



Divulgação dos **Resultados** **4T25**



MOTV
B3 LISTED NM



www.ri.motiva.com.br



Bloomberg
MOTV3 BZ



Link videoconferência
[Clique aqui](#)



Mensagem do CEO

Miguel Setas

CEO da Motiva



Estrutura da Diretoria Executiva



Miguel Setas
CEO



Eduardo Camargo

CEO Plataforma Rodovias



André Salcedo

CEO Plataforma Trilhos



Waldo Perez

CEO Plataforma Aeroportos e VP de CAPEX, Supply Chain e Serviços Compartilhados



Rodrigo Araujo

VP de Finanças e Relações com Investidores



Raquel Cardoso

VP de Pessoas, Desenvolvimento Organizacional e Sustentabilidade



Pedro Sutter

VP de Inovação, Tecnologia e Risco



Roberto Penna

VP Jurídico, Governança, Compliance e Relações Governamentais

NOVA ESTRUTURA QUE VIABILIZA MAIS FOCO, REFORÇO DE TALENTO E MAIOR ACCOUNTABILITY

Principais Destaques

4T25 vs. 4T24

CRIAÇÃO DE VALOR E SIMPLIFICAÇÃO DO PORTFÓLIO

Anúncio da venda da
Plataforma de Aeroportos
R\$ 11,5 bilhões
(EV/EBITDA 8,8x @Stake)

Vitória do Processo
Competitivo da
Autopista Fernão Dias

Aditivo SPVias

Reconhecimento do
reequilíbrio cautelar
de COVID-19
~ R\$ 1,5 bilhão

EFICIÊNCIA SUPERIOR

Ratio Opex (Caixa)/Receita
Líquida Aj.¹ de 37,5% (LTM)

Antecipação em 1 ano da entrega
do compromisso previsto
para 2026

Redução de R\$ 23 MM
no custo de energia
(-29% R\$/MWh)

Redução de
1.471 (-8,6%) no *headcount*
(dez/25 YoY)

CRESCIMENTO RENTÁVEL

Receitas Complementares
(+21,8%)

EBITDA Ajustado
+25,2% (mg. +9.2 p.p.)

Lucro Líquido Ajustado
atingiu R\$ 606 MM (+68,3%)

LIDERANÇA EM SUSTENTABILIDADE

Participação na COP 30,
em Belém

Desenvolvimento da Coalizão
para a Descarbonização dos
Transportes em 2025

TFCA² de colaboradores
próprios 1,19 (-35%)

TFCA² de prestadores de
serviços 3,01 (-58%)

Destques **4T25**

Rodrigo Araujo

Vice-Presidente de Finanças e de
Relações com Investidores da Motiva



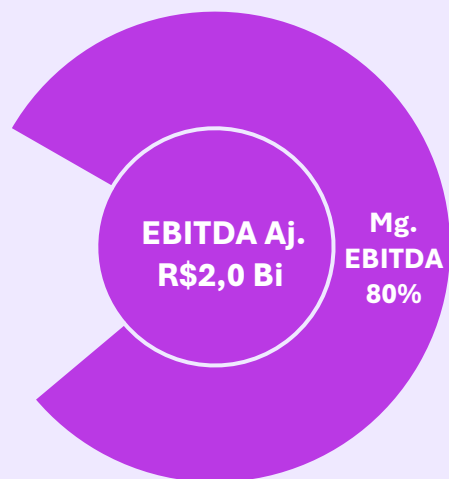
Portfólio otimizado e entrada de novos ativos fortalecem o EBITDA Ajustado

EBITDA Aj. Consolidado R\$ 2,5 Bilhões (+25,2%)



RODOVIAS

Veículos Equivalentes¹ +3,7%

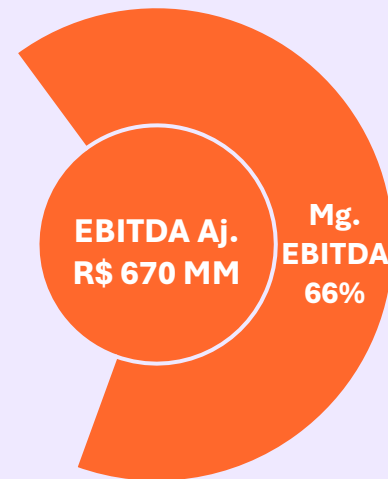


+21,0% EBITDA Aj.
+6,2 p.p. na Margem EBITDA Aj.



