

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

FATO RELEVANTE

A **MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.** ("Companhia") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA), em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 44/21 e na legislação aplicável, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral a renúncia, na presente data, do Sr. Pedro Paulo Archer Sutter, ao cargo de Diretor Vice-Presidente de Inovação, Tecnologia e Risco da Companhia.

O Conselho de Administração deliberou pela não reposição do cargo, como parte das iniciativas da Companhia voltadas à simplificação de estrutura organizacional em decorrência do processo em curso de venda da plataforma de aeroportos e à redução de custos corporativos. As atribuições anteriormente vinculadas ao cargo serão absorvidas pela atual estrutura da Diretoria Executiva, preservando a continuidade da condução das agendas de inovação, tecnologia e riscos, em linha com os objetivos estratégicos da Companhia.

A Companhia agradece ao Sr. Pedro Sutter por sua dedicação, liderança e contribuição ao longo de sua trajetória profissional na Motiva, período em que participou da construção de importantes iniciativas e deixou um legado significativo para a Companhia, desejando-lhe sucesso em seus futuros desafios profissionais.

São Paulo/SP, 26 de agosto de 2026.

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

Rodrigo Araujo Alves

Diretor Vice-Presidente de Finanças e
de Relações com Investidores



MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 02.846.056/0001-97
Company Registry (NIRE): 35.300.158.334

MATERIAL FACT

A **MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.** ("Company") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA), in compliance with CVM Resolution No. 44/21 and applicable legislation, hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, Mr. Pedro Paulo Archer Sutter has resigned from the position of Executive Vice President of Innovation, Technology and Risk of the Company.

The Board of Directors resolved not to fill the position, as part of the Company's initiatives aimed at simplifying its organizational structure in light of the ongoing divestment process of its airports platform and reducing corporate costs. The responsibilities previously assigned to the position will be absorbed by the current Executive Management structure, ensuring continuity in the management of innovation, technology and risk initiatives, in line with the Company's strategic objectives.

The Company expresses its appreciation to Mr. Pedro Sutter for his dedication, leadership and contributions throughout his professional career at Motiva, during which he participated in the development of important initiatives and left a significant legacy to the Company, and wishes him every success in his future professional endeavors.

São Paulo/SP, August 26, 2026.

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

Rodrigo Araujo Alves
Vice President of Finance and
Investor Relations