

**MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.**  
**CNPJ Nº 02.846.056/0001-97**  
**NIRE Nº 35.300.158.334**

**FATO RELEVANTE**

A **MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.** (“Companhia”) (B3:MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA), em cumprimento à Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, em continuidade ao fato relevante de 18 de maio de 2025 e aos comunicados ao mercado de 31 de maio de 2024, 13 de março de 2025 e 7 de outubro de 2025, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, celebrou com a Aeropuerto de Cancún, S.A. de C.V., uma subsidiária do Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V. (“ASUR”), contrato de compra e venda de ações pelo qual ASUR obrigou-se a comprar, e a Companhia obrigou-se a vender, a totalidade das ações de emissão da Companhia de Participações em Concessões (“CPC”) detidas pela Companhia (“Ações” e “Transação”).

A CPC é uma *holding* que engloba a totalidade das participações da Companhia em seus ativos aeroportuários no Brasil e no exterior. No contexto da Transação, o *equity value* da CPC foi avaliado em R\$ 5.000.000.000,00 (cinco bilhões de reais) e está sujeito a determinados ajustes a serem realizados até o fechamento da Transação.

A efetiva implementação da Transação está sujeita ao cumprimento de condições suspensivas usuais a este tipo de operação, incluindo aprovações de autoridades governamentais no Brasil (*i.e.* Agência Nacional de Aviação Civil – ANAC) e no exterior, além de autoridades concorrenciais no exterior.

A presente Transação está alinhada com o Plano Estratégico da Motiva, viabilizando destravamento de valor e simplificação do seu portfólio, e conferindo maior flexibilidade estratégica para um crescimento rentável e seletivo nos segmentos de rodovias e trilhos no Brasil.

A Motiva contou com assessoria financeira do Lazard e do Itaú BBA e assessoria jurídica do Pinheiro Neto Advogados na Transação.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados a respeito da Transação.

São Paulo, 18 de novembro de 2025

**MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.**

Waldo Perez  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e  
de Relações com Investidores

**MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.**  
**CNPJ No. 02.846.056/0001-97**  
**NIRE No. 35.300.158.334**

### **MATERIAL FACT**

**MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.** ("Company") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA), in compliance with CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, and further to the material fact of May 18, 2025 and the market announcements of May 31, 2024, March 13, 2025, and October 7, 2025, hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, it entered into a Stock Purchase and Sale Agreement and Other Covenants with Aeroporto de Cancún, S.A. de C.V., a subsidiary of Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V. ("ASUR"), under which ASUR agreed to purchase, and the Company agreed to sell, all shares issued by Companhia de Participações em Concessões ("CPC") held by the Company ("Shares" and "Transaction").

CPC is a holding company that encompasses all of the Company's interests in its airport assets in Brazil and abroad. In the context of the Transaction, CPC's equity value was assessed at R\$ 5,000,000,000.00 (five billion Reais) and is subject to certain adjustments to be made up to the closing of the Transaction.

The effective implementation of the Transaction is subject to the fulfillment of customary conditions precedent for this type of transaction, including approvals from government authorities in Brazil (such as *Agência Nacional de Aviação Civil – ANAC*) and abroad, as well as antitrust authorities abroad.

This Transaction is aligned with Motiva's Strategic Plan, enabling value unlocking and portfolio simplification, and providing greater strategic flexibility for profitable and selective growth in the toll roads and rails segments in Brazil.

Motiva was advised by Lazard and Itaú BBA as financial advisors and by Pinheiro Neto Advogados as legal counsel in the Transaction.

The Company will keep its shareholders and the market informed regarding the Transaction.

São Paulo, November 18, 2025

**MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.**  
Waldo Perez  
Vice President of Finance and Investor Relations