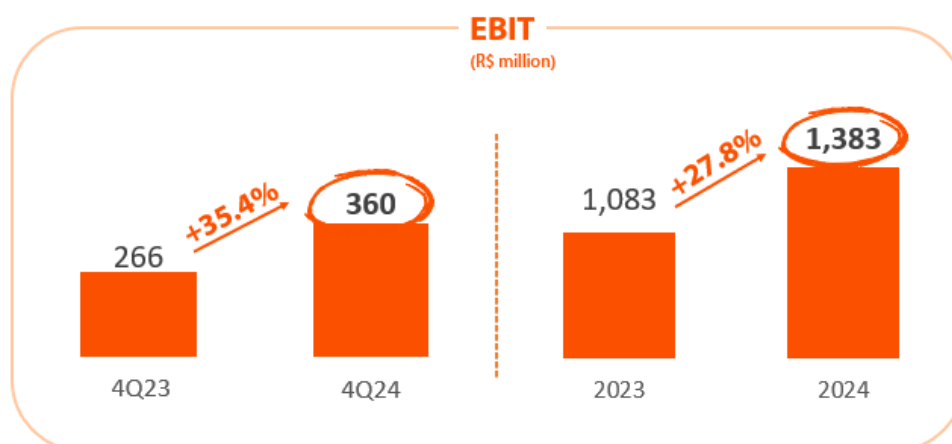
EBITDA reached R\$684 million in 4Q24, an increase of 47.3% compared to 4Q23, with a margin of 72.5%, down 0.6 p.p. on 4Q23. Looking at the consolidated figures for 2024 versus 2023, EBITDA grew by 50.7% and the EBITDA margin by 2.6 p.p., respectively.



EBITDA per car grew by 23.8% in 4Q24 compared to 4Q23, reaching a monthly average of R\$1,791, reflecting the segment's pricing and operational scale. In 2024, the indicator increased by 27.3% compared to 2023, reaching a monthly average of R\$1,737 in EBITDA per vehicle in operation.



EBIT reached R\$360 million in 4Q24, an increase of 35.4% over the same period last year. Compared to the previous year, the growth was 27.8%.

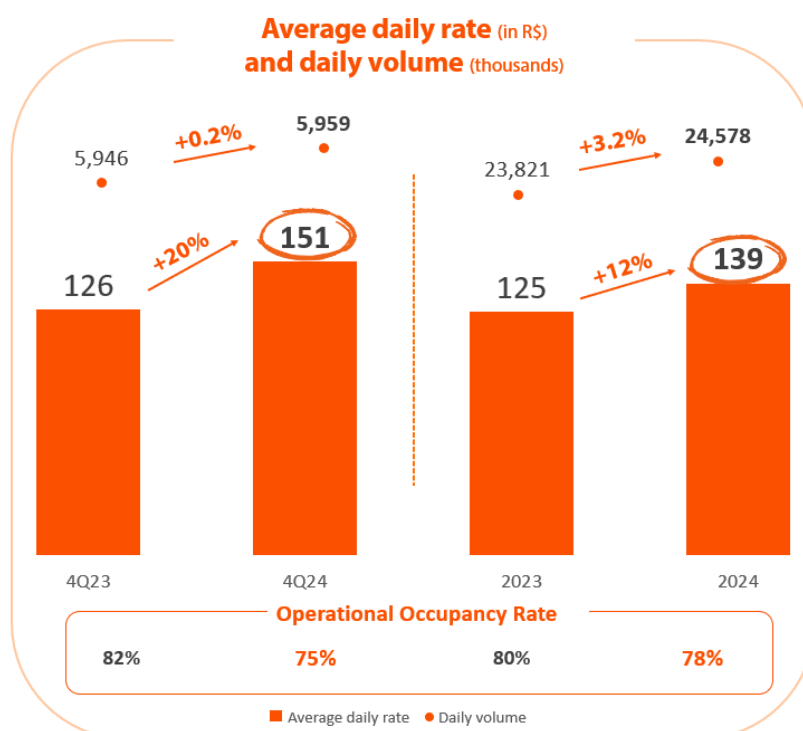


4. Rent-a-Car (RAC)

a. Operational Data

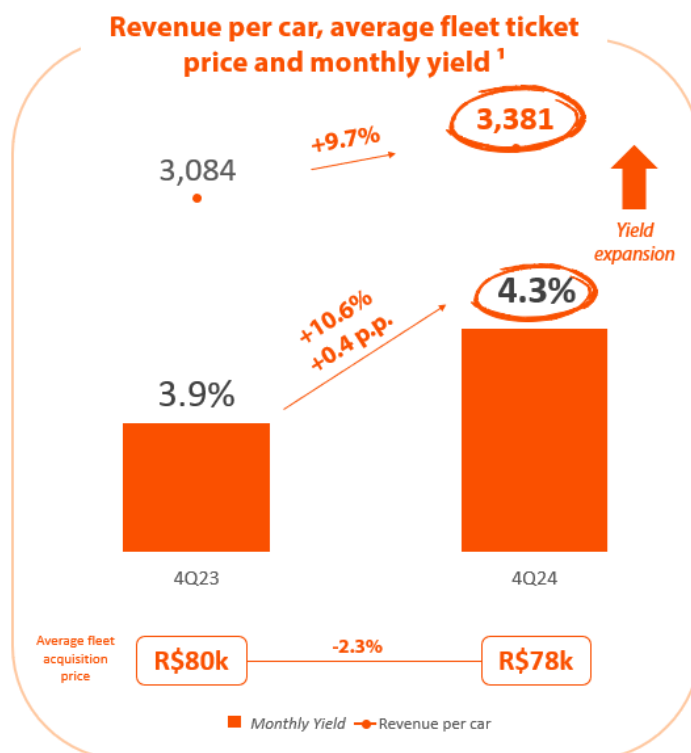
The average daily rate in 4Q24 was R\$151, an increase of 20% compared to the same period last year. On an annual basis, the average daily rate rose by 12% in 2024 vs. 2023,

The occupancy rate, as measured by the rented fleet as a percentage of the average operating fleet, amounted to 75% in 4Q24 and 78% for the full year. The Company highlights the high occupancy level combined with price increases, demonstrating efficiency gains and the maximization of asset utilization.



NOTE: Excludes the operation in Portugal.

Revenue per car in 4Q24 was R\$3,381, an increase of 9.7% over the same period last year. Additionally, the average acquisition price per car in the quarter was R\$78,000, a 2.3% decrease compared to 4Q23. Yield also grew by 0.4 p.p. in 4Q24 vs. 4Q23, reaching 4.3% per month, marking a significant improvement in RAC profitability and exceeding the operational guidance set by the Company at the beginning of the year.

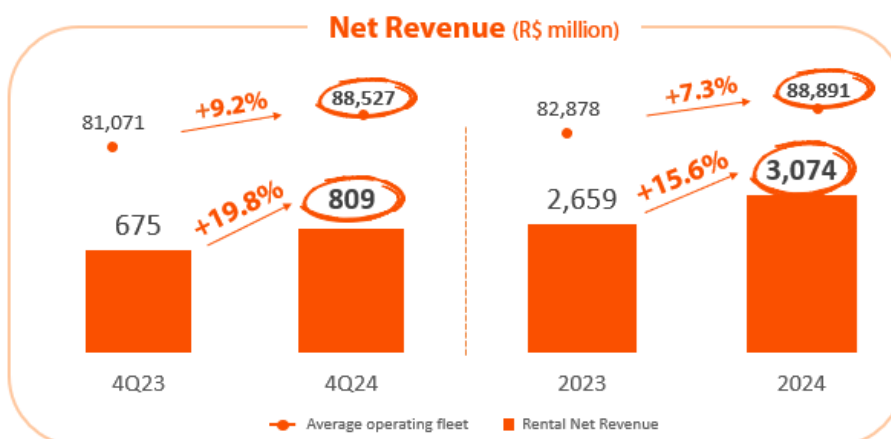


NOTE: Includes only Brazilian operations.

