



você nos move.

PROCESSO COMPETITIVO Fernão Dias

11 dezembro de 2025

Principais mensagens

Concessão Federal
Ativo premium em localização estratégica com entrada em nova geografia (Minas Gerais)

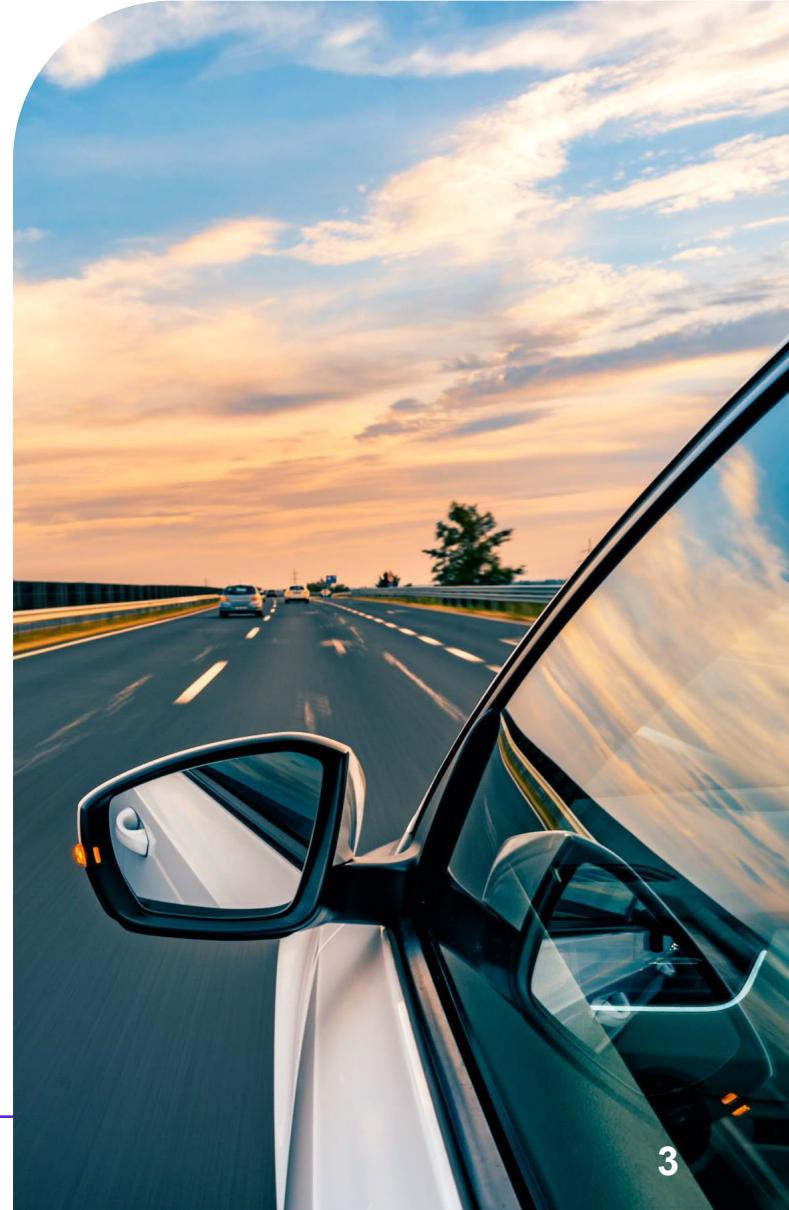
Maior rodovia Federal do Brasil em eixos equivalentes pedagiados (2024)

Demanda conhecida, baixo risco de fuga e **carga diversificada**

Capex de baixa complexidade, com maior participação nas obras de reconstrução de pavimento

TIR real de projeto (aquisição) >14% e alavancada >20%

Reforço da **escala da plataforma**, aumentando competitividade relativa



Visão Geral da Fernão Dias



569 km ligando São Paulo a Belo Horizonte, reunindo relevantes polos industriais, agrícolas e logísticos



A Fernão Dias possui um elevado percentual de **veículos pesados** devido à quantidade de indústrias no seu entorno, bem como da presença de centros de distribuição



Prazo: **15 anos** a partir da assinatura do Aditivo ao Contrato



Indenização à Arteris (mar/26): **R\$ 295 MM**
Dívida Líquida (set/25): **R\$ 502 MM**

