Capital Markets Day

motiva

Agenda

Capital Markets Day motiva

1 **Entregas do plano estratégico e Motiva 2.0**

Miguel Setas

2 **Estratégia**

Rodrigo Araujo

3 **Excelência em CAPEX**

Waldo Perez

4 **Motiva Rodovias**

Eduardo Camargo

5 **Motiva Trilhos**

André Salcedo

6 **Organização e Cultura**

Raquel Cardoso

7 **Encerramento**

Miguel Setas

8 **Q&A**

Diretoria executiva



Capital Markets Day motiva

Motiva

Entregas do plano estratégico e **Motiva 2.0**

Miguel Setas

Estrutura da Diretoria Executiva



Miguel Setas
CEO



Eduardo Camargo
CEO Plataforma Rodovias



André Salcedo
CEO Plataforma Trilhos



Waldo Perez
VP de CAPEX, *Supply Chain e* Riscos



Rodrigo Araujo
VP de Finanças, Estratégia e Relações com Investidores



Raquel Cardoso
VP de Pessoas, Sustentabilidade e Excelência



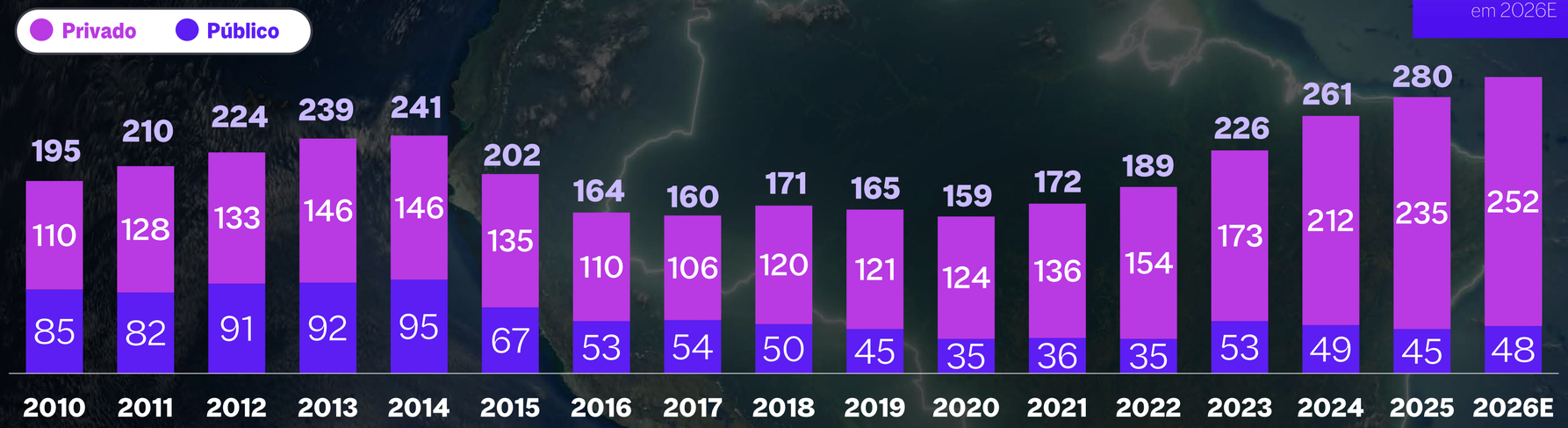
Roberto Penna
VP de Jurídico, Compliance e Relações Governamentais

DESTAQUES DE HOJE

- **Portfólio simplificado** (38 para 17 ativos) e **focado** em 2 segmentos
- **Portfólio mais resiliente,** concentrado em **ativos *premium*** (>85%)
- **Estratégia de geração de valor** centrada no **portfólio atual**
- **Geração de *alpha*** em adjacências do *core*
- **Aplicação intensiva de tecnologia e IA** para habilitar excelência em OPEX e CAPEX
- **Balanço mais desalavancado** gerando mitigação de risco e **opcionalidades** futuras
- **Organização simplificada** e renovação de talento e cultura

Brasil vive super ciclo de investimento no setor de infraestrutura

R$ 300 BI
Recorde esperado em 2026E



Investimento em infraestrutura % do PIB por região

Leste da Ásia e Pacífico
7,7%

Oriente Médio e N. África
6,9%

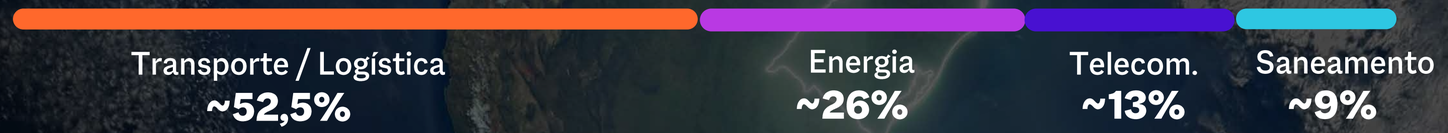
Europa e Sul da Ásia
5,0%

Ásia Central
4,0%

LATAM **2,8%** → Brasil **2,2%**

Estudo BNDES com +400 BI de oportunidade em mobilidade urbana

Gap anual de investimento em infraestrutura
~R$ 500 BI / ano



4º país com a maior extensão na malha rodoviária

Maior programa de concessões rodoviárias do mundo

Fonte: ABDIB – Livro Azul da Infraestrutura 2025 (nov/2025); Inter.B – 24ª Carta de Infraestrutura (25/09/2025); IHS Markit; Fay and Others (2017); World Bank
1. 2025 e 2026E são projeções da ABDIB

Três anos de transformação

Reforço da liderança no setor e criação de valor sustentável

Motiva 1.0

2023 → 2026

Portfólio otimizado

2023 → 2025

- **DESMOBILIZAÇÃO** — Barcas · ViaOeste
- **NOVOS NEGÓCIOS** — Sorocabana · Paraná
- **OTIMIZAÇÃO CONTRATUAL** — Pantanal (MSVia)

2025 → 2026

- **VENDA** — Aeroportos
- **NOVO NEGÓCIO** — Minas_SP
- **ADITIVO** — Extensão ViaQuatro
- **DESMOBILIZAÇÃO** — Renovias

Motiva 2.0

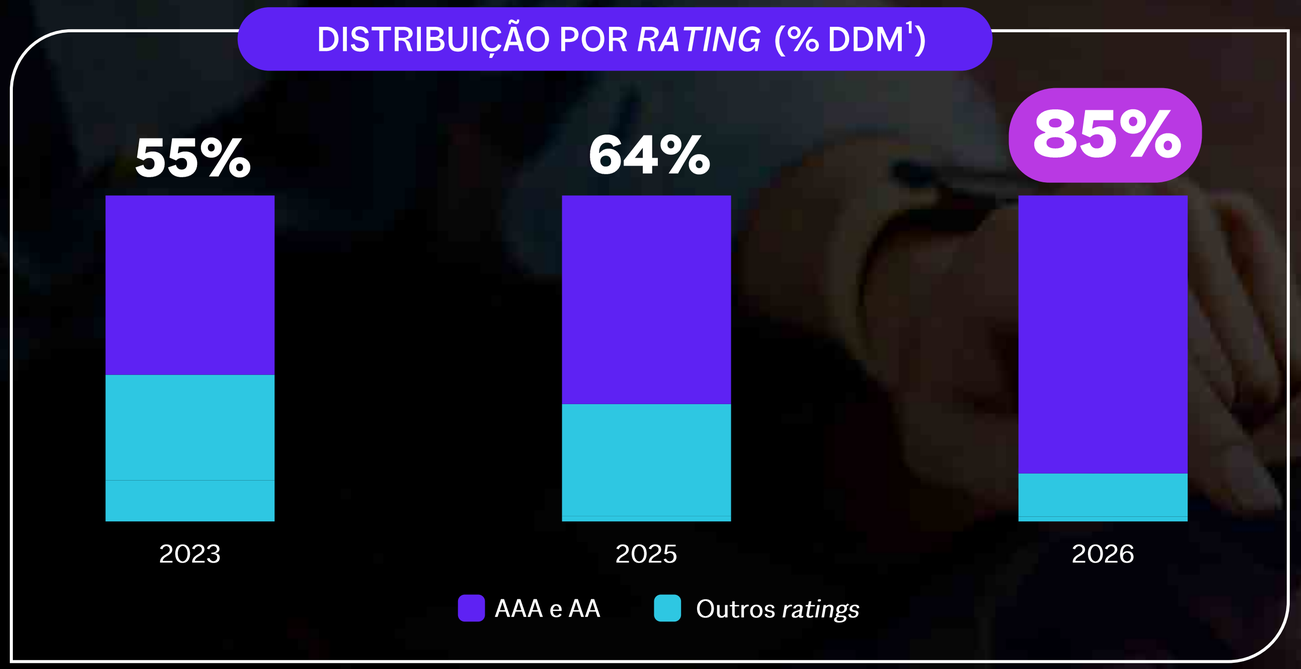
Ponto de Aceleração

>2026

Futuro

38 ativos para
17 ativos com a venda
de Aeroportos

Otimização do portfólio melhora o perfil risco-retorno



85%

do DDM[1] em AAA e AA

METODOLOGIA PRÓPRIA

Nota de AAA a C combina retorno e riscos do ativo

DISCIPLINA DE CAPITAL

Orienta onde crescer, reequilibrar ou desinvestir

1. Modelo de Desconto de Dividendos (*Discounted Dividend Model*)

Venda dos aeroportos: marca o início de um novo ciclo

3 → 2

Foco

nos segmentos de rodovias e trilhos

R$ 12,2 BI

transação concluída,

a 8,8x EV/EBITDA

Simplificação

Geração de Valor

A transação comprova a **capacidade de entrega**

O que entregamos de 2023 a 2026

Seis números da Ambição 2035

motiva

1 CAGR EBITDA recorrente 2023-2026

>10%

Ambição 2035 de *high single digit*

2 Simplificação do portfólio

38 → 17 ativos

3 → 2 segmentos e 4 → 1 país

3 Portfólio resiliente e *premium*

>85%

Em ativos AAA e AA (vs. 55% em 2023)

4 CAPEX comprometido em crescimento rentável

>R$ 60 BI

(vs. R$ 29 BI em 2023)

5 Reciclagem de capital 2023-2026

>R$ 5 BI

Ambição 2035: R$ 5 a 10 BI

6 Alavancagem controlada

<3,5x

AAA nas 3 agências de *rating*
(vs. AAA em 2 agências)

Entrega da ambição 2035

Crescimento rentável e seletivo

CAGR EBITDA Ajustado mínimo *high single digit*

CAGR de receitas complementares de *double digit*

Geração de valor

TSR maior que o custo de capital

Target de 50% de *payout*

Em 2030
OPEX (cx)/RL <30%

Em 2035
OPEX (cx)/RL <28%
Com investimento acumulado >R$ 1 BI em inovação

Balanço robusto

Alavancagem alvo:
2,5x - 3,5x

Potencial de reciclagem de capital
R$ 5 BI – R$ 10 BI

Endividamento líquido zero na *holding*

Rating de crédito AAA

Liderança em sustentabilidade

100% energia renovável (2024)

Resiliência climática (100% dos ativos)[1]

Neutralidade carbônica com VPL positivo (Escopo 1 e 2)

Cultura de acidente zero TFCA[2] <1

Investimento social de ~R$ 1 BI

1. Considera apenas ativos críticos.
2. Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento.

Entrega da ambição 2035

Crescimento rentável e seletivo

- CAGR EBITDA Ajustado[1] ~10%
- CAGR de receitas complementares[2] ~16%

Geração de valor

- *TSR*[3] 80,5%
- *Target* de 50% de *payout*
- Antecipação em 1 ano da entrega OPEX (cx)/RL 37,5% em 2025
- OPEX (cx)/RL 34,4% LTM Set/26

Balanço robusto

- Alavancagem: 3,2x
- Reciclagem de capital R$ 5,2 BI
- Redução de 60% do endividamento líquido da *holding*
- *Rating* de crédito AAA (3 agências)

Liderança em sustentabilidade

- 100% energia renovável antecipação em 1 ano
- Resiliência climática (100% dos ativos)[4]
- Neutralidade carbônica com VPL positivo (Escopo 1 e 2)
- TFCA[5] -55% 1,96 em Set/26
- Investimento social de ~R$ 277 MM[6]

Entregue/Aderente à Ambição
Em execução

1. Não considera Aeroportos.
2. Dez/25 vs. dez/22. Receitas Complementares considera Aeroportos.
3. Base 10/11/2026 vs. Dez/22
4. Considera apenas ativos críticos.
5. Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento Set/26 vs. Dez/22.
6. Acumulado de 2023 a Set/26.

