

GRUPO MULTILASER ENTREGA SÓLIDOS RESULTADOS
NO 3T25, CONTINUANDO TRAJETÓRIA POSITIVA

São Paulo, 12 de novembro de 2025 – O Grupo Multi S.A. (B3: MLAS3) anuncia hoje seus resultados do 3º trimestre de 2025. As informações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as orientações técnicas e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com o padrão internacional de contabilidade IFRS (*International Financial Reporting Standards*), bem como o Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As taxas de variação e somatórias constantes das tabelas e gráficos são apuradas antes do procedimento de arredondamento dos números.

Destaques do 3T25

	3T25	2T25	3T24
Receita Líquida	R\$ 1.069,5 MM +15,0% vs. 2T25 e +32,0% vs. 3T24	R\$ 929,7 MM	R\$ 809,9 MM
Lucro Bruto	R\$ 268,1 MM +16,0% vs. 2T25 e +34,5% vs. 3T24	R\$ 231,1 MM	R\$ 199,3 MM
Margem Bruta	25,1% +0,2 p.p. vs. 2T25 e +0,5 p.p. vs. 3T24	24,9%	24,6%
EBITDA	R\$ 67,5 MM +R\$ 36,7MM vs. 2T25 e +R\$63,3MM vs. 3T24	R\$ 30,8 MM	R\$ 4,2 MM
Margem EBITDA	6,3% + 3,0 p.p. vs. 2T25 e +5,8 p.p. vs. 3T24	3,3%	0,5%
Lucro Líquido	R\$ 65,6 MM +R\$45,8MM vs. 2T25 e +R\$64,1MM vs. 3T24	R\$ 19,8 MM	R\$ 1,5 MM



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Os resultados deste trimestre reforçam nossa **confiança** de que estamos trilhando o caminho certo nesta longa jornada. Seguimos firmes e focados na execução de nossa agenda estratégica, com **foco na otimização contínua do portfólio, redução dos níveis de estoque, recuperação sustentável da margem bruta, controle rigoroso de despesas e gestão disciplinada do capital de giro**. Essas iniciativas refletem nosso compromisso com a **eficiência operacional** e a **geração consistente de valor**.

A **Receita Líquida** atingiu **R\$ 1.069,5 milhões no 3T25**, um **crescimento sólido de 15,0%** em relação ao trimestre anterior (vs. 2T25) e um **expressivo aumento de 32,0%** em comparação com o mesmo período do ano passado (vs. 3T24). No acumulado do ano (9M25), a receita cresceu 13,9%, superando R\$ 2,7 bilhões.

A **rentabilidade bruta** seguiu a **trajetória de melhora**, um pilar fundamental em nossa **estratégia de recuperação**. O **Lucro Bruto** consolidado alcançou **R\$ 268,1 milhões no 3T25** (+16,0% vs. 2T25 e +34,6% vs. 3T24), com a Margem Bruta atingindo 25,1%, **impulsionada** principalmente pelo **Varejo Tech e Varejo Especializado**. Tivemos ganho frente ao 2T25 de 0,2 p.p. e uma melhora na comparação anual (9M25 vs. 9M24) de 1,6 p.p. Paralelamente à recuperação da Margem Bruta, mantivemos um **controle rigoroso** das **Despesas Operacionais**. As despesas totais demonstraram uma melhora significativa em eficiência e sua **representatividade sobre a Receita Líquida** caiu para 20,0% no 3T25, uma **redução expressiva** de 3,0 p.p. vs. 2T25 e de 5,9 p.p. vs. 3T24.

Essa combinação de **expansão da Margem Bruta e disciplina nas Despesas** foi determinante para **impulsionar o EBITDA**, que atingiu **R\$ 67,5 milhões** no trimestre. Este resultado representa um **crescimento expressivo de 119,1% vs. 2T25** e uma recuperação substancial de 1.507,1% vs. 3T24. A **Margem EBITDA** acompanhou essa **forte evolução**, alcançando 6,3%, um avanço de 3,0 p.p. vs. 2T25 e de 5,8 p.p. na comparação anual. No acumulado 9M25, o EBITDA de R\$ 103,9 milhões e a Margem EBITDA de 3,8% (+3,5 p.p. vs. 9M24) confirmam a **consistente recuperação**.

No lado financeiro, a **disciplina** está sendo **igualmente robusta**. A **gestão financeira prudente** e a **forte Geração de Caixa Operacional de R\$ 131,7 milhões** (+102,8% vs. 2T25) possibilitou a **redução significativa da Dívida Líquida no valor de R\$ 127,1 milhões** durante o trimestre, encerrando o 3T25 em R\$ 30,8 milhões. Esta **redução expressiva de 80,5%** em relação à Dívida Líquida do 2T25 (R\$ 157,9 milhões) permite reduzir o custo de serviço da dívida, fortalecendo nosso balanço.

