grupoMulti

Novo Ciclo de Liderança

ri.multilaser.com.br



Papel do Presidente do Conselho

Lidera o Conselho de Administração e assegura a efetividade da governança corporativa



Trabalha em conjunto com o CEO na definição da estratégia e dos objetivos da empresa.









Representa a Multilaser perante os stakeholders e o mercado



Inspira e motiva a equipe de liderança e os colaboradores.





Contribui para a construção de um legado duradouro para a Multilaser.



Maior Participação do Conselho

Alexandre Ostrowiecki Presidente do Conselho

Comitês

Inovação e Estratégia Pessoas

Finanças

Tributário

Sistemas

Conselhos de BUs

Conselhos de Investidas

Compliance

Cross Report com **COAUDIT**

grupoMulti

Comitês

grupoMulti

Como continuarei contribuindo ao Grupo Multi



Estratégia e Inovação

Discutindo os caminhos de longo prazo e identificação de movimentos disruptivos



Pessoas (RH)

Mapeando talentos, ajudando a trazer gente boa e conversando com os grandes potenciais da empresa. Mentoria para pessoas estratégicas e high potential



Tributário

Supervisionando e otimizando a o cumprimento das obrigações tributarias e riscos relacionados a impostos



Financeiro

Focando em riscos macro e limites de capital de giro, política de endividamento máximo, maiores créditos e política de hedge



Conselhos de Investidas

Contribuindo com experiencia e garantindo o alinhamento com a estratégia do Grupo



Mini-Conselhos de BUs

Oferecendo visão estratégica, facilitando a comunicação, e atuando como mentor, fortalecendo relações com o Conselho de Administração

novo CEO André Poroger

"Desde 2003 no Grupo Multi, estive à frente de iniciativas estratégicas, participando ativamente da construção e expansão da empresa. Liderei a estruturação de novas áreas, como Telecom, TVs, Computadores, Saúde e Eletroportáteis, além da implementação das fábricas em Extrema e Manaus. Minha atuação sempre esteve próxima das áreas corporativas, como Governo e Provedores, e, nos últimos anos, assumi novas frentes, incluindo comercial de varejo, em um processo de transição natural. Foram anos de intenso aprendizado ao lado do Ale, e me sinto preparado e motivado para esse novo desafio"



O caminho da sucessão

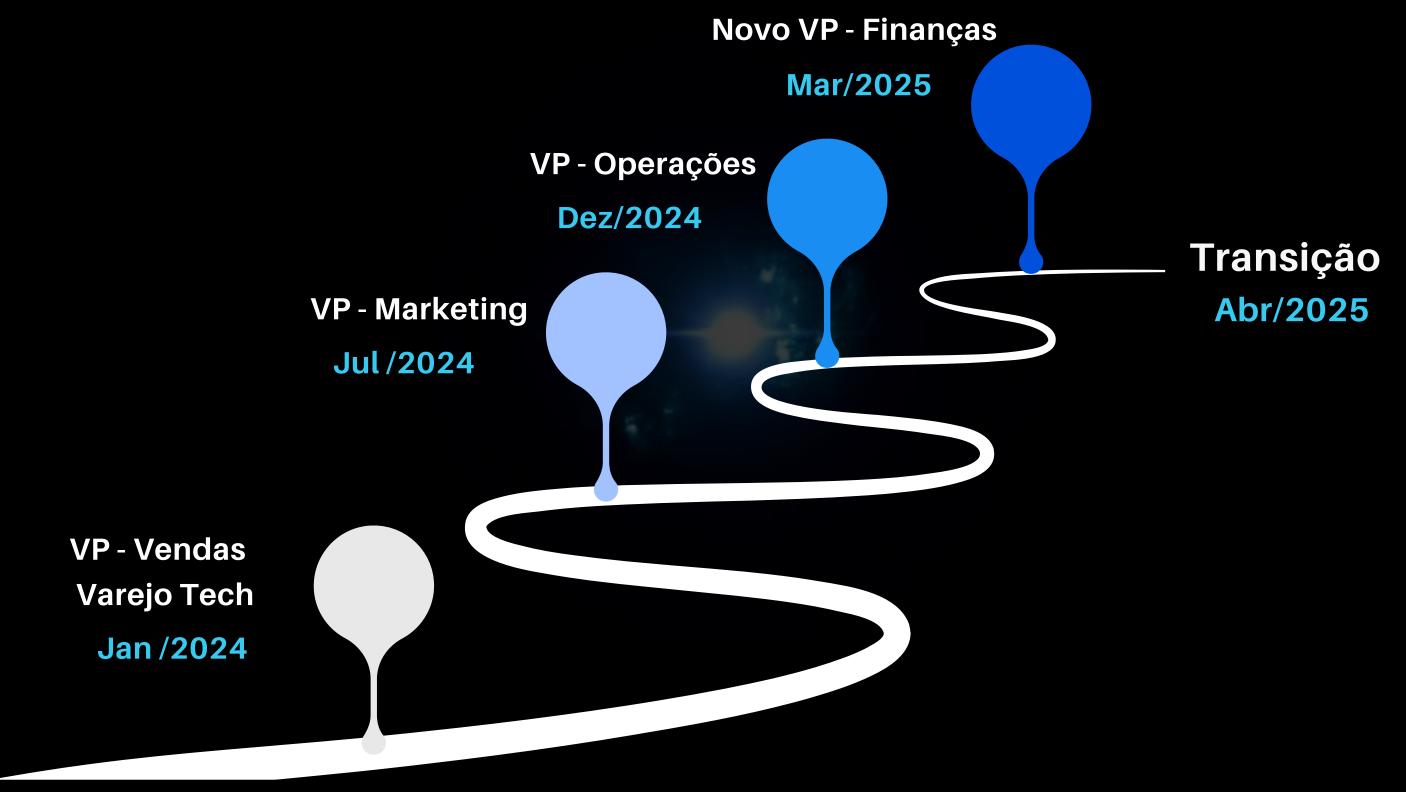
Ao longo dos últimos quatro anos, Andre foi acumulando funções e responsabilidades