¹Yield calculated by dividing the monthly revenue per operating vehicle by the fleet's average RAC purchase price.

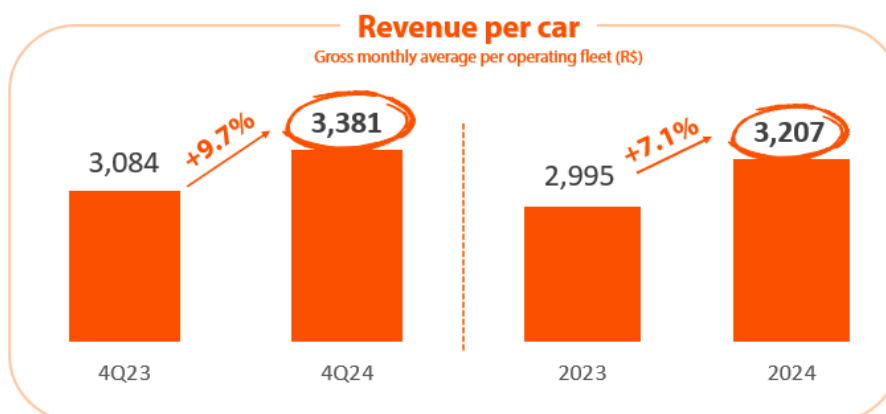
b. Revenue

Net revenue reached R\$809 million, an increase of 19.8% compared to 4Q23, driven by the expansion of the average operating fleet and higher monthly revenue per car. In 2024, net revenue grew by 15.6%, reaching R\$3.074 billion. These figures reflect the Company's scale and the optimization of pricing across segments.



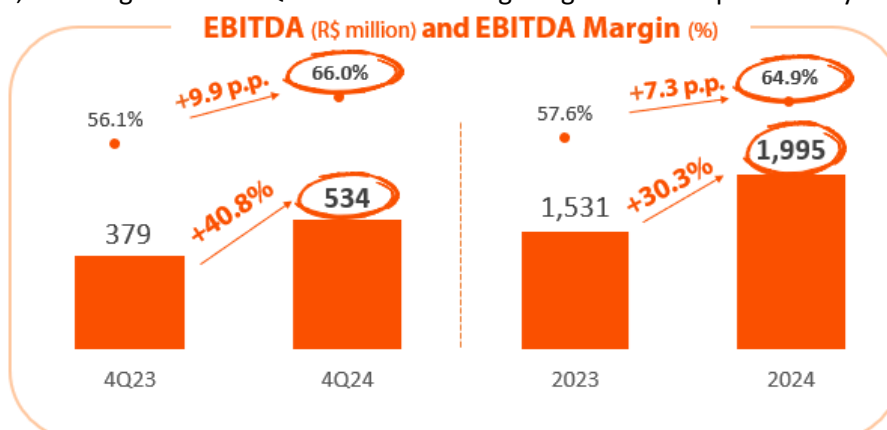
NOTE: Includes only Brazilian operations.

Revenue per car grew 9.7% in 4Q24 compared to 4Q23, reaching a monthly average of R\$3,381. On an annual basis, revenue per car was R\$3,207, up 7.1% compared to 2023.



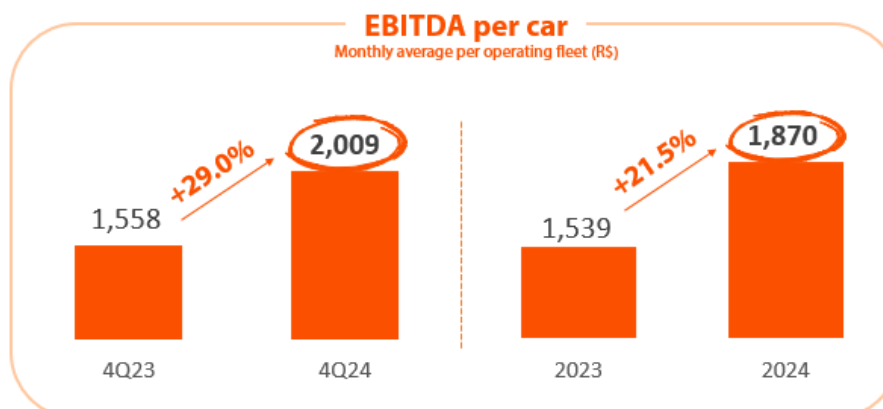
c. Operating Results

EBITDA reached R\$534 million in 4Q24, growing 40.8% compared to 4Q23. On a full-year basis, EBITDA increased by 30.3% in 2024 vs. 2023. The EBITDA margin expanded by 9.9 p.p. quarter-on-quarter, reaching 66.0% in 4Q24 and establishing a higher level of profitability.



NOTE: Includes only Brazilian operations.

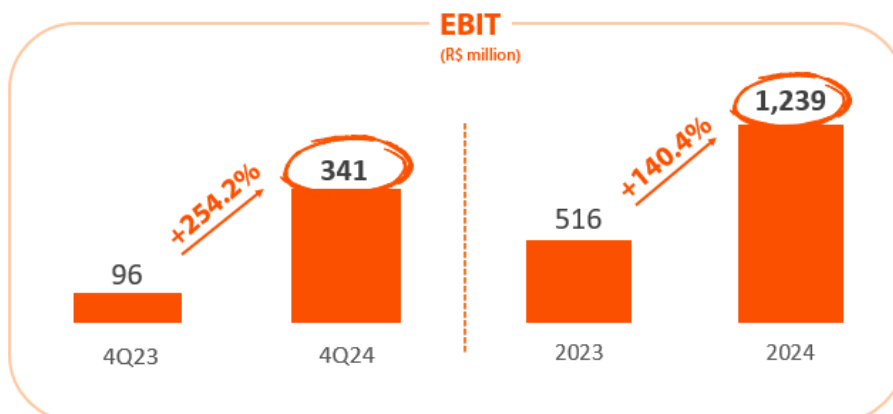
EBITDA per car grew by 29.0% in 4Q24 compared to 4Q23, reaching a monthly average of R\$2,009, reflecting the segment's pricing strategy and operational scale. On an annual basis, EBITDA per car was R\$1,870, an increase of 21.5% compared to 2023.



NOTE: Includes only Brazilian operations.

EBIT reached R\$341 million in 4Q24, a 253.9% increase compared to the previous year, driven

by operational improvements and the stability of depreciation levels during the period. EBIT also more than doubled in 2024 vs. 2023, totaling R\$1,239 million.

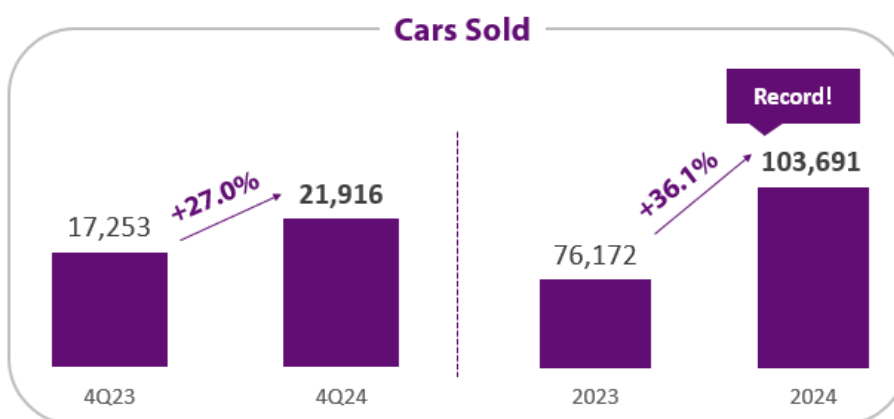


NOTE: Includes only Brazilian operations.

