

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.**CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97****NIRE Nº. 35.300.158.334****FATO RELEVANTE**

A **MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.** (“Companhia” ou “Motiva”) (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA) informa que recebeu, nesta data, cartas de renúncia apresentadas pelos Srs. Eduardo Bunker Gentil, Mateus Gomes Ferreira e Roberto Egydio Setubal aos cargos de membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia, para os quais foram eleitos em 23 de abril de 2025.

Diante das renúncias apresentadas, o Conselho de Administração, em reunião realizada também nesta data, elegeu, nos termos do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, os Srs. João Zeferino Ferreira Velloso Filho e Frederico de Souza Queiroz Pascowitch como membros efetivos do Conselho de Administração, para ocuparem os cargos deixados vagos em razão das renúncias dos Srs. Mateus Gomes Ferreira e Roberto Egydio Setubal, com mandato até a próxima Assembleia Geral da Companhia.

O Sr. João Zeferino Ferreira Velloso Filho atualmente exerce cargo de executivo da Votorantim S.A., e de membro do Conselho de Administração da Companhia Brasileira de Alumínio (CBA) e da Hejoassu Administração S.A., holding controladora do Grupo Votorantim. O Sr. Frederico de Souza Queiroz Pascowitch, por sua vez, atualmente exerce cargo de Diretor Gerente de Investimentos e Gestão de Portfólio da Itaúsa S.A., onde também integra as Comissões de Sustentabilidade, de Governança Corporativa, de Auditoria e Riscos e de Investimentos.

O currículo completo e as demais informações sobre os conselheiros ora eleitos estarão disponíveis no Formulário de Referência da Companhia, dentro do prazo estabelecido pela Resolução CVM nº 80.

Em relação ao cargo deixado vago pela renúncia do conselheiro independente Sr. Eduardo Bunker Gentil, a Companhia informa que o Conselho de Administração voltará a se reunir para a eleição de membro substituto tão logo seja concluído processo, a ser conduzido pelo Comitê de Pessoas e ESG, de identificação e avaliação de potenciais candidatos que atendam aos requisitos de qualificação e de independência previstos no Estatuto Social, no Regulamento do Novo Mercado e na Política de Indicação da Companhia.

A Motiva agradece aos Srs. Eduardo Bunker Gentil, Mateus Gomes Ferreira e Roberto Egydio Setubal pelos relevantes serviços prestados à Companhia.

São Paulo/SP, 22 de julho de 2026

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.**Rodrigo Araujo Alves****Diretor Vice-Presidente de Finanças e
de Relações com Investidores**

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97
NIRE Nº. 35.300.158.334

MATERIAL FACT

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. ("Company" or "Motiva") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA) hereby informs that it has received, on this date, resignation letters submitted by Messrs. Eduardo Bunker Gentil, Mateus Gomes Ferreira and Roberto Egydio Setubal from their positions as sitting members of the Company's Board of Directors, to which they were elected on April 23, 2025.

In light of the resignations, the Board of Directors, at a meeting also held on this date, elected, pursuant to Article 15 of the Company's Bylaws, Messrs. João Zeferino Ferreira Velloso Filho and Frederico de Souza Queiroz Pascowitch as sitting members of the Board of Directors, to fill the vacancies resulting from the resignations of Messrs. Mateus Gomes Ferreira and Roberto Egydio Setubal, with a term of office extending until the Company's next Shareholders' Meeting.

Mr. João Zeferino Ferreira Velloso Filho currently serves as an executive of Votorantim S.A. and as a member of the Board of Directors of Companhia Brasileira de Alumínio (CBA) and Hejoassu Administração S.A., the holding company controlling the Votorantim Group. Mr. Frederico de Souza Queiroz Pascowitch currently serves as Managing Director of Investments and Portfolio Management at Itaúsa S.A., where he also serves on the Sustainability, Corporate Governance, Audit and Risks, and Investments Committees.

The complete résumés and other information regarding the newly elected directors will be made available in the Company's Reference Form within the period established by CVM Resolution No. 80.

With respect to the vacancy resulting from the resignation of independent director Mr. Eduardo Bunker Gentil, the Company informs that the Board of Directors will meet again to elect a replacement member as soon as a process to identify and assess potential candidates, to be conducted by the People and ESG Committee, is completed. Such candidates must meet the qualification and independence requirements set forth in the Company's Bylaws, the Novo Mercado Regulations and the Company's Nomination Policy.

Motiva thanks Messrs. Eduardo Bunker Gentil, Mateus Gomes Ferreira and Roberto Egydio Setubal for their valuable services rendered to the Company.

São Paulo/SP, July 22, 2026

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

Rodrigo Araujo Alves
Vice President of Finance and
Investor Relations Officer