Mudança de paradigma

Da Motiva 1.0 à Motiva 2.0

MOTIVA 1.0

Plataforma líder em infraestrutura na América Latina

Transporte terrestre: 90% (~80% rodoviário) e **Aéreo:** 10%

+

Presença geográfica no **Brasil** e em outros **3 países na América Latina**

+

Mobilidade tradicional: tecnologia e negócio em mundos separados

MOTIVA 2.0

Plataforma líder em infraestrutura no Brasil

Transporte terrestre: 80% rodoviário e 20% trilhos

+

Foco em oportunidades relevantes no **Brasil**

+

Mobilidade 5.0: tecnologia no centro da experiência de negócio

Centrada nas pessoas · Digital e Tecnológica · Resiliente

Motiva mais focada, mais especializada e preparada para o futuro

IA revolucionando modelo de trabalho

Dados suportando tomada de decisão

Mobilidade 5.0

Centrada nas pessoas, conectada e resiliente

Tecnologia como alavanca de valor

>R$ 1 Bi de investimento até 2035 (~0,5% da RL)

Tecnologia embarcada na operação

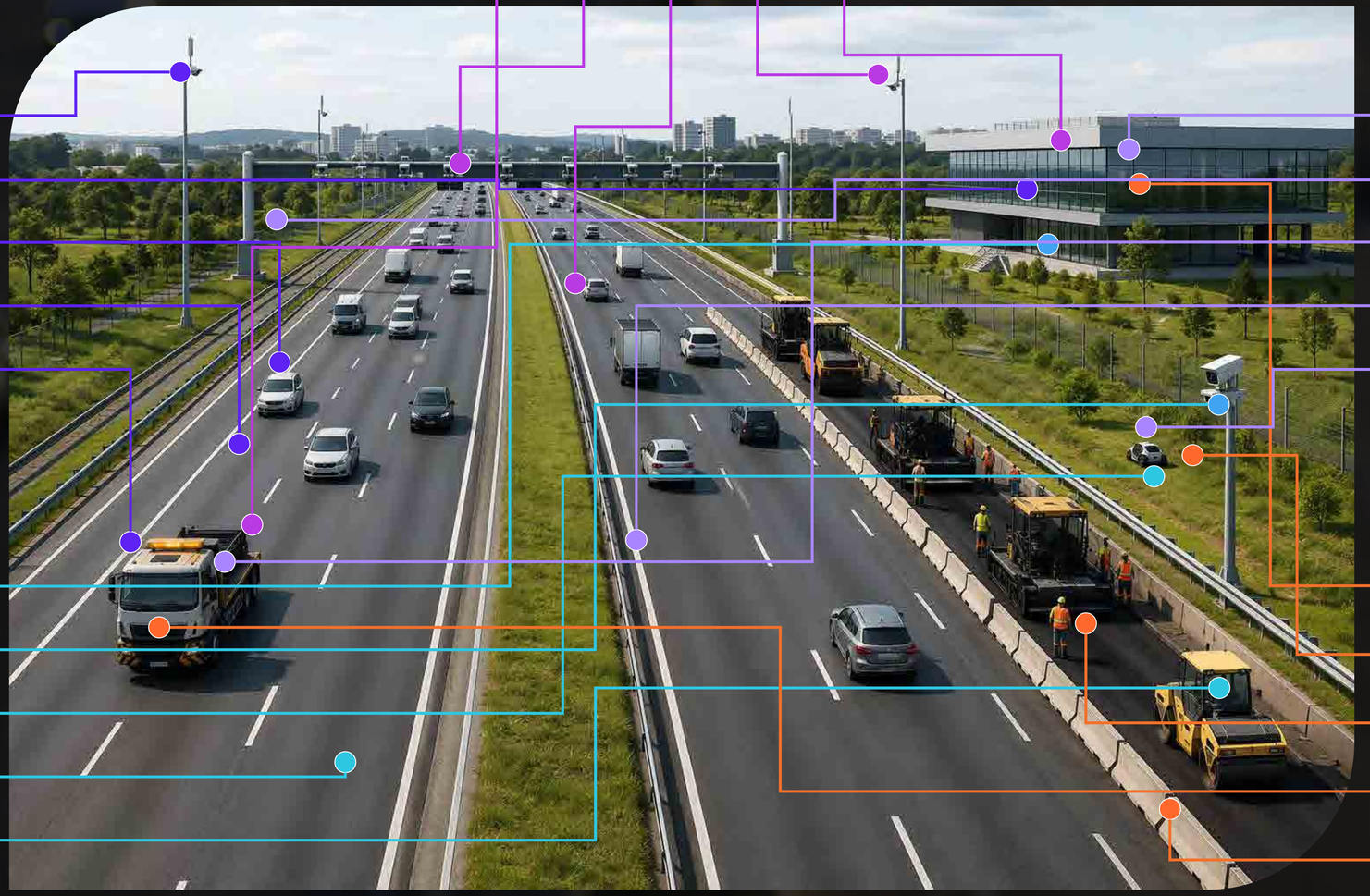
Experiência do cliente

Smart Roads

motiva

Operação

Operação integrada, com adoção de inteligência agêntica, visão computacional e conectividade para facilitar pagamentos, automatizar serviços e maximizar a capacidade das vias.



Experiência do cliente

Experiência conectada, segura e personalizada, apoiada por informações digitais e inteligência artificial

Sustentabilidade

Ativos sustentáveis e resilientes, com tecnologia aplicada à biodiversidade e descarbonização

Manutenção

Manutenção inteligente, preditiva, potencializada por ativos digitais, equipamentos conectados e automação dos serviços

Segurança

Ampliação das capacidades de segurança viária e do trabalho, com ações preventivas e ampliação da análise de risco em tempo real

Smart Rails

motiva

Operação

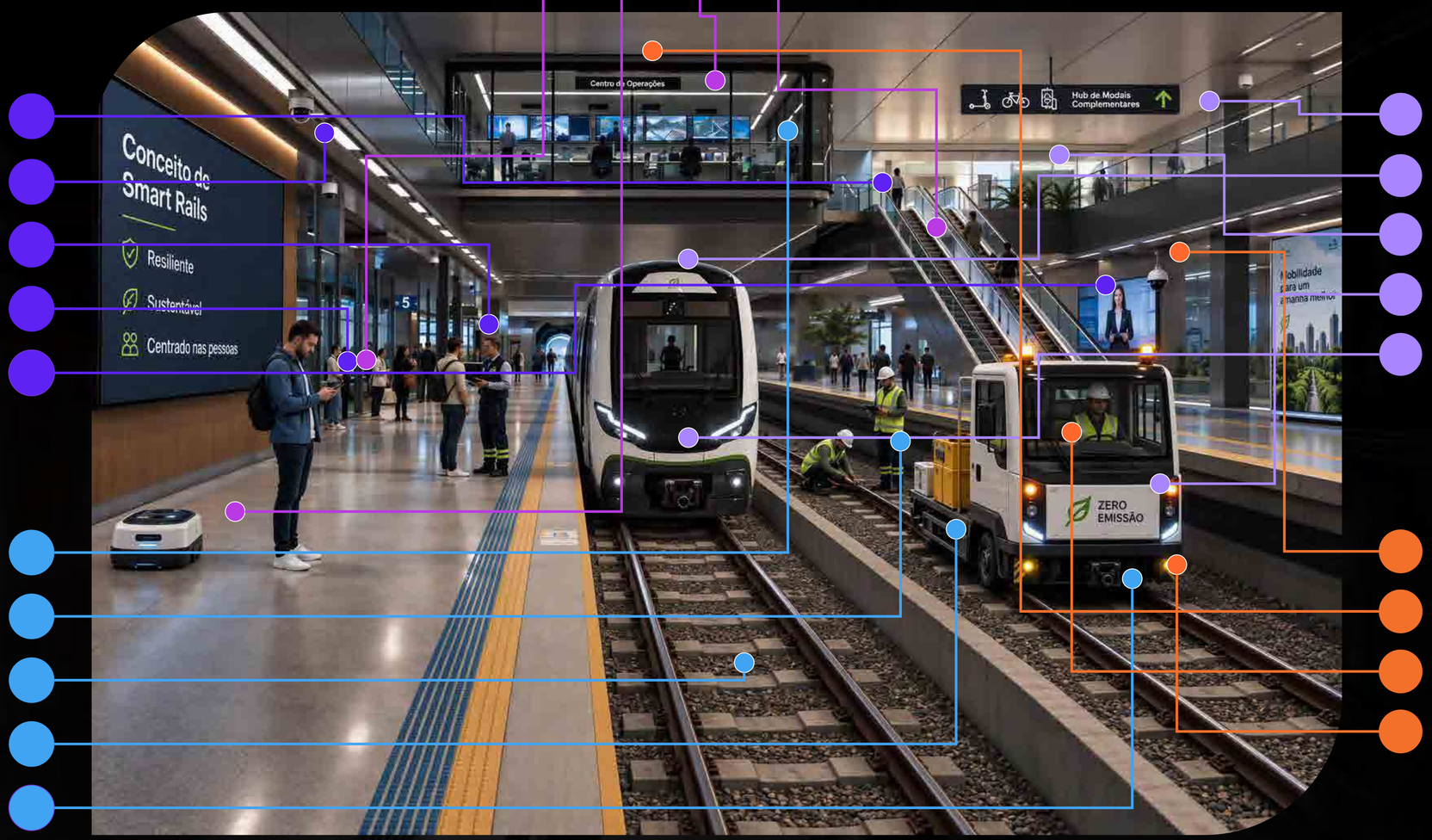
Operação integrada, orientada por dados, com inteligência agêntica e adaptação contínua à demanda dos clientes

Experiência do cliente

Experiência de mobilidade inteligente, segura e personalizada, conectando clientes e serviços

Manutenção

Manutenção preditiva orientada por condição dos ativos e automatizada para otimizar desempenho e investimentos



Sustentabilidade

Mobilidade sustentável integrada à múltiplos modais, com estações conectadas, design de baixo impacto ambiental e eficiência energética

Segurança

Segurança digital e preventiva, fortalecendo a proteção ocupacional, cibersegurança, a resiliência climática e operacional

Motiva 2.0

Nova estratégia. **Nova** organização. **Nova** cultura.



Capital Markets Day motiva

Estratégia

Rodrigo Araujo

Direcionadores estratégicos

Ambição 2035 — quatro pilares norteadores

Crescimento rentável e seletivo

1. Foco na execução do *pipeline* de investimentos contratado (>R$ 60 BI)
2. Crescimento seletivo no mercado primário e atuação oportunística no mercado secundário

Geração de valor

3. Maximização do valor dos ativos do portfólio atual
4. Geração de *alpha* em adjacências dos *core businesses*
5. Clusterização do portfólio para otimização contínua
6. Política de dividendos clara e previsível

Balanço robusto

7. Compromisso com alavancagem controlada e qualidade de crédito
8. Otimização constante da estrutura de capital

Liderança em inovação e sustentabilidade

9. Tecnologia e IA para habilitar eficiência e excelência em OPEX e CAPEX
10. Transição ecológica e energética como alavancas de criação de valor (VPL positivo)

Priorização de oportunidades para criação de valor com disciplina de capital

Crescimento rentável e seletivo

Aditivos e reequilíbrios	Mais de 10 oportunidades
Mercado primário	Ativos *sizable* Geografias estratégicas Otimizações contratuais de outros operadores
Mercado secundário	Monitoramento contínuo de forma oportunística

Clusterização do portfólio para otimização contínua

Âncora	Em desenvolvimento	Maduros desafiadores	Maduros não âncora

Gestão ativa, parcerias estratégicas e destravamento de valor

Reciclagem de Capital	Contribuição Relativa
Destravamento de valor **plataforma aeroportuária**	
Parcerias **em Trilhos**	
Desinvestimento	

Entrada de caixa de **R$ 5,2 BI concluída**
Redução de **R$ 3,7 BI** de dívida

Parceiros potenciais mapeados

Maduros não âncora

Motiva Negócios: Geração de *alpha* além do *core*

Novas avenidas de crescimento, adjacentes às plataformas

+40 teses estudadas

Priorização atual
6 Teses

4
em execução

2
em implantação

B2C Service

Pedágio Digital

Mídia OOH

Power

E-Charger Bus

Gestão de Energia

Rail & Road + Property

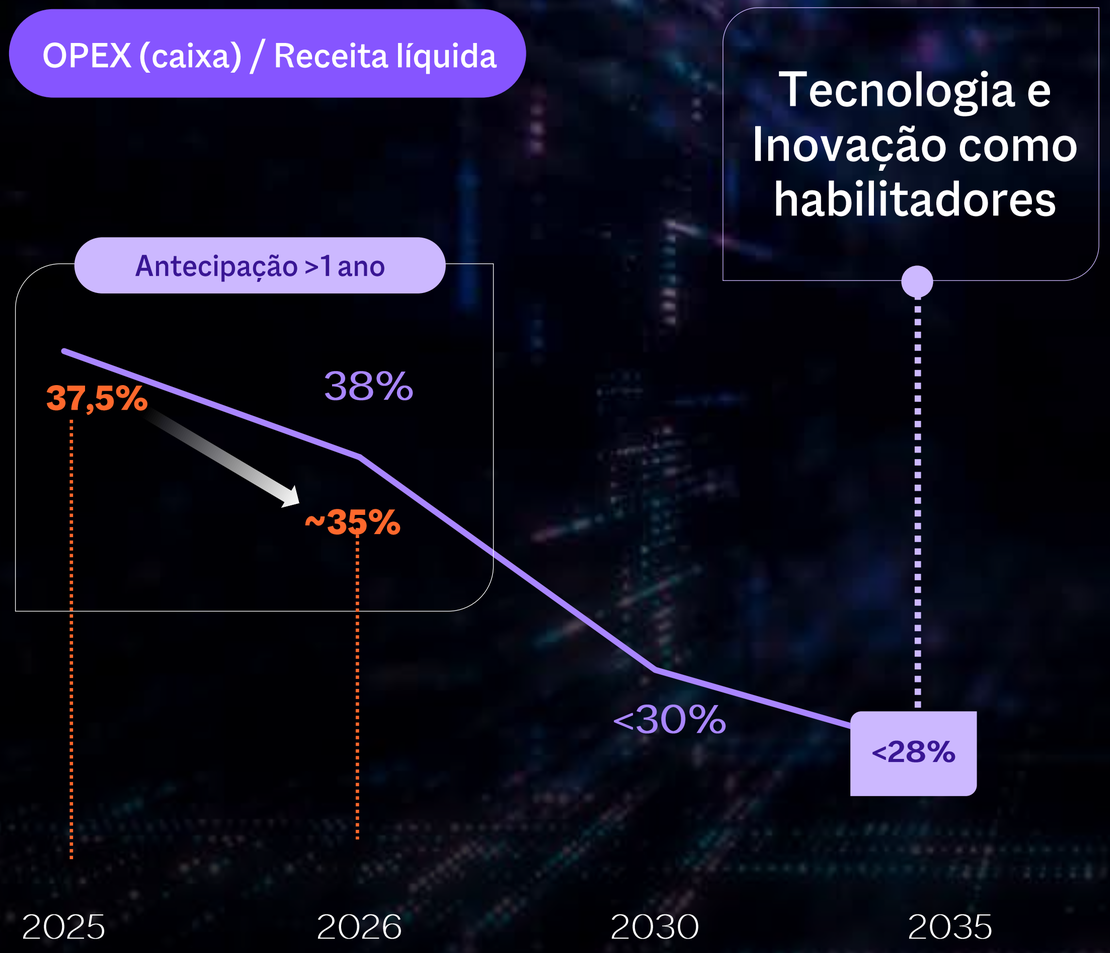
Rail + Property

Road + Property

AMBIÇÃO 2035

~10% do valor da Companhia

Reforço da ambição de incremento de eficiência com foco no cliente e excelência operacional



Tecnologia e Inovação como habilitadores

- Eficiência energética
- Manutenção otimizada
- Gestão de contratos
- Digitalização do *backoffice*
- Tecnologia aplicada na arrecadação
- *Analytics* e IA na operação
- Conservação

Disciplina financeira para sustentar crescimento

Redução da dívida da *holding* melhora a eficiência



1. Não inclui Aeroportos em 2025 e 9M26.

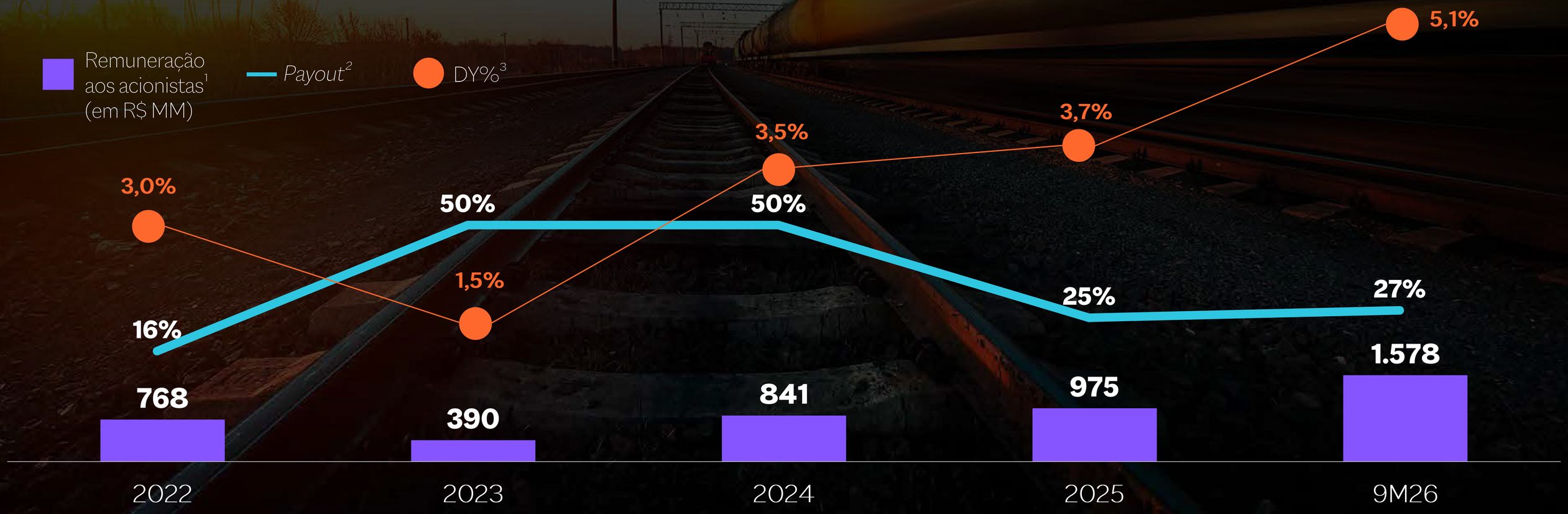
Cumprimento do *framework* financeiro definido na ambição

DURATION
>5 anos (5,3)
48% dos vencimentos
a partir de 2033

RATING
S&P: AAA
FITCH: AAA
MOODY'S: AA+ → AAA

GESTÃO DE CAIXA
Redução de aportes

POLÍTICA DE DIVIDENDOS
Previsibilidade



1. Proventos pagos no exercício (caixa); 9M26 inclui o JCP de R$ 1,45 BI (17/09/2026).
2. *Payout* sobre o lucro líquido societário; política: 50% do lucro líquido ajustado.
3. Preço médio da ação YTD até 09/11/2026.



Capital Markets Day motiva

Excelência em CAPEX

Waldo Perez

A gestão de riscos fortalece a disciplina de capital e protege a criação de valor

Quantificamos riscos para dimensionar contingências, otimizar capital e proteger a geração de valor ao longo da concessão

Aplicado em todo o ciclo do ativo

Novos negócios → Implantação (CAPEX) → Operação e Cadeia de valor → Gestão de portfólio

DA IDENTIFICAÇÃO À DECISÃO

1 IDENTIFICAMOS

36 temas de risco avaliados de forma estruturada

Principais exposições monitoradas

- Regulatório
- CAPEX
- Clima
- Macroeconômico
- Insumos

2 QUANTIFICAMOS

Impacto financeiro dos principais riscos em VPL

Séries históricas → Monte Carlo → VaR[1] e RAV[2]

CONTINGÊNCIA ESTATÍSTICA

Calibrada por nível de confiança

3 PRIORIZAMOS

Rating interno de risco-retorno para todos os ativos

Métrica proprietária

AAA — C

Combina exposição a riscos e retorno esperado

INVESTIR | REEQUILIBRAR | DESINVESTIR

GOVERNANÇA Conselho de Administração, comitês e Diretoria Executiva

TECNOLOGIA Plataforma GRC integrada, rastreabilidade e monitoramento

1. VaR: *Value at Risk* (perda potencial de valor).
2. RAV: *Risk Adjusted Value* (valor ajustado por riscos e oportunidades).

Escalando investimentos com disciplina e excelência na execução

R$ BI

Excelência em CAPEX

3X

	2022	2026E[2]
	2,5	~8,0
Execução física	<80%	~90%

Saldo total de CAPEX[1] a executar:

>R$ 60 BI

1. Saldo da nota explicativa 24.2 das ITR do 3T26.
2. Considera o investimento da Minas_SP

Capacidades que sustentam um novo ciclo de crescimento e criação de valor

Processos
Programa de Excelência de CAPEX

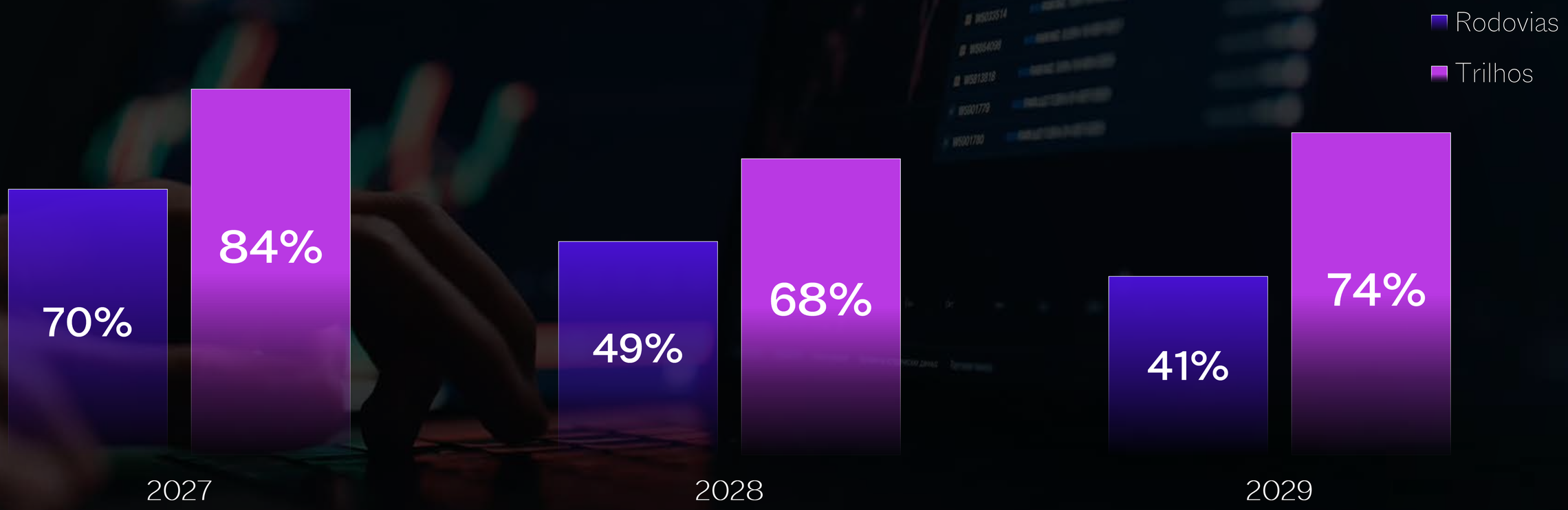


Pessoas
Criação da vice-presidência e capacitação do time de engenharia

Tecnologias
Ferramentas de ponta para gestão de projetos

Estratégia focada na assertividade do CAPEX

Contratações antecipadas mitigam riscos de execução e capturam maior eficiência



	2027	2028	2029
ATUAL	72%	52%	47%

~70% - 80% do CAPEX de 2027 contratado até dez/26

Data base Out/26

Geração de valor através da transformação digital: digitalização amplia assertividade e reduz riscos na alocação de capital



