

GRUPO MULTI S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 59.717.553/0001-02

NIRE 35.300.415.531 | Código CVM nº 02603-4

FATO RELEVANTE

Alterações no Conselho de Administração

O **GRUPO MULTI S.A.** (“Companhia”, B3: MLAS3) vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral, em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021 e no Artigo 26 do Regulamento do Novo Mercado, que, em reunião realizada na data de hoje, o Conselho de Administração da Companhia: (i) tomou conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. Enéas Cesar Pestana Neto ao seu cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos a partir de 18 de dezembro de 2025; e (ii) em razão da vacância, nomeou o Sr. André Poroger, nos termos e para os fins do artigo 150 da Lei nº 6.404/1976, para atuar como membro do Conselho de Administração da Companhia até a próxima Assembleia Geral.

O Sr. André é atualmente também o Diretor Presidente, além de ocupar os cargos de Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores (interino), e atua na Companhia desde junho de 2023, tendo ocupado anteriormente o cargo de Vice-Presidente de Negócios (Diretor de Produtos), sendo protagonista no desenvolvimento e na gestão de todas as unidades de negócio da Companhia, além de atuar em projetos estratégicos de grande impacto, como a fabricação local de eletrônicos, o IPO de 2021 e a expansão de parcerias internacionais. André é administrador de empresas pela FAAP com formação executiva em gestão de empresas pela Harvard Business School. Sua trajetória é marcada por uma forte visão estratégica e pela capacidade de impulsionar inovação e crescimento.

Assim, a partir de 18 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia passa a ser composto pelos seguintes membros:

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	
Alexandre Ostrowiecki	Presidente
Tomas Henrique Fuchs	Vice-Presidente (Independente)
Edward James Feder	Membro (Independente)
Carlos Eduardo Altona	Membro (Independente)
André Poroger	Membro

Por fim, a Companhia agradece ao Sr. Enéas Cesar Pestana Neto pelas contribuições no desempenho de seu cargo na Companhia.

São Paulo/SP, 17 de dezembro de 2025.

André Poroger

Diretor Presidente, Financeiro e de Relações com Investidores

GRUPO MULTI S.A.

Publicly Held Company

Taxpayer's ID No. 59.717.553/0001-02

CVM Code No. 02603-4

MATERIAL FACT

Changes in the Board of Directors

GRUPO MULTI S.A. ("Company", B3: MLAS3), in compliance with CVM Resolution No. 44/2021 and Article 26 of the Novo Mercado Regulation, hereby informs its shareholders and the market in general that, at a meeting held on this date, the Company's Board of Directors: (i) acknowledged the resignation submitted by Mr. Enéas Cesar Pestana Neto from his position as a member of the Company's Board of Directors, effective as of December 18, 2025; and (ii) due to the vacancy, appointed Mr. André Poroger, pursuant to Article 150 of Law No. 6,404/1976, to serve as a member of the Company's Board of Directors until the next General Meeting.

Mr. André currently also serves as Chief Executive Officer, in addition to holding the positions of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer (interim). He has been with the Company since June 2023, having previously held the position of Vice President of Business (Product Officer), playing a leading role in the development and management of all of the Company's business units, as well as working on high-impact strategic projects, such as the local manufacturing of electronics, the 2021 IPO, and the expansion of international partnerships. André holds a degree in Business Administration from FAAP and has completed executive education in business management at Harvard Business School. His career is marked by a strong strategic vision and the ability to drive innovation and growth.

Therefore, as of December 18, 2025, the Company's Board of Directors is composed of the following members:

BOARD OF DIRECTORS	
Alexandre Ostrowiecki	Chairman
Tomas Henrique Fuchs	Vice-Chairman (Independent)
Edward James Feder	Member (Independent)
Carlos Eduardo Altona	Member (Independent)
André Poroger	Member

Finally, the Company thanks Mr. Enéas Cesar Pestana Neto for his contributions during his tenure at the Company.

São Paulo/SP, December 17, 2025.

André Poroger

CEO, CFO and Investor Relations Officer