TRILHOS

Passageiros Transportados¹ +1,3%

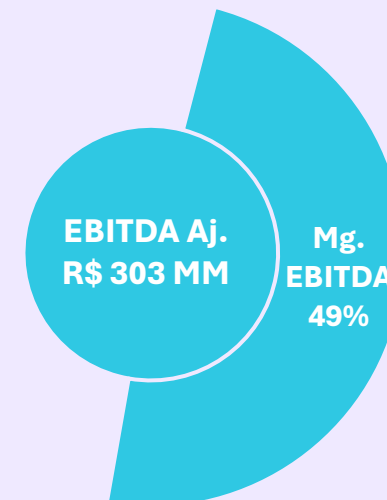


+21,5% EBITDA Aj.
+13,9 p.p. na Margem EBITDA Aj.



AEROPORTOS

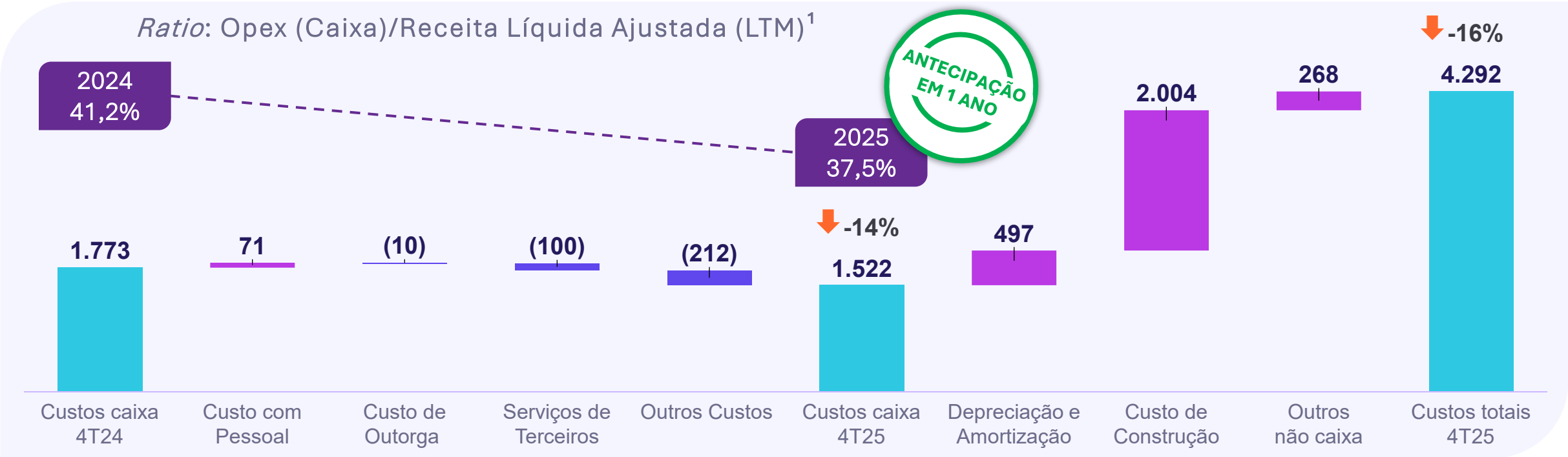
Total de Passageiros +6,5%



+37,3% EBITDA Aj.
+10,0 p.p. na Margem EBITDA Aj.