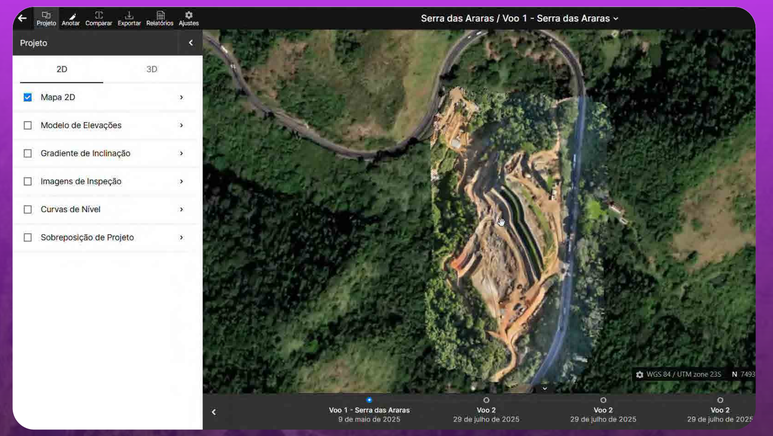
Projetos Digitais

Validamos no digital antes de comprometer o capital



Constructability

Planejamento simulado a partir do modelo digital, considerando suprimentos, caminhos críticos e a praticabilidade



Precisão na Medição

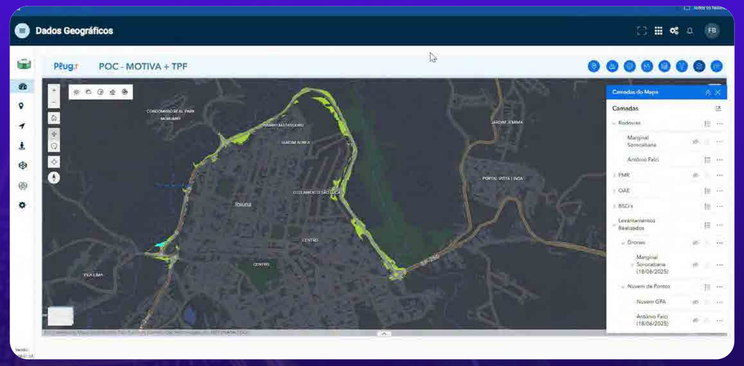
Tecnologia fortalecendo a precisão da evolução física do CAPEX

Ativos digitais ampliam valor e eficiência ao longo de todo o ciclo de vida dos ativos



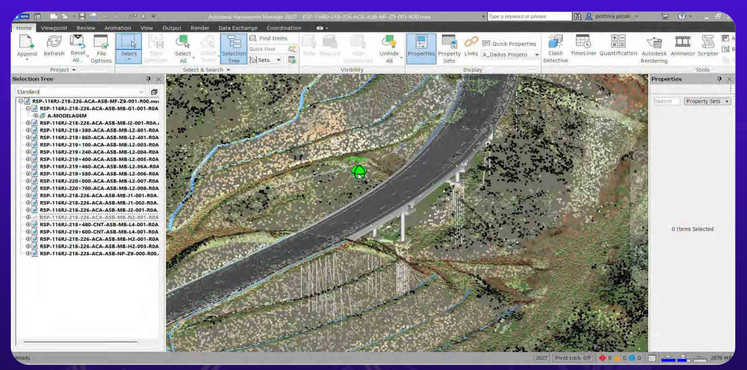
Segurança viária

Utilização de tecnologia para assegurar conformidade dos procedimentos de Segurança da Motiva



Base de dados georreferenciados

Modelos BIM[1] integrados a nuvens de pontos e dados geográficos

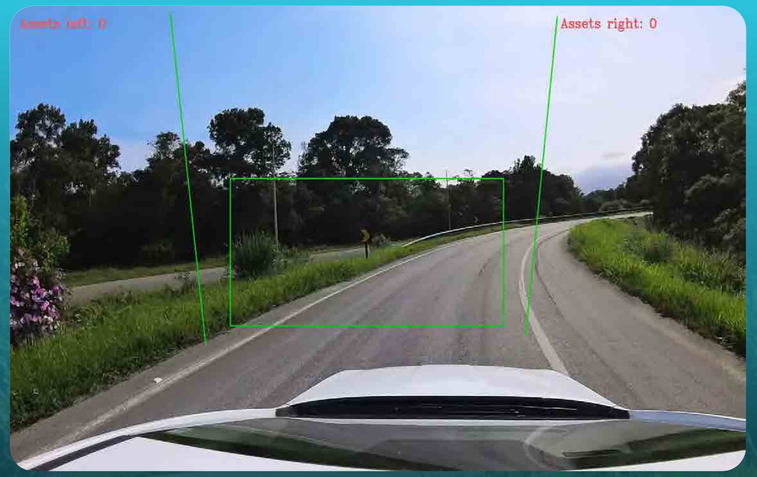


A semente do *Digital Twin*

As-Built em BIM[1] proporciona a criação do *Digital Twin* descritivo

1. Building Information Modeling.

Inteligência Artificial impulsiona produtividade e qualidade das decisões



AssetAI

Auxilia o levantamento de ativos em rodovias com o uso de inteligência artificial



PavementAI

Levantamento de patologias em pavimentos flexíveis que auxilia em novos projetos e na tomada de decisão



MobAI

Ferramenta de contagem classificada de veículos para projetos de soluções viárias

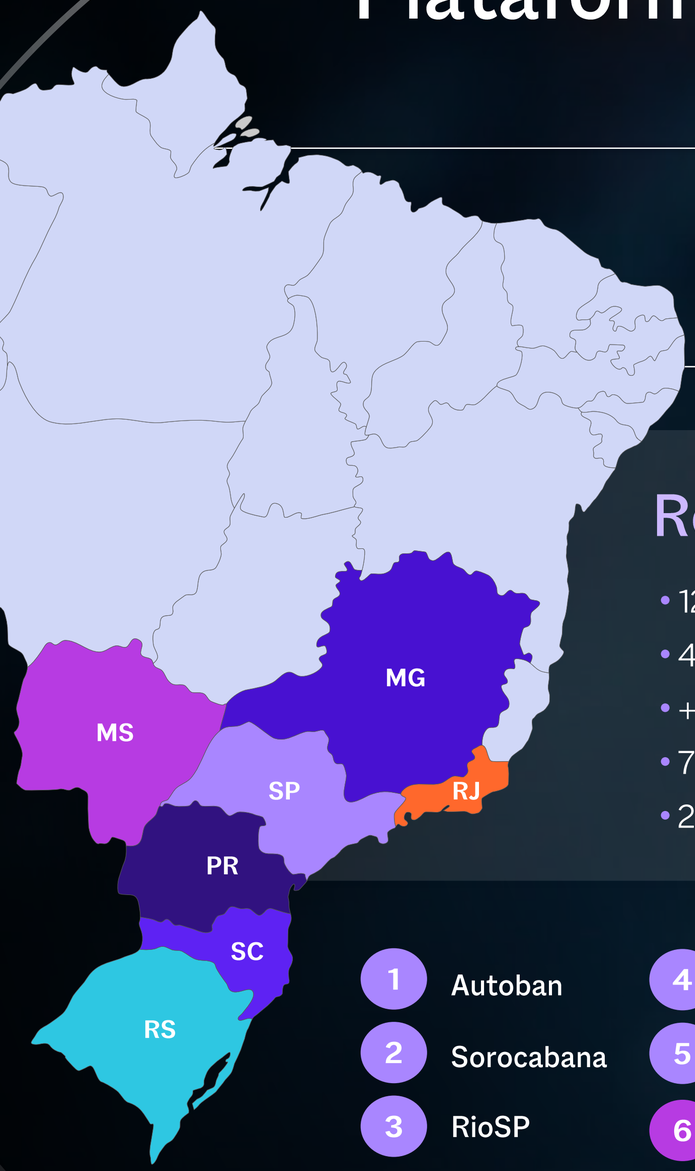


Capital Markets Day motiva

Motiva Rodovias

Eduardo Camargo

Plataforma líder no Brasil em receita



~2/3 da receita
com mecanismos de compartilhamento de risco

Rodovias em números

- 12 concessionárias
- 4.698 km sob gestão
- +2,5 MM de veículos diariamente
- 7 estados
- 248 municípios

1 Autoban
2 Sorocabana
3 RioSP
4 SPVias
5 Anel_Oeste
6 Pantanal
7 Gaúcha
8 Costeira
9 Paraná
10 ViaRio
11 ViaLagos
12 Minas_SP

Plataforma resiliente
com crescimento materializado

Evolução do ambiente regulatório
com maior previsibilidade

Oportunidades
de criação de valor

Tecnologia aliada
à segurança e eficiência

Entregas consistentes de 2023 a 2026

Maior demanda, menores custos e forte crescimento de receita

Período de referência: LTM set/26 vs. 2022

CAGR Demanda

+5,1%

OPEX Caixa/Receita Líquida

-4,2 p.p.

26,4% LTM 26

Utilização de dinheiro nas praças

2,8%

Ante 21% em 2023

CAGR EBITDA ajustado

+11,1%

R$ 7,7 BI LTM Set/26

CAPEX[1]

R$ 17,2 BI

~460 obras desde 2023

***Duration*[2]**

~17 anos

Novos ativos adicionaram ~6 anos

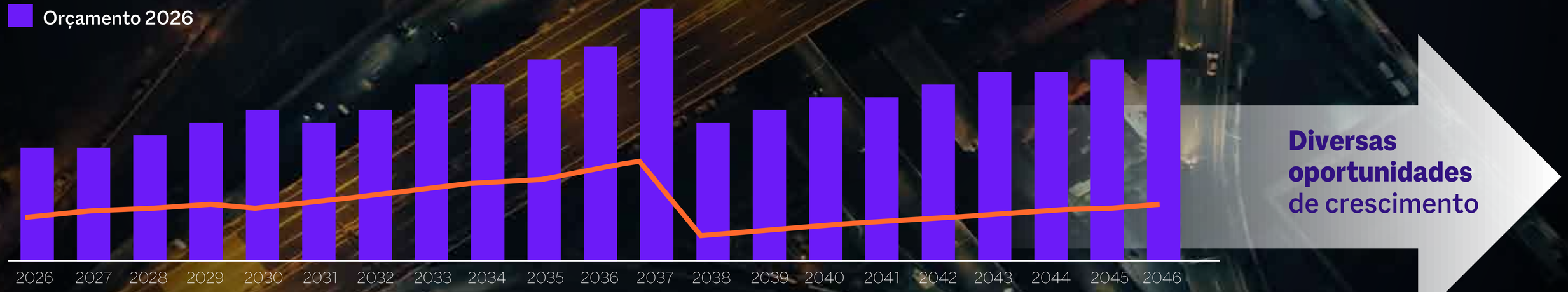
1. Período considerado: Jan/23 - Set/26.
2. *Duration* do portfólio ponderada pelo EBITDA.

Alongamento do *duration* do portfólio com criação de valor

4 ativos premium conquistados
Sorocabana, Paraná, Pantanal e Minas_SP

***Duration*[1] do portfólio**
~17 anos
Novos ativos adicionaram ~6 anos

Evolução do EBITDA de Rodovias



Diversas oportunidades de crescimento

1. *Duration* do portfólio ponderada pelo EBITDA

Motiva Sorocabana



460 km



13 rodovias estaduais
17 municípios



1. Custo equivalente em CDI, com *swap*. Posição em 30/09/2026.
2. Considerando até 2029.

Geração de caixa aderente ao plano de negócio

Custo da dívida[1]
CDI -0,23% abaixo do previsto no plano de negócio

Financiamento: 100% mercado

94% do CAPEX contratado[2]

Total de 27 pórticos:
- 3 em cobrança
- 14 em monitoramento (9 serão convertidos em cobrança em 2027)
- 10 em implantação

