

**MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.**

CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97  
NIRE Nº. 35.300.158.334  
COMPANHIA ABERTA

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 05 DE DEZEMBRO DE 2025**

**1. DATA, HORA E LOCAL:** Em 05 de dezembro de 2025, às 18h00, na sede social da Companhia, localizada na Av. Dra. Ruth Cardoso, 8.501 – 5º andar – Pinheiros, CEP 05425-070, São Paulo/SP.

**2. PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, juntamente com os demais membros da Diretoria Executiva da Companhia presentes à reunião.

**3. MESA:** Presidente: João Henrique Batista de Souza Schmidt. Secretário: Roberto Penna Chaves Neto.

**4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a distribuição de dividendos intermediários do exercício de 2025.

**5. DELIBERAÇÕES:** Os Senhores Conselheiros, examinada a matéria constante da ordem do dia, após debates e discussões, conforme previsto nos artigos 29 e 30 do Estatuto Social da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, tendo em vista a disponibilidade de caixa e compatibilidade com a situação financeira da Companhia, deliberaram aprovar a distribuição de dividendos intermediários de 2025 no valor total de R\$ 294.244.317,74 (duzentos e noventa e quatro milhões, duzentos e quarenta e quatro mil, trezentos e dezessete reais e setenta e quatro centavos), correspondentes a R\$ 0,14635469934 por ação ordinária em circulação, à conta de parte dos lucros apurados entre 1º de janeiro de 2025 e 30 de setembro de 2025. Os dividendos ora aprovados serão pagos com base na composição acionária de 10 de dezembro de 2025, sendo que as ações da Companhia serão negociadas “*ex-dividendos*” a partir de 11 de dezembro de 2025. O pagamento dos dividendos será realizado até 31 de dezembro de 2025, conforme termos e condições apresentados nesta reunião.

**6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea “c”, do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 05 de dezembro de 2025. **Assinaturas:** João Henrique Batista de Souza Schmidt, Presidente da Mesa e Roberto Penna Chaves Neto, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna; (2) Claudio Borin Guedes Palaia; (3) Eduardo Bunker Gentil; (4) Eliane Aleixo Lustosa de

**MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.**

CNPJ N°. 02.846.056/0001-97

NIRE N°. 35.300.158.334

COMPANHIA ABERTA

Andrade; **(5)** João Henrique Batista de Souza Schmidt; **(6)** José Guimarães Monforte; **(7)** Leonardo de Mattos Galvão; **(8)** Luiz Carlos Cavalcanti Dutra Junior; **(9)** Mateus Gomes Ferreira; **(10)** Roberto Egydio Setubal; e **(11)** Vicente Furletti Assis.

Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado em Livro próprio.

---

*João Henrique Batista de Souza Schmidt*  
Presidente da Mesa  
*Assinado com Certificado Digital ICP Brasil*

---

*Roberto Penna Chaves Neto*  
Secretário  
*Assinado com Certificado Digital ICP Brasil*