

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

COMPANHIA ABERTA

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 05 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 05 de dezembro de 2025, às 18h00, na sede social da Companhia, localizada na Av. Dra. Ruth Cardoso, 8.501 – 5º andar – Pinheiros, CEP 05425-070, São Paulo/SP.
2. **PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, juntamente com os demais membros da Diretoria Executiva da Companhia presentes à reunião.
3. **MESA:** Presidente: João Henrique Batista de Souza Schmidt. Secretário: Roberto Penna Chaves Neto.
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a distribuição de dividendos intermediários do exercício de 2025.
5. **DELIBERAÇÕES:** Os Senhores Conselheiros, examinada a matéria constante da ordem do dia, após debates e discussões, conforme previsto nos artigos 29 e 30 do Estatuto Social da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, tendo em vista a disponibilidade de caixa e compatibilidade com a situação financeira da Companhia, deliberaram aprovar a distribuição de dividendos intermediários de 2025 no valor total de R\$ 294.244.317,74 (duzentos e noventa e quatro milhões, duzentos e quarenta e quatro mil, trezentos e dezessete reais e setenta e quatro centavos), correspondentes a R\$ 0,14635469934 por ação ordinária em circulação, à conta de parte dos lucros apurados entre 1º de janeiro de 2025 e 30 de setembro de 2025. Os dividendos ora aprovados serão pagos com base na composição acionária de 10 de dezembro de 2025, sendo que as ações da Companhia serão negociadas “*ex-dividendos*” a partir de 11 de dezembro de 2025. O pagamento dos dividendos será realizado até 31 de dezembro de 2025, conforme termos e condições apresentados nesta reunião.
6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea “c”, do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 05 de dezembro de 2025. **Assinaturas:** João Henrique Batista de Souza Schmidt, Presidente da Mesa e Roberto Penna Chaves Neto, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna; (2) Claudio Borin Guedes Palaia; (3) Eduardo Bunker Gentil; (4) Eliane Aleixo Lustosa de

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

COMPANHIA ABERTA

Andrade; **(5)** João Henrique Batista de Souza Schmidt; **(6)** José Guimarães Monforte; **(7)** Leonardo de Mattos Galvão; **(8)** Luiz Carlos Cavalcanti Dutra Junior; **(9)** Mateus Gomes Ferreira; **(10)** Roberto Egydio Setubal; e **(11)** Vicente Furletti Assis.

Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado em Livro próprio.

João Henrique Batista de Souza Schmidt
Presidente da Mesa

Assinado com Certificado Digital ICP Brasil

Roberto Penna Chaves Neto
Secretário

Assinado com Certificado Digital ICP Brasil