Redução do custo caixa ajustado em 14%

Em R\$ MM



Pessoal (+13%)

- Capitalização acumulada no 4T24 +R\$ 70MM
- Dissídio anual +R\$ 27MM
- Adequação engenharias novos negócios +R\$ 27MM
- Otimização do Portfólio² -R\$ 50MM

Serviços de Terceiros (-17%)

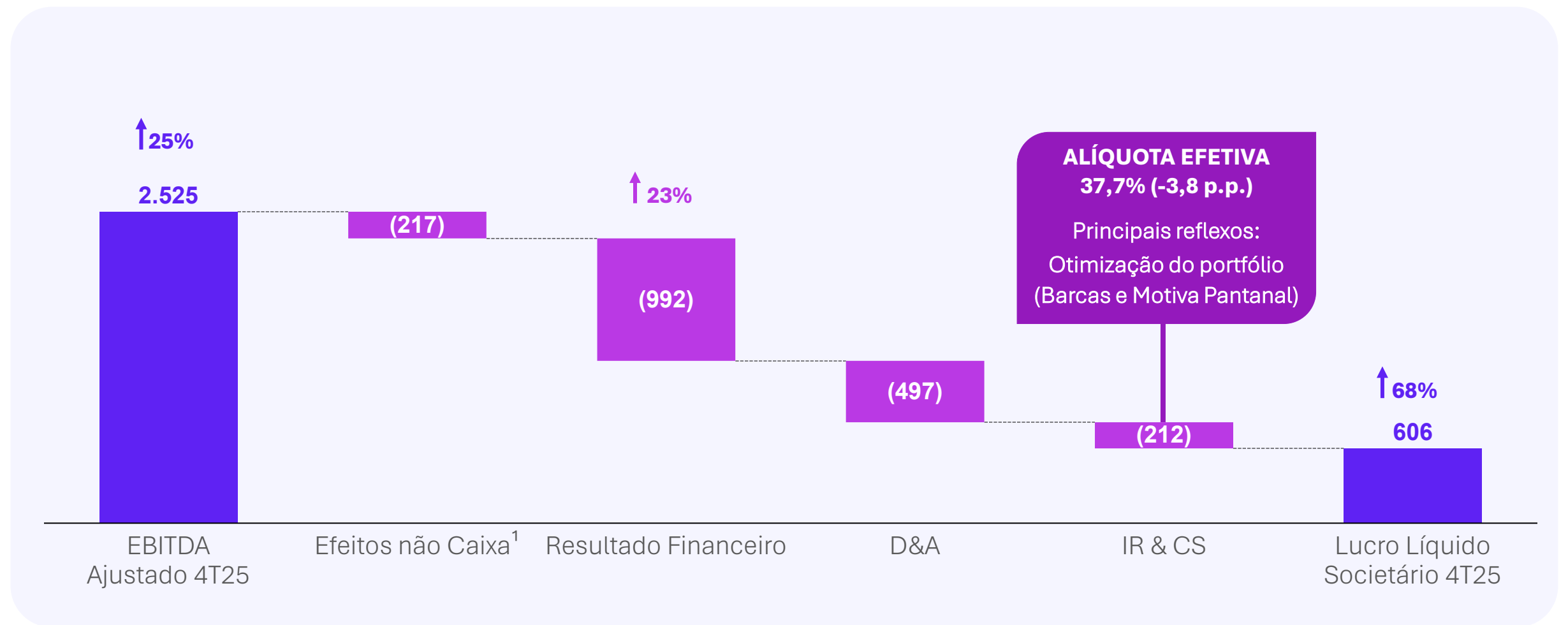
- Otimização do Portfólio² -R\$ 76MM
- Menor conservação de pavimento na Motiva Pantanal -R\$ 16MM

Outros Custos (-39%)

- Otimização do Portfólio² -R\$ 25MM
- Estorno de provisão de IPTU na ViaQuatro -R\$ 30 MM e ViaMobilidade - Linhas 5 e 17 -R\$ 45MM
- Menor volume de provisões judiciais -R\$106MM

Crescimento do Lucro Líquido sustentado pelo avanço das iniciativas estratégicas

Em R\$ MM



Principais indicadores¹ 2025

Receita Líquida Ajustada²
R\$ 15,3 bilhões (+5,2%)

