

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

COMPANHIA ABERTA

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 1º DE SETEMBRO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 1º de setembro de 2026, às 14h00, na sede social da Companhia, localizada na Av. Dra. Ruth Cardoso, 8501 – 5º andar – Pinheiros, CEP 05425-070, São Paulo/SP.

2. **PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, juntamente com os demais membros da Diretoria Executiva da Companhia presentes à reunião.

3. **MESA:** Presidente: João Henrique Batista de Souza Schmidt. Secretário: Roberto Penna Chaves Neto.

4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre o destaque e pagamento de juros sobre o capital próprio (“JCP”).

5. **DELIBERAÇÕES:** Os Senhores Conselheiros, examinada a matéria constante da ordem do dia, após debates e discussões, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, aprovaram, tendo em vista a disponibilidade de caixa e compatibilidade com a situação financeira da Companhia, o destaque e o pagamento de JCP relativos aos anos de 2021, 2022 e 2023, calculados com base no patrimônio líquido correspondente a cada período de apuração, deduzido ou acrescido, pro rata dia, das eventuais movimentações ocorridas nos respectivos períodos, exceto quanto ao lucro do próprio exercício, nos termos da legislação aplicável, no montante bruto total de R\$ 1.453.820.000,00 (um bilhão, quatrocentos e cinquenta e três milhões, oitocentos e vinte mil reais), correspondentes a R\$ 0,72331534623 por ação ordinária em circulação, e, após a dedução de imposto de renda retido na fonte de até 17,5%, nos termos do artigo 9º, §2º da Lei n.º 9.249/95, no valor líquido estimado de R\$ 1.199.401.500,00 (um bilhão, cento e noventa e nove milhões, quatrocentos e um mil e quinhentos reais), correspondentes a R\$ 0,59673516064 por ação ordinária em circulação, que será apurado excetuados dessa retenção os acionistas comprovadamente imunes ou isentos, ou sujeitos à legislação especial.

Os juros sobre o capital próprio ora aprovados serão pagos a partir de 17 de setembro de 2026, com base na composição acionária de 04 de setembro de 2026, sendo que as ações da Companhia serão negociadas “*ex-JCP*” a partir de 08 de setembro de 2026 e serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social de 2026.

6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

COMPANHIA ABERTA

do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea “c”, do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 01 de setembro de 2026. **Assinaturas:** João Henrique Batista de Souza Schmidt, Presidente da Mesa e Roberto Penna Chaves Neto, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna; (2) Claudio Borin Guedes Palaia; (3) Eliane Aleixo Lustosa de Andrade; (4) Frederico de Souza Queiroz Pascowitch; (5) João Henrique Batista de Souza Schmidt; (6) João Zeferino Ferreira Velloso Filho; (7) José Guimarães Monforte; (8) Leonardo de Mattos Galvão; (9) Luiz Carlos Cavalcanti Dutra Junior; e (10) Vicente Furletti Assis.

Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado em Livro próprio.

João Henrique Batista de Souza Schmidt
Presidente da Mesa
Assinado com Certificado Digital ICP Brasil

Roberto Penna Chaves Neto
Secretário
Assinado com Certificado Digital ICP Brasil