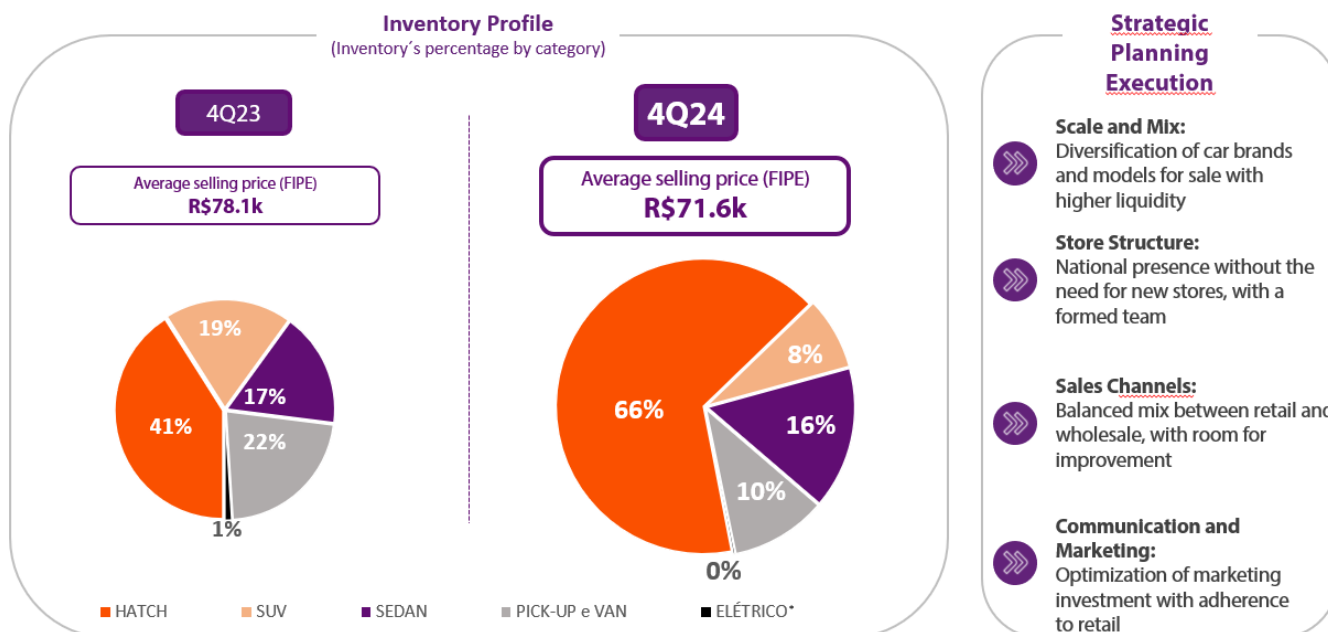
6. Used Cars

a. Operational Data

In 4Q24, 21,916 cars were sold, an increase of 27.0% compared to the same period in 2023. For the full year 2024, 103,691 cars were sold, a 36.1% growth vs. 2023, contributing to the dilution of the operating structure.



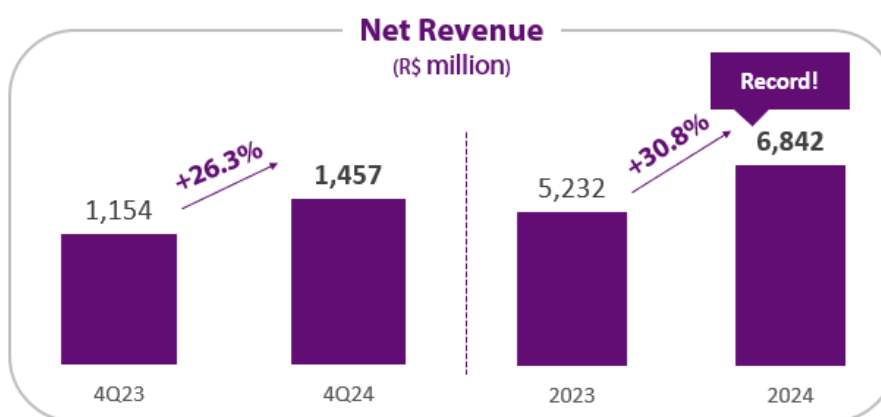
In addition to the increase in sales volume, the mix of cars in the used car inventory continues to improve sequentially, in line with the company's current strategy of increasing the share of entry-level cars (hatchbacks), which have greater liquidity in resale. As shown in the chart below, 66% of the inventory profile currently consists of hatchbacks, compared to 58% in 3Q24 and 41% in 4Q23.



* The company has 29 electric cars in inventory and 53 electric cars in its operating fleet.

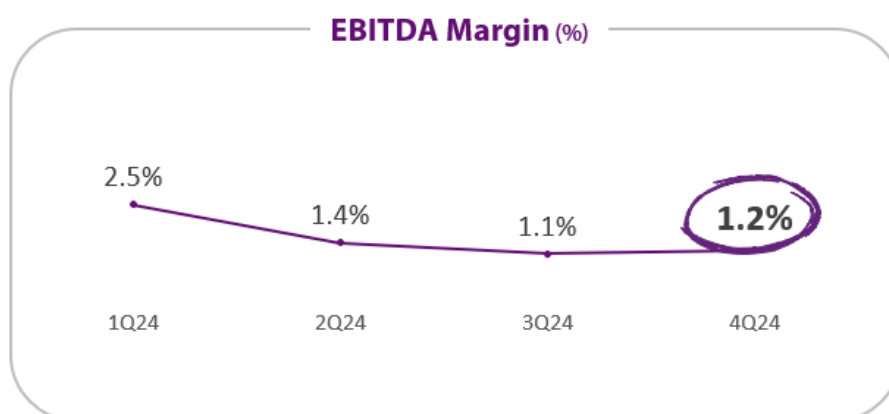
b. Revenue

Net revenue was R\$1.5 billion in 4Q24, an increase of 26.3% compared to 4Q23. In 2024, net revenue growth was 30.8%, reaching R\$6.8 billion.



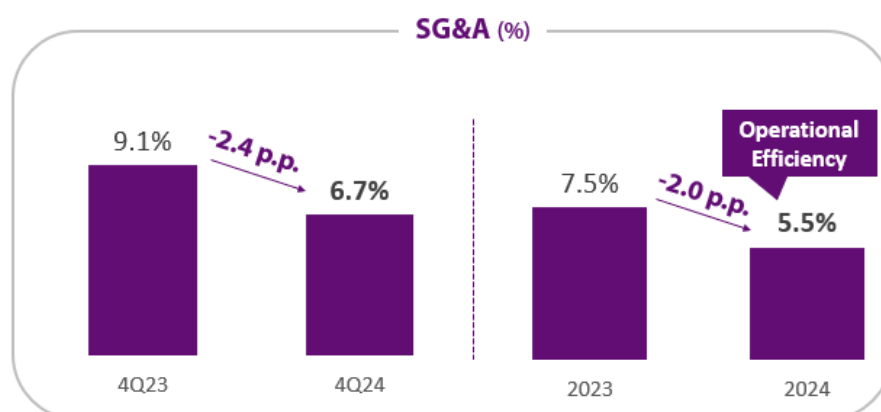
c. Operating Results

The EBITDA margin was 1.2% in 4Q24, marking a return to normalized margins in the used car segment.



d. SG&A

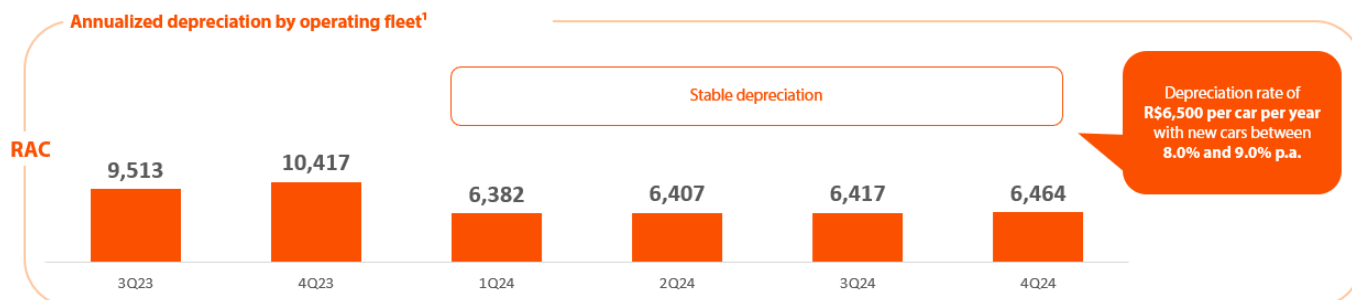
Expenses amounted to 6.7% of revenue in 4Q24, down 2.4 p.p. compared to the same quarter last year.