Mix de tráfego
35% comercial e 65% leve

Mecanismo de mitigação de demanda

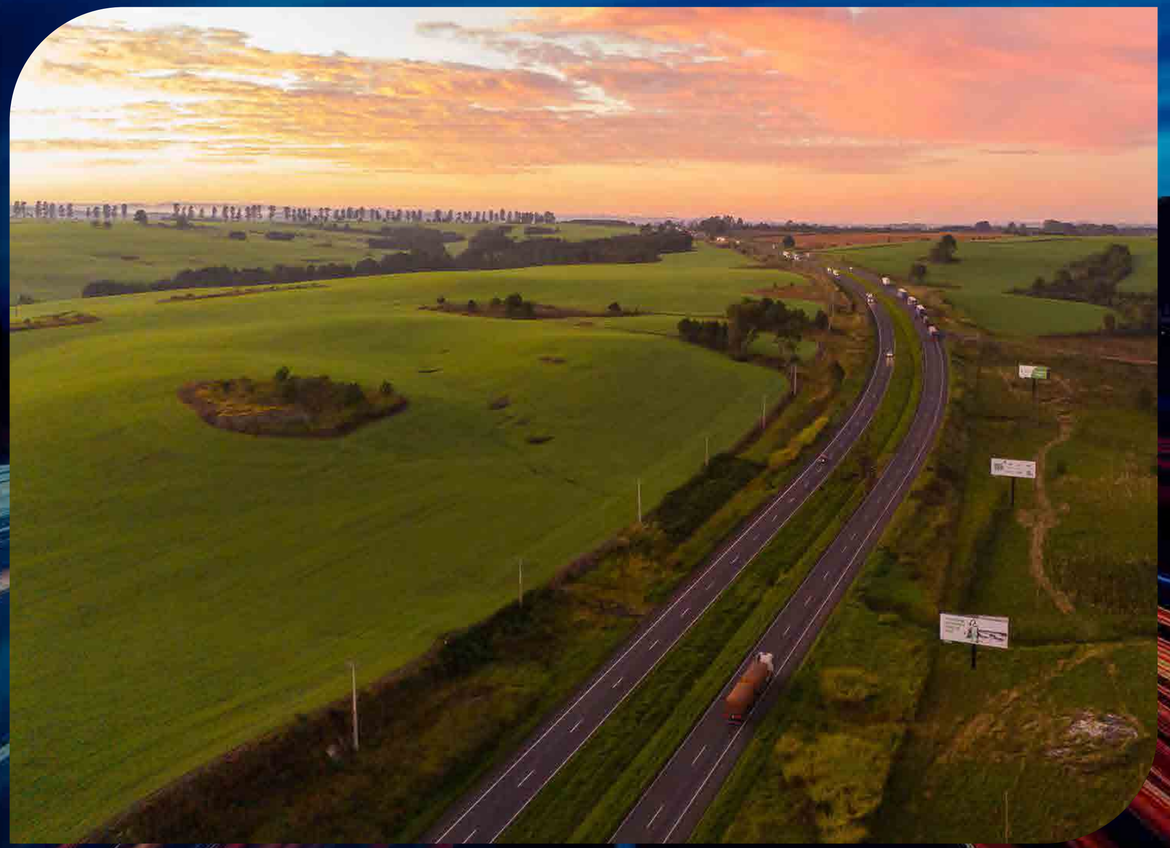
Motiva Paraná



569 km



7 rodovias estaduais
21 municípios



Geração de caixa aderente ao plano de negócio

Custo da dívida[1] de CDI +0,075% **abaixo** do plano de negócio

Financiamento: 100% mercado

78% do CAPEX contratado[2]

2 pórticos em operação
+ 5 praças existentes

Mix de tráfego
81% comercial e 19% leve

Mecanismo de mitigação de demanda

1. Custo com *swap*. Posição em 30/09/2026.
2. Considerando até 2029.

Motiva Pantanal

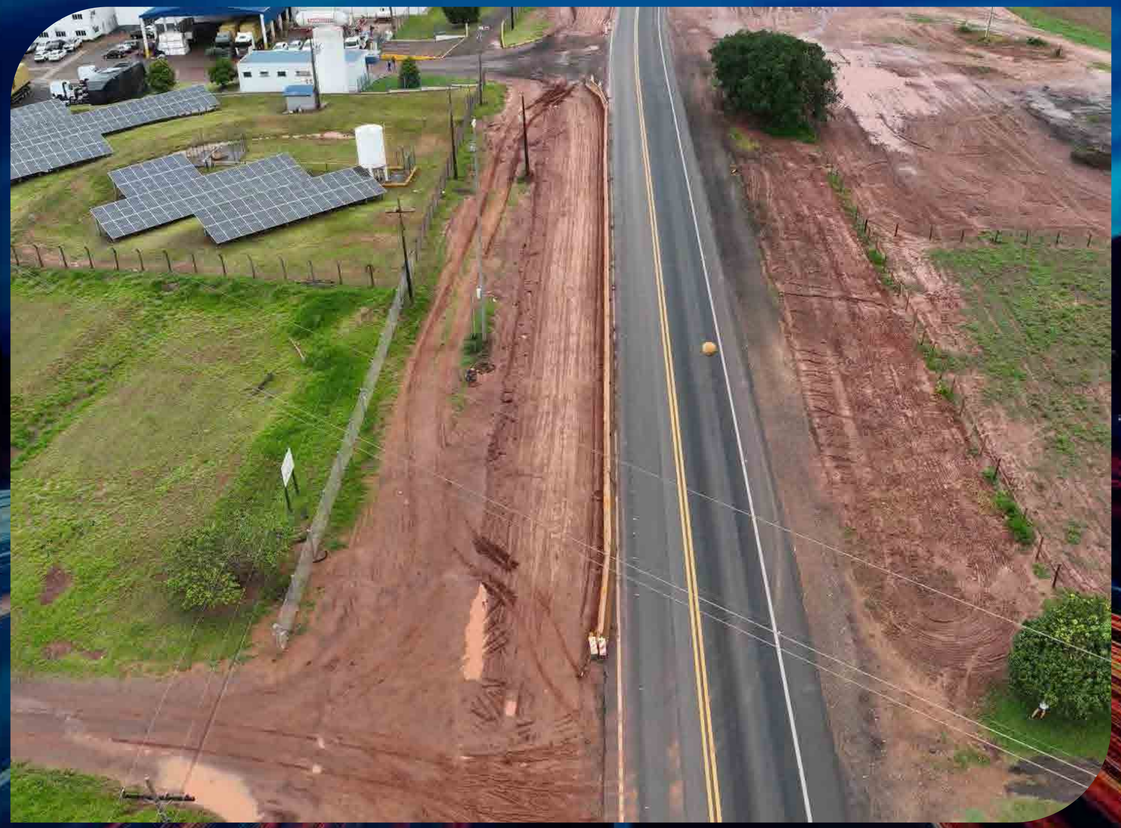
Primeira otimização contratual do país



847 km



Rodovia **BR-163 MS**
21 municípios



1. O contrato prevê reajuste pelo IPCA e três degraus tarifários vinculados à entrega de obras: 33,64% (13º mês), 25,17% (25º mês) e 20,09% (37º mês).
2. Custo equivalente em CDI, com *swap*. Posição em 30/09/2026.

Geração de caixa aderente ao plano de negócio

Aplicação do 1º degrau tarifário de 33,64% em agosto de 2026

Próximos degraus[1] em **2027 e 2028**

Custo da dívida[2] de CDI -1,08% **abaixo** do previsto no plano de negócio

Financiamento **BNDES e mercado**

Parcerias firmadas para 100% das principais obras dos 3 primeiros anos da concessão

Mix de tráfego
81% comercial e 19% leve

Mecanismo de mitigação de demanda

Motiva Minas_SP





Rodovia **BR-381 MG/SP**
33 municípios



Geração de caixa aderente ao plano de negócio

Aplicação de Degrau tarifário de 40% em maio de 2026

Próximos degraus[1] em 2027 e 2028

Custo da dívida[2] de CDI -0,74% **abaixo** do previsto no plano de negócio

Financiamento 100% mercado

46% do CAPEX contratado[3]

Mix de tráfego
72% comercial e 28% leve

Mecanismo de mitigação de demanda

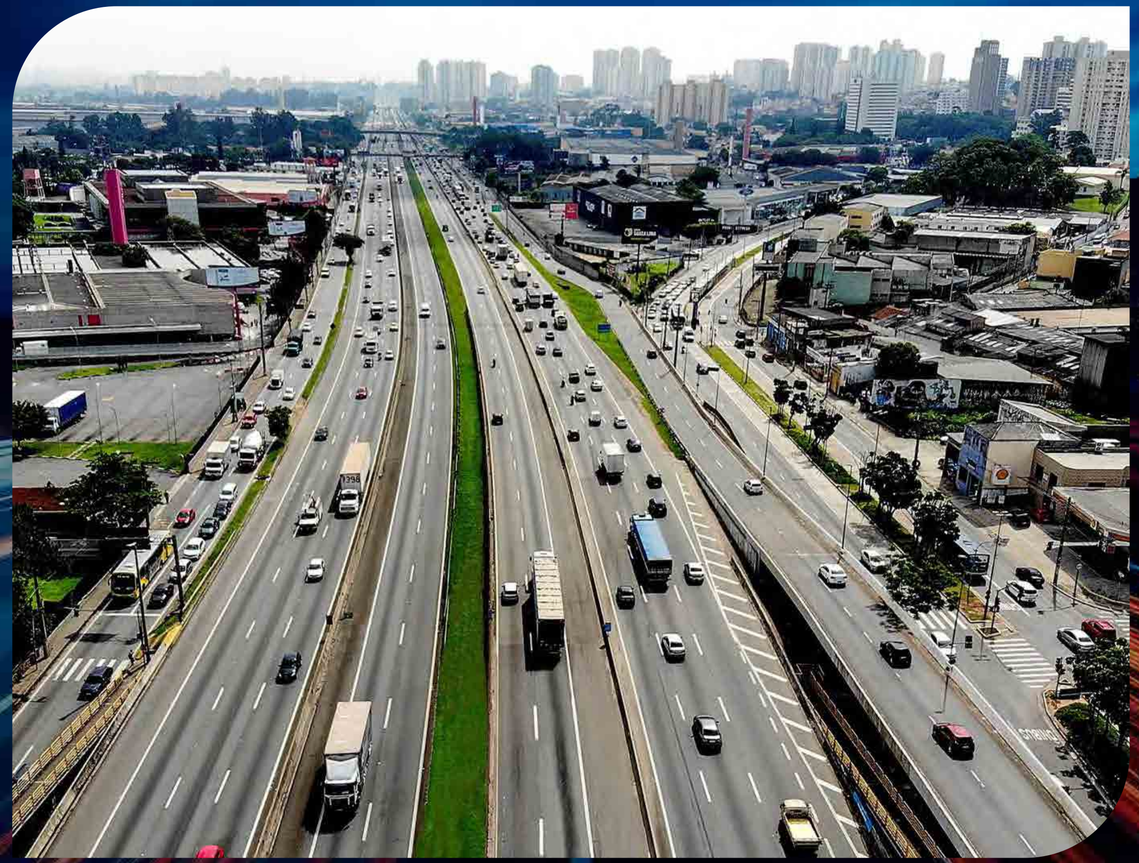
1. Degraus tarifários: 40,0% aplicado na assinatura do Termo Aditivo, 80,0% no 13º mês (Mai/27) e de 27,69% no 25º mês (Mai/28).
2. Custo equivalente em CDI. Posição em 30/09/2026.
3. Considerando até 2030.

Motiva RioSP





Rodovias **BR-116** (Via Dutra)
e **BR-101** (Rio-Santos)
35 municípios



Geração de caixa aderente ao plano de negócio

Maior emissão da história de R$ 10,7 Bl por 24 anos

Financiamento 100% BNDES

~75% da dívida a IPCA+6,9%

Pioneirismo em tarifa dinâmica

Iluminação inteligente

Antecipação da Obra da Serra das Araras

Conectividade ao longo das vias

Início do *free flow* da RMSP

Mix de tráfego
57% comercial e 43% leve

Gestão contratual e *de-risking*

Previsibilidade como elemento central

Ambiente de Mercado

- Evolução da matriz de alocação de riscos dos contratos
- Evolução do ambiente regulatório
- Fortalecimento das agências reguladoras
- *Pipeline* robusto
- Reequilíbrios contratuais
- Reequilíbrios cautelares, COVID, eixo suspenso, insumos e eventos climáticos