Essa combinação de fatores contribuiu para um **Lucro Líquido de R\$ 65,6 milhões** no 3T25, correspondendo a uma Margem Líquida de 6,1%. Este resultado não apenas representa um crescimento de 231,8% vs. 2T25, mas também reverte significativamente o resultado do 3T24. No **acumulado do ano**, o **Lucro Líquido atingiu R\$ 150,0 milhões**, um marco importante que **reverte o prejuízo** registrado no 9M24.

Visando o **futuro** e a continuidade de nossa **evolução tecnológica**, celebramos neste trimestre um importante contrato de financiamento com o BNDES, no âmbito do programa “BNDES Mais Inovação”. O valor total da operação é de até R\$ 294,1 milhões, e os recursos serão destinados a apoiar nosso Plano Estratégico de Inovação e Indústria 4.0 para a digitalização e integração de nossos processos nas unidades de Manaus/AM e Extrema/MG.

Em linha com nossa gestão ativa de portfólio, celebramos o contrato para a venda de nossa unidade de negócios de tapetes higiênicos para pets, com objetivo de **melhorar a alocação de capital** e aumentar o foco nas demais unidades de negócio. Em paralelo, firmamos uma **parceria exclusiva para a comercialização e distribuição no Brasil** dos produtos da marca **Cuisinart**, reconhecida internacionalmente por sua **linha premium de produtos para cozinha** que vem para complementar nosso portfólio atual para este segmento.

Finalmente, comunicamos a atualização referente ao julgamento de processos administrativos fiscais que discutem multas aduaneiras junto ao Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), ocorrido em 15 de outubro de 2025. Na ocasião, o julgamento resultou em empate, sendo o desempate decidido por voto de qualidade desfavorável à Companhia. Conforme previsto na Lei nº 14.689/2023, nos casos em que a decisão é favorável à Fazenda Pública por meio de voto de qualidade, **há previsão de exclusão das multas**. Existem decisões recentes que reconhecem esse entendimento, o que nos mantém confiantes nas próximas instâncias de defesa. Diante desse cenário, o **diagnóstico jurídico permanece inalterado**, não havendo necessidade de provisionamento contábil.

Agradecemos a confiança de todos e reiteramos nosso compromisso em seguir trabalhando para gerar valor e fortalecer nossa posição de mercado.

André Poroger

CEO



Resultados Consolidados



RESULTADOS CONSOLIDADOS 3T25

Principais Indicadores Financeiros

R\$ milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	1.069,5	929,7	15,0%	809,9	32,0%	2.762,9	2.425,6	13,9%
Lucro Bruto	268,1	231,1	16,0%	199,3	34,6%	680,4	558,5	21,8%
Margem Bruta (%)	25,1%	24,9%	0,2 p.p.	24,6%	0,5 p.p.	24,6%	23,0%	1,6 p.p.
EBITDA	67,5	30,8	119,1%	4,2	1.507,1%	103,9	6,7	1.450,7%
Margem EBITDA (%)	6,3%	3,3%	3,0 p.p.	0,5%	5,8 p.p.	3,8%	0,3%	3,5 p.p.
Lucro Líquido	65,6	19,8	231,8%	1,5	4.273,3%	150,0	(119,7)	-
Margem Líquida (%)	6,1%	2,1%	4,0 p.p.	0,2%	6,0 p.p.	5,4%	-4,9%	10,4 p.p.

Receita Líquida

No 3T25, a **Receita Líquida** atingiu **R\$ 1.069,5 milhões**, representando um crescimento de 15,0% vs. 2T25 e um expressivo aumento de 32,0% vs. 3T24. Este desempenho reflete a recuperação contínua das vendas e a consolidação do segmento **Corporativo**, que alcançou R\$ 632,2 milhões, um aumento de 34,7% vs. 2T25. Nos segmentos de varejo, a Companhia manteve o foco na otimização da rentabilidade: o **Varejo Tech**, apesar de queda na receita vs. 3T24, apresentou uma **expansão de 2,7 p.p. na Margem Bruta para 29,2%** na mesma base de comparação. Similarmente, o **Varejo Especializado**, embora com menor receita vs. 3T24, demonstrou um **forte ganho de rentabilidade de 12,6 p.p. na Margem Bruta para 43,0%** contra o mesmo período do ano anterior. Ambos os segmentos refletem a estratégia de foco na rentabilidade em detrimento do volume de receita em canais menos rentáveis. Assim, a **robustez** desta performance é sustentada por nossa estrutura de segmentos operacionais e a atuação em negócios complementares que **reduz riscos setoriais**, permitindo responder com agilidade aos desafios impostos pelo mercado.