6. Depreciation

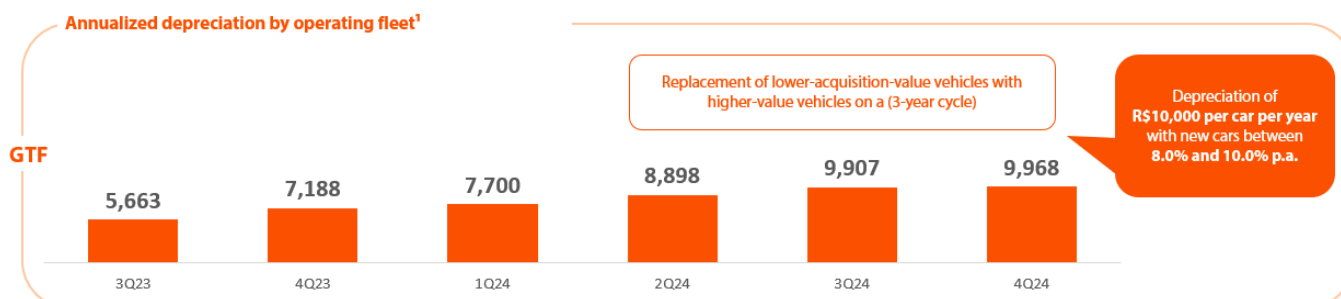
a. RAC depreciation

The annualized depreciation per operating car in RAC was R\$6,500 in 4Q24, reflecting a stable car mix, with depreciation for new cars ranging between 8.0% and 9.0% per year. This figure is in line with the previous quarter, maintaining a healthy depreciation rate level in RAC.



b. GTF depreciation

The annualized depreciation per operating car in GTF was R\$9,900 in 4Q24, reflecting a stable car mix, with depreciation for new cars ranging between 8.0% and 10.0% per year. This figure is in line with the previous quarter, maintaining a healthy depreciation rate level in GTF.



¹Depreciation per operating fleet = depreciation fleet in the quarter * 4 / average operating fleet.

7. Financial Results

Financial result (R\$ million)	4Q24A	3Q24A	Var% QoQ	4Q23A	Var% YoY	2024	2023	Var% YoY
Financial result	(593.5)	(582.9)	1.8%	(508.6)	16.7%	(2,242.9)	(2,170.5)	3.3%
Finance income	85.2	104.9	-18.8%	60.6	40.5%	374.6	359.5	4.2%
Finance expenses	(663.7)	(673.3)	-1.4%	(555.3)	19.5%	(2,563.4)	(2,477.0)	3.5%
Interest and charges on leases (IFRS 16)	(14.9)	(14.5)	2.3%	(13.8)	7.5%	(54.1)	(52.9)	2.2%

Net financial result totaled R\$593.5 million in 4Q24, a 1.8% increase compared to 3Q24, mainly due to a 4.0% rise in net debt. Compared to 4Q23, there was a 16.7% growth versus 3Q24, primarily driven by a 22.8% increase in net debt, partially offset by the reduction in the benchmark interest rate during the period. On a full-year basis, the financial result totaled R\$2,242.9 million in 2024, a 3.3% increase compared to 2023. These variations were mainly driven by an 18.9% increase in average net debt versus 2023, partially offset by a lower average benchmark interest rate during the period.

The results above were adjusted for the following non-recurring effects:

- a) **A negative impact of R\$20.7 million** in 4Q24 due to the expiration of swap contracts related to the international bond transaction, which are being recognized monthly in results until the bond contract matures. The cash impact of this transaction occurred in Nov/23, and its recognition in the income statement, previously recorded under "other comprehensive income" in shareholders' equity, is being reflected in financial expenses (R\$79.2 million negative in 2024);
- b) **A positive impact of R\$11.6 million** in 4Q24 from debt repurchases, related to the positive effect of prepayment and repurchase of debt securities (R\$31.5 million positive in 2024);
- c) **A negative impact of R\$4.0 million** in 4Q24 related to fees and premiums paid on debentures (R\$15.5 million negative in 2024); and
- d) **A negative impact** from the sale of sovereign bonds below par value to fund the bond repurchase (R\$4.3 million in 2023).

8. Investments in the Fleet

CAPEX (R\$ million)	4Q24	4Q23	Chg% Y/Y	3Q24	Chg% Q/Q	2024	2023	Chg% Y/Y
RAC								
Fleet	2,095.9	2,221.5	-5.7%	1,605.7	30.5%	5,639.3	3,451.0	63.4%
Renewal	1,125.2	1,042.6	7.9%	1,295.4	-13.1%	4,287.6	2,016.7	112.6%
Expansion	970.6	1,178.9	-17.7%	310.2	212.9%	1,351.7	1,434.4	-5.8%
Gross Revenue from the Sale of Assets	(894.4)	(713.4)	25.4%	(1,214.9)	-26.4%	(4,204.0)	(3,369.5)	24.8%
Total net CAPEX	1,201.5	1,508.1	-20.3%	390.8	207.4%	1,435.3	81.6	1658.9%
GTF								
Fleet	1,864.6	2,148.1	-13.2%	1,352.7	37.8%	6,110.4	5,447.5	12.2%
Renewal	1,034.1	1,775.0	-41.7%	1,288.9	-19.8%	4,155.8	4,338.1	-4.2%
Expansion	830.5	373.1	122.6%	63.8	1201.7%	1,954.7	1,109.3	76.2%
Gross Revenue from the Sale of Assets	(599.8)	(462.8)	29.6%	(855.7)	-29.9%	(2,778.9)	(1,928.7)	44.1%
Total net CAPEX	1,264.8	1,685.3	-25.0%	497.0	154.5%	3,331.5	3,518.7	-5.3%
TOTAL GROSS (RAC+GTF)	3,960.5	4,369.5	-9.4%	2,958.3	33.9%	11,749.7	8,898.5	32.0%
Gross Revenue from the Sale of Assets	(1,494.2)	(1,176.2)	27.0%	(2,070.6)	-27.8%	(6,982.9)	(5,298.2)	31.8%
TOTAL NET	2,466.3	3,193.3	-22.8%	887.8	177.8%	4,766.8	3,600.3	32.4%

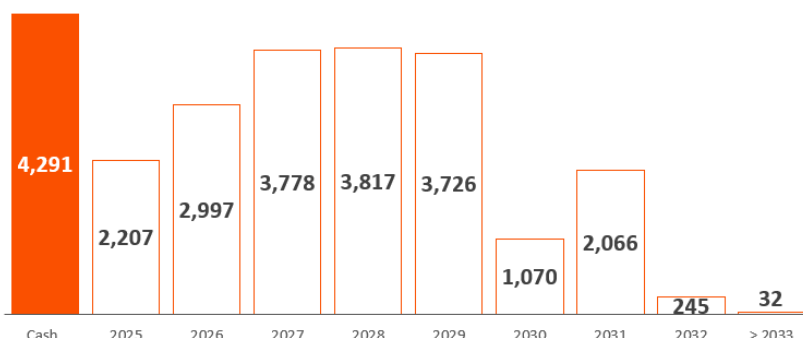
In 4Q24, RAC recorded net CAPEX of R\$1.2 billion, reflecting fleet renewal and strategic expansion. Meanwhile, GTF recorded net CAPEX of R\$1.3 billion, driven by fleet renewal and the implementation of new contracts during the period.

