

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
CNPJ/MF Nº. 02.846.056/0001-97
NIRE Nº. 35.300.158.334

FATO RELEVANTE

A Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. (“Motiva” ou “Companhia”) (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA), em cumprimento ao disposto no §4º do artigo 157 da Lei nº 6.404/76 e à Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunica ao mercado a revisão das projeções para o exercício de 2025, em decorrência de uma reavaliação dos impactos do cenário atual e em consonância com as melhores estimativas da administração para o referido período, conforme segue:

INDICADOR	OBJETO	PERÍODO PROJETADO	VALORES PROJETADOS	SATUS
CAGR DO EBITDA AJUSTADO	Taxa média de crescimento anual do EBITDA ajustado,	Até 2035	2021: 7,6%, 2022: 8,6%, 2023: 9,5%, 2024: 9,2%, 2025-2035: 8,0% a 10,0%	Mantido
RECICLAGEM DE CAPITAL	Desinvestimento em ativos para viabilizar novas oportunidades, com foco na redução da exposição ao setor aeroportuário.	Até 2035	Potencial de R\$ 5 bilhões a R\$ 10 bilhões	Mantido
RATIO OPEX (CAIXA) / RECEITA LÍQUIDA	Redução de custos operacionais para posicionar a companhia no 1º quartil de eficiência internacional.	Até 2035	2022: 42,6%, 2023: 40,3%, 2024: 41,2%, 2030: < 30%, 2035 < 28%	Alterado

As projeções ora divulgadas refletem as expectativas atuais da administração e estão fundamentadas em premissas que envolvem riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios. Tais projeções não constituem garantia de desempenho futuro e poderão ser revistas caso haja alterações relevantes nas premissas utilizadas.

A Companhia reforça que as projeções permanecerão válidas até sua efetiva concretização ou até que novas análises indiquem a necessidade de revisão.

São Paulo/SP, 25 de setembro de 2025.

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

Waldo Perez
Diretor Vice-Presidente Financeiro e
de Relações com Investidores

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF): 02.846.056/0001-97
Company Registry (NIRE): 35.300.158.334

MATERIAL FACT

Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. ("Motiva" or "Company") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA), in compliance with the provisions of article 157, paragraph 4, of Law 6,404/76, and CVM Resolution 44, of August 23, 2021, hereby informs the market that it has reviewed its forecasts for the 2025 fiscal year, due to a reassessment of the impacts caused by the current scenario and in line with management's best estimates for the referred period, as follows:

INDICATOR	OBJECT	FORECAST PERIOD	ESTIMATED AMOUNT	STATUS
CAGR OF ADJUSTED EBITDA	Average annual growth rate for Adjusted EBITDA.	Until 2035	2021: 7.6%, 2022: 8.6%, 2023: 9.5%, 2024: 9.2%, 2025-2035: 8.0% to 10.0%	Maintained
CAPITAL RECYCLING	Asset divestment to enable new opportunities, focused on reducing exposure to the airport sector.	Until 2035	Potential of R\$5 billion to R\$10 billion	Maintained
OPEX (CASH) / NET REVENUE RATIO	Reduction in operating costs aimed at positioning the Company in the 1st quartile of international efficiency.	Until 2035	2022: 42.6%, 2023: 40.3%, 2024: 41.2%, 2030: < 30%, 2035 < 28%	Updated

The forecasts disclosed herein reflect management's current expectations based on assumptions that involve risks and uncertainties inherent to the business environment. Such forecasts do not guarantee future performance and may be reviewed if material changes occur in the assumptions being considered.

The Company emphasizes that these forecasts will remain valid until they have been effectively achieved or if new analyses indicate the need for revision.

São Paulo - SP, September 25, 2025.

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.

Waldo Perez
Vice President of Finance and
Investor Relations Officer