No acumulado dos nove meses de 2025 (9M25), a **Receita Líquida totalizou R\$ 2.762,9 milhões, um aumento de 13,9%** em comparação ao mesmo período de 2024. O crescimento no acumulado do ano foi de +13,9%, puxado principalmente pelo desempenho do segmento Corporativo, que cresceu 46,4% vs. 9M24, com Varejo Tech apresentando uma queda de 5,4% e o Varejo Especializado uma redução de 13,7%. Essa performance demonstra uma complementariedade dos nossos segmentos operacionais e nossa capacidade de crescimento mesmo em um cenário desafiador e da **continuidade da estratégia de rentabilidade**.

Lucro Bruto

R\$ milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	1.069,5	929,7	15,0%	809,9	32,0%	2.762,9	2.425,6	13,9%
Custo da Mercadoria Vendida	(801,3)	(698,6)	14,7%	(610,6)	31,2%	(2.082,5)	(1.867,1)	11,5%
CMV % da RL	-74,9%	-75,1%	0,2 p.p.	-75,4%	0,5 p.p.	-75,4%	-77,0%	1,6 p.p.
Lucro Bruto	268,1	231,1	16,0%	199,3	34,6%	680,4	558,5	21,8%
Margem Bruta (%)	25,1%	24,9%	0,2 p.p.	24,6%	0,5 p.p.	24,6%	23,0%	1,6 p.p.

O Custo da Mercadoria Vendida (CMV) no 3T25 foi de R\$ 801,3 milhões, um aumento de 14,7% vs. 2T25 e de 31,2% vs. 3T24, abaixo do crescimento da Receita Líquida. Em percentual da Receita Líquida, o CMV representou 74,9%, uma melhora de 0,2 p.p. vs. 2T25 e de 0,5 p.p. vs. 3T24. Consequentemente, o Lucro Bruto no 3T25 alcançou R\$ 268,1 milhões, um aumento de 16,0% em relação ao 2T25 e de 34,6% sobre o



mesmo período do ano passado. **A Margem Bruta atingiu 25,1% no trimestre, representando um ganho de 0,2 p.p. vs. 2T25 e de 0,5 p.p. vs. 3T24.** No acumulado do exercício, o Lucro Bruto acumulado 9M25 foi de R\$ 680,4 milhões, um **aumento de 21,8%** em relação aos R\$ 558,5 milhões do 9M24. A Margem Bruta acumulada no ano foi de 24,6%, **um ganho de 1,6 p.p.** em comparação com os 23,0% registrados no mesmo período do ano anterior.

Despesas Operacionais								
R\$ milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Despesas com Vendas	(214,1)	(196,3)	9,1%	(209,6)	2,1%	(584,2)	(612,0)	-4,5%
% da Receita Líquida	-20,0%	-21,1%	-1,1 p.p.	-25,9%	-5,9 p.p.	-21,1%	-25,2%	-4,1 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(34,0)	(34,6)	-1,7%	(33,3)	1,9%	(103,4)	(94,3)	9,7%
% da Receita Líquida	-3,2%	-3,7%	-0,5 p.p.	-4,1%	-0,9 p.p.	-3,7%	-3,9%	-0,1 p.p.
Outras Receitas/Despesas Operacionais	33,9	17,4	95,2%	33,4	1,5%	70,2	109,2	-35,7%
% da Receita Líquida	3,2%	1,9%	1,3 p.p.	4,1%	-1,0 p.p.	2,5%	4,5%	-2,0 p.p.
Despesas Operacionais	(214,2)	(213,5)	0,3%	(209,8)	2,1%	(617,4)	(597,4)	3,4%
% da Receita Líquida	-20,0%	-23,0%	-3,0 p.p.	-25,9%	-5,9 p.p.	-22,4%	-24,6%	-2,2 p.p.
Resultado Operacional	54,0	17,6	207,2%	(10,3)	-	63,1	(38,6)	-
% da Receita Líquida	5,0%	1,9%	+3,1 p.p.	-1,3%	6,3 p.p.	2,3%	-1,6%	3,9 p.p.

No 3T25, mesmo com o crescimento de Receita Líquida de 15,0% vs. 2T25 e de 32,0% vs. 3T24, as Despesas Operacionais totalizaram R\$ 214,2 milhões, estáveis em relação ao 2T25 e aumento apenas de 2,1% vs. 3T24. Em percentual da Receita Líquida (% da RL), as **despesas operacionais representaram 20,0% no trimestre**, demonstrando uma **melhora na eficiência de 3,0 p.p. em relação ao 2T25 e de 5,9 p.p. em relação ao 3T24.**

Demonstrando **ganho de eficiência e diluição** sobre a receita líquida, as **Despesas com Vendas** cresceram em um ritmo muito inferior ao faturamento. A linha totalizou R\$ 214,1 milhões no 3T25, um avanço de 9,1% (vs. 2T25) e 2,1% (vs. 3T24), ficando **substancialmente abaixo** da expansão da receita de 15,0% e 32,0%, respectivamente. Esse ganho de eficiência e de controle de despesas fez com que Despesas de Vendas, como percentual da Receita Líquida, representassem 20,0%, uma **melhora de 1,1 p.p. vs. 2T25** e uma **significativa melhora de 5,9 p.p. vs. 3T24.**

As **Despesas Gerais e Administrativas** totalizaram R\$ 34,0 milhões no 3T25, uma redução de 1,7% vs. 2T25 e um aumento de apenas 1,9% vs. 3T24. A linha se manteve controlada, representando 3,2% da Receita Líquida, uma redução de 0,5 p.p. vs. 2T25 e de 0,9 p.p. vs. 3T24, refletindo a reestruturação da Companhia iniciada no primeiro semestre de 2025.

Outras Receitas/Despesas Operacionais apresentaram um resultado positivo de R\$ 33,9 milhões no 3T25 contra R\$ 17,4 milhões no 2T25. Esse resultado é derivado de R\$ 31,2 milhões de Créditos Financeiros (Lei 13.969 – “Lei da Informática”), líquido dos gastos com Pesquisa & Desenvolvimento inerentes ao nosso negócio.

No 9M25, as Despesas Operacionais totalizaram R\$ 617,4 milhões (22,4% da RL), uma **melhora de 2,2 p.p. no percentual da Receita Líquida** em relação ao 9M24. Esse montante representa um aumento de apenas 3,4%, abaixo do crescimento de 13,9% da Receita no período, reforçando os ganhos de eficiência operacional da Companhia.

Como resultado da melhora no Lucro Bruto e do controle das despesas operacionais, o **Resultado Operacional** no 3T25 foi positivo em R\$ 54,0 milhões, revertendo o resultado negativo de R\$ 10,3 milhões do 3T24 e representando um crescimento de 207,2% em relação aos R\$ 17,6 milhões do 2T25. No acumulado 9M25, o Resultado Operacional foi de R\$ 63,1 milhões, revertendo o resultado negativo de R\$ 38,6 milhões do 9M24.



EBITDA

R\$ milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Lucro Líquido	65,6	19,8	231,8%	1,5	4.273,3%	150,0	(119,7)	-
Resultado Financeiro Líquido	(19,5)	(9,9)	96,4%	(37,2)	-47,7%	(104,5)	46,6	-
IR e CS Corrente e Diferido	7,8	7,7	1,6%	25,4	-69,2%	17,5	34,6	-49,3%
Depreciação e Amortização	13,6	13,3	2,3%	14,4	-5,9%	40,8	45,2	-9,8%
EBITDA	67,5	30,8	119,1%	4,2	1.507,1%	103,9	6,7	1.450,7%
Margem EBITDA (%)	6,3%	3,3%	3,0 p.p.	0,5%	5,8 p.p.	3,8%	0,3%	3,5 p.p.

O **EBITDA** do 3T25 foi positivo em **R\$ 67,5 milhões**, representando uma **expressiva melhora de 119,1%** em relação aos R\$ 30,8 milhões do 2T25 e um **crescimento substancial** frente aos R\$ 4,2 milhões do 3T24. A Margem EBITDA acompanhou essa evolução, atingindo **6,3% no trimestre, um ganho de 3,0 p.p. vs. 2T25 e de 5,8 p.p. vs. 3T24**.

No **9M25, o EBITDA totalizou R\$ 103,9 milhões**, melhorando significativamente em relação ao resultado do mesmo período de 2024, que foi de R\$ 6,7 milhões. A **Margem EBITDA acumulada no ano foi de 3,8%, um aumento de 3,5 p.p. em comparação aos 0,3% registrados no 9M24**, refletindo a recuperação da performance operacional da Companhia ao longo do ano por meio das reestruturações realizadas no exercício.