For the full year 2024, RAC recorded net CAPEX of R\$1.4 billion, while GTF recorded net CAPEX of R\$3.3 billion.

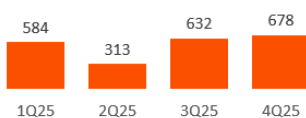
On a consolidated basis, net CAPEX totaled R\$2.5 billion in 4Q24. The average purchase prices of R\$82,500 in RAC and R\$90,700 in GTF represented a 1.6% increase in RAC and an 11.5% decline in GTF compared to 4Q23, due to the fleet mix strategy in RAC and the profile of new contracts in GTF.

9. Capital Structure

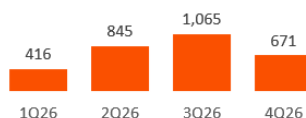
Debt Maturity Schedule



2025 Maturities



2026 Maturities



Maturity schedule with no significant concentrations in the next 24 months

Net Debt
R\$14.7_B

Average cost of debt
CDI + **2.1%** p.a.

Average net debt maturity
3.9 years

Total debt issuance
in 2024
R\$7.5_B

Terms of the latest debenture
(issued in **dec/24**):

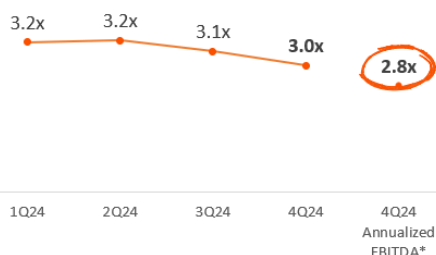
R\$ 1B | CDI+2.5% p.a.

Amount Average Cost
50% 4 years | 50% 7 years

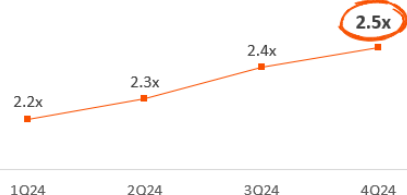
Terms

Covenants

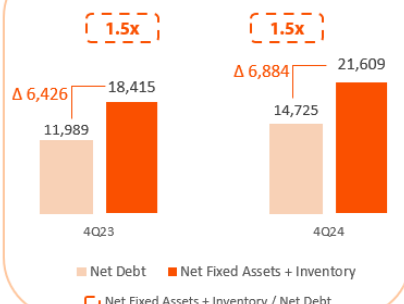
Net Debt / EBITDA



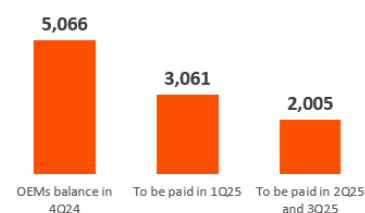
LTM EBITDA / Net financial expenses



Net Debt Coverage (R\$ million)



Supplier Payment Schedule (Only OEMs - R\$ million)

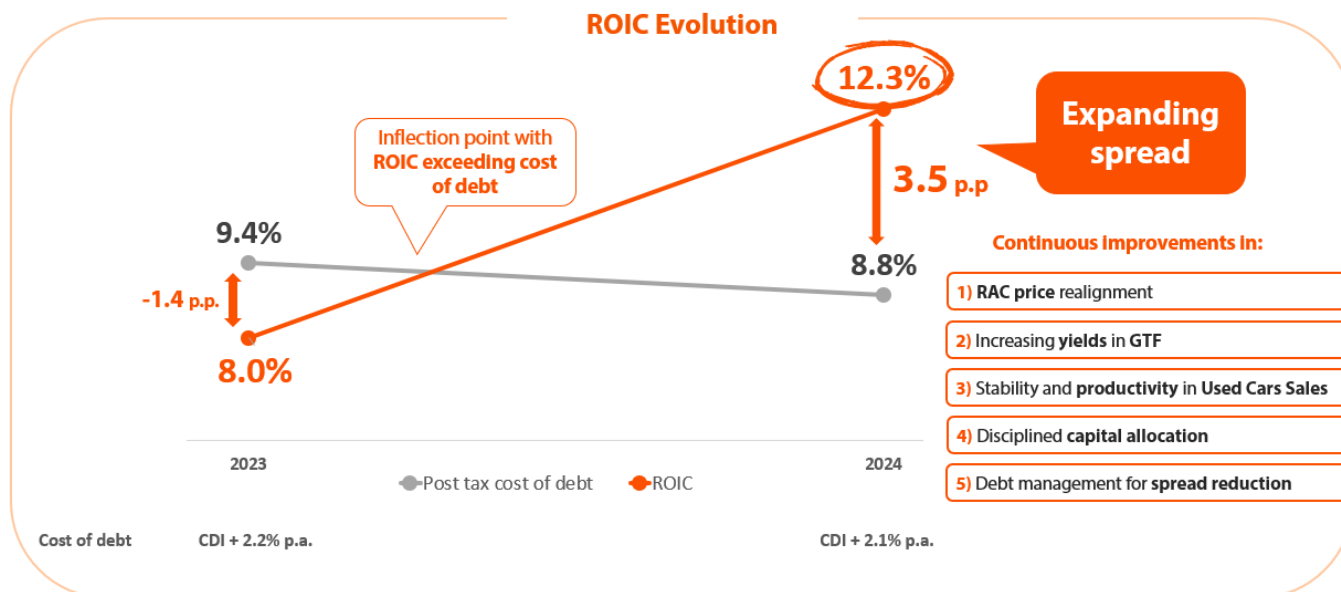


Financial Management | (R\$ million)

Debt (R\$ million)	4Q23	4Q24	Var % vs. 4Q23
Gross Debt	14,988	19,016	26.9%
Cash	2,999	4,291	43.1%
Net Debt	11,989	14,725	22.8%
LTM EBITDA	3,522	4,701	33.5%

Net debt ended the year at R\$14.7 billion, with a current cash position of R\$4.3 billion. The net debt/EBITDA leverage ratio (covenant) stood at 3.0x in 4Q24, a reduction compared to 3Q24, in line with the Company's deleveraging strategy. When considering 4Q24 EBITDA, leverage would be 2.8x, highlighting the strength of operational results as a foundation for the continued downward trend in this metric. Following the fundraising activities carried out in 2024, the Company significantly improved its debt maturity schedule by extending terms and reducing the average spread, reaching CDI + 2.1% per year on average in 4Q24, with an average debt maturity of 3.9 years.

10. Profitability



Return on invested capital (ROIC) in 4Q24 was 12.3% (+4.3 p.p. vs. 2023), marking another significant sequential improvement in profitability. The metric exceeded the average cost of debt by 3.5 p.p. in the period, reflecting the accuracy of initiatives implemented since 2023. Combined with ongoing actions, these efforts will enable even greater and more sustainable value creation.

NOTE: Excluding one-time impairment effects in 2023, using an tax bracket rate of 34%. Excluding the one-time impact of the climate disaster in Rio Grande do Sul in 2024 and 3Q24.

ROIC Reconciliation (R\$ million)	2024
2024 EBIT	2,651.7
Adjusted EBIT	2,651.7
(-) Taxes (Effective Tax Rate 26.8%)	(668.0)
NOPAT	1,983.7
Average Net Debt ¹	13,617.5
Average Equity ²	2,507.3
Average Invested Capital	16,124.8
ROIC	12.3%

NOTE: Excluding one-time impairment effects in 2023, using an tax bracket rate of 34%. Excluding the one-time impact of the climate disaster in Rio Grande do Sul in 2024 and 3Q24.

The calculation of ROIC takes into account the cumulative effective income tax rates for the periods.

