

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A
CNPJ/MF Nº. 02.846.056/0001-97
NIRE Nº. 35.300.158.334

FATO RELEVANTE

A MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. ("Companhia") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração aprovou ajustes na estrutura da Diretoria Executiva da Companhia, com o objetivo de ampliar o foco estratégico no perímetro de atuação dos Diretores Vice-Presidentes Corporativos.

Nesse contexto, foi deliberada a nomeação de **Rodrigo Araujo Alves** para o cargo de Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores, com início de mandato em 5 de janeiro de 2026. Até essa data, a função continuará sendo exercida por Waldo Perez.

Rodrigo Araujo tem ampla experiência nas áreas financeira e de estratégia. Atualmente, ocupa o cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da Cosan S.A., posição que exercerá até dezembro de 2025, além das posições de Conselheiro de Administração e membro de comitês das empresas Compass Energia, Moove e Raízen. Entre 2007 e 2023, trabalhou na Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobras), onde também foi Diretor Executivo Financeiro e de Relacionamento com Investidores, membro do Conselho Fiscal de outras empresas do grupo Petrobras, dentre outras posições.

É bacharel em Administração de Empresas pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) e em Ciências Contábeis pela Faculdade Moraes Júnior Mackenzie Rio, com MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas pela FGV e mestrado executivo em Finanças (com honras) pela HEC Paris. Dentre outras certificações, é *Certified Public Accountant* (CPA) pelo Estado de Washington nos Estados Unidos e Conselheiro de Administração Certificado pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC).

Adicionalmente, a partir de janeiro de 2026, **Waldo Perez** assumirá o cargo de Diretor Vice-Presidente de Capex, Supply Chain e Serviços Compartilhados e continuará atuando na liderança da Plataforma de Aeroportos e do programa de reciclagem de ativos em andamento. **Raquel Cardoso** passará a conduzir a área de Sustentabilidade e ocupará o cargo de Diretora Vice-Presidente de Pessoas, Desenvolvimento Organizacional e Sustentabilidade. **Pedro Sutter** assumirá a posição de Diretor Vice-Presidente de Inovação, Tecnologia e Risco. **Roberto Penna** permanecerá no cargo de Diretor Vice-Presidente Jurídico, Governança, Compliance e Relações Governamentais. **Eduardo Camargo** e **André Salcedo** seguirão na posição de Diretores Vice-Presidentes de Negócios, liderando as Plataformas de Rodovias e Trilhos, respectivamente.



São Paulo/SP, 14 de novembro de 2025.

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A

Waldo Perez

Diretor Vice-Presidente de Finanças
e Relações com Investidores

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97
NIRE Nº. 35.300.158.334

MATERIAL FACT

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. ("Company") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA) hereby informs its shareholders and the market that, at a meeting held today, the Board of Directors approved adjustments to the structure of the Company's Executive Board, with the purpose of strengthening the strategic focus within the scope of the Corporate Vice Presidents.

In this context, **Rodrigo Araujo Alves** was appointed as Executive Vice President of Finance and Investor Relations, with the term starting on January 5, 2026. Until that date, the position will continue to be held by Waldo Perez.

Rodrigo Araujo has extensive experience in finance and strategy. He currently serves as Executive Vice President of Finance and Investor Relations at Cosan S.A., a position he will hold until December 2025, in addition to serving as a Board Member and committee member at Compass Energia, Moove, and Raízen. Between 2007 and 2023, he worked at Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobras), where he also served as Chief Financial Officer and Investor Relations Officer, as well as a Fiscal Council member in other Petrobras group companies, among other roles.

He holds a Bachelor's degree in Business Administration from the Federal University of Minas Gerais (UFMG) and in Accounting from Moraes Junior Mackenzie Rio College, an MBA in Economic and Financial Management from FGV, and an Executive Master's in Finance (with honors) from HEC Paris. Among other certifications, he is a Certified Public Accountant (CPA) in the State of Washington, USA, and a Certified Board Member by the Brazilian Institute of Corporate Governance (IBGC).

Additionally, as of January 2026, **Waldo Perez** will assume the role of Executive Vice President of Capex, Supply Chain, and Shared Services, continuing to lead the Airport Platform and the ongoing asset recycling program. **Raquel Cardoso** will lead the Sustainability area and take on the role of Executive Vice President of People, Organizational Development, and Sustainability. Pedro Sutter will assume the position of Executive Vice President of Innovation, Technology, and Risk. **Roberto Penna** will remain as Executive Vice President of Legal, Governance, Compliance, and Government Relations. **Eduardo Camargo** and **André Salcedo** will continue as Executive Vice Presidents of Business, leading the Toll Roads and Railways Platforms, respectively.



São Paulo/SP, November 14, 2025

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

Waldo Perez
Vice President of Finance and
Investor Relations