Resultado Financeiro

R\$ Milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receitas Financeiras ¹	26,7	27,2	-2,0%	33,0	-19,1%	78,5	117,3	-33,1%
Despesas Financeiras ²	(43,3)	(43,8)	-1,3%	(32,2)	34,6%	(124,8)	(70,8)	76,4%
Variação Cambial Líquida	36,0	26,5	35,8%	36,4	-0,9%	150,9	(93,1)	-
Resultado Financeiro Líquido	19,5	9,9	96,4%	37,2	-47,7%	104,5	(46,6)	-

¹ Receitas Financeiras excluindo Ganhos com Derivativos no montante de: R\$ 2,4 milhões no 3T25, R\$ 24,5 milhões no 2T25 e R\$ 15,3 milhões no 3T24
² Despesas Financeiras excluindo Perdas com Derivativos no montante de: R\$ (20,0) milhões no 3T25, R\$ (71,5) milhões no 2T25 e R\$ (23,7) milhões no 3T24

O **Resultado Financeiro Líquido** foi positivo em **R\$ 19,5 milhões** no 3T25. Este valor representa um aumento de 96,4% em relação ao resultado positivo de R\$ 9,9 milhões registrado no 2T25. Contudo, houve uma redução de 47,7% em comparação com o resultado positivo de R\$ 37,2 milhões apurado no 3T24.

A dinâmica do trimestre foi influenciada pelas Receitas Financeiras (excluindo ganhos com derivativos), que totalizaram R\$ 26,7 milhões, apresentando uma redução de 2,0% vs. 2T25 e de 19,1% vs. 3T24. As Despesas Financeiras (excluindo perdas com derivativos) somaram R\$ 43,3 milhões, demonstrando uma leve queda de 1,3% vs. 2T25, mas um aumento de 34,6% vs. 3T24. A Variação Cambial, incluindo ganhos e perdas com instrumentos financeiros derivativos, contribuiu positivamente com R\$ 36,0 milhões, sendo este um valor 35,8% superior ao ganho do 2T25 e praticamente estável em relação ao 3T24.

Para o acumulado do exercício, o Resultado Financeiro Líquido foi positivo em R\$ 104,5 milhões. Esse desempenho reverte o resultado negativo de R\$ 46,6 milhões registrado no 9M24.



Lucro (Prejuízo) Líquido

R\$ milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	1.069,5	929,7	15,0%	809,9	32,0%	2.762,9	2.425,6	13,9%
Lucro Bruto	268,1	231,1	16,0%	199,3	34,6%	680,4	558,5	21,8%
Margem Bruta (%)	25,1%	24,9%	0,2 p.p.	24,6%	0,5 p.p.	24,6%	23,0%	1,6 p.p.
Lucro Líquido	65,6	19,8	231,8%	1,5	4.273,3%	150,0	(119,7)	-
Margem Líquida (%)	6,1%	2,1%	4,0 p.p.	0,2%	5,9 p.p.	5,4%	-4,9%	10,4 p.p.

No 3T25, o **Lucro Líquido** atingiu **R\$ 65,6 milhões**, correspondendo a uma Margem Líquida de 6,1%. Este resultado representa um **crescimento significativo de 231,8%** em relação ao lucro de R\$ 19,8 milhões (margem de 2,1%) reportado no 2T25, refletindo um ganho de 4,0 p.p. na margem trimestral. Em comparação ao 3T24, que registrou Lucro Líquido de R\$ 1,5 milhão (margem de 0,2%), o crescimento no 3T25 foi expressivo, com a Margem Líquida expandindo 5,9 p.p.

Já no 9M25, a Companhia registrou **Lucro Líquido de R\$ 150,0 milhões**, com Margem Líquida de 5,4%. Este resultado reverte o prejuízo de R\$ 119,7 milhões (margem de -4,9%) apurado no mesmo período de 2024, representando uma melhora substancial de 10,4 p.p. na Margem Líquida acumulada no ano. Assim, na comparação anual, a melhora na rentabilidade demonstra a recuperação sequencial dos resultados da Companhia.

Fluxo de Caixa

R\$ milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	498,9	472,9	5,5%	1.022,6	-51,2%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	73,4	27,5	167,3%	26,9	172,7%
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	131,7	64,9	102,8%	(129,4)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(14,4)	(11,9)	20,3%	(7,2)	98,8%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(145,0)	(25,0)	480,0%	(144,4)	0,4%
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(0,8)	(2,0)	-58,4%	(1,7)	-52,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa ao Final do Período	470,3	498,9	-5,7%	739,9	-36,4%

A Companhia encerrou o 3T25 com **R\$ 470,3 milhões em Caixa e Equivalentes de Caixa**. O destaque positivo foi a **robusta geração de Caixa líquido nas atividades operacionais**, que atingiu R\$ 131,7 milhões, mais que o dobro do registrado no 2T25 (+102,8%) e revertendo o consumo de caixa do 3T24. Esse desempenho foi impulsionado pelo resultado operacional do período e por ajustes positivos, com destaque para a melhora de 2 dias do capital de giro, que contribuiu com R\$ 70,0 milhões no trimestre. As atividades de financiamento representaram uma saída de R\$ 145,0 milhões, permitindo a redução do nosso endividamento bruto de R\$\$ 656,8 milhões para 501,2 milhões, conforme detalhado a seguir.



ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida

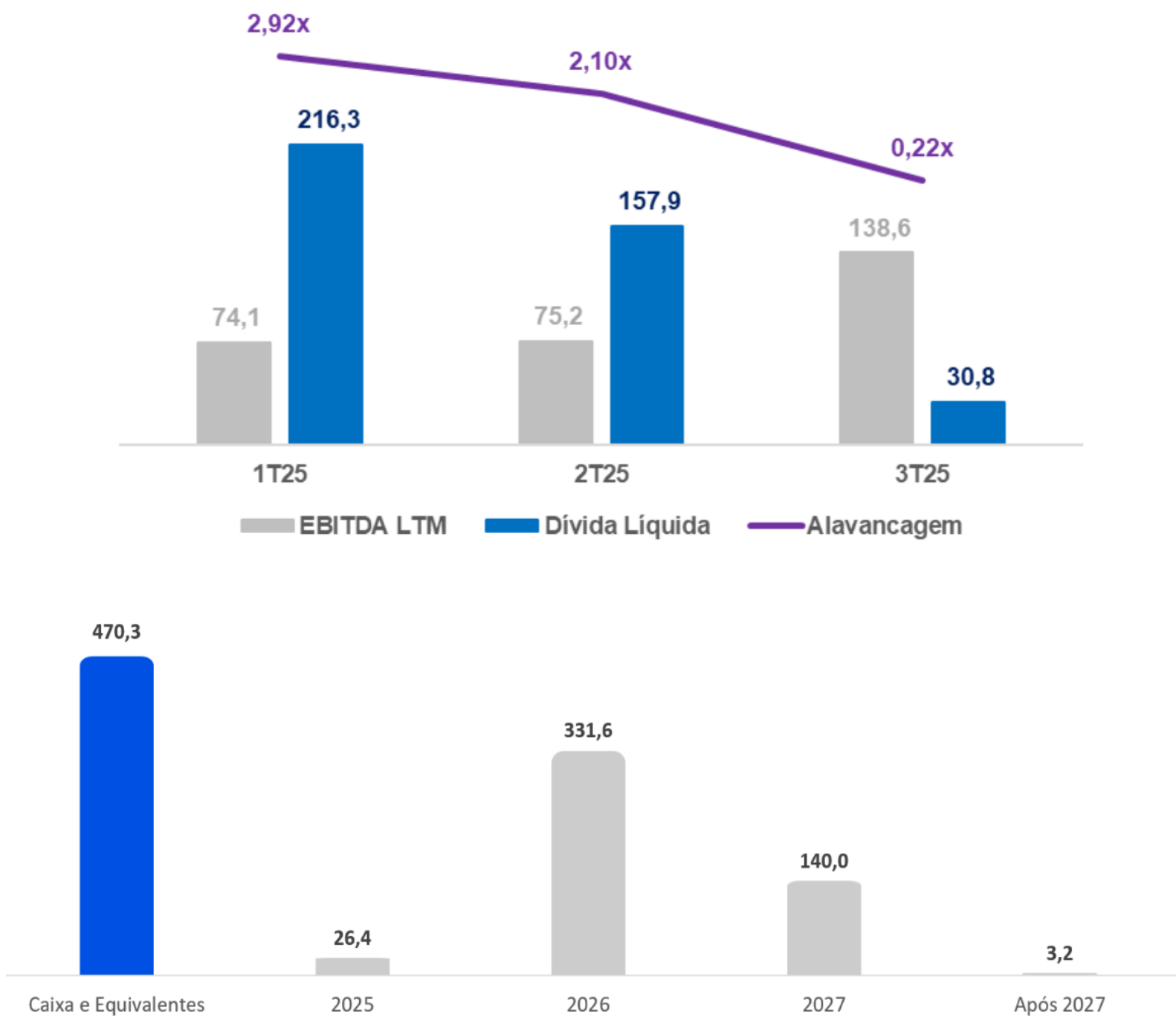
R\$ milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%
Dívida Bruta	501,2	656,8	-23,7%	564,3	-11,2%
Empréstimos e Financiamentos (CP)	342,6	439,6	-22,1%	261,2	31,2%
% sobre Dívida Bruta	68,4%	66,9%		46,3%	
Empréstimos e Financiamentos (LP)	158,6	217,1	-27,0%	303,1	-47,7%
% sobre Dívida Bruta	31,6%	33,1%		53,7%	
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(470,3)	(498,9)	-5,7%	(739,9)	-36,4%
Dívida (Caixa) Líquida(o)	30,8	157,9	-80,5%	(175,6)	-
Alavancagem (Dívida líquida / EBITDA LTM)	0,22x	2,10x	-	-	-