Construção de uma transição suave

A estruturação de Vice Presidências robustas para suportar o novo ciclo de liderança







Vice Presidente de Varejo Tech Marcello Berland

Mais de 25 anos de experiência em eCommerce, Comercial e gestão de P&L, cocom atuação no Brasil e no exterior, liderando inovação e crescimento significativo no mercado de Varejo e eCommerce, marketplace e cross-border em grandes players varejistas na América Latina.

Experiencia Profisional:

Ripley Corp Shopee Kantar McKinsey

Formação acadêmica:

Administração de Empresas-FGV Economia - FEA-USP MBAs - FGV e Nuclio Digital School (Espanha) Especializações pela The Wharton School (Esta

Especializações pela The Wharton School (Estados Unidos), Babson College (Estados Unidos) e The University of Texas of Austin (Estados Unidos)

Vice Presidente de Marketing Carlos Soares

Mais de 20 anos de experiência em marketing digital e gestão de marcas. Entre 2022 e 2024, foi Diretor de eCommerce da Companhia, impulsionando a sua transformação digital e o seu crescimento online.

Formação Acadêmica:

Administração de Empresas, com pósgraduação em Gestão pela Fundação Dom Cabral.

Experiência Profissional:

É cofundador da Obabox, pioneira no eCommerce brasileiro, e foi sócio de transportadora e agência de marketing digital, ambas vendidas para outras empresas dos setores.

Foi professor de Marketing Digital em cursos de pósgraduação





Experiencia Profissional:

HP, Carrier, Dell, AOC, DHL Schneider Electric, Alstom, Apex Logistics, McKinsey, B2G Consulting e Madesa

Formação acadêmica:

Administração de Empresas - PUC/RS MBA -**FGV**

Especializações SOIL Institute of Management (Índia), Georgia Institute of Technology (Estados Unidos) e IBGC



novo CFO Richard Ku

Mais de 30 anos de experiência em Finanças e em funções de liderança: CFO, Tesouraria, Planejamento Financeiro e Controladoria. Atuação nacional e internacional, liderando projetos de eficiência e de reestruturação.

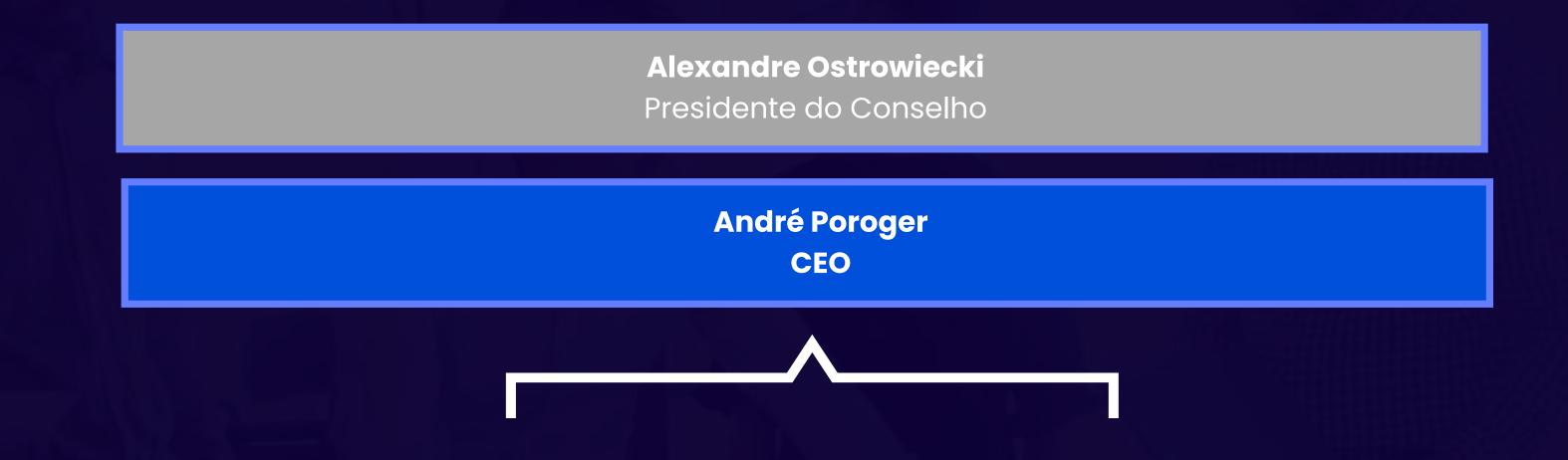
Experiência Profissional Skala Cosmeticos Grupo Big Reckitt Santa Colomba Mondelez Kraft Foods General Motors

Formação Acadêmica Administração, FGV MBA, Cornell University

grupoMulti

Nova Estrutura Executiva





Marcello Berland VP Comercial

Carlos Soares
VP Marketing

Laury Johnson VP Operações

Richard Ku VP Finanças Duda Bochner Diretora de Pessoas Leo Castilho Diretor de TI e Pós Venda

Business Units

grupoMulti



Fazer o Certo do Jeito Certo

Compartilhamos informação e escutamos todas as pessoas impactadas, resolvendo os problemas na raiz, pensando no melhor para a Multi. Reduzimos ao mínimo possível as regras e burocracia para a realidade de cada departamento e colocamos bons processos enxutos no lugar. Não trapaceamos nem toleramos colegas fazendo isso.



Gerar valor ao cliente

Sermos escolhidos pelos nossos clientes é o que nos mantém vivos. Buscamos entender o ponto de vista do cliente e tornar a experiencia Multi a melhor do mercado, tanto para revendedores como consumidores finais.



Sinceridade com respeito

Somos acessíveis e colaborativos. Tratamos os assuntos cara a cara e de forma respeitosa, dando feedback frequente. Lutamos contra o ego que está sempre tentando nos dominar. Os acertos comemoramos juntos e, se algo der errado, colocamos luz sobre o erro e aprendemos com o que não funcionou. Valorizamos as melhores ideias, sem preconceitos ou favoritos.

Agenda

Quais são os próximos passos

10.03

CVM e Imprensa

Divulgação externa

Papo com CEO

Anúncio interno oficial para toda organização

Março

Período de transição

Ale e André realizam uma transição dos temas do dia a dia, áreas já reportando oficialmente para o André

01.04

André assume 100% como CEO e Ale passa a ocupar exclusivamente a cadeira de Presidente do Conselho.

Flavio Bongiovanni

Time de RI:

Fernando Nunes Rafael Byrro

MLAS B3 LISTED NM

Email: <u>ri@grupomulti.com.br</u>
Site: <u>http://ri.multilaser.com.br</u>

grupoMulti

As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios do Grupo Multi, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas em nossas expectativas, crenças e suposições em relação ao futuro da Companhia.

Tais expectativas estão sujeitas a riscos e incertezas, já que são dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado internacional, de preço e competitividade dos produtos, da aceitação de produtos pelo mercado, de flutuações cambiais, de dificuldades de fortalecimento e produção, entre outros riscos, estando, portanto sujeitas a mudanças significativas, não se constituindo garantias de desempenho.