11. Exhibits

Historical Income Statement

RAC Income Statements - Brazil (R\$ million)	4Q24	4Q23	Var% Y/Y	3Q24	Var% Q/Q	2024	2023	Var% Y/Y
Gross Revenue	898.0	749.9	19.7%	852.9	5.3%	3,420.9	2,978.4	14.9%
Deductions	(89.5)	(75.0)	19.4%	(88.1)	1.6%	(347.3)	(319.4)	8.7%
Net Revenue	808.5	675.0	19.8%	764.8	5.7%	3,073.6	2,659.0	15.6%
Cost	(307.8)	(414.7)	-25.8%	(293.8)	4.8%	(1,210.1)	(1,479.6)	-18.2%
Cost Ex-depreciation	(115.4)	(132.2)	-12.7%	(108.0)	6.9%	(454.9)	(464.2)	-2.0%
Depreciation and Amortization	(192.3)	(282.5)	-31.9%	(185.8)	3.5%	(755.2)	(1,015.4)	-25.6%
Fleet Depreciation	(143.1)	(240.2)	-40.4%	(140.0)	2.2%	(570.4)	(851.1)	-33.0%
Depreciation (Other)	(21.9)	(17.9)	22.3%	(18.6)	17.7%	(77.2)	(62.1)	24.3%
Amortization of right of use (IFRS 16)	(27.3)	(24.3)	12.3%	(27.2)	0.4%	(107.6)	(102.1)	5.4%
Gross Profit	500.8	260.3	92.4%	471.0	6.3%	1,863.5	1,179.4	58.0%
Gross Margin	61.9%	38.6%	+23.4 p.p	61.6%	+0.4 p.p	60.6%	44.4%	+16.2 p.p
General and Administrative Expenses	(159.5)	(163.9)	-2.7%	(163.0)	-2.1%	(624.2)	(663.9)	-6.0%
EBITDA	533.6	378.9	40.8%	493.7	8.1%	1,994.5	1,531.0	30.3%
EBITDA Margin	66.0%	56.1%	+9.9 p.p	64.6%	+1.4 p.p	64.9%	57.6%	+7.3 p.p
EBIT	341.3	96.4	253.9%	308.0	10.8%	1,239.3	515.5	140.4%
EBIT Margin	42.2%	14.3%	+27.9 p.p	40.3%	+1.9 p.p	40.3%	19.4%	+20.9 p.p

RAC Income Statements - Portugal (R\$ million)	4Q24	4Q23	Var% Y/Y	3Q24	Var% Q/Q	2024	2023	Var% Y/Y
Gross Revenue	39.2	29.4	33.3%	90.5	-56.7%	196.3	138.2	42.0%
Deductions	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	n.a.
Net Revenue	39.2	29.4	33.3%	90.5	-56.7%	196.3	138.2	42.0%
Cost	(47.5)	(32.9)	44.4%	(55.1)	-13.8%	(169.6)	(87.1)	94.7%
Cost Ex-depreciation	(22.4)	(16.1)	39.1%	(25.3)	-11.5%	(79.0)	(50.1)	57.7%
Depreciation and Amortization	(25.1)	(16.7)	50.3%	(29.8)	-15.8%	(90.6)	(37.0)	144.9%
Fleet Depreciation	(12.7)	(8.8)	44.3%	(14.8)	-14.2%	(45.4)	(24.3)	86.8%
Depreciation (Other)	(0.7)	(0.2)	250.0%	(0.6)	16.7%	(3.2)	(0.4)	700.0%
Amortization of right of use (IFRS 16)	(11.7)	(7.7)	51.9%	(14.4)	-18.8%	(42.0)	(12.4)	238.7%
Gross Profit	(8.3)	(3.5)	137.1%	35.4	-123.4%	26.7	51.1	-47.7%
Gross Margin	-21.3%	-11.8%	-9.5 p.p	39.1%	-60.4 p.p	13.6%	37.0%	-23.4 p.p
General and Administrative Expenses	(7.1)	(100.9)	-93.0%	(8.9)	-20.2%	(28.3)	(123.2)	-77.0%
EBITDA	9.7	4.2	131.0%	56.3	-82.8%	89.0	56.9	56.4%
EBITDA Margin	24.8%	14.4%	+10.4 p.p	62.2%	-37.4 p.p	45.4%	41.2%	+4.2 p.p
EBIT	(15.4)	(12.5)	23.2%	26.5	-158.1%	(1.6)	19.9	-108.0%
EBIT Margin	-39.3%	-42.5%	+3.2 p.p	29.3%	-68.6 p.p	-0.8%	14.4%	-15.2 p.p

RAC Income Statements - Consolidated (R\$ million)	4Q24	4Q23	Var% Y/Y	3Q24	Var% Q/Q	2024	2023	Var% Y/Y
Gross Revenue	937.2	779.3	20.3%	943.4	-0.7%	3,617.2	3,116.6	16.1%
Deductions	(89.5)	(75.0)	19.3%	(88.1)	1.6%	(347.3)	(319.4)	8.7%
Net Revenue	847.7	704.4	20.3%	855.3	-0.9%	3,269.9	2,797.2	16.9%
Cost	(355.3)	(447.6)	-20.6%	(348.9)	1.8%	(1,379.7)	(1,566.7)	-11.9%
Cost Ex-depreciation	(137.8)	(148.4)	-7.1%	(133.3)	3.4%	(533.9)	(514.3)	3.8%
Depreciation and Amortization	(217.4)	(299.2)	-27.3%	(215.6)	0.8%	(845.8)	(1,052.4)	-19.6%
Fleet Depreciation	(155.8)	(249.1)	-37.5%	(154.8)	0.6%	(615.8)	(875.4)	-29.7%
Depreciation (Other)	(22.6)	(18.0)	25.6%	(19.2)	17.7%	(80.4)	(62.5)	28.6%
Amortization of right of use (IFRS 16)	(39.0)	(32.1)	21.5%	(41.6)	-6.3%	(149.6)	(114.6)	30.5%
Gross Profit	492.4	256.8	91.7%	506.4	-2.8%	1,890.2	1,230.5	53.6%
Gross Margin	58.1%	36.5%	+21.6 p.p	59.2%	-1.1 p.p	57.8%	44.0%	+13.8 p.p
General and Administrative Expenses	(166.5)	(172.9)	-3.7%	(171.9)	-3.1%	(652.4)	(695.1)	-6.1%
EBITDA	543.3	383.1	41.8%	550.0	-1.2%	2,083.5	1,587.8	31.2%
EBITDA Margin	64.1%	54.4%	+9.7 p.p	64.3%	-0.2 p.p	63.7%	56.8%	+6.9 p.p
EBIT	325.9	83.9	288.4%	334.5	-2.6%	1,237.7	535.4	131.2%
EBIT Margin	38.4%	11.9%	+26.5 p.p	39.1%	-0.7 p.p	37.9%	19.1%	+18.7 p.p