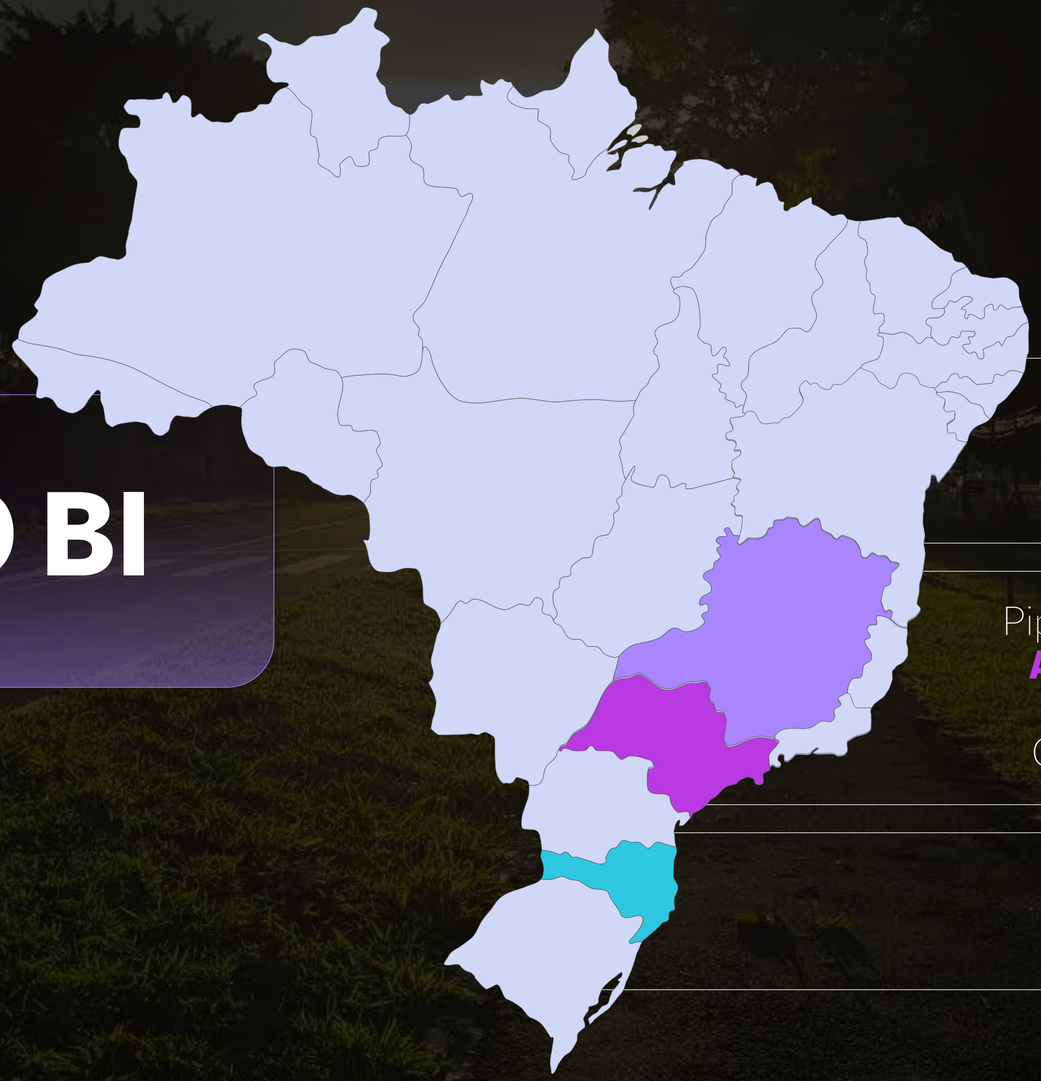
Ambiente Motiva

- Modelo de gestão matricial
- Gestão regulatória
- Governança fortalecida
- Gestão robusta e integrada de riscos
- Eficiência operacional através do uso de tecnologia
- Contratação antecipada de CAPEX e OPEX reduzindo exposição à inflação, atrasos e restrições de fornecimento
- Mapeamento de riscos climáticos em 100% da malha

Oportunidades no portfólio atual

Gestão contratual ativa com foco
em novos investimentos

+R$ 30 BI



Minas_SP e **Sorocabana:** oportunidade de adição de novos investimentos

Pipeline ativo de aditivos e reequilíbrios em **Autoban, SPVias** e **Anel_Oeste**, além de teses relacionadas a Eixo Suspenso, COVID-19 e eventos climáticos extremos

Costeira: inclusão do trecho do Morro dos Cavalos e do Eixão

Mercado primário e secundário | Direcionadores estratégicos

Foco e disciplina na alocação de capital

Ampliar presença em regiões metropolitanas

Integrar corredores logísticos

Conectar produção agrícola ao mercado

Construir um portfólio integrado e eficiente



Fonte: Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário – Ministério dos Transportes

+R$ 100 BI em CAPEX

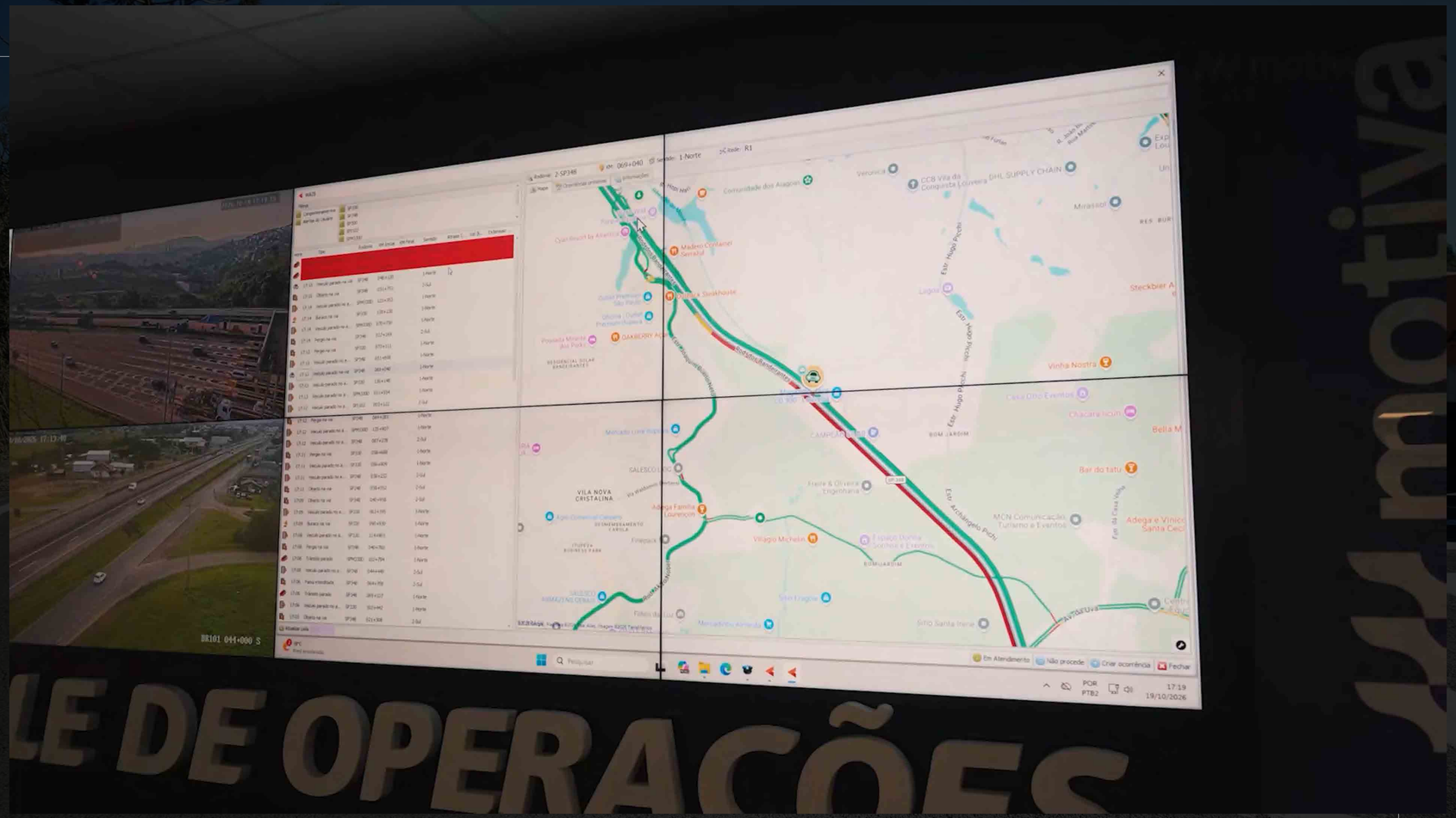
Smart Roads

Eficiência gerando valor



Smart Roads

Eficiência gerando valor





Capital Markets Day motiva

Motiva Trilhos

André Salcedo

O marco regulatório de mobilidade urbana avançou em 2026

Marcos legais de infraestrutura

Energia
Lei 9.074/1995
Leis 10.847 e 10.848/2004

antes
Setor concentrado em empresas estatais

depois
Concessões licitadas, produção independente e consumidor livre

Telecom
Lei 9.472/1997

antes
Monopólio estatal (Sistema Telebras)

depois
Criação da Anatel, privatização e competição

Saneamento
Lei 14.026/2020

antes
Serviços sem diretrizes nacionais

depois
Diretrizes nacionais, planejamento e regulação do setor

Mobilidade
Lei 15.432/2026

Criação do arcabouço da mobilidade urbana

Habilita o potencial de investimento mapeado pelo estudo do BNDES

A estrutura jurídica e regulatória habilita o potencial de investimento e gera escala

Maior potencial de mercado concentrado no *footprint* atual

Estudo do BNDES reforça a agenda de crescimento nos modais

Dados ENMU[1]

+R$ 400 BI mapeados

+180 projetos

+1,3 mil km sobre trilhos (metrô, trem, VLT e monotrilho)

21 regiões metropolitanas estudadas

Localização

~50% das oportunidades de novos investimentos em trilhos estão em São Paulo

Modal

70-85% dos investimentos previstos no ENMU são projetos nos modais que atuamos: metrô, trem metropolitano e VLT

Oportunidades concretas no portfólio atual

Estruturas de Financiamento e Garantias Públicas

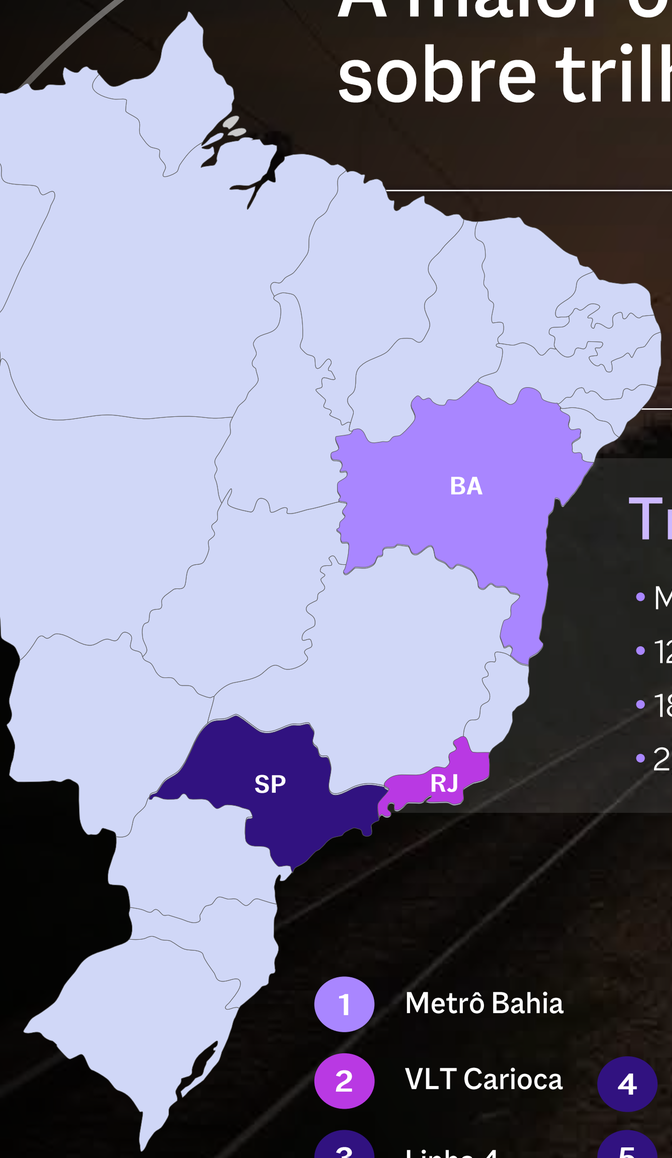
Bilhetagem e **Integração Tarifária**

Integração Operacional e Regulação Contratual

Governança e **Planejamento Interfederativo**

1. Estudo Nacional de Mobilidade Urbana

A maior operadora privada de mobilidade sobre trilhos da América Latina



100% da receita
com mecanismo de compartilhamento de risco

Trilhos em números

- Metrô, Trem Urbano e VLT
- 124 estações e 182 trens
- 180 km de trilhos administrados
- 2,6 MM de pax/dia útil

Duration[1] **23 anos**
(O aditivo da Linha 4 adicionou 6,5 anos)

1. Metrô Bahia
2. VLT Carioca
3. Linha 4
4. Linhas 5 e 17
5. Linhas 8 e 9

Posição competitiva
sinergia com as principais oportunidades

Capacidade de entrega
comprovada

Oportunidades
de criação de valor

Tecnologia aliada
à segurança e eficiência

1. *Duration* ponderada pelo EBITDA

Entregas consistentes de 2023 a 2026

Maior demanda, menor custo por passageiro e forte crescimento das receitas complementares

Período de referência: set/26 LTM vs. 2022

Demanda

CAGR de 5,4%

Pax por dia

OPEX Caixa/Receita Líquida[1]

-2,6 p.p.