A Companhia encerrou o 3T25 com R\$ 501,2 milhões de Dívida Bruta e R\$ 470,3 milhões em Caixa, resultando em uma Dívida Líquida de R\$ 30,8 milhões. Este valor representa uma **melhora significativa de R\$ 127,1 milhões ou de 80,5%** em relação à Dívida Líquida do 2T25, principalmente pela redução da Dívida Bruta e geração de caixa operacional. Já em comparação ao 3T24, reduzimos nossa Dívida Bruta em R\$ 63,1 milhões, uma queda de 11,2%.

No que se refere ao perfil do Endividamento da Companhia, no 3T25, 68,4% da Dívida Bruta está concentrada no Curto Prazo (R\$ 342,6 milhões), com o Caixa cobrindo 1,4x este montante.

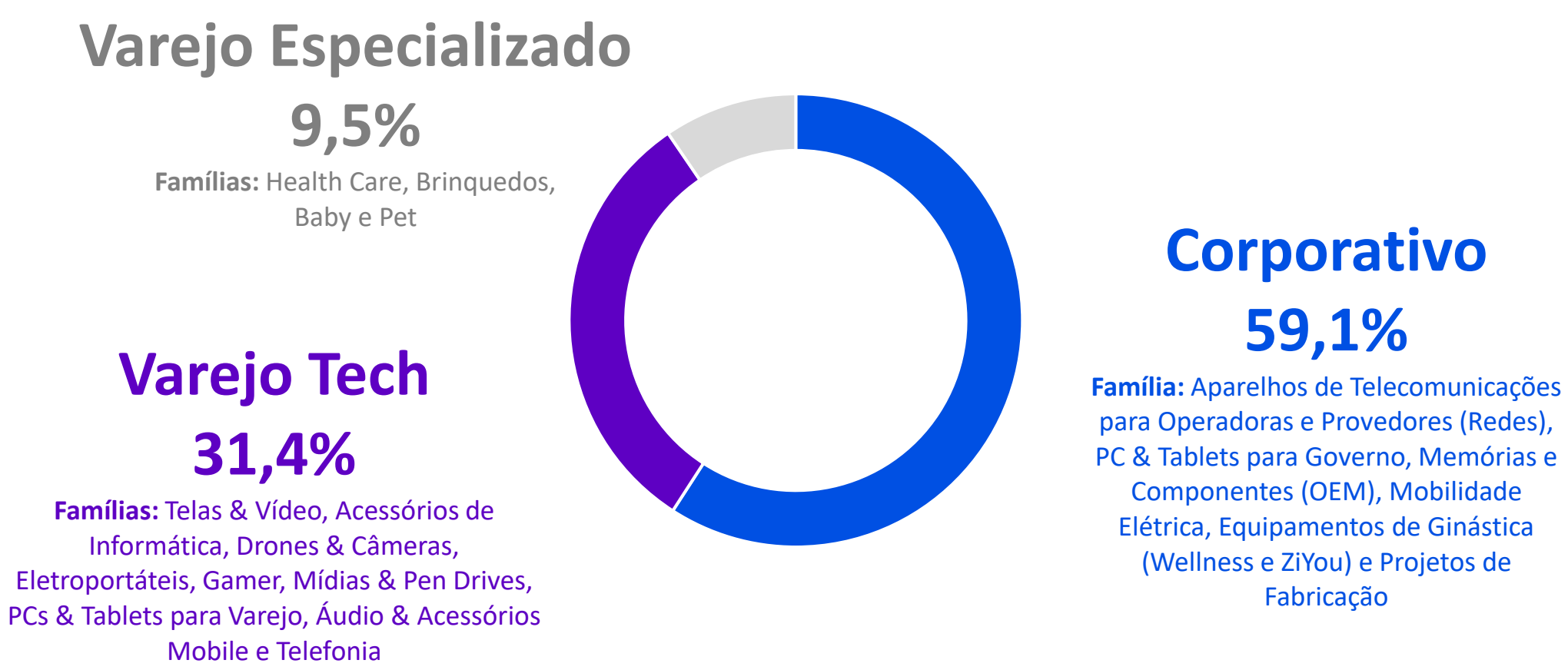
A **alavancagem financeira** da Companhia, medida por Dívida Líquida / EBITDA LTM, apresentou uma **redução expressiva** no 3T25, atingindo **0,22x**, em forte contraste com os 2,10x registrados no 2T25. Este patamar de alavancagem de 0,22x reflete a geração de EBITDA e caixa operacional do trimestre.

