

GRUPO MULTI S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF n.º 59.717.553/0001-02
NIRE n.º 35.300.415.531 | Código CVM n.º 02603-4

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2026**

1. Data, Hora e Local: 25 de março de 2026, às 8:00 horas, na sede social da **GRUPO MULTI S.A.** ("Companhia"), localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1.811, 15º andar, Jardim América, São Paulo/SP, CEP 01452-001.

2. Convocação: Dispensadas todas as formalidades para a convocação, em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Artigo 13, Parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia.

3. Presença: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração, a saber: **(i)** Alexandre Ostrowiecki; **(ii)** Tomas Henrique Fuchs; **(iii)** André Poroger; **(iv)** Edward James Feder; e **(v)** Carlos Eduardo Altona.

4. Mesa: Presidente – Alexandre Ostrowiecki; Secretário – Bernardo de Oliveira Hoffmann.

5. Ordem Do Dia: Reuniram-se os membros do Conselho de Administração para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

- (i) as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes e do parecer e relatório anual resumido do Comitê de Auditoria Estatutário ("CoAudit"), referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 ("Demonstrações Financeiras 2025"), bem como sua submissão à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada, em primeira convocação, em 24 de abril de 2026 ("AGOE");
- (ii) o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como sua submissão à AGOE;
- (iii) a proposta da administração para a destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como sua submissão à AGOE;
- (iv) a proposta da administração para fixação do limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, bem como sua submissão à AGOE;

- (v) a proposta da administração para a ratificação da eleição do Sr. André Poroger como membro do Conselho de Administração da Companhia, bem como sua submissão à AGOE;
- (vi) a proposta de incorporação, pela Companhia, da controlada Lojas Multilaser – Comércio Varejista Ltda., sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 34.552.411/0001-01, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Treze de Maio, nº 1.497, Shopping Pátio Paulista, Piso Treze de Maio, Loja 217, Bela Vista, CEP 01327-900 ("Lojas Multilaser" e "Incorporação", respectivamente), bem como sua submissão à AGOE;
- (vii) o "*Protocolo e Justificação de Incorporação da Lojas Multilaser – Comércio Varejista Ltda. pelo Grupo Multi S.A.*" ("Protocolo e Justificação"), que contém os termos e condições da Incorporação, bem como sua submissão à ratificação da AGOE;
- (viii) a contratação dos Srs. **GILSON MARCOS FRANCISCÃO**, brasileiro, casado, contador inscrito no CRC/SP sob o nº 285981/O-9; **HELENA REGUEIRA OSORIO**, brasileira, solteira, contadora inscrita no CRC/SP sob o nº 258682/O-2; e **JACIARA FREIRE BERNARDINO**, brasileira, casada, contadora inscrita no CRC/SP sob o nº 69849/O-7 (os "Peritos"), como responsáveis pela elaboração do laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da Lojas Multilaser para fins da Incorporação, bem como sua submissão à ratificação da AGOE;
- (ix) o Laudo de Avaliação, bem como sua submissão à ratificação da AGOE;
- (x) a proposta da administração para aprovação da criação do Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia, conforme minuta constante da proposta da administração a ser submetida à AGOE;
- (xi) a proposta da administração para alteração dos artigos 1º e 3º do Estatuto Social da Companhia, e da sua consequente consolidação, nos termos da proposta da administração a ser submetida à AGOE;
- (xii) a proposta da administração para autorizar aos administradores da Companhia a praticarem todos os atos necessários para a implementação das deliberações acima, caso aprovadas, e uma vez tornadas eficazes; e
- (xiii) a convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 24 de abril de 2026, para deliberar a respeito das propostas constantes nos itens (i) a (xii) acima, se aprovadas.

6. Deliberações: Após o exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos, registradas abstenções:

- (i) apreciaram as Demonstrações Financeiras 2025, e a sua submissão à AGOE, conforme cópia que ficará arquivada na sede da Companhia.
 - (a) consignaram que a manifestação do Conselho de Administração considera o parecer do CoAudit, que recomendou a integral aprovação das Demonstrações Financeiras 2025;
 - (b) consignaram que as Demonstrações Financeiras 2025 serão divulgadas e publicadas oportunamente, nos termos da legislação aplicável; e
- (ii) apreciaram o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, e a sua submissão à AGOE, conforme cópias que ficarão arquivadas na sede da Companhia;
- (iii) aprovaram a proposta para a destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, e a sua submissão à AGOE;
- (iv) aprovaram a proposta para a fixação do limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, e a sua submissão à AGOE;
- (v) aprovaram a proposta para ratificação da eleição do Sr. André Poroger como membro do Conselho de Administração da Companhia, e a sua submissão à AGOE;
- (vi) aprovaram, *ad referendum* da AGOE, a proposta de Incorporação, nos termos da proposta da administração a ser submetida à AGOE;
- (vii) aprovaram, *ad referendum* da AGOE, a assinatura do Protocolo e Justificação, nos termos da proposta da administração a ser submetida à AGOE;
- (viii) aprovaram, *ad referendum* da AGOE, a nomeação dos Peritos, como responsáveis pela elaboração do Laudo de Avaliação, nos termos da proposta da administração a ser submetida à AGOE;
- (ix) aprovaram, *ad referendum* da AGOE, a aprovação do Laudo de Avaliação, nos termos da proposta da administração a ser submetida à AGOE;

- (x) aprovaram a proposta da criação do Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia, conforme minuta constante da proposta da administração a ser submetida à AGOE;
- (xi) aprovaram a proposta de alteração dos artigos 1º e 3º do Estatuto Social da Companhia, e da sua consequente consolidação, nos termos da proposta da administração a ser submetida à AGOE;
- (xii) aprovaram a proposta a ser submetida à AGOE para autorizar os administradores da Companhia a praticarem todos os atos necessários para a implementação das deliberações acima, caso aprovadas, e uma vez tornadas eficazes;
- (xiii) aprovaram a convocação dos acionistas da Companhia para se reunirem em AGOE a ser realizada em 24 de abril de 2026 para deliberar a respeito das propostas constantes nos itens (i) a (xii) acima, ora aprovadas.

7. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida e aprovada por todos.

São Paulo/SP, 25 de março de 2026.

[Restante da Página deixado intencionalmente em branco. Assinaturas seguem na próxima página]

[Página de Assinaturas da Reunião do Conselho de Administração do Grupo Multi S.A., realizada em 25 de março de 2026]

Mesa:

Alexandre Ostrowiecki
Presidente

Bernardo de Oliveira Hoffmann
Secretário

Conselheiros presentes:

Alexandre Ostrowiecki

Tomas Henrique Fuchs

André Poroger

Carlos Eduardo Altona

Edward James Feder