

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

COMPANHIA ABERTA

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE MARÇO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 13 de março de 2026, às 09:00, na sede social da Companhia, localizada na Av. Dra. Ruth Cardoso, 8.501 – 5º andar – Pinheiros, CEP 05425-070, São Paulo/SP.

2. **PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, juntamente com os demais membros da Diretoria Executiva da Companhia presentes à reunião.

3. **MESA:** Presidente: João Henrique Batista de Souza Schmidt. Secretário: Roberto Penna Chaves Neto.

4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre os seguintes assuntos: **(i)** a proposta de remuneração global anual dos administradores e a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026; **(ii)** a alteração do Estatuto Social da Companhia; e **(iii)** a convocação de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia.

5. **DELIBERAÇÕES:** Os Senhores Conselheiros, examinadas as matérias constantes da ordem do dia, após debates e discussões, conforme previsto no artigo 17 do Estatuto Social da Companhia e respectivos incisos, por unanimidade, deliberaram:

(i) aprovar a proposta de remuneração global anual dos administradores e a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 nos termos ora apresentados ao Conselho de Administração, que deverá constar da Proposta da Administração para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia;

(ii) recomendar à assembleia geral de acionistas da Companhia a proposta de alteração do Estatuto Social, conforme minuta, termos e condições apresentados nesta reunião; e

(iii) aprovar a convocação de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada em 15 de abril de 2026, às 14h00, de forma exclusivamente digital, para deliberar sobre: **(I) em Assembleia Geral Ordinária:** (i) as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório da Administração e dos pareceres emitidos pelos Auditores Independentes, pelo Comitê de Auditoria, Compliance e Riscos e pelo Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (ii) a proposta de orçamento de capital para o exercício social de 2026; (iii) a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e a distribuição de dividendos; (iv) a instalação do Conselho Fiscal e a eleição de seus membros; e (v) a remuneração anual global para os administradores da Companhia e a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal. **II. em Assembleia Geral Extraordinária:** (i)

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

COMPANHIA ABERTA

a alteração da redação dos itens ‘ii’, ‘xxix’ e ‘xxxi’ do art. 17 do Estatuto Social da Companhia, para ajustar (a) a denominação da Companhia; (b) a denominação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade; e (c) a relação de documentos organizacionais aprovados pelo Conselho de Administração, nos termos da Proposta da Administração; (ii) a alteração do item ‘xix’ do art. 17 do Estatuto Social da Companhia, de modo a eliminar o atual subitem (b), nos termos da Proposta da Administração; e (iii) a consolidação do Estatuto Social da Companhia.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea “c”, do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 13 de março de 2026. **Assinaturas:** João Henrique Batista de Souza Schmidt, Presidente da Mesa e Roberto Penna Chaves Neto, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna; (2) Claudio Borin Guedes Palaia; (3) Eduardo Bunker Gentil; (4) Eliane Aleixo Lustosa de Andrade; (5) João Henrique Batista de Souza Schmidt; (6) José Guimarães Monforte; (7) Leonardo de Mattos Galvão; (8) Luiz Carlos Cavalcanti Dutra Junior; (9) Mateus Gomes Ferreira; (10) Roberto Egydio Setubal; e (11) Vicente Furletti Assis.

Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado em Livro próprio.

João Henrique Batista de Souza Schmidt

Presidente da Mesa

Assinado com Certificado Digital ICP Brasil

Roberto Penna Chaves Neto

Secretário

Assinado com Certificado Digital ICP Brasil