Características do Tráfego e Receita¹



1 Considera as premissas do Modelo Econômico Financeiro (Estudo de Viabilidade do Governo), data base mar/23.

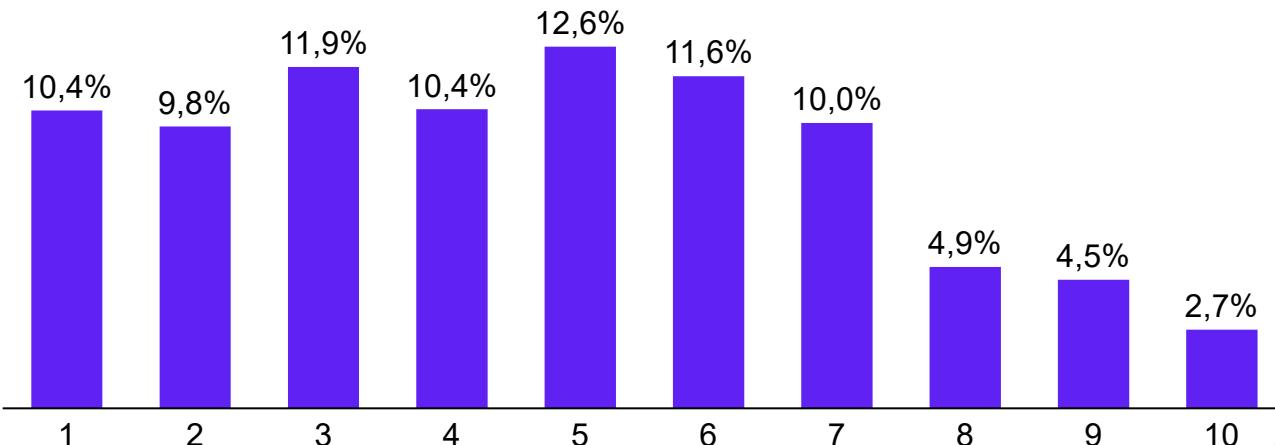
- Demanda conhecida, sendo 8 praças de pedágio existentes;
- CAGR de tráfego (ano 1 - ano 15): 1,50%;
- Fortemente ligado à **produção industrial**, com grande participação de carga geral, baixa relevância de commodities e pouca concentração de produtos específicos;
- Mix de tráfego (VEQ): 70% comercial e 30% leve;
- Além da correção do IPCA, o contrato conta com **3 importantes degraus tarifários**: 1º mês + 40,0%, 13º mês + 80,0% e 25º mês + 27,69%, condicionados ao cumprimento do escopo de obras do período, além de reclassificação tarifária por tipo de obra (faixas adicionais);
- Modernização: desconto para TAG e usuário frequente;
- **Baixa concorrência** com o modal ferroviário, pela natureza da carga, bem como baixo risco de fuga pelo perfil das viagens estar no eixo da rodovia.

Mecanismo de mitigação de demanda:

- Banda entre +2% e -2% (Risco concessionária);
- Fora dos limites da banda de compartilhamento de risco, 90% risco do Poder Concedente e 10% risco da concessionária.

Características do Capex

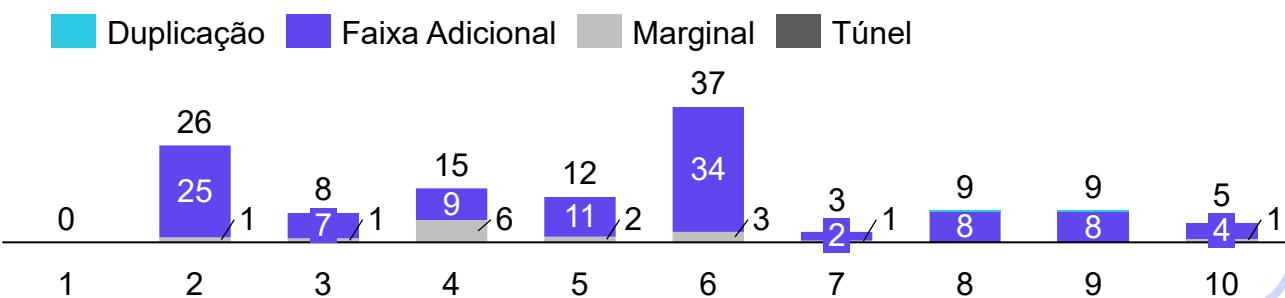
Distribuição do Capex/ano concessão (%) (Dados MEF¹)



Baixa complexidade
do Capex em função
das obrigações
contratuais

Início imediato do
novo ciclo de
investimentos após
assinatura do novo
contrato

Distribuição do Capex (KM)



Implantação de 108 km
de faixas adicionais,
0,8 km de duplicação,
14 km de marginais

Reconstrução de 608
km de pavimento do
ano 1 ao ano 7

1.MEF: Modelo Econômico Financeiro (Estudo de Viabilidade do Governo), data base mar/23



motiva