

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

COMPANHIA ABERTA

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 18 DE NOVEMBRO DE 2025**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 18 de novembro de 2025, às 12h00, na sede social da Companhia, localizada na Av. Dra. Ruth Cardoso, 8.501 – 5º andar – Pinheiros, CEP 05425-070, São Paulo/SP.
2. **PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, juntamente com membros da Diretoria Executiva da Companhia presentes à reunião.
3. **MESA:** Presidente: João Henrique Batista de Souza Schmidt. Secretário: Pedro Paulo Archer Sutter.
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a celebração de *Stock Purchase And Sale Agreement And Other Covenants* com o Aeropuerto de Cancún, S.A. de C.V. (“Aeropuerto de Cancún”) e a interveniência da Companhia de Participações em Concessões (“CPC”).
5. **DELIBERAÇÕES:** Os Senhores Conselheiros, examinada a matéria constante da ordem do dia, após debates e discussões, por unanimidade, deliberaram aprovar a celebração de *Stock Purchase And Sale Agreement And Other Covenants* e demais documentos relacionados, sujeito à verificação de determinadas condições suspensivas, com o Aeropuerto de Cancún, uma subsidiária do Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V. (“ASUR”), por meio do qual estabelecem os termos e condições para a alienação de 100% (cem por cento) do capital social da sua controlada CPC, tudo conforme termos e condições apresentados nesta reunião.

Os membros do Conselho de Administração da Companhia autorizam a Diretoria Executiva da Companhia a praticar todos os atos necessários para a efetivação da deliberação acima, bem como a adoção, junto aos órgãos governamentais e entidades privadas, das providências que se fizerem necessárias à efetivação das medidas aprovadas nesta reunião.

6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea “c”, do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 18 de novembro de 2025. **Assinaturas:** João Henrique Batista de Souza Schmidt, Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna; (2) Claudio Borin Guedes Palaia; (3) Eduardo Bunker Gentil; (4) Eliane Aleixo Lustosa de Andrade; (5) João Henrique Batista de Souza Schmidt; (6) José Guimarães Monforte; (7)

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

COMPANHIA ABERTA

Leonardo de Mattos Galvão; **(8)** Luiz Carlos Cavalcanti Dutra Junior; **(9)** Mateus Gomes Ferreira; **(10)** Roberto Egydio Setubal; e **(11)** Vicente Furletti Assis.

Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado em Livro próprio.

João Henrique Batista de Souza Schmidt

Presidente da Mesa

Assinado com Certificado Digital ICP Brasil

Pedro Paulo Archer Sutter

Secretário

Assinado com Certificado Digital ICP Brasil