GTF Income Statements (R\$ million)	4Q24	4Q23	Var% Y/Y	3Q24	Var% Q/Q	2024	2023	Var% Y/Y
Gross Revenue	1,061.9	730.4	45.4%	1,002.7	5.9%	3,787.5	2,636.6	43.7%
Deductions	(118.5)	(95.2)	24.5%	(113.3)	4.6%	(418.3)	(323.4)	29.3%
Net Revenue	943.4	635.2	48.5%	889.4	6.1%	3,369.2	2,313.2	45.7%
Cost	(475.7)	(296.9)	60.2%	(440.9)	7.9%	(1,645.3)	(966.5)	70.2%
Cost Ex-depreciation	(153.6)	(100.0)	53.6%	(129.4)	18.7%	(519.9)	(385.1)	35.0%
Depreciation	(322.1)	(196.9)	63.6%	(311.5)	3.4%	(1,125.4)	(581.3)	93.6%
Fleet Depreciation	(317.3)	(192.3)	65.0%	(307.1)	3.3%	(1,105.0)	(564.1)	95.9%
Depreciation (Other)	(4.8)	(4.6)	4.3%	(4.4)	9.1%	(20.5)	(17.2)	19.2%
Gross Profit	467.6	338.3	38.2%	448.6	4.2%	1,723.8	1,346.8	28.0%
Gross Margin	49.6%	53.3%	-3.7 p.p	50.4%	-0.9 p.p	51.2%	58.2%	-7.1 p.p
General and Administrative Expenses	(107.5)	(72.3)	48.7%	(85.8)	25.3%	(340.5)	(264.1)	28.9%
EBITDA	683.9	464.2	47.3%	675.8	1.2%	2,514.9	1,668.5	50.7%
EBITDA Margin	72.5%	73.1%	-0.6 p.p	76.0%	-3.5 p.p	74.7%	72.1%	+2.6 p.p
EBIT	360.1	266.0	35.4%	362.8	-0.7%	1,383.4	1,082.6	27.8%
EBIT Margin	38.2%	41.9%	-3.7 p.p	40.8%	-2.6 p.p	41.1%	46.8%	-5.7 p.p

Seminovos Income Statements (R\$ million)	4Q24	4Q23	Var% Y/Y	3Q24	Var% Q/Q	2024	2023	Var% Y/Y
Gross Revenue	1,494.3	1,176.2	27.0%	2,070.6	-27.8%	6,982.9	5,298.3	31.8%
Deductions	(37.2)	(22.4)	66.1%	(39.4)	-5.6%	(140.6)	(66.8)	110.5%
Net Revenue	1,457.1	1,153.8	26.3%	2,031.2	-28.3%	6,842.2	5,231.6	30.8%
Cost	(1,360.6)	(1,026.9)	32.5%	(1,928.6)	-29.5%	(6,435.5)	(4,643.9)	38.6%
Gross Profit	96.5	127.0	-24.0%	102.6	-5.9%	406.8	587.7	-30.8%
Gross Margin	6.6%	11.0%	-4.4 p.p	5.0%	+1.6 p.p	5.9%	11.2%	-5.3 p.p
Administrative Expenses	(97.6)	(104.5)	-6.6%	(98.9)	-1.3%	(376.2)	(391.8)	-4.0%
Depreciation and Amortization	(18.1)	(18.5)	-2.2%	(18.0)	0.6%	(71.5)	(69.3)	3.2%
Depreciation (Other)	(6.1)	(6.8)	-10.3%	(6.5)	-6.2%	(27.1)	(23.2)	16.8%
Amortization of right of use (IFRS 16)	(12.0)	(11.7)	2.6%	(11.5)	4.3%	(44.4)	(46.2)	-3.9%
EBITDA	17.0	40.9	-58.4%	21.7	-21.7%	102.1	265.2	-61.5%
EBITDA Margin	1.2%	3.5%	-2.4 p.p	1.1%	+0.1 p.p	1.5%	5.1%	-3.5 p.p
EBIT	(1.1)	22.4	-104.9%	3.7	-129.7%	30.5	195.9	-84.4%
EBIT Margin	-0.1%	1.6%	-1.6 p.p	0.2%	-0.3 p.p	0.4%	3.7%	-3.3 p.p

Consolidated Income Statements (R\$ million)	4Q24	4Q23	Var% Y/Y	3Q24	Var% Q/Q	2024	2023	Var% Y/Y
Gross Revenue	3,493.3	2,686.0	30.1%	4,016.7	-13.0%	14,387.5	11,051.6	30.2%
Deductions	(245.2)	(192.6)	27.3%	(240.8)	1.8%	(906.2)	(709.6)	27.7%
Net Revenue	3,248.2	2,493.4	30.3%	3,775.9	-14.0%	13,481.3	10,342.0	30.4%
Net Revenue from Services	1,791.1	1,339.6	33.7%	1,744.7	2.7%	6,639.0	5,110.5	29.9%
Cost	(2,191.6)	(1,771.3)	23.7%	(2,718.6)	-19.4%	(9,465.4)	(7,177.1)	31.9%
Cost Ex-depreciation	(1,632.3)	(1,275.3)	28.0%	(2,167.4)	-24.7%	(7,384.9)	(5,543.3)	33.2%
Depreciation and Amortization	(559.4)	(515.9)	8.4%	(551.3)	1.5%	(2,080.5)	(1,707.7)	21.8%
Cars Depreciation	(473.1)	(441.3)	7.2%	(461.9)	2.4%	(1,720.8)	(1,439.5)	19.5%
Depreciation (Other)	(33.6)	(29.4)	14.3%	(34.8)	-3.4%	(159.6)	(102.9)	55.1%
Amortization of right of use (IFRS 16)	(52.7)	(45.1)	16.9%	(54.6)	-3.5%	(200.1)	(165.2)	21.1%
Gross Profit	1,056.5	722.1	46.3%	1,057.2	-0.1%	4,015.9	3,164.9	26.9%
Gross Margin ¹	59.0%	53.9%	+5.1 p.p	60.6%	-1.6 p.p	60.5%	61.9%	-1.4 p.p
Gross Margin ²	32.5%	29.0%	+3.6 p.p	28.0%	+4.5 p.p	29.8%	30.6%	-0.8 p.p
General and Administrative Expenses	(371.6)	(349.8)	6.2%	(361.0)	2.9%	(1,364.2)	(1,351.0)	1.0%
EBITDA	1,244.3	888.3	40.1%	1,247.5	-0.3%	4,700.6	3,521.6	33.5%
EBITDA Margin ¹	68.5%	63.3%	+5.3 p.p	70.3%	-1.7 p.p	69.3%	63.7%	+5.5 p.p
EBITDA Margin ²	38.3%	35.6%	+2.7 p.p	33.0%	+5.3 p.p	34.9%	34.1%	+0.8 p.p
EBIT	684.9	372.4	83.9%	700.9	-2.3%	2,651.7	1,813.9	46.2%
EBIT Margin ¹	38.2%	27.8%	+10.4 p.p	40.2%	-1.9 p.p	39.9%	35.5%	+4.4 p.p
EBIT Margin ²	21.1%	14.9%	+6.2 p.p	18.6%	+2.5 p.p	19.7%	17.5%	+2.1 p.p
Financial Result	(593.5)	(508.6)	16.7%	(582.9)	1.8%	(2,242.9)	(2,170.5)	3.3%
Financial Expenses	(678.6)	(567.6)	19.6%	(687.8)	-1.3%	(2,617.5)	(2,475.3)	5.7%
Financial Income	85.2	59.1	44.2%	104.9	-18.8%	374.6	304.8	22.9%
EBT	91.5	(136.1)	-167.2%	118.0	-22.5%	408.8	(356.5)	-214.7%
EBT Margin ¹	5.1%	-10.2%	+15.3 p.p	6.8%	-1.7 p.p	6.2%	-7.0%	+13.2 p.p
EBT Margin ²	2.8%	-5.5%	+8.3 p.p	3.1%	-0.3 p.p	3.0%	-3.4%	+6.5 p.p
Net Income	62.2	(588.4)	-110.6%	78.2	-20.5%	231.5	(650.9)	-135.6%
Net Margin ¹	3.5%	-43.9%	+47.4 p.p	4.5%	-1.0 p.p	3.5%	-12.2%	+15.6 p.p
Net Margin ²	1.9%	-23.6%	+25.5 p.p	2.1%	-0.2 p.p	1.7%	-6.3%	+8.0 p.p
Adjusted Net Income	72.7	(104.5)	-169.6%	90.6	-19.8%	305.1	(245.6)	-224.2%
Adjusted Net Margin ¹	4.1%	-4.2%	+8.3 p.p	5.2%	-1.1 p.p	4.6%	-4.8%	+9.4 p.p
Adjusted Net Margin ²	2.2%	-4.2%	+6.4 p.p	2.4%	+1.4 p.p	2.3%	-2.4%	+4.6 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Locação

² Sobre Receita Líquida Total

¹EBIT adjusted for the negative impact of R\$5 million due to the climate catastrophe in Rio Grande do Sul.

