

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A

CNPJ/MF Nº. 02.846.056/0001-97

NIRE Nº. 35.300.158.334

FATO RELEVANTE

A MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. (“Companhia” ou “Motiva”) (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada nesta data, aprovou a eleição do Sr. André Gustavo Salcedo Teixeira Mendes para o cargo de Diretor Vice-Presidente de Negócios, responsável pela Plataforma de Trilhos, com mandato a partir do dia 15 de setembro de 2025.

André Salcedo possui mais de 20 anos de experiência tanto no setor de infraestrutura, quanto em mercado de capitais, atuando em parcerias público privadas, fusões e aquisições e estruturação de novos negócios. Foi Diretor Presidente e membro do Conselho de Administração da Sabesp – Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo, Diretor Financeiro da Akad Seguros, Diretor Executivo de Novos Negócios na Iguá Saneamento, consultor independente na *Climate Bonds Initiative* e ocupou diversas posições no BNDES. É graduado em Engenharia Elétrica e Engenharia de Produção pela PUC-Rio, mestre em Engenharia Elétrica também pela PUC-Rio, possui MBA em Parcerias Público Privadas e Concessões pela Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo e concluiu o *Advanced Management Program (AMP)* da Harvard Business School.

A Motiva entende que a chegada de André Salcedo é um passo determinante para o crescimento e fortalecimento da Plataforma de Trilhos.

São Paulo/SP, 27 de agosto de 2025.

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A**WALDO PEREZ**Diretor Vice-Presidente de Finanças
e Relações com Investidores

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF): 02.846.056/0001-97
Company Registry (NIRE): 35.300.158.334

MATERIAL FACT

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. ("Company" or "Motiva") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA) hereby informs its shareholders and the market in general that the Company's Board of Directors, at a meeting held today, approved the election of Mr. André Gustavo Salcedo Teixeira Mendes for the position of Executive Vice President of Businesses, responsible for the Railways Platform, with a term of office starting on September 15, 2025.

André Salcedo has over 20 years of experience in both the infrastructure sector and capital markets, having acted in public-private partnerships, mergers and acquisitions, and new business structuring. He was Chief Executive Officer and a member of the Board of Directors of Sabesp – Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo, Chief Financial Officer of Akad Seguros, Executive Director of New Businesses at Iguá Saneamento, an independent consultant at Climate Bonds Initiative, and held several positions at BNDES. He holds bachelor's degrees in Electrical Engineering and Production Engineering from PUC-Rio, a Master's degree in Electrical Engineering also from PUC-Rio, an MBA in Public-Private Partnerships and Concessions from Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo, and completed the Advanced Management Program (AMP) at Harvard Business School.

Motiva believes that the arrival of André Salcedo is a key step toward the growth and strengthening of the Railways Platform.

São Paulo/SP, August 27, 2025.

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
WALDO PEREZ

Vice President of Finance and
Investor Relations Officer