Receitas Complementares²
R\$ 1,3 bilhão (+17,6%)

EBITDA Ajustado²
R\$ 9,5 bilhões (+15,0%)

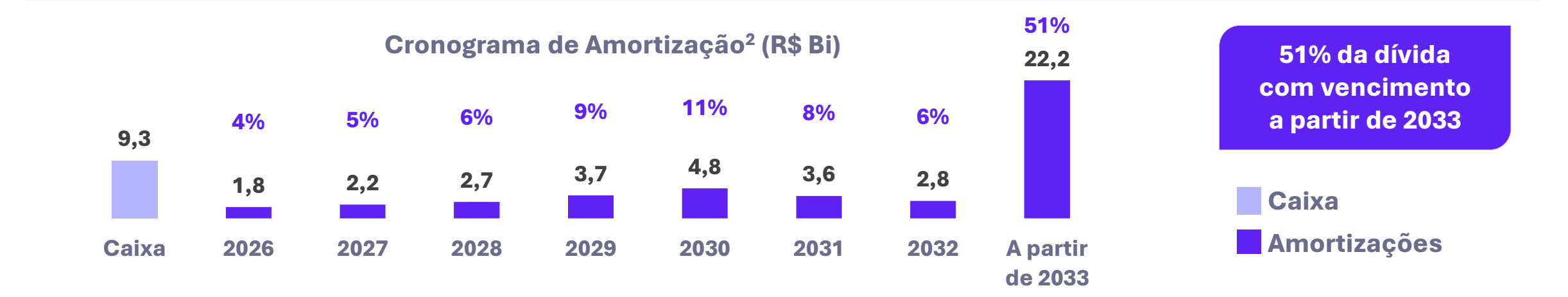
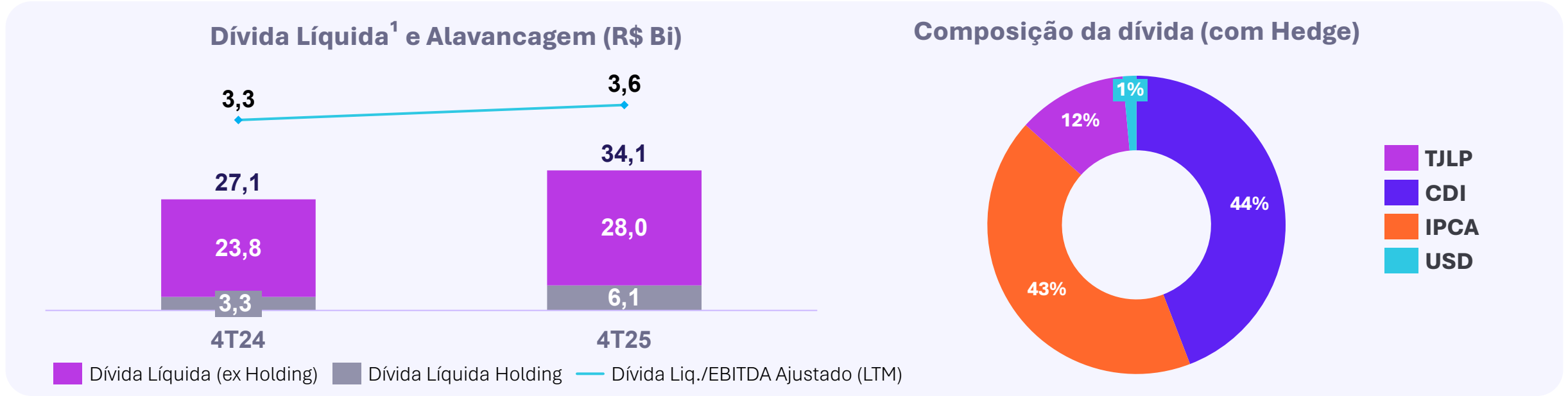
Lucro Líquido Ajustado²
R\$ 2,2 bilhões (+25,0%)