47% LTM Set /26

EBITDA Ajustado

R$ 2,2 BI

CAGR de 4%

Receitas Complementares

Crescimento

12% a.a.

ABL
~15 mil m²

7 contratos assinados de *naming rights*

+700 painéis digitais

Custo/pax

-4%

Custo energia

-22,6%

100% renovável desde 2024

60% autoprodução >85% em 2027

Investimentos e escala

R$ 5,7 BI

investidos

36 novos trens

37 estações construídas/reformadas

1. Set/26 LTM vs. Jun/25 LTM

Entregas consistentes de 2023 a 2026



Aditivo de extensão da Linha 4 - Amarela

Investimentos e escala

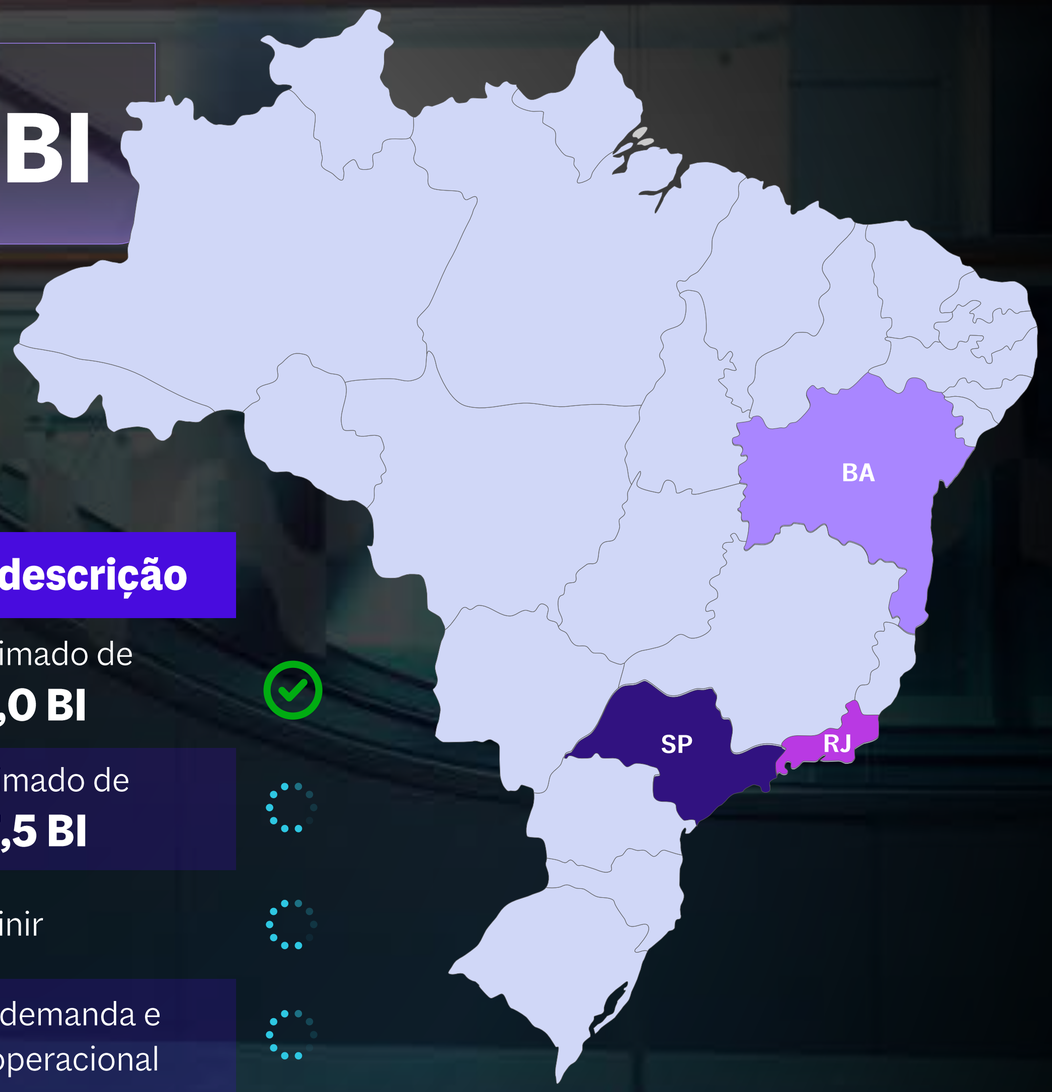
- ~R$ 5 BI de CAPEX contratado
- 6 trens encomendados
- 2 novas estações
- 3,3 km
- +4 mil empregos gerados
- Redução de ~1h no trajeto

Oportunidades no portfólio atual

Aditivos, reequilíbrios e extensões alavancam o crescimento da plataforma

+R$ 12 BI

Ativo	Oportunidade	Dimensão/descrição	
Linha 4	Extensão de 3,3 km em trecho subterrâneo, 2 novas estações	CAPEX estimado de **~R$ 5,0 BI**	✓
Linha 5	Extensão de 4,6 km, 2 estações e cerca de 55 mil pax/dia adicionais	CAPEX estimado de **~R$ 7,5 BI**	◌
Linhas 8 e 9	Adição de novos investimentos	A definir	◌
Metrô Bahia	Ativos regulatórios	Mitigação de demanda e período pré-operacional	◌
VLT Carioca	Ativo regulatório	Mitigação de demanda	◌



Trilhos como eixo da transformação urbana

Modelo

"Cidade de 15 minutos":
acesso fácil a serviços e lazer

Adensamento nas estações:
uso misto e maior densidade

Integração multimodal:
mais mobilidade ativa e coletiva

Referências

Paris:
Ville du quart d'heure

Copenhague:
Fingerplan desde 1947

Hong Kong e Singapura:
modelo *Rail + Property*

Motiva Negócios

- Educação
- Serviços e conveniência
- *Coworking*
- *Retail*
- Saúde
- Banco e serviços
- Eletropostos
- Grandes eventos
- Integração urbana

Smart Rails

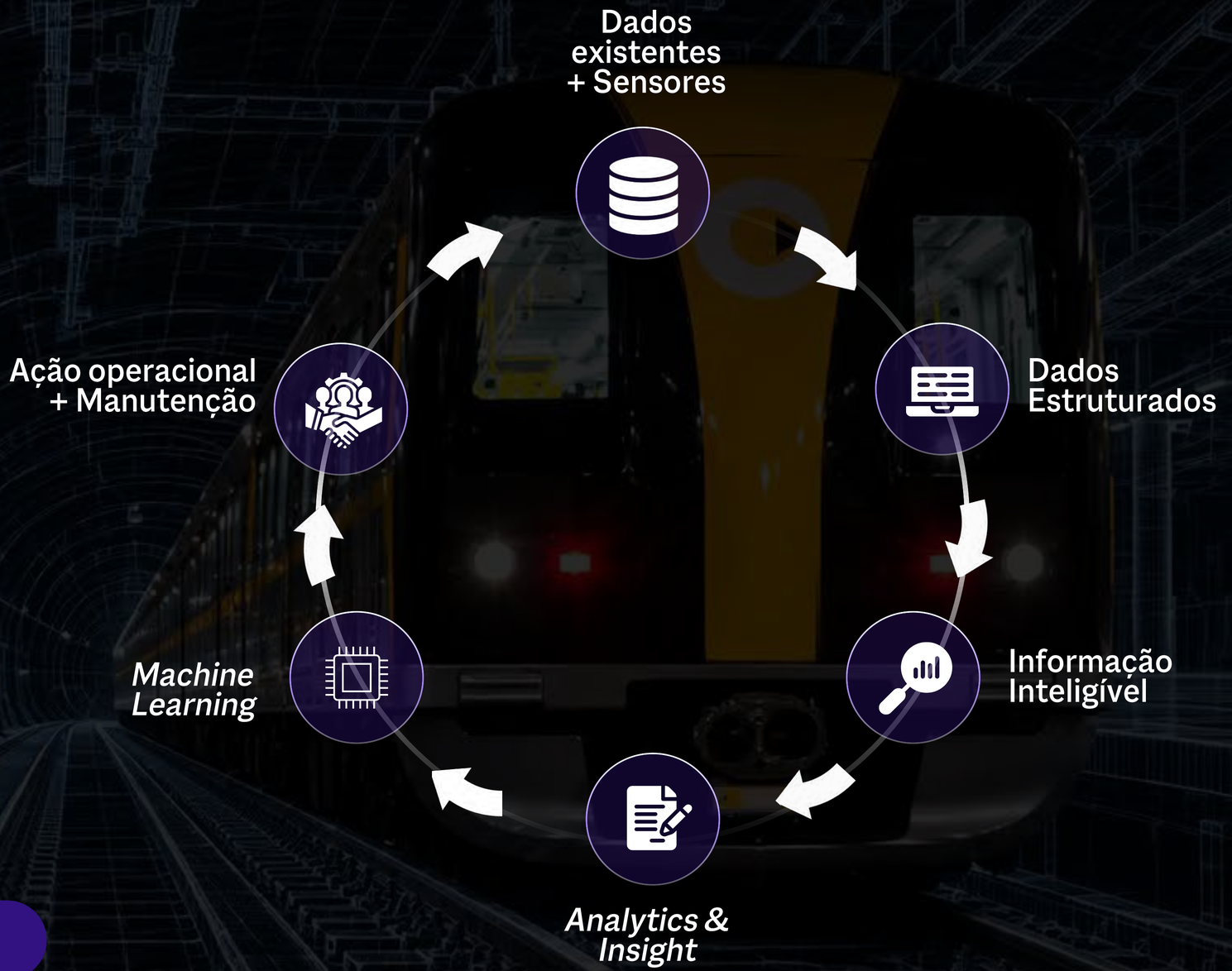
Transformando dados em inteligência

Plano Diretor de Inovação

- Experiência do Cliente
- Segurança
- Operação
- Manutenção
- Sustentabilidade

Exemplos

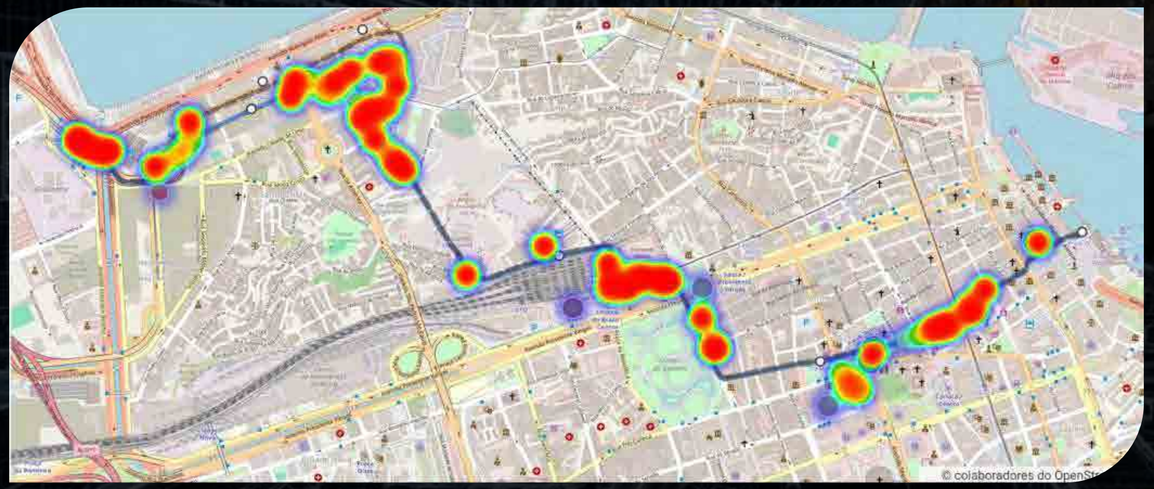
Condition-Based Maintenance | *Digital Twin* | BIM

