

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

CNPJ/MF Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

COMUNICADO AO MERCADO

A Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. ("Motiva" ou "Companhia") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA), em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº. 44, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que hoje recebeu comunicado da BlackRock, Inc. ("BlackRock"), em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informando que passou a administrar (a) 101.176.755 ações ordinárias representando aproximadamente 5,008% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia; e (b) 69.433 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias, representando aproximadamente 0,003% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia, conforme comunicado anexo ("Comunicado de Aumento de Participação Acionária").

A Companhia não é responsável pelo conteúdo das informações apresentadas no Comunicado de Aquisição de Participação Acionária.

As mesmas informações estão disponibilizadas no site da Companhia (<https://ri.motiva.com.br/>).

São Paulo/SP, 19 de novembro de 2025

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

Waldo Perez

Diretor Vice-Presidente Financeiro e
de Relações com Investidores

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

Av. Dra. Ruth Cardoso, 8.501, Pinheiros, 5º andar

CEP 05425-070

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. Waldo Edwin Perez Leskovar

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: +55 (54) 2101-4129

E-mail: invest@motiva.com.br e invest@grupoccr.com.br

19 de novembro de 2025

Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. - Divulgação de Aquisição de Participação Acionária Relevante

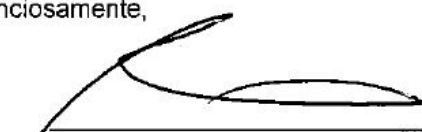
Prezados Senhores,

- 1** A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que adquiriu ações ordinárias emitidas pela Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 17 de novembro de 2025, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de (a) 101.176.755 ações ordinárias representando aproximadamente 5,008% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia; e (b) 69.433 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias, representando aproximadamente 0,003% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia.
- 2** A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:

 - (i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque, 10001, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser de (a) 101.176.755 ações ordinárias representando aproximadamente 5,008% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia; e (b) 69.433 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias, representando aproximadamente 0,003% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso