grupoMultilaser

Apresentação de Resultados **4T25 e 2025**

26 03 2026

MLAS3

Destaques 4T25 e 2025

Receita Líquida

4T25
R$ 1.160,8 milhões
+20,6 vs. 4T24

2025
R$ 3.923,8 milhões
+15,8 vs. 2024

Margem Bruta

4T25
25,0%
+1,3 p.p vs. 4T24

2025
24,7%
+1,5 p.p vs. 2024

EBITDA Ajustado*

4T25
R$ 72,6 milhões
+R$ 37,9 MM vs. 4T24

2025
R$ 176,5 milhões
+R$ 135,1 MM vs. 2024

Lucro Líquido Ajustado*

4T25
R$ (13,3) milhões
+R$ 188,2 MM vs. 4T24

2025
R$ 136,7 milhões
+R$ 457,9 MM vs. 2024

Caixa Operacional

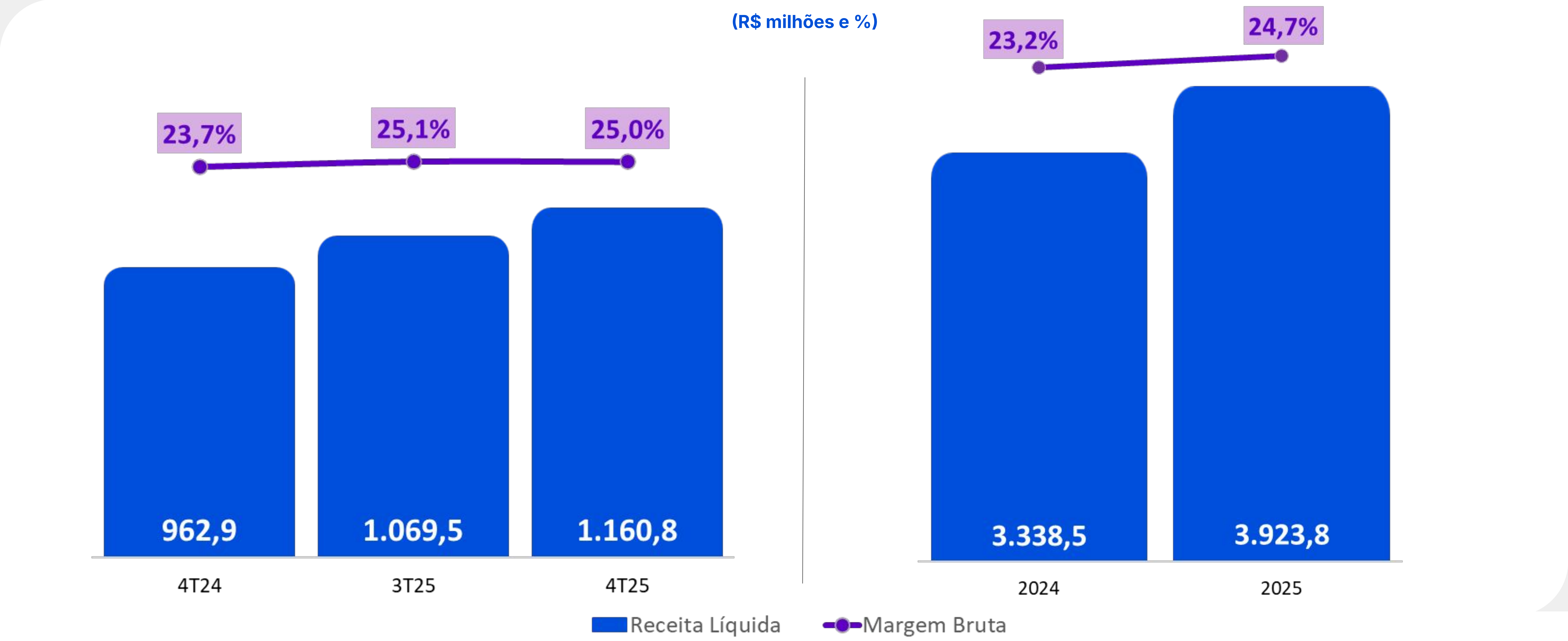
R$ 209,0 milhões
Gerados no 4T25

Caixa Líquido

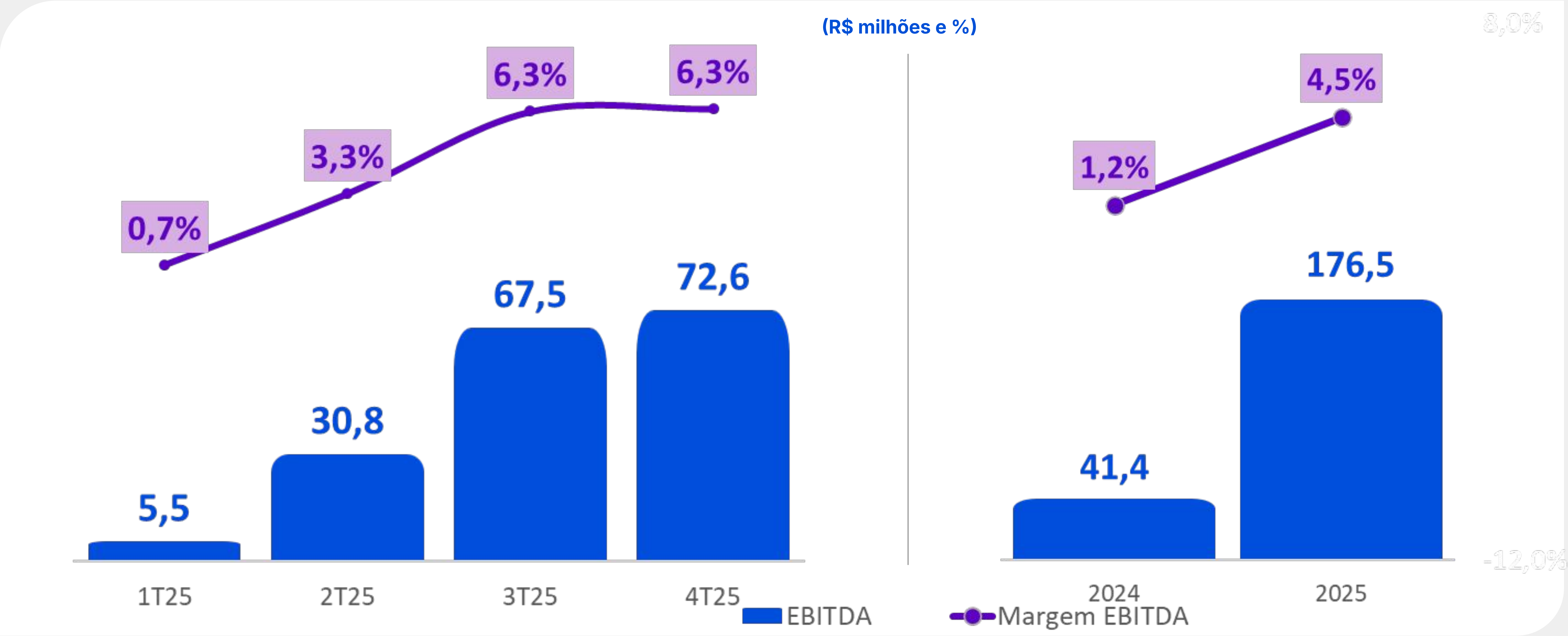
R$ 166,5 milhões
+R$ 197,3 MM vs. 3T25

*Ajustado pela baixa da marca e do ágio do negócio Pet no montante de R$ 14,8 milhões em função da descontinuidade da operação

Receita Líquida e Margem Bruta

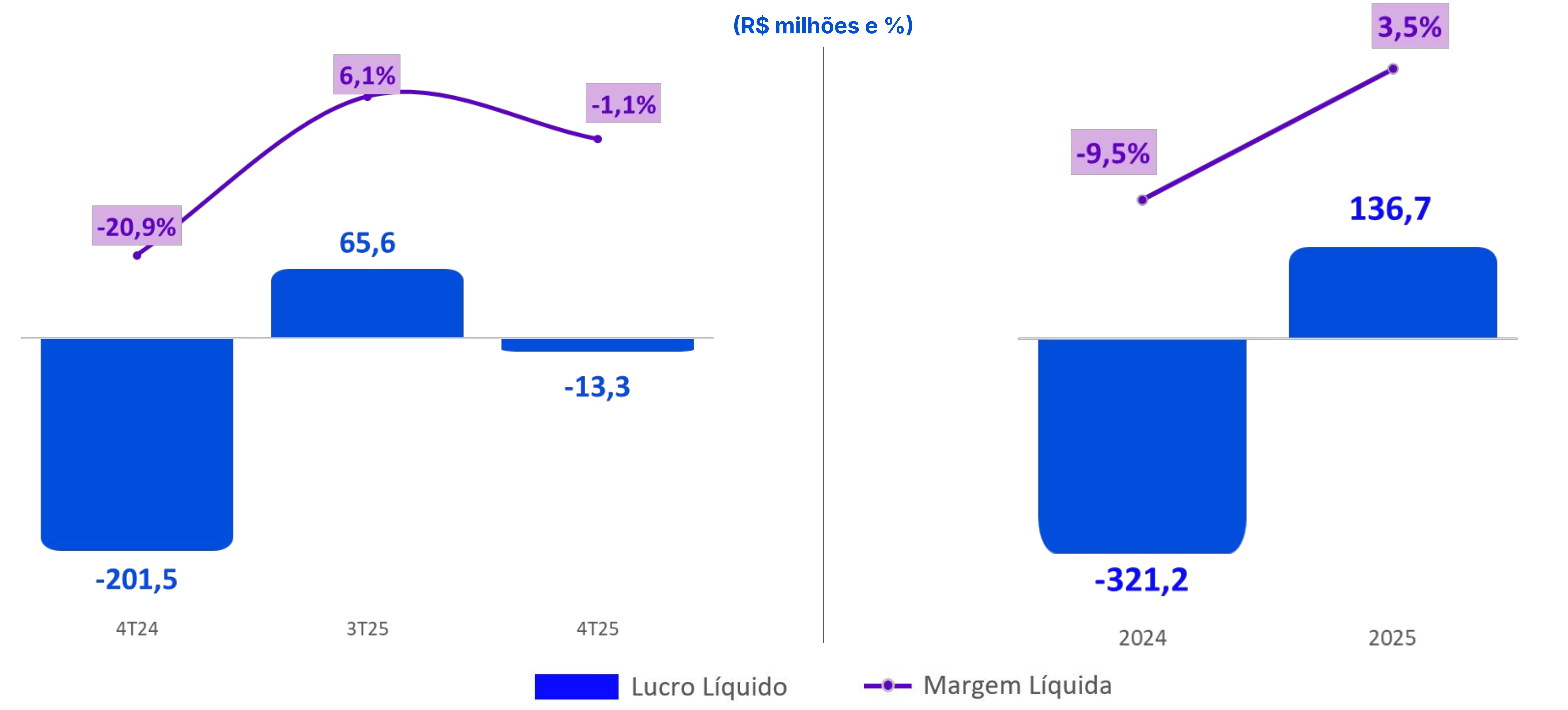


EBITDA e Margem EBITDA Ajustados*



*Ajustado pela baixa da marca e do ágio do negócio Pet no montante de R$ 14,8 milhões em função da descontinuidade da operação

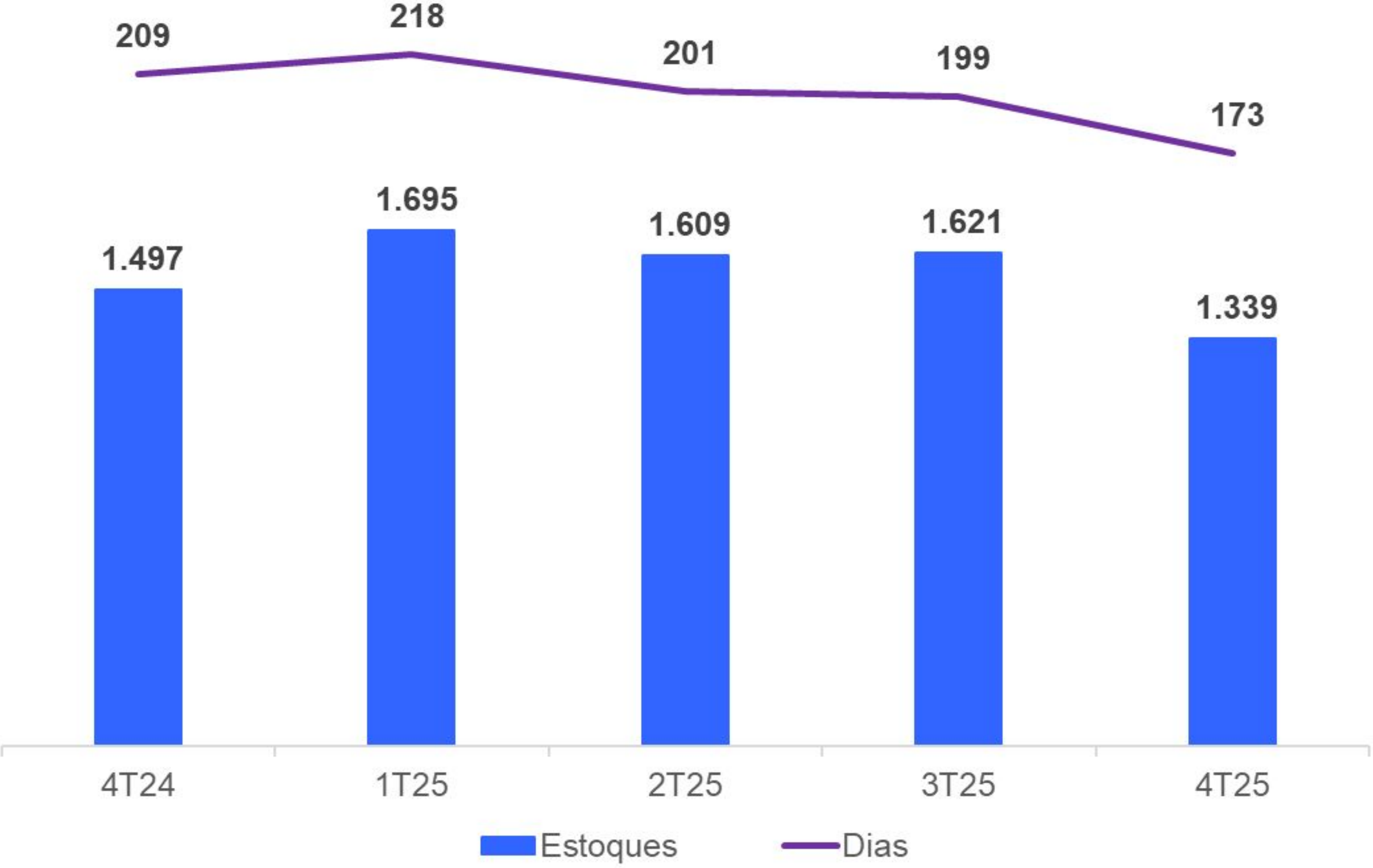
Lucro Líquido Ajustado*



*Ajustado pela baixa da marca e do ágio do negócio Pet no montante de R$ 14,8 milhões em função da descontinuidade da operação

Estoques

(R$ Milhão e Dias)

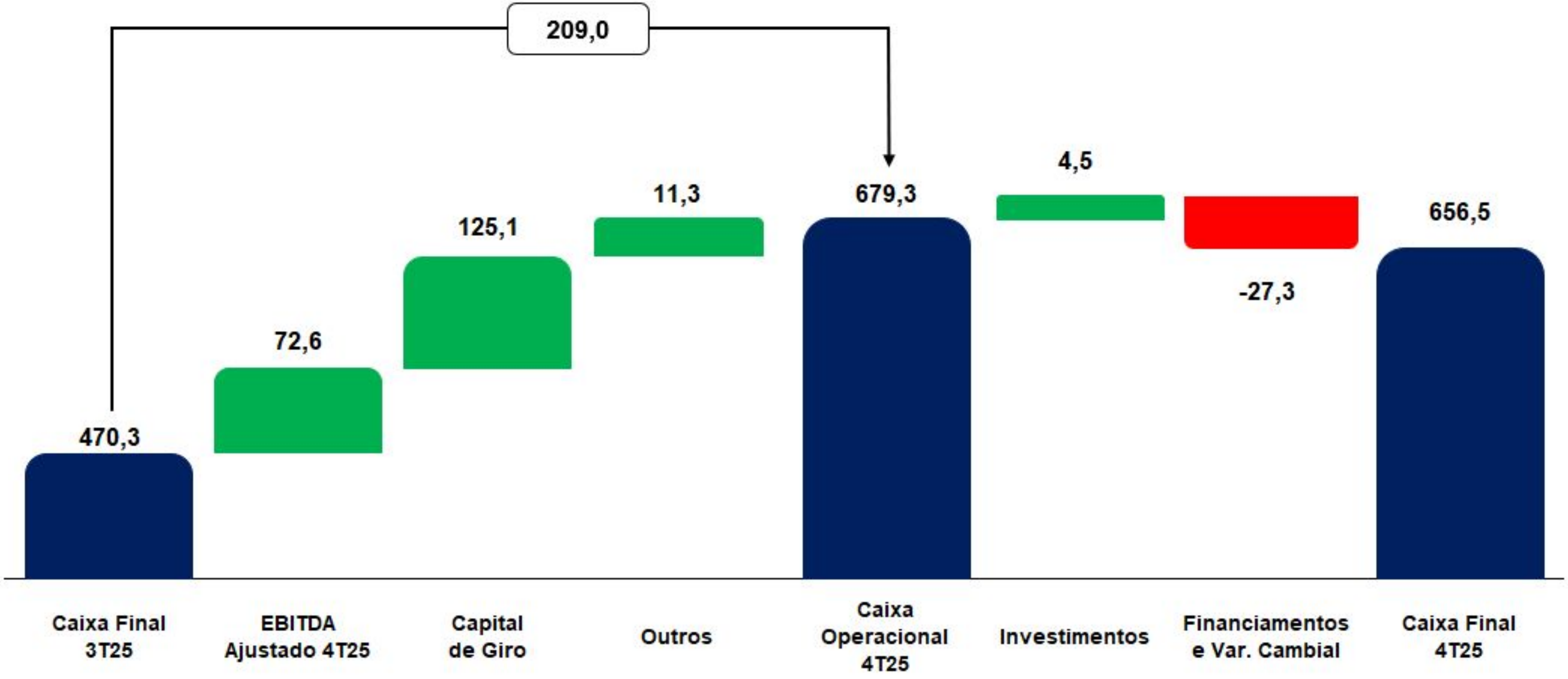


Nota: Valor contábil dos Estoques.

Disciplina na gestão dos Estoques da Companhia

Fluxo de Caixa 4T25

(R$ milhões)

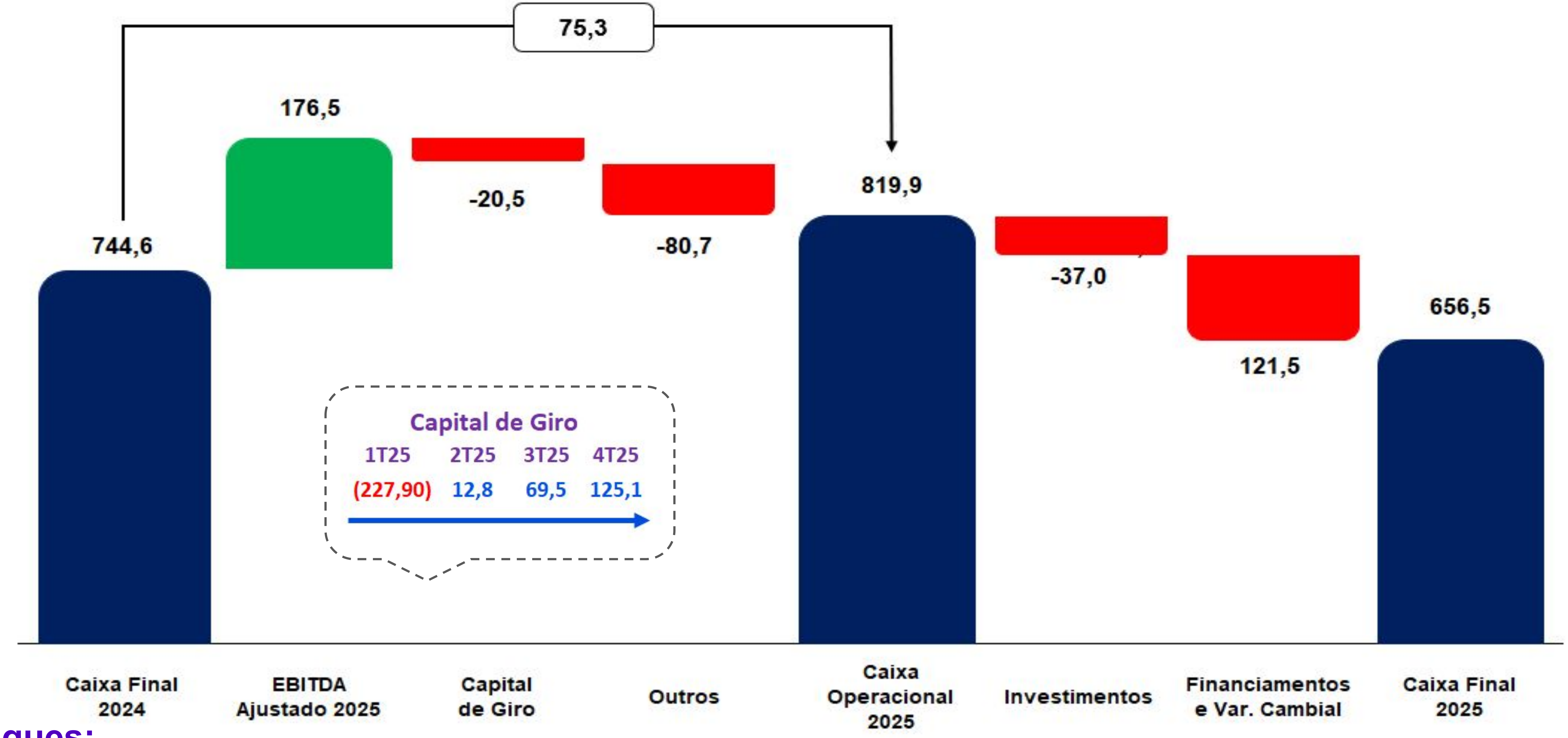


Destaques:

- **R$ 209,0 MM** de **geração** de **Caixa Operacional** com participação relevante do EBITDA.

Fluxo de Caixa 2025

(R$ milhões)

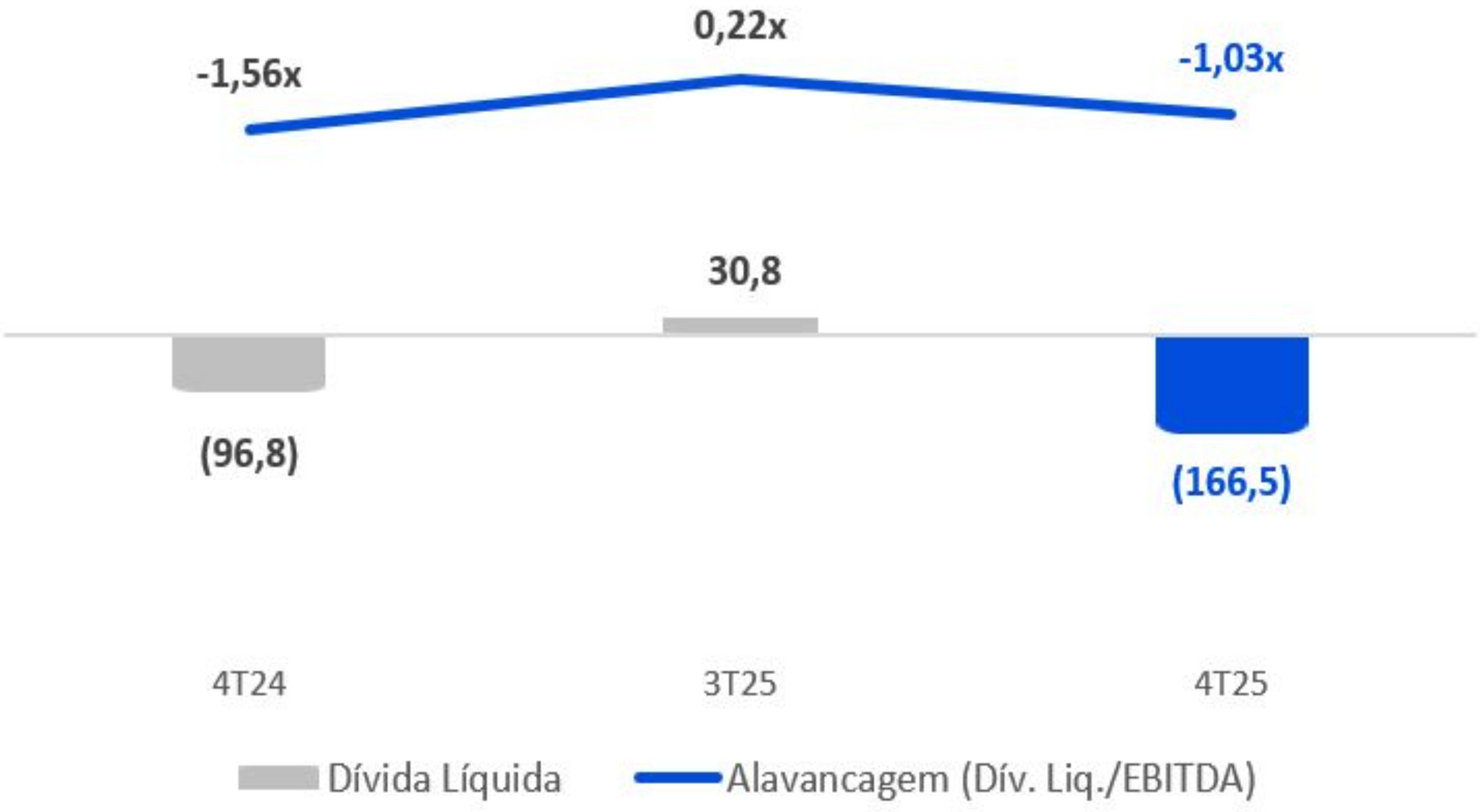


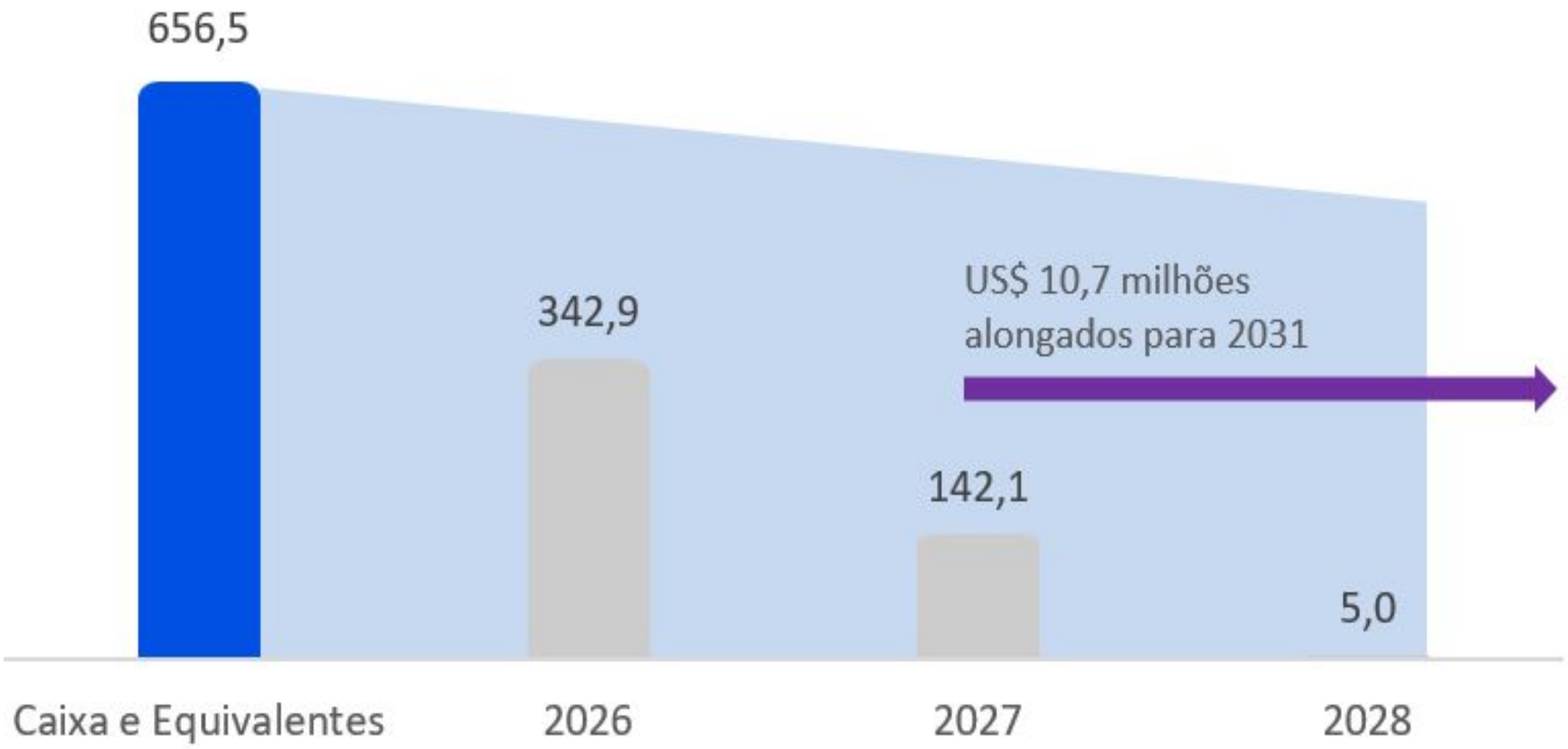
Destaques:

- **R$ 157,9 MM** de **redução** do **Endividamento** da Companhia ao longo de 2025.
- Apesar do forte consumo de caixa no 1T25, a Companhia retomou capacidade de geração de caixa ao longo de 2025.

Endividamento* e Cronograma de Amortização

Fechamos **2025** com **R$656,5 MM** em **Caixa e Equivalentes de Caixa** e **Caixa Líquido** de **R$166,5 MM.** O saldo em Caixa é **suficiente para cobrir os Empréstimos e Financiamentos de curto prazo** da Companhia, que representam **70,0%** do montante total devido.





Em 25 de março de 2026, a Companhia recebeu R$ 50 milhões, referente à primeira *tranche* do BNDES.

(em milhões de reais)

**Dívida Líquida / EBITDA LTM*

Segmentos de Negócios

Corporativo

SENNHEISER
wellness
iFIT
STAGES CYCLING
PRECOR
Hisense
oppo
Brasil Componentes
ZTE
WATTS
ROYAL ENFIELD

Consumer Tech

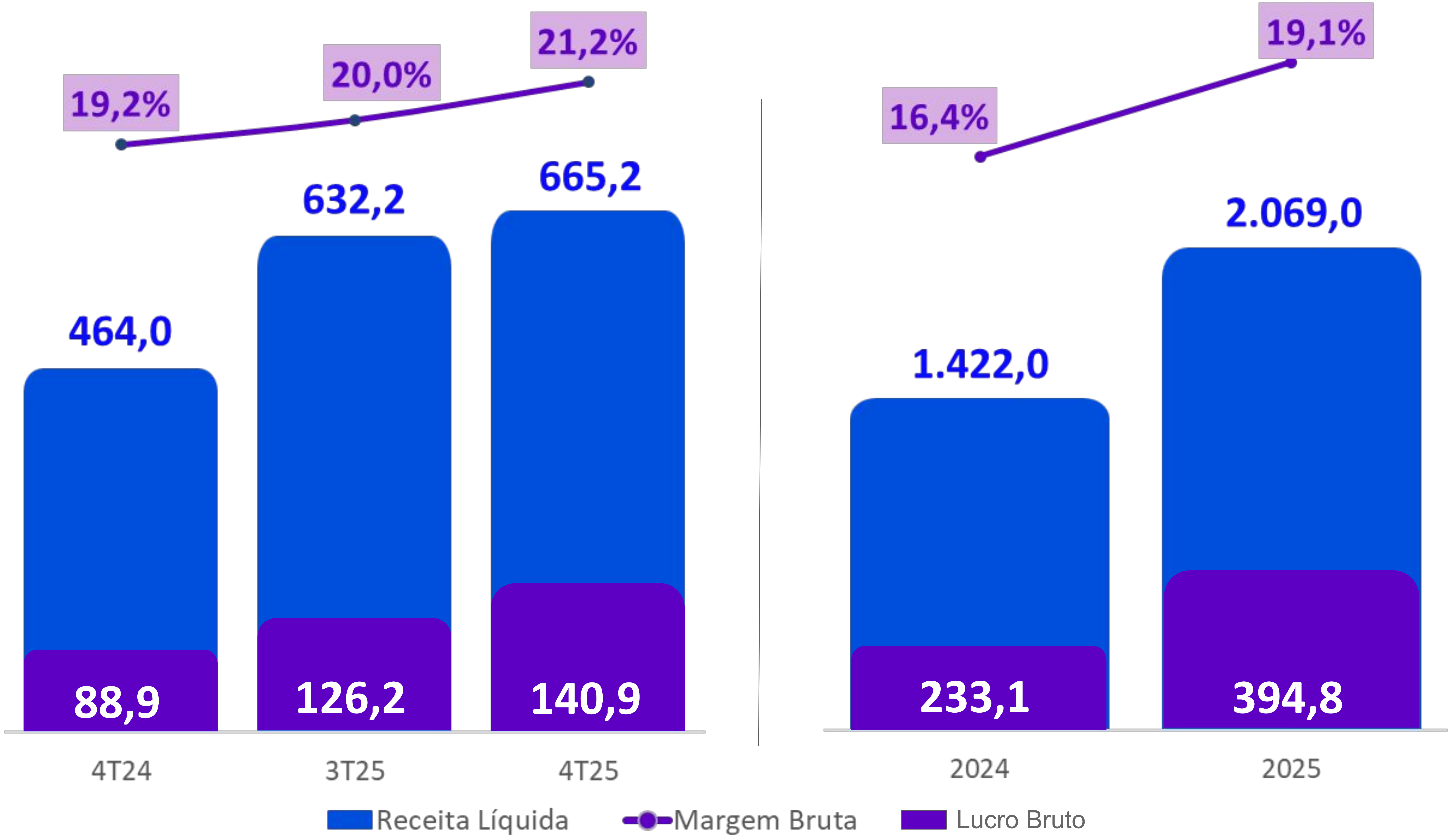
Cuisinart
PULSE
TOSHIBA
Targus
Multi
dji
WARRIOR
Multi CARE
Multi HOME

Consumer Especializado

chicco
fisher-price
Litet
Multi SAÚDE
Multikids

Corporativo

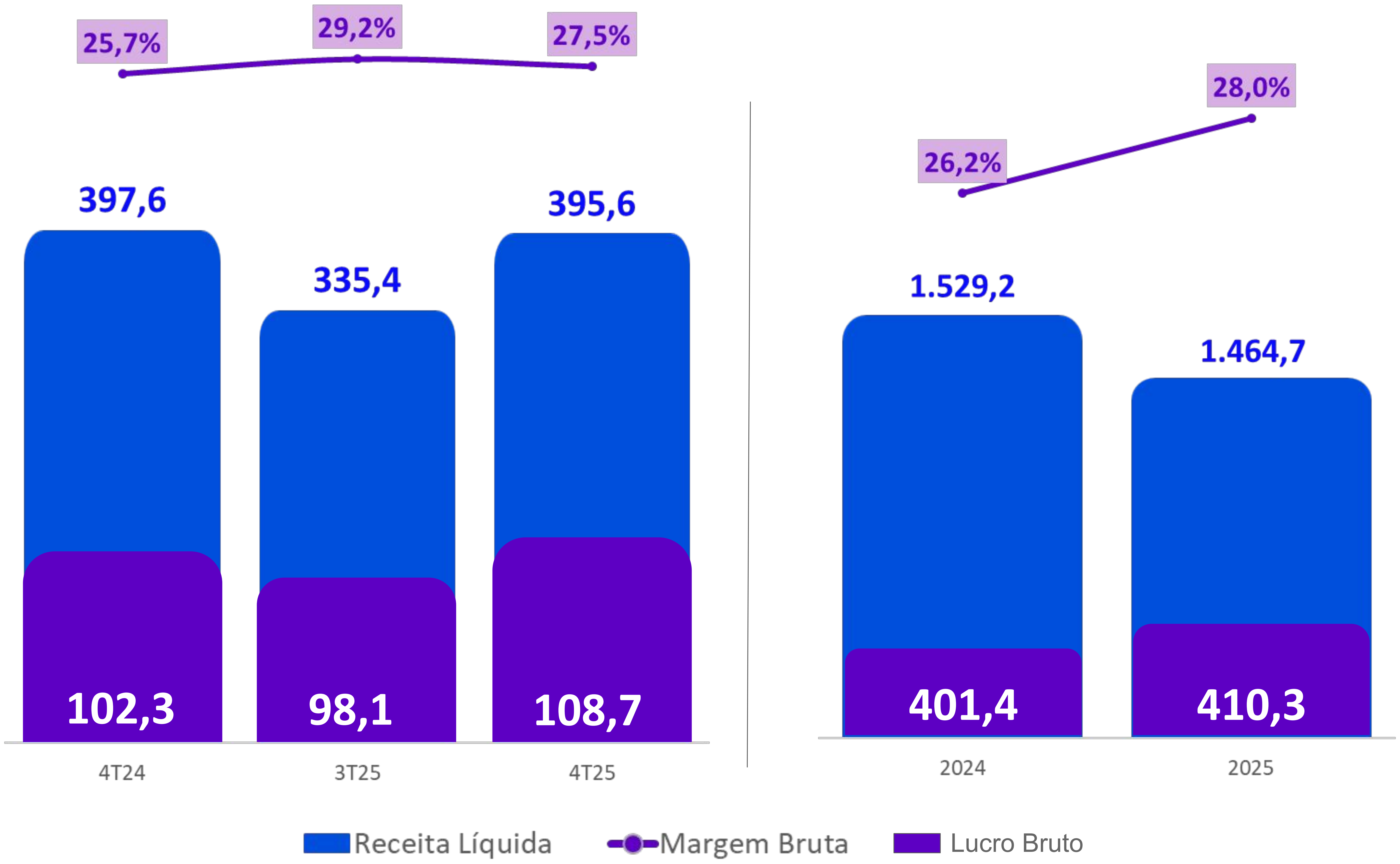
(R$ milhões e %)



Aparelhos de Telecomunicações para Operadoras e Provedores (Redes), PC & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM), Mobilidade Elétrica, Equipamentos de Ginástica (Wellness e ZiYou), Equipamentos de Áudio (Sennheiser) e Projetos de Fabricação

Consumer Tech

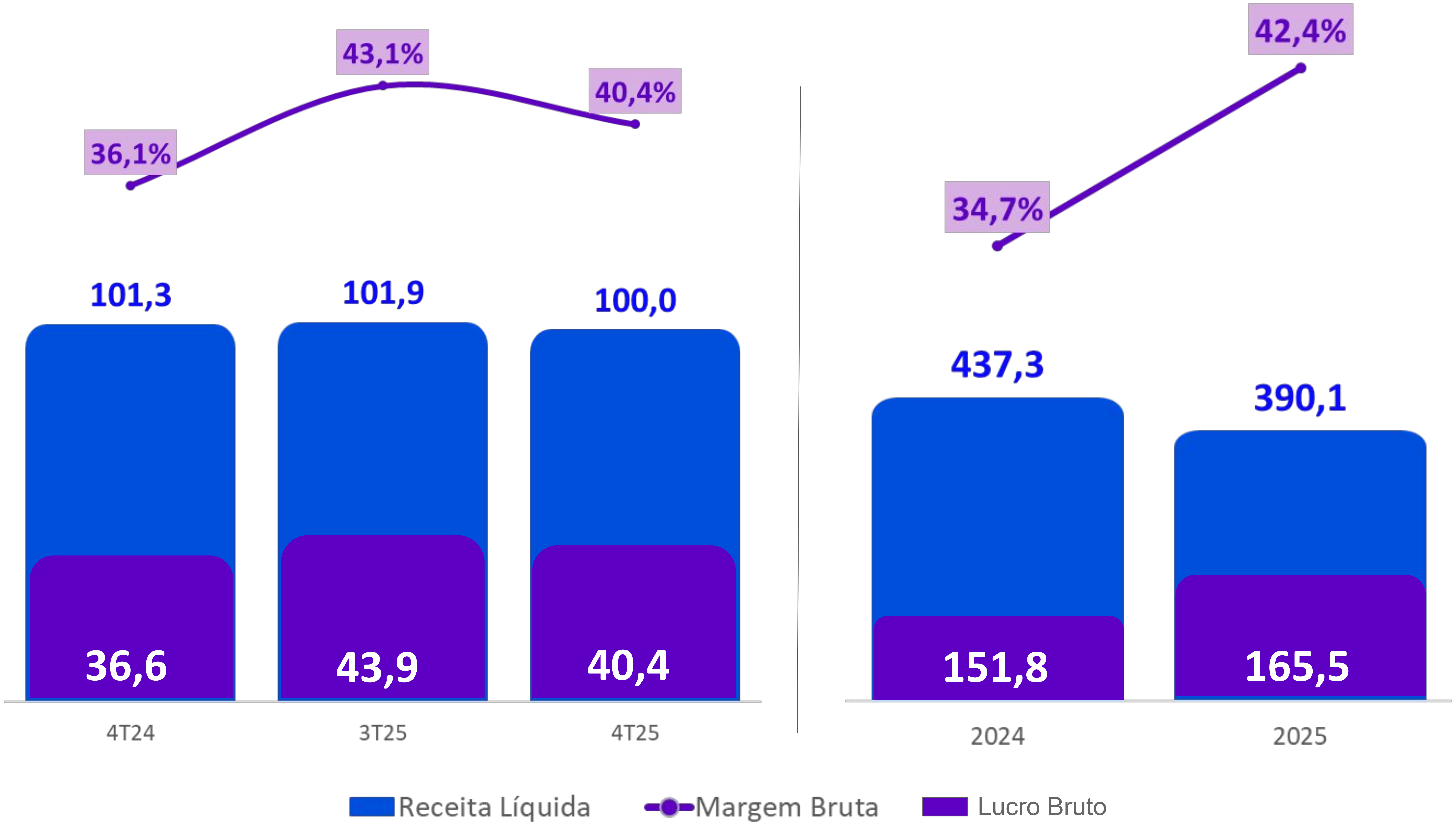
(R$ milhões e %)



Telas & Vídeo, Acessórios de Informática, Drones & Câmeras, Eletroportáteis, Gamer, Memórias & Pen Drives, PCs & Tablets para Varejo, Áudio & Acessórios Mobile e Telefonia

Consumer Especializado

(R$ milhões e %)



Health Care, Brinquedos e Baby

Desafios para 2026

- Contexto geopolítico global e pontos de atenção na logística
- Volatidade no cenário doméstico com eleições, juros e consumo
- Demanda global por componentes e memórias

Operador Econômico Autorizado

OEA

- Certificação da Receita Federal que agiliza o desembaraço aduaneiro
- Reduz custos de frete e traz mais previsibilidade logística das compras
- Otimiza a cadeia de suprimentos com ganho de eficiência nas importações
- Antecipação de pedidos para evitar gargalos e rupturas

Iniciativas 2026

Disciplina em Despesas

Gestão do Capital de Giro

Otimização do portfólio

Monitoramento contínuo de oportunidades e tendências de mercado


grupoMultilaser
+
SENNHEISER

MLAS

B3 LISTED NM

Eduardo Belelas
CFO e DRI

Time de RI:
Fernando Nunes

E-mail: ri@grupomultilaser.com.br
Site: http://ri.multilaser.com.br

SITE RI
http://ri.multilaser.com.br

SITE GOVERNO
https://governo.grupomulti.com.br

E-COMMERCE
https://multi.com.vc

As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios do Grupo Multilaser, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas em nossas expectativas, crenças e suposições em relação ao futuro da Companhia.

Tais expectativas estão sujeitas a riscos e incertezas, já que são dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado internacional, de preço e competitividade dos produtos, da aceitação de produtos pelo mercado, de flutuações cambiais, de dificuldades de fortalecimento e produção, entre outros riscos, estando, portanto sujeitas a mudanças significativas, não se constituindo garantias de desempenho.

Q&A

grupoMultilaser

grupoMultilaser

4Q25 and 2025 Earnings Presentation

03 26 2026

MLAS3

4Q25 and 2025 Highlights

Net Revenue

4Q25

R$ 1,160.8 million

+20.6 vs. 4Q24

2025

R$ 3,923.8 million

+15.8 vs. 2024

Margem Bruta

4Q25

25.0%

+1.3 p.p vs. 4Q24

2025

24.7%

+1.5 p.p vs. 2024

Adjusted EBITDA*

4Q25

R$ 72.6 million

+R$ 37.9 MM vs. 4Q24

2025

R$ 176.5 million

+R$ 135.1 MM vs. 2024

Adjusted Net Income*

4Q25

R$ (13.3) million

+R$ 188.2 MM vs. 4Q24

2025

R$ 136.7 million

+R$ 457.9 MM vs. 2024

Operational Cash

R$ 209.0 million

Generated in 4Q25

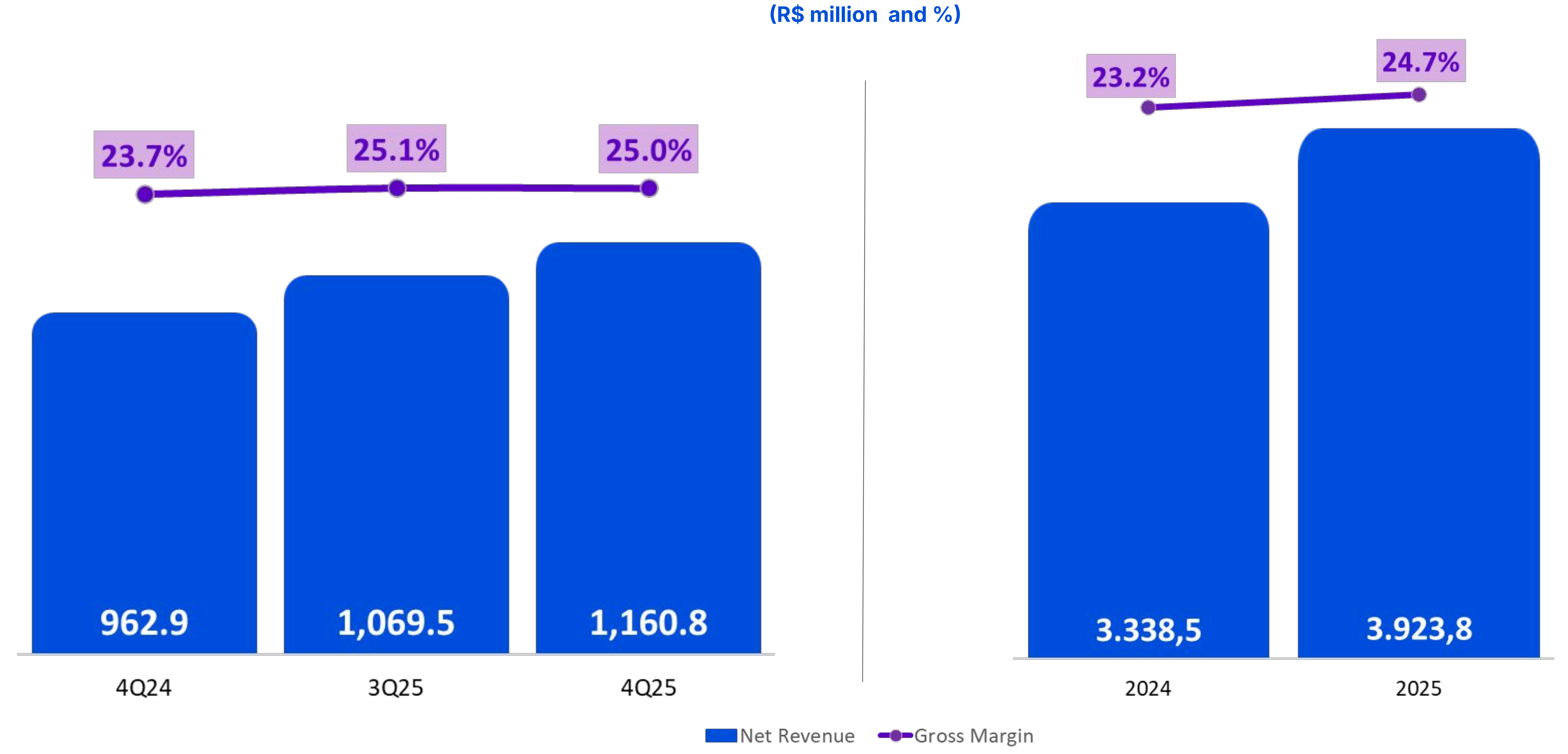
Net Cash

R$ 166.5 million

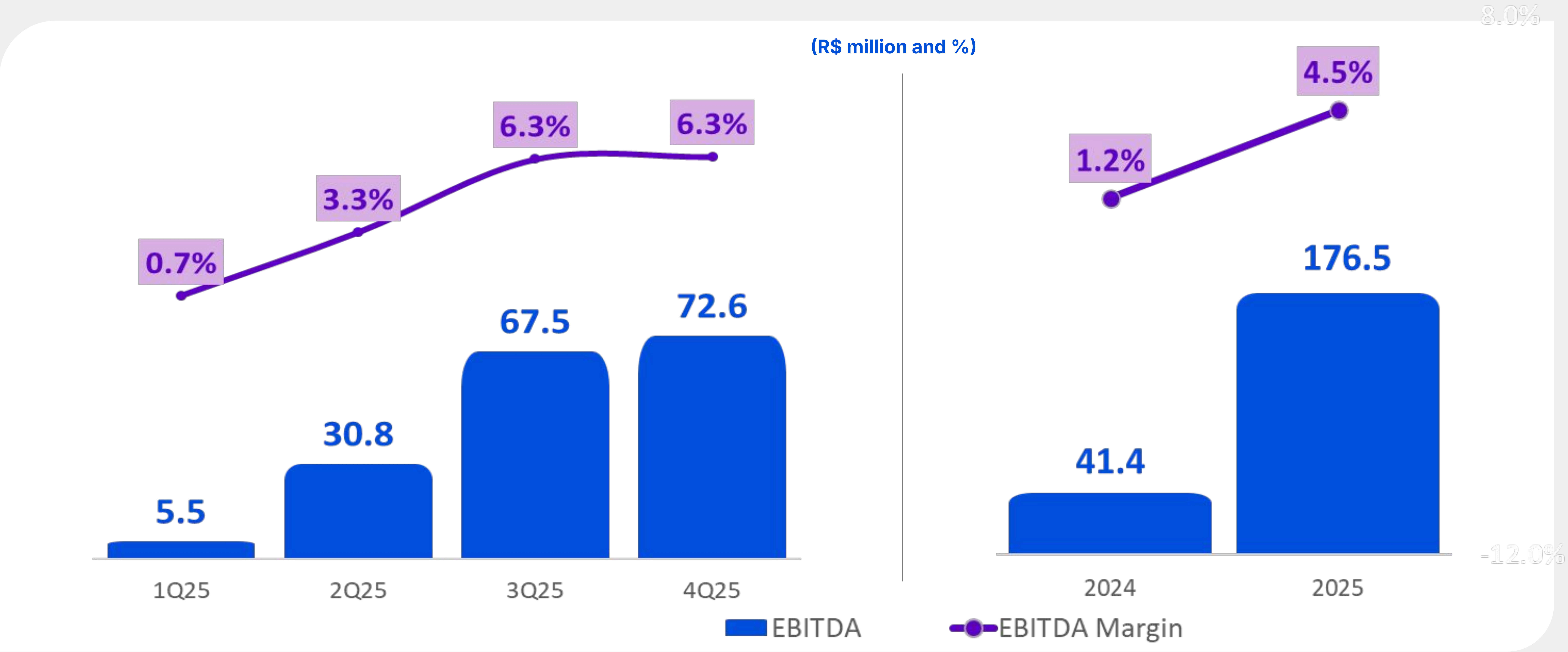
+R$ 197.3 MM vs. 3Q25

*Adjusted for the write-off of the brand and goodwill of the Pet business in the amount of R$ 14.8 million, due to the discontinuation of the operation

Net Revenue and Gross Margin

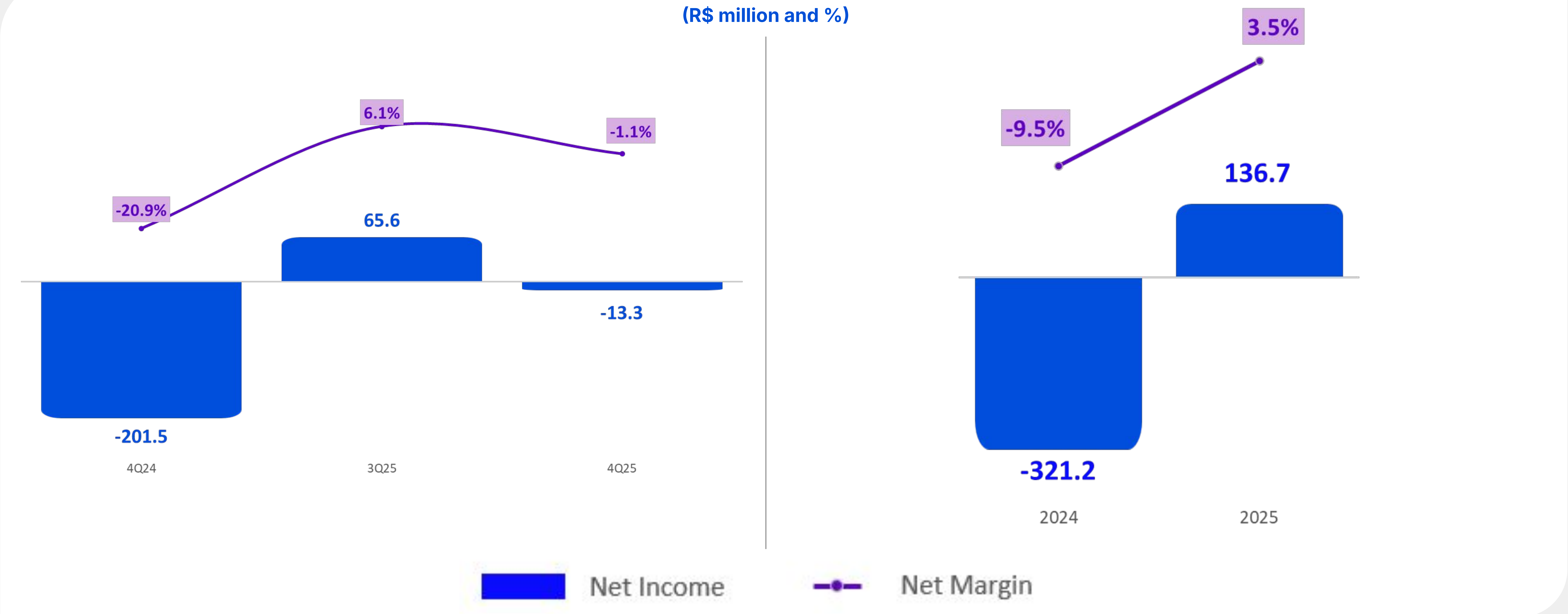


Adjusted EBITDA and EBITDA Margin*



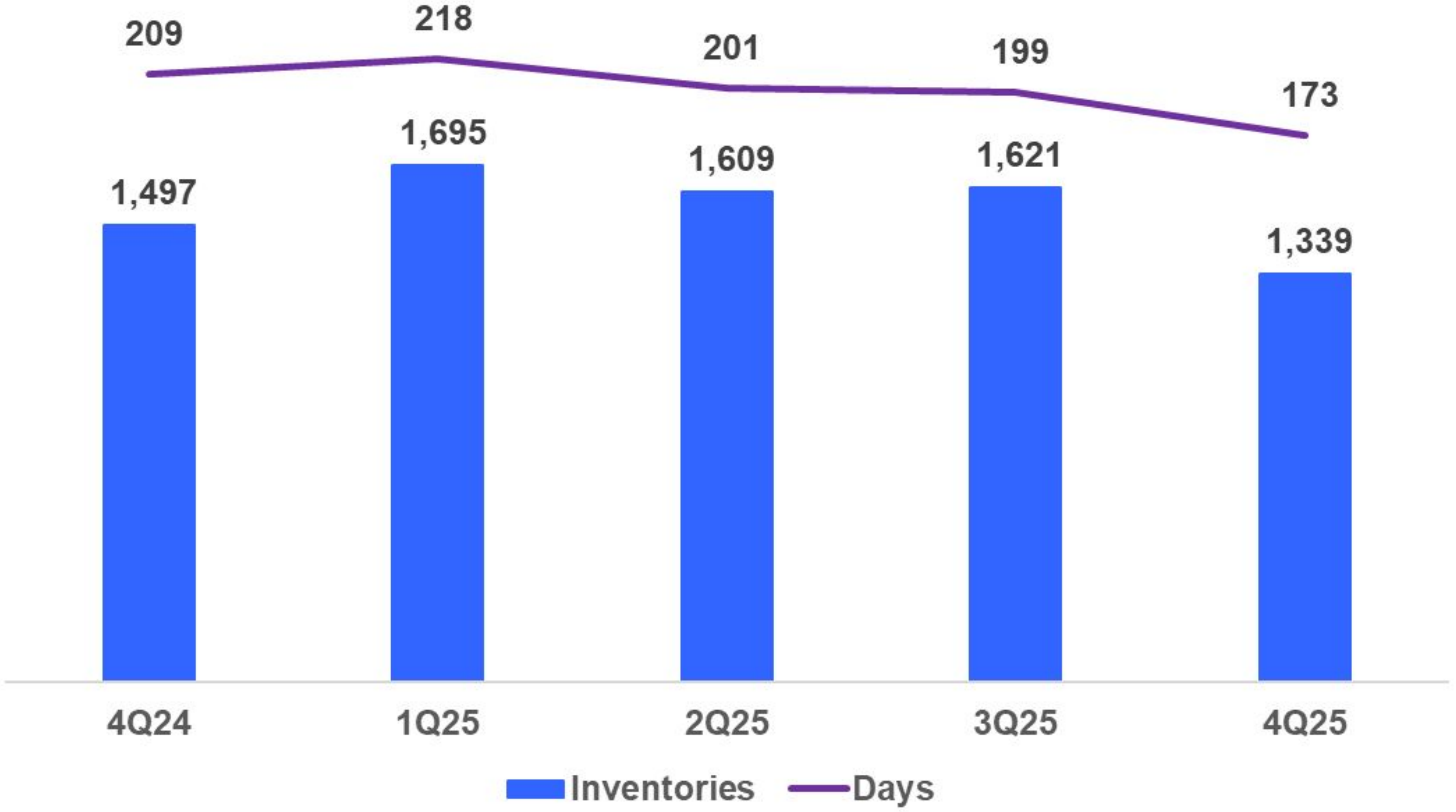
***Adjusted for the write-off of the brand and goodwill of the Pet business in the amount of R$ 14.8 million, due to the discontinuation of the operation.**

Adjusted Net Income and Net Margin*



*Adjusted for the write-off of the brand and goodwill of the Pet business in the amount of R$ 14.8 million, due to the discontinuation of the operation.

Inventories
(R$ Million and Days)

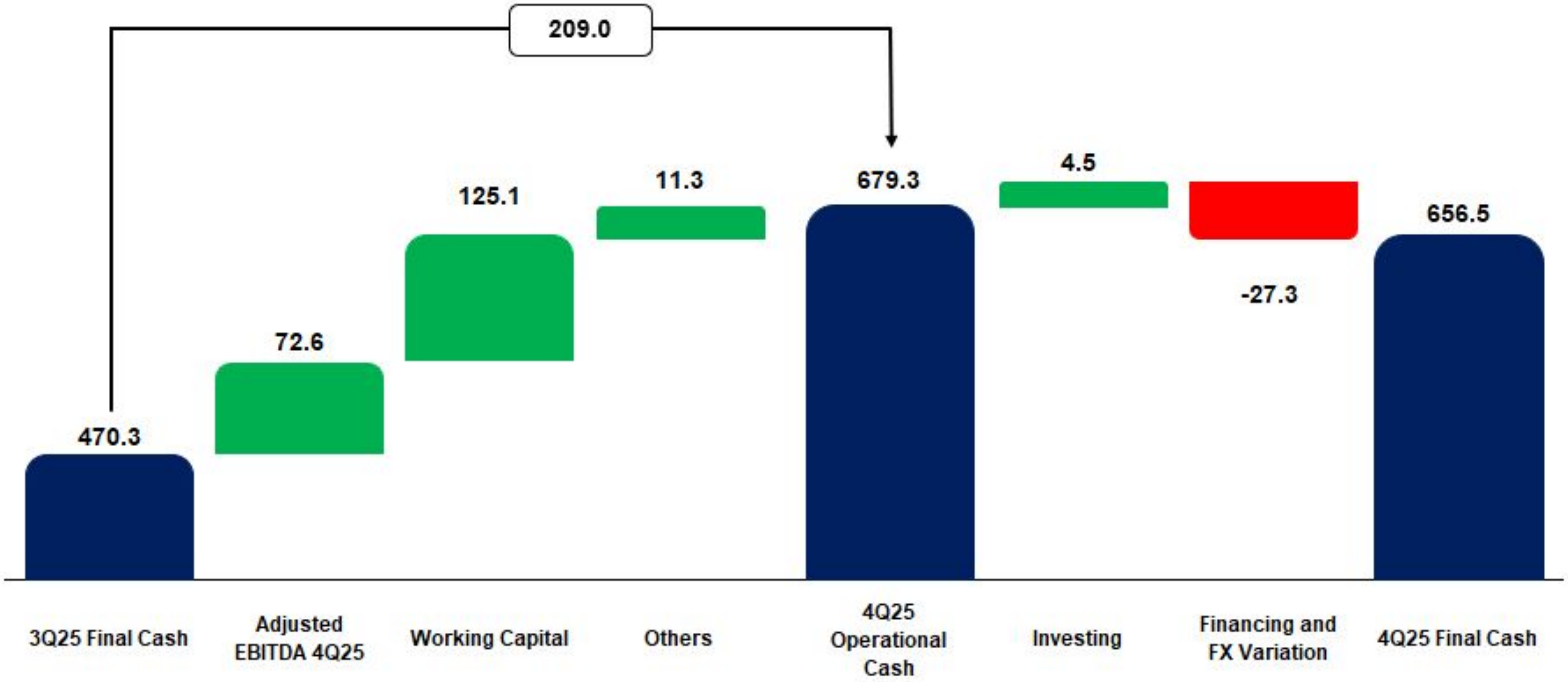


Note: Book value of inventories

Discipline in the Company's inventory management

4Q25 Cash Flow

(R$ million)



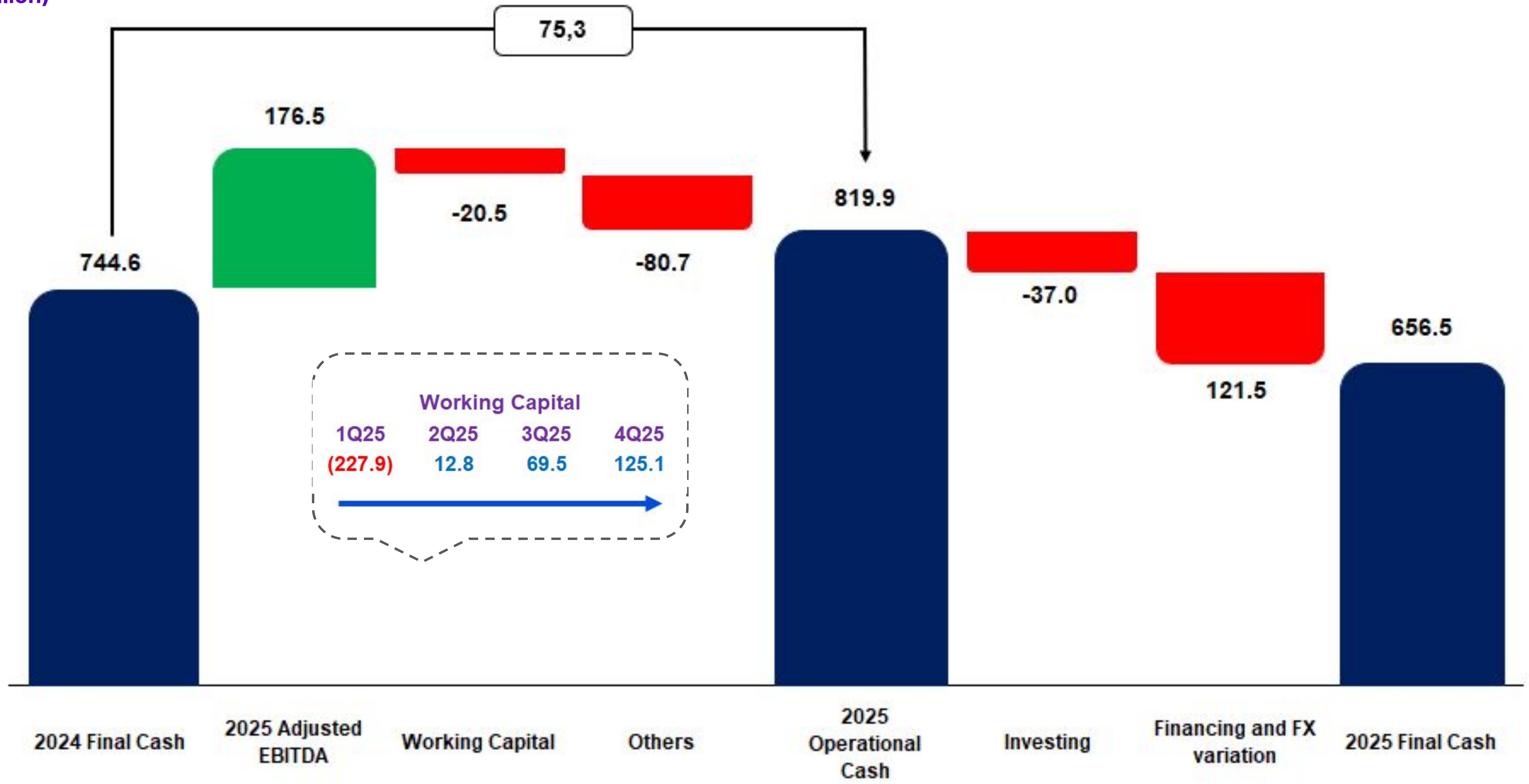
Highlights:

- R$ 209.0 million in operating cash generation, with a significant contribution from EBITDA.

grupoMultilaser
MLAS3

2025 Cash Flow

(R$ million)

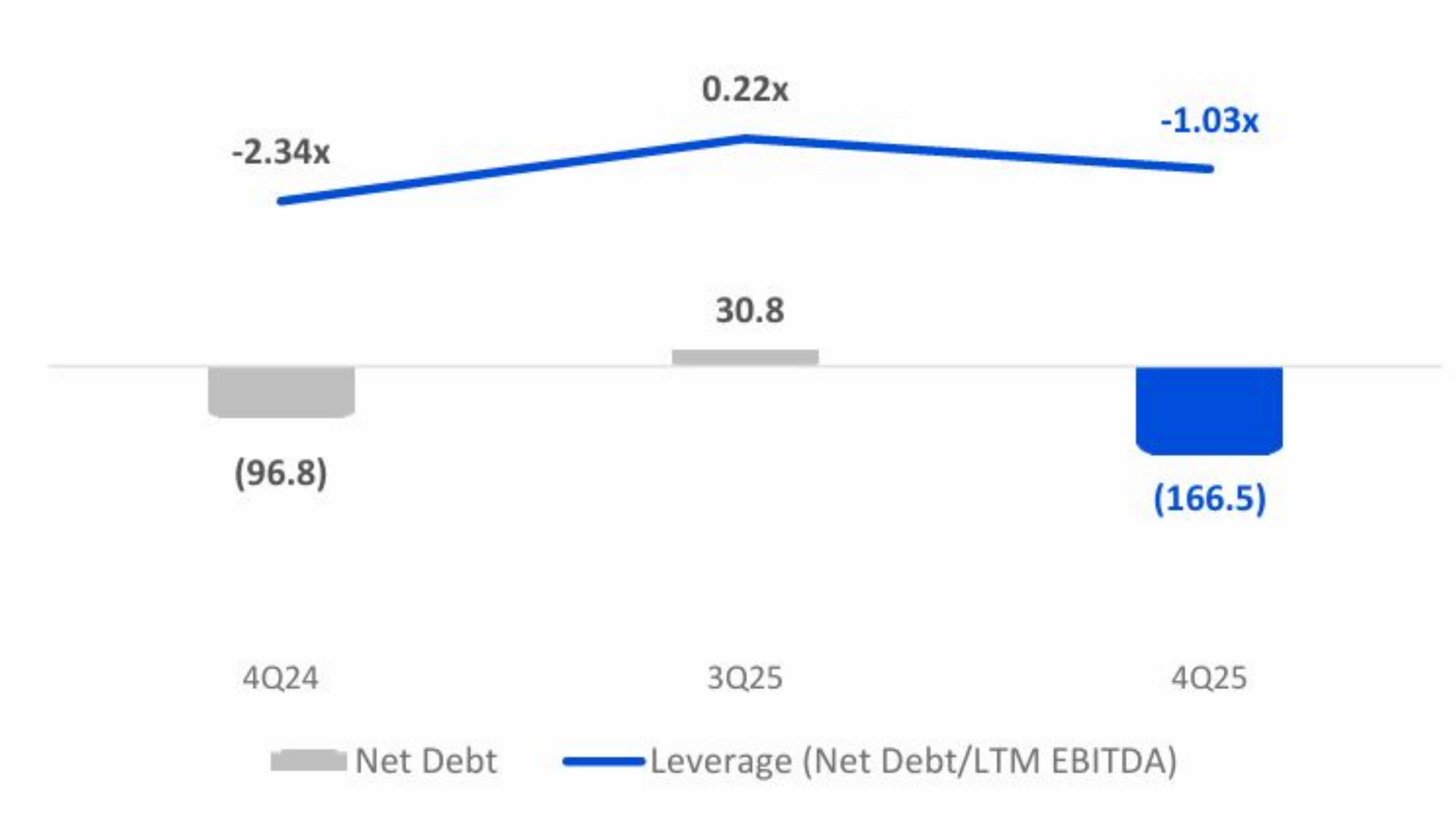


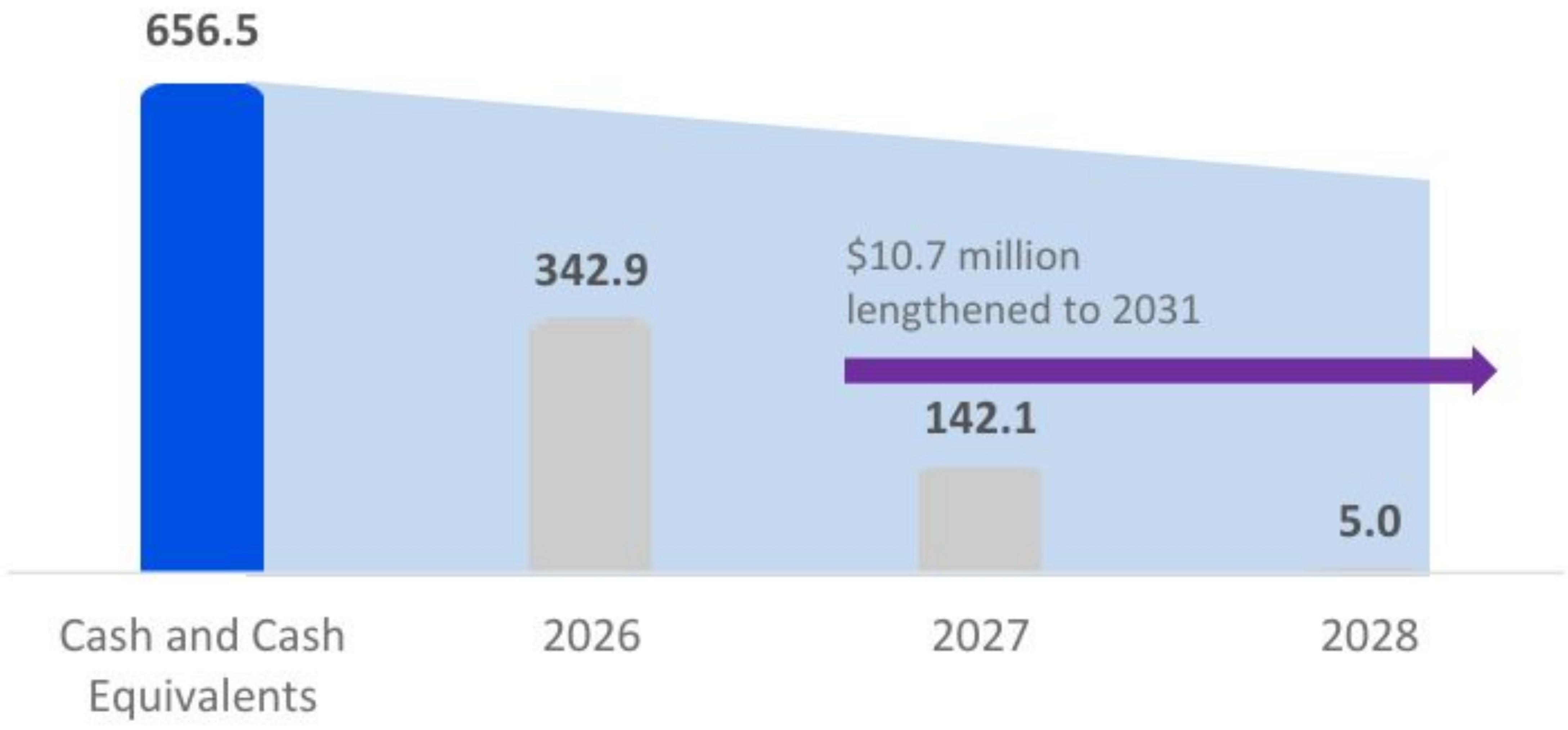
Highlights:

- **R$ 157.9 million reduction** in the Company's indebtedness throughout 2025.
- Despite the strong cash consumption in 1Q25, the **Company resumed its cash generation capacity over the course of 2025**.

Indebtedness* and Amortization Schedule

The Company ended 2025 with R$ 656.5 million in Cash and Cash Equivalents and **Net Cash of R$ 166.5 million**. The Cash balance is **sufficient to cover** the Company's short-term Loans and Financing, which represent 70.0% of the total amount due.





On March 25, 2026, the Company received R$ 50 million, corresponding to the first tranche from BNDES.

(in R$ million)

**Net Debt / LTM EBITDA*

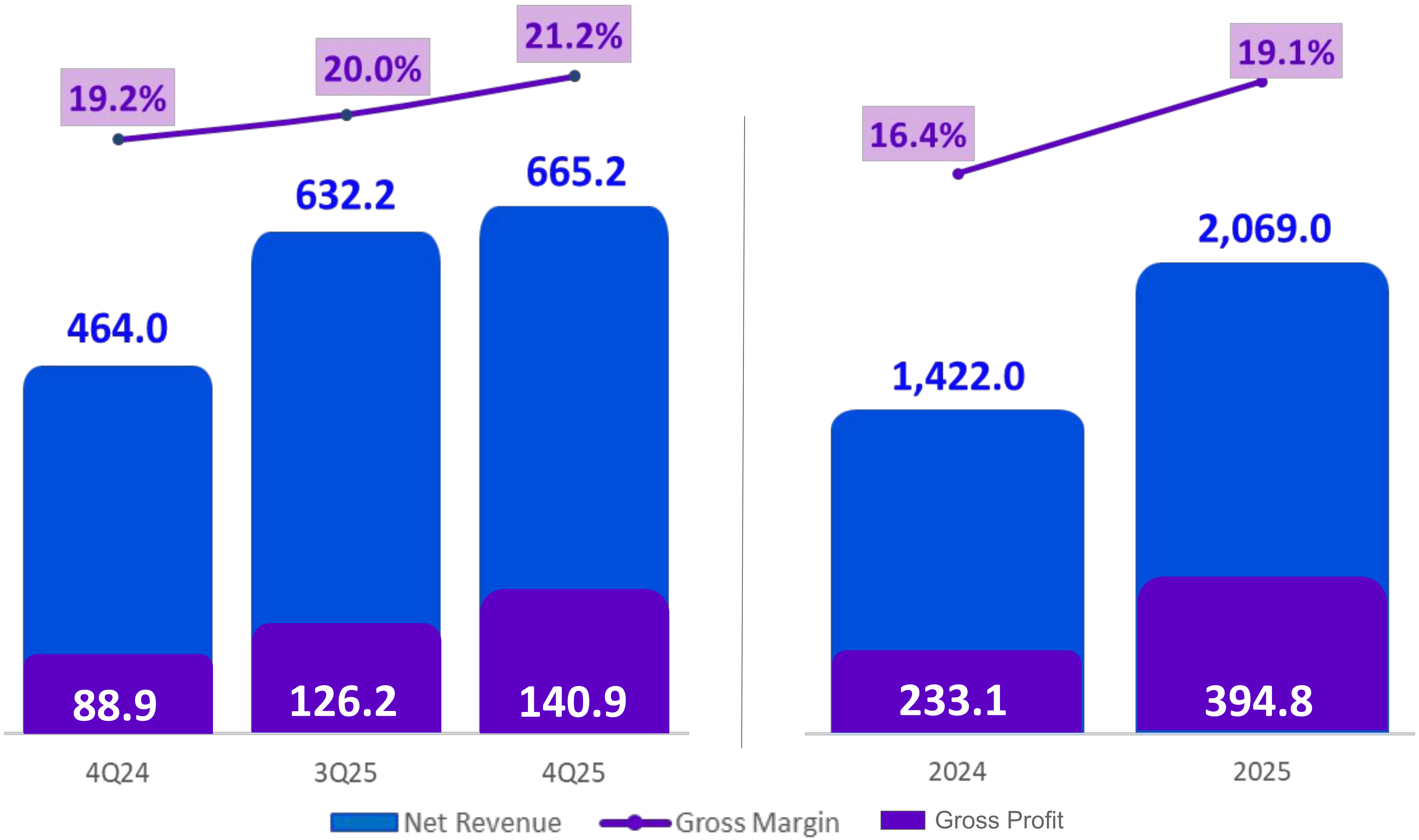
grupoMultilaser
MLAS3

Operational Segments

Corporate	Tech Consumer	Specialized Consumer
	HOME	SAÚDE
	CARE	

Corporate

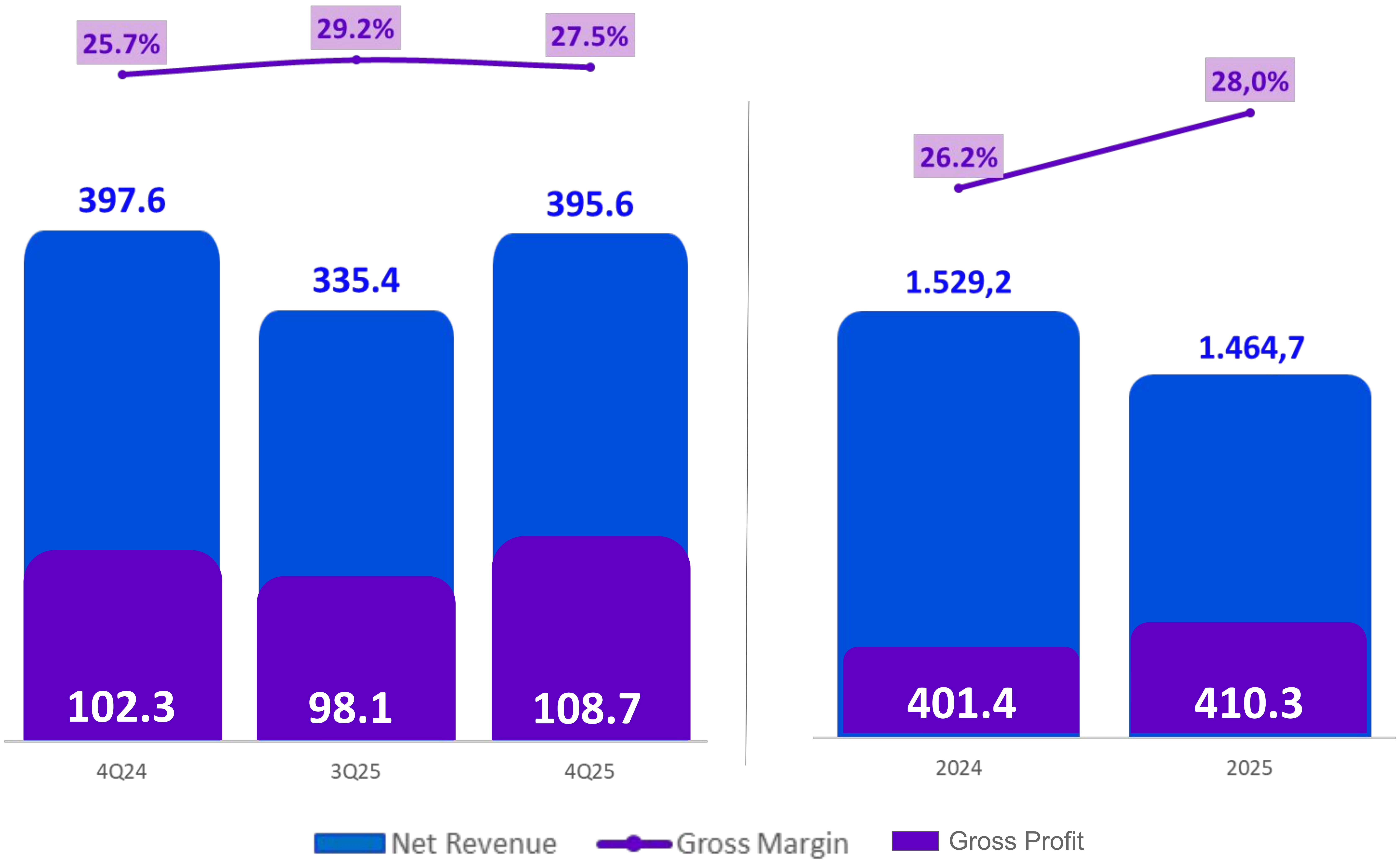
(R$ million and %)



Telecommunications Equipment for Operators and Providers (Networks), PCs & Tablets for Government, Memory and Components (OEM), Electric Mobility, Fitness Equipment (Wellness and ZiYou), Audio Equipment (Sennheiser), and Manufacturing Projects

Tech Consumer

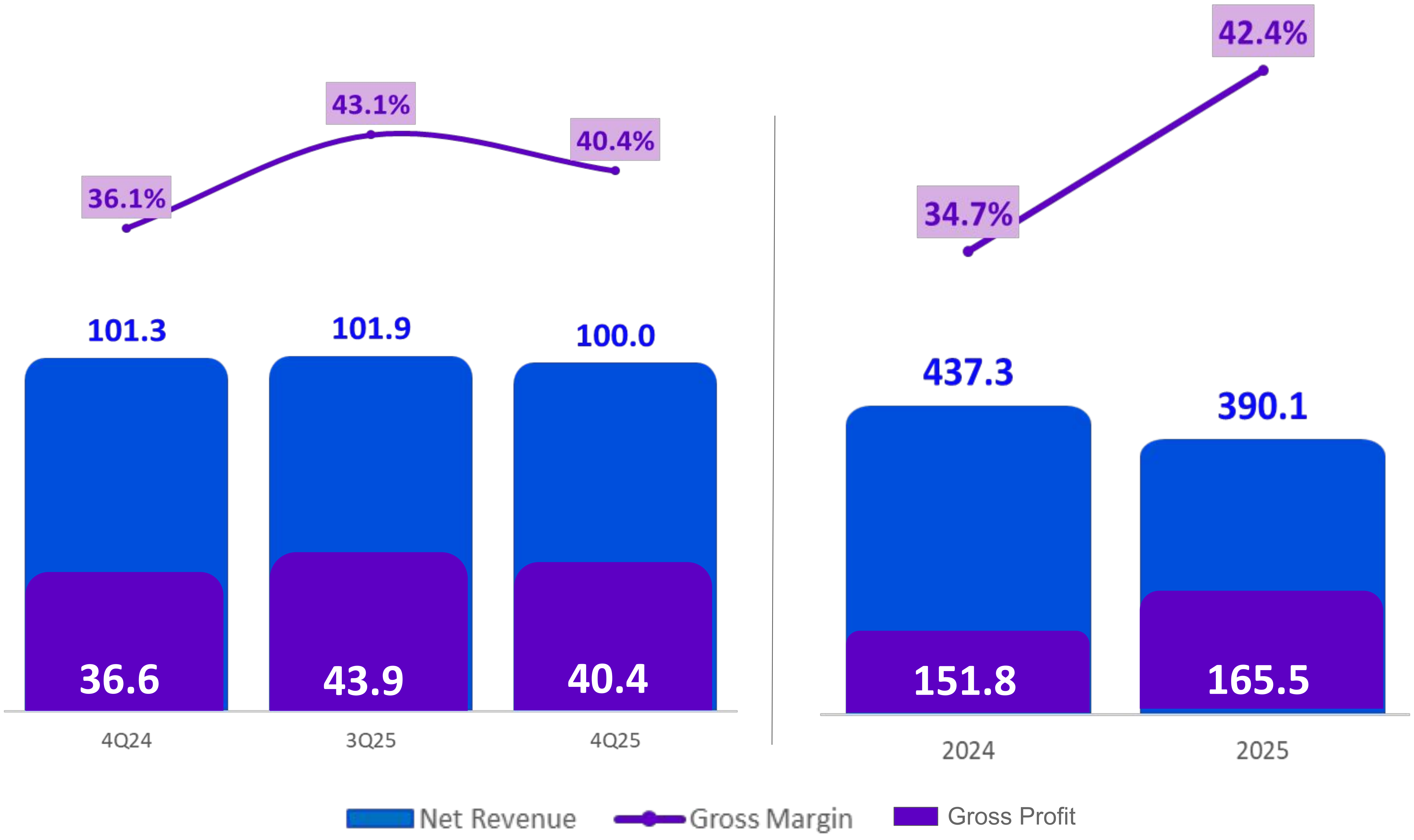
(R$ million and %)



Screens & Video, IT Accessories, Drones & Cameras, Small Appliances, Gaming, Memory & Flash Drives, PCs & Tablets for Retail, Audio & Mobile Accessories, and Telephony.

Specialized Consumer

(R$ million and %)



Health Care, Toys and Baby

Challenges for 2026

- Global geopolitical context and logistical bottlenecks
- Volatility in the domestic scenario with elections, interest rates, and families consumption
- Global demand for components and memory

Authorized Economic Operator

OEA

- Federal Revenue certification that expedites customs clearance
- Reduces freight costs and brings greater logistical predictability to purchases
- Optimizes the supply chain with efficiency gains in imports
- Anticipating orders to avoid bottlenecks and stockouts

2026
Initiatives

Expenses discipline

Working Capital management

Portfolio optimization

Continuous monitoring of market opportunities and trends


grupoMultilaser
+
SENNHEISER

MLAS

B3 LISTED NM

Eduardo Belelas
CFO and IRO

IR Team:
Fernando Nunes

E-mail: ri@grupomultilaser.com.br
Website: http://ri.multilaser.com.br

IR Website
http://ri.multilaser.com.br

Government Website
https://governo.grupomulti.com.br

E-Commerce
https://multi.com.vc

The statements contained in this report regarding the business prospects of Grupo Multilaser, its projections, and its growth potential constitute forward-looking statements and are based on our expectations, beliefs, and assumptions regarding the future of the Company.

These expectations are subject to risks and uncertainties, as they depend on market changes and the general economic performance of the country, the industry, and the international market, as well as on product pricing and competitiveness, market acceptance of products, exchange rate fluctuations, supply and production difficulties, among other risks. They are, therefore, subject to significant changes and do not constitute guarantees of performance.

Q&A

grupoMultilaser