ROE³ 20,1%
ROIC³ 10,5%

Alavancagem²
3,6x



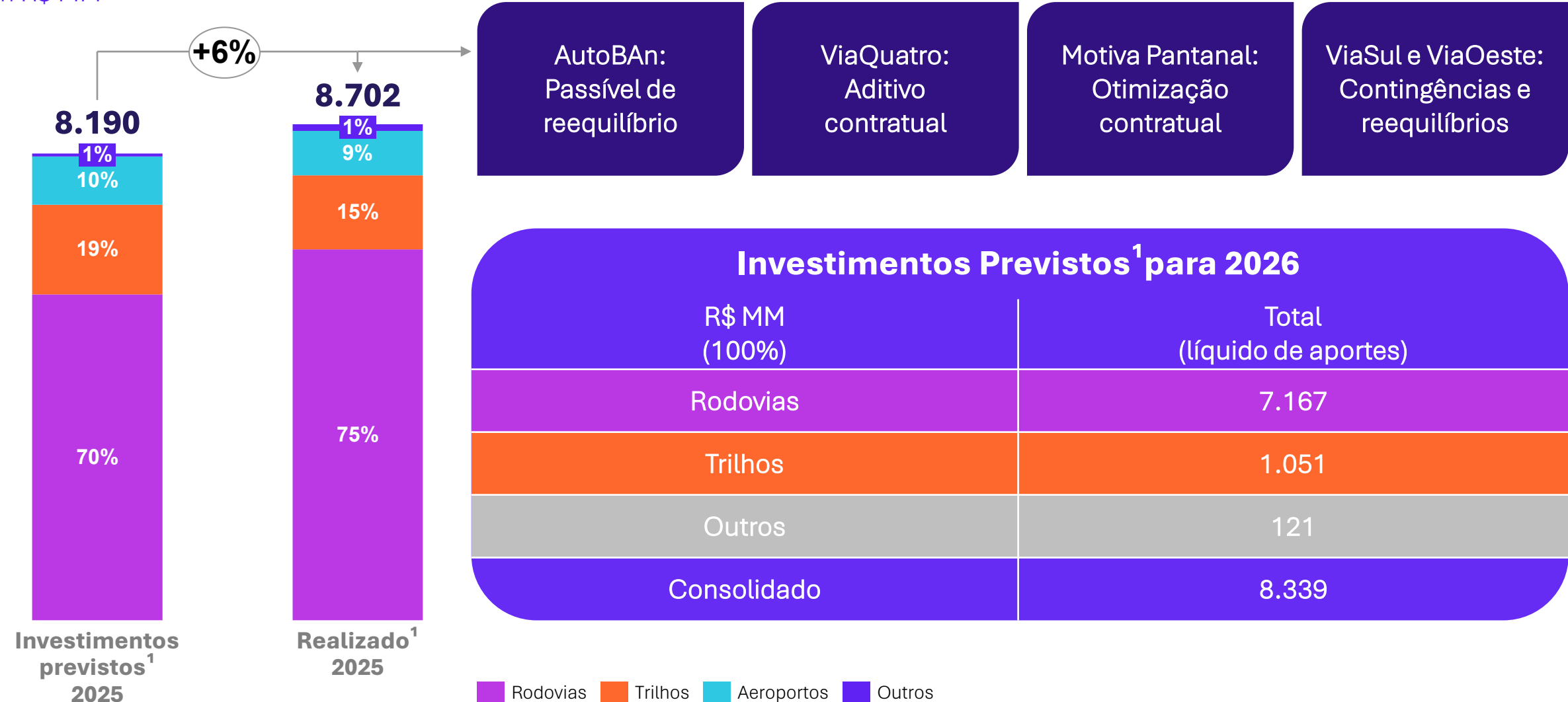
Crescimento rentável com disciplina financeira



Foco na execução rigorosa do CAPEX

(considera controladas em conjunto)

Em R\$ MM



1. Considera os valores proporcionais à participação que a Companhia detém em cada ativo



você nos move.