²Net income adjusted by: a) In 3Q24, excludes the after-tax effects of: i) R\$4 million of the negative impact of the climate disaster in Rio Grande do Sul (R\$23 million in 9M24); ii) R\$15 million negative impact from the expiration of swap contracts related to the international bond transaction, which are being recognized monthly in results until the bond contract matures. The cash impact of this transaction occurred in Nov/23, and its recognition in the income statement, previously recorded under "other comprehensive income" in shareholders' equity, is being reflected in financial expenses (R\$43 million in 9M24); iii) R\$6 million positive impact from the prepayment and repurchase of debt securities (R\$3 million positive in 9M24), and b) In 3Q23, excludes the net negative impact of bond repurchase transactions on financial expenses for the period (after-tax: R\$2 million negative in 3Q23, R\$78 million positive in 9M23).

Historical Balance Sheet

Balance Sheet - Proforma (R\$ Million)	4Q24	3Q24	4Q23
Assets			
Cash and cash equivalents	677.9	568.0	133.4
Securities	3,613.5	3,407.7	2,865.4
Accounts receivable	1,441.7	1,736.9	1,343.7
Taxes recoverable	156.8	194.0	157.1
Prepaid Income Taxes and Social Contribution	243.2	171.5	228.6
Other receivables	40.3	33.1	27.9
Expenses for the following financial year	18.7	29.5	22.0
Prepaid expenses	53.0	148.6	33.9
Related parties	-	-	-
Available-for-sale assets (fleet renewal)	705.8	840.3	617.4
Total current assets	6,950.9	7,129.7	5,429.3
Taxes recoverable	226.3	208.9	150.6
Income Taxes recoverable	-	-	4.9
Deferred tax credits	63.2	646.0	513.9
Related parties	-	-	-
Judicial deposits	19.7	19.5	16.9
Other receivables	25.8	20.4	25.0
Derivative financial instruments	1,032.3	484.9	2.4
Accounts receivable	0.0	0.0	1.7
Total Noncurrent Receivables	1,367.3	1,379.7	715.4
Investments	0.6	0.6	1.1
Property and equipment	21,913.0	19,724.9	18,637.3
Intangible assets	342.2	339.4	336.3
Total non-current assets	23,623.0	21,444.5	19,690.2
Total assets	30,573.9	28,574.2	25,119.5

Balance Sheet - Proforma (R\$ Million)	4Q24	3Q24	4Q23
Liabilities and equity			
Borrowings and financing	679.9	647.9	432.0
Debentures	1,462.5	862.5	642.1
Confirming Operations – automakers	30.3	61.0	62.3
Trade payables	5,318.2	3,717.8	4,751.3
Labor obligations	98.0	116.5	155.7
Tax obligations	132.5	119.8	71.4
Income Tax and Social Contribution payable	1.2	1.2	0.5
Dividends and interest on capital payable	55.1	-	-
Company acquisition payables	13.0	13.0	13.0
Accounts payable and prepayments	159.8	325.4	226.2
Lease payable	66.8	68.7	51.7
Lease for right use	167.3	180.8	155.6
Assignment of credit rights	816.4	932.5	810.0
Derivative financial instruments	251.6	227.3	83.2
Total current liabilities	9,252.6	7,274.5	7,455.0
Borrowings and financing	7,609.6	6,931.2	4,565.7
Debentures	10,090.4	9,789.1	9,115.9
Derivative financial instruments	280.9	184.7	134.9
Tax obligations	0.8	0.9	1.1
Provision for judicial and administrative litigation	14.5	13.5	12.2
Accounts payable and prepayments	23.2	10.7	12.7
Assignment of credit rights	56.1	366.9	171.5
Lease payable	-	-	-
Lease for right use	414.9	388.5	336.4
Deferred tax credits	319.1	937.0	780.2
Acquisitions of Payable Companies	19.4	18.9	11.8
Total non-current liabilities	18,828.8	18,641.4	15,142.3
Share capital	2,590.8	2,590.8	2,590.8
Capital reserve	61.6	61.6	61.6
Shares held in treasury	(50.8)	(50.8)	(50.7)
Profit reserve	509.8	511.0	341.7
Other comprehensive income	(619.0)	(454.4)	(421.3)
Total Equity	2,492.5	2,658.2	2,522.1
Total liabilities and equity	30,573.9	28,574.2	25,119.5

Leverage Reconciliation

Net Debt Reconciliation (R\$ million)	4Q24
Gross Debt	19,016.3
(+) Loans, borrowing, debentures, leases, confirming operations with automakers	19,939.6
(+) Derivative financial instruments	(499.8)
(+) Hedge financial instruments - Explanatory note to the DFs - 4.4 (b) Net total of SWAP*	(423.5)
(-) Cash and equivalents and securities, marketable securities and financial investments	4,291.4
NET DEBT	14,724.9

EBITDA Reconciliation (R\$ million)	4Q24
EBITDA	4,700.6
(+) Expected credit losses ("impairment") of trade receivables	72.2
(+) Cost of damaged and casualty vehicles written off, net of the respective amount recovered through sale	144.3
(+) EBITDA LTM Acquired Companies	-
(+) Impairment on Taxes	(20.3)
EBITDA to calculate covenants	4,896.8

*Difference between amortized cost and fair value

Reconciliation of Non-Recurrent Items

EBITDA Reconciliation (R\$ million)	4T23	4T24	2023	2024
Net Accounting Income	(588.3)	62.2	(650.9)	231.5
(+/-) Income Taxes and Social Contribution	(147.0)	16.1	(186.0)	78.0
(+) Financial Result	555.4	606.7	2,098.4	2,310.5
(+) Depreciation	1,000.9	506.6	2,072.4	1,880.4
(+) Amortization of right of use (IFRS 16)	45.1	52.7	165.2	200.1
EBITDA	866.1	1,244.3	3,499.2	4,700.6
(+) Implementation of strategic projects	19.9	-	19.9	-
(+) Restructuring of RAC and Used Cars	2.3	-	2.3	-
Adjusted EBITDA	888.4	1,244.3	3,521.5	4,700.6

EBIT Reconciliation (R\$ million)	4T23	4T24	2023	2024
Net Accounting Income	(588.3)	62.2	(650.9)	231.5
(+/-) Income Taxes and Social Contribution	(147.0)	16.1	(186.0)	78.0
(+) Financial Result	555.4	606.7	2,098.4	2,310.5
EBIT Contábil	(179.9)	684.9	1,261.6	2,620.1
(+) Impact from Rio Grande do Sul	-	-	-	31.6
(+) Implementation of strategic projects	19.9	-	19.9	-
(+) Restructuring of RAC and Used Cars	2.3	-	2.3	-
(+) Depreciation and impairment	390.9	-	390.9	-
(+) Intangible assets and goodwill (from acquired companies)	139.2	-	139.2	-
Adjusted EBIT	372.5	684.9	1,813.9	2,651.7

Net Income Reconciliation (R\$ million)	4T23	4T24	2023	2024
Net Accounting Income	(588.3)	62.2	(650.9)	231.5
(+) Impact from Rio Grande do Sul	-	-	-	31.6
(+) Implementation of strategic projects	19.9	-	19.9	-
(+) Restructuring of RAC and Used Cars	2.3	-	2.3	-
(+) Depreciation and impairment	390.9	-	390.9	-
(+) Intangible assets and goodwill (from acquired companies)	139.2	-	139.2	-
(+/-) Early debt repayment	46.8	13.2	(72.1)	67.6
(+/-) Income Taxes and Social Contribution	(115.4)	(2.7)	(75.0)	(25.5)
Adjusted Net Income	(104.5)	72.7	(245.6)	305.1