

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97
NIRE Nº. 35.300.158.334

FATO RELEVANTE

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. ("Motiva" ou "Companhia") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, a Comissão Mista do Processo Competitivo nº 04/2025, promovido pela Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT ("ANTT"), declarou a Companhia vencedora da disputa para aquisição de 100% das ações da Autopista Fernão Dias S.A. ("Autopista Fernão Dias"), atual concessionária da Rodovia BR-381/MG/SP.

A Motiva sagrou-se vencedora ao apresentar a proposta mais competitiva com maior desconto sobre a tarifa básica de pedágio no percentual de 17,05% e com o pagamento do preço, conforme critérios estabelecidos no Edital de Processo Competitivo n.º 4/2025 ("Edital").

A consumação do processo competitivo com transferência de controle, assinatura do Contrato de Compra e Venda e do Termo Aditivo de modernização ao Contrato de Concessão da Autopista Fernão Dias estão sujeitas ao cumprimento de determinadas condições e obrigações previstas no Edital.

Com a assinatura Termo Aditivo, o prazo da Concessão se estenderá por 15 (quinze) anos, garantindo a continuidade e a qualidade da prestação do serviço público na Rodovia BR-381/MG/SP, nas condições pactuadas perante o Tribunal de Contas da União ("TCU"), em conformidade com o Acórdão Plenário – TCU nº 1369/2025.

Esta conquista marca a consolidação de mais uma etapa do planejamento estratégico da Motiva. A aquisição de um ativo premium em uma geografia estratégica reforça o compromisso da Companhia com rigorosos critérios de alocação de capital e geração de valor sustentável aos acionistas. Com a entrada em Minas Gerais, a Motiva amplia sua presença para uma nova região, fortalecendo a escala da plataforma de rodovias e aumentando sua competitividade.

São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2025.

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
Waldo Perez
Diretor Vice-Presidente Financeiro e
de Relações com Investidores

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
CNPJ No. 02.846.056/0001-97
NIRE No. 35.300.158.334

MATERIAL FACT

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. ("Motiva" or the "Company") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA) hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, the Joint Committee of Competitive Process No. 04/2025, conducted by the National Land Transport Agency – ANTT ("ANTT"), declared the Company the winner of the bidding process for the acquisition of 100% of the shares of Autopista Fernão Dias S.A. ("Autopista Fernão Dias"), the current concessionaire of Highway BR-381/MG/SP.

Motiva emerged as the winner by submitting the most competitive proposal, offering the highest discount on the basic toll rate, at 17.05%, and by paying the price in accordance with the criteria established in Competitive Process Notice No. 4/2025 ("Public Tender Notice").

The completion of the competitive process, including the transfer of control, the execution of the Purchase and Sale Agreement, and the Addendum for modernization to the Concession Agreement of Autopista Fernão Dias, is subject to compliance with certain conditions and obligations set forth in the Public Tender Notice.

Upon signing the Addendum, the Concession term will be extended by fifteen (15) years, ensuring continuity and quality in the provision of public services on Highway BR-381/MG/SP, under the conditions agreed upon with the Federal Court of Accounts ("TCU"), in accordance with Plenary Decision – TCU No. 1369/2025.

This achievement marks the consolidation of another stage of Motiva's strategic plan. The acquisition of a premium asset in a strategic geography reinforces the Company's commitment to rigorous capital allocation criteria and sustainable value creation for shareholders. By entering Minas Gerais, Motiva expands its presence into a new region, strengthening the scale of its toll roads platform and increasing its competitiveness.

São Paulo/SP, December 11, 2025.

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
Waldo Perez
Vice President of Finance and Investor Relations Officer