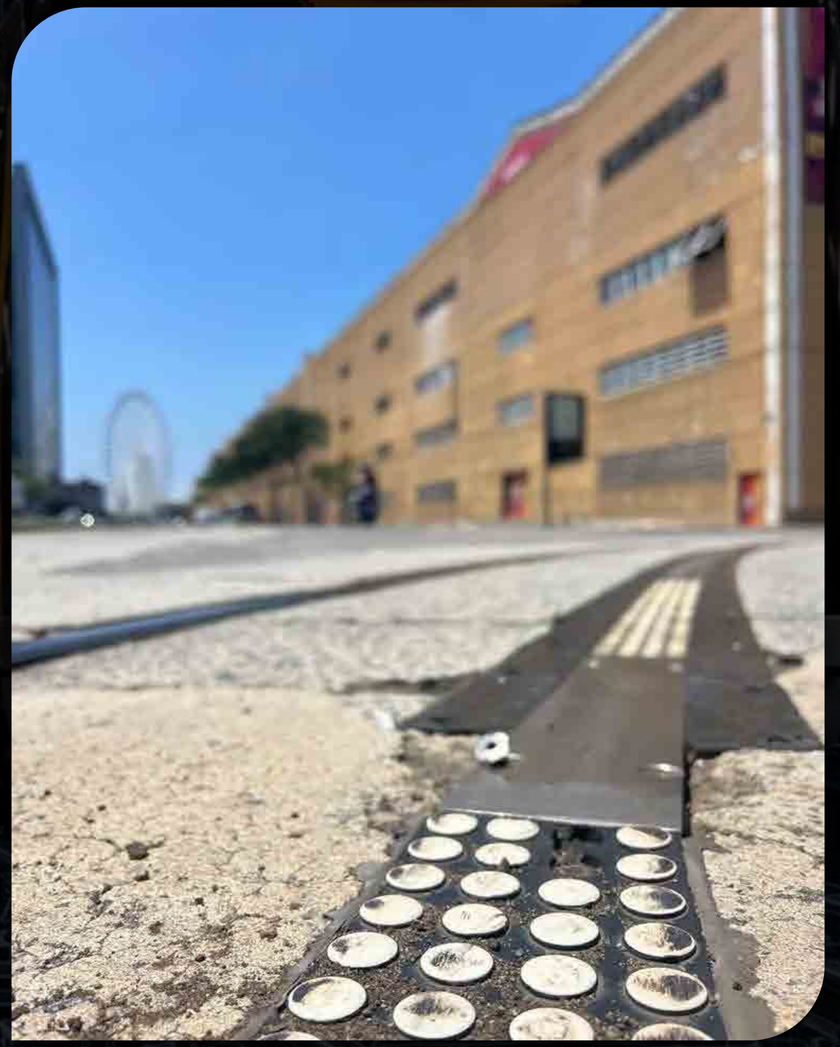


Smart Rails

Transformando dados em inteligência

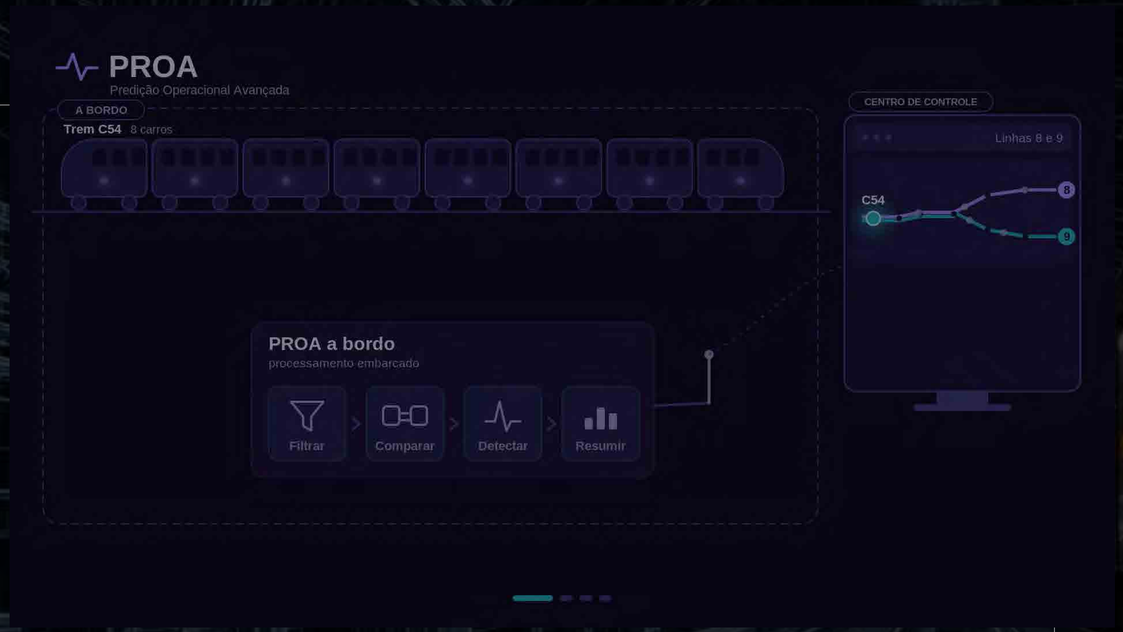


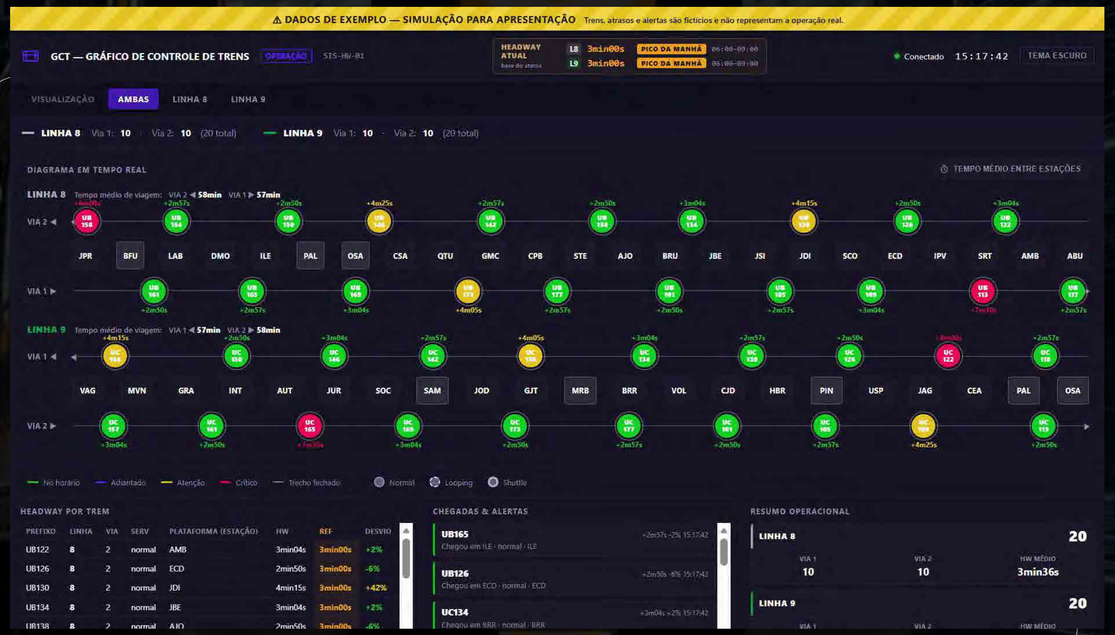




Smart Rails

Transformando dados em inteligência

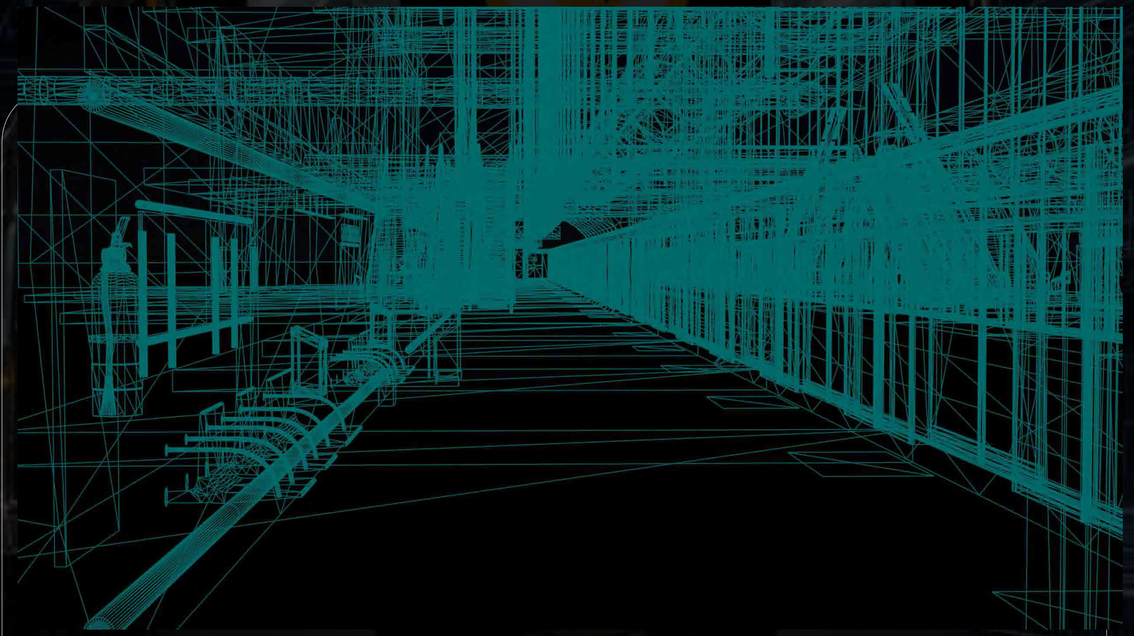




Smart Rails

Transformando dados em inteligência







Capital Markets Day motiva

Organização e Cultura

Raquel Cardoso

Evolução Organizacional

Motiva
Holding
Estratégica

Centro de *Expertise*

- **Tecnologia e Digital**
- **Excelência**
- ***Supply Chain***
- **Inovação**

Plataformas

Motiva Rodovias



Motiva Trilhos



Motiva Negócios



CAPEX

Centro de Inovação em Mobilidade Sustentável

Centros de Serviços Compartilhados

Fortalecimento da liderança e *pipeline* de talentos

+50%

de renovação nos dois primeiros níveis da companhia nos últimos 2 anos

+600 horas

de capacitação nos últimos dois anos no programa **Líder Nota 10**

Pipeline de talentos

Nova geração de líderes preparada para a **Motiva 2.0**

Uma organização simples e uma **cultura forte habilitam a estratégia**

Cultura 2.0

Liderança em evolução

**conversar, agir,
aprender e evoluir**



Indicadores

Clima

GPTW[1] 78

▲ +1 pt vs. 2025

2025: 77

TFCA[2] colaboradores próprios

-55%

Set/26: 1,96

2022: 4,4

Headcount

-20%

Out/26: ~14 mil

2022: ~18 mil

Mapeamento de sucessores para posições críticas

+70%

Diversidade: avanços do último ano

Mulheres na Liderança

Out/25	Out/26
36,6%	37,5%

Multirracial

Out/25	Out/26
49,2%	51,0%

1. *Great Place To Work*
2. Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento



Capital Markets Day motiva

Encerramento

Miguel Setas

Por que **investir** na **Motiva**

Mercado estruturalmente atrativo

- Um dos maiores programas de infraestrutura do mundo
- Ambiente regulatório maduro e previsível
- Competição disciplinada

Geração consistente de valor

- Disciplina financeira na alocação de capital
- Opcionalidades de criação de valor no portfólio atual
- Excelência em OPEX e CAPEX com uso de tecnologia e IA
- Política de dividendos previsível
- Incentivos alinhados à criação de valor

Plataforma líder e diferenciada

- Portfólio diversificado e protegido por inflação
- Ativos *premium* em regiões estratégicas
- Receita protegida por bandas de mitigação
- Time de excelência e capacidade comprovada de execução
- Gestão de risco

Confiança e credibilidade

- Acionistas de referência com visão de longo prazo
- Governança padrão internacional

Capital Markets Day

motiva

Motiva

Esta apresentação poderá conter certas projeções e tendências que não serão resultados financeiros realizados, nem informação histórica. As informações estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas IFRS e IASB. Estas projeções e tendências estão sujeitas a riscos e incertezas, sendo que os resultados futuros poderão diferir materialmente daqueles projetados. Muitos destes riscos e incertezas relacionam-se a fatores que estão além da capacidade da Motiva em controlar ou estimar, como as condições de mercado, as flutuações de moeda, o comportamento de outros participantes do mercado, as ações de órgãos reguladores, a habilidade da companhia de continuar a obter financiamentos, as mudanças no contexto político e social em que a Motiva opera ou em tendências ou condições econômicas, incluindo-se as flutuações de inflação e as alterações na confiança do consumidor, em bases global, nacional ou regional. Os leitores são advertidos a não confiarem plenamente nestas projeções e tendências. A Motiva não tem obrigação de publicar qualquer revisão destas projeções e tendências que devam refletir novos eventos ou novas circunstâncias após a realização desta apresentação.