Endividamento e Cronograma de Amortização da Dívida



SEGMENTOS OPERACIONAIS

Participação na Receita Líquida 3T25



Corporativo

R\$ milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	632,2	469,4	34,7%	302,9	108,7%	1.402,9	958,0	46,4%
Lucro Bruto	126,2	84,8	48,8%	59,4	112,6%	252,8	144,2	75,3%
Margem Bruta (%)	20,0%	18,1%	1,9 p.p.	19,6%	0,4 p.p.	18,0%	15,0%	3,0 p.p.

No 3T25, o segmento **Corporativo** apresentou Receita Líquida de R\$ 632,2 milhões, **um crescimento robusto de 34,7% vs. 2T25** e um expressivo aumento de 108,7% vs. 3T24. Este forte desempenho trimestral foi impulsionado pela concretização de vendas ao governo, memórias (OEM) e pela performance de projetos de fabricação, com **destaque para o *ramp-up* da Royal Enfield**.

O Lucro Bruto do segmento acompanhou o crescimento da receita, totalizando R\$ 126,2 milhões no 3T25. Este valor representa um aumento de 48,8% em relação ao 2T25 e um crescimento de 112,6% em comparação ao 3T24. A Margem Bruta no trimestre foi de 20,0%, apresentando um ganho de 1,9 p.p. vs. 2T25 (18,1%) e de 0,4 p.p. vs. 3T24 (19,6%), indicando uma melhora na rentabilidade operacional em função do mix de vendas.

No acumulado dos nove meses de 2025 (9M25), a Receita Líquida do segmento Corporativo atingiu R\$ 1.402,9 milhões, um aumento de 46,4% em relação aos R\$ 958,0 milhões do 9M24. O Lucro Bruto acumulado foi de R\$ 252,8 milhões, representando um crescimento de 75,3% sobre os R\$ 144,2 milhões registrados no 9M24. A Margem Bruta acumulada no ano ficou em 18,0%, representando um ganho de 3,0 p.p. em comparação aos 15,0% do mesmo período do ano anterior.



Varejo Tech

R\$ milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	335,4	351,7	-4,6%	372,5	-10,0%	1.069,9	1.131,6	-5,4%
Lucro Bruto	98,1	97,9	0,2%	99,0	-0,9%	302,6	299,0	1,2%
Margem Bruta (%)	29,2%	27,8%	1,4 p.p.	26,6%	2,7 p.p.	28,3%	26,4%	1,9 p.p.

O segmento Varejo Tech registrou Receita Líquida de R\$ 335,4 milhões no 3T25, apresentando uma queda de 4,6% vs. 2T25 e de 10,0% vs. 3T24. **Essa performance reflete nosso maior foco em rentabilidade** frente a um ambiente que segue desafiador no varejo físico, influenciado pelas altas taxas de juros e da política de redução dos dias de estoque dos nossos clientes varejistas.

A **melhora da Margem Bruta** é o principal destaque, alcançando **29,2%** (+1,4 p.p. vs. 2T25 e +2,7 p.p. vs. 3T24). Essa melhora é resultado direto da **atuação da área de pricing**, da **revisão das políticas comerciais** e aumento de **foco na rentabilidade**.

No acumulado dos nove meses de 2025 (9M25), a Receita Líquida do Varejo Tech totalizou R\$ 1.069,9 milhões, uma leve queda de 5,4% em relação ao 9M24. **O Lucro Bruto acumulado** no período foi de **R\$ 302,6 milhões, apresentando alta de 1,2% sobre o 9M24**. A melhora de **1,9 p.p. na Margem Bruta acumulada** (para 28,3%) demonstra o acerto da estratégia de **foco na rentabilidade e otimização de mix**. Seguimos executando a **racionalização do portfólio**, como o *phase-out* de SKUs, enquanto renovamos linhas de produtos como **Áudio** e **Eletroportáteis** e focamos nos canais de maior rentabilidade.

Varejo Especializado

R\$ milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	101,9	108,6	-6,2%	134,5	-24,2%	290,1	336,0	-13,7%
Lucro Bruto	43,9	48,4	-9,3%	40,9	7,1%	125,0	115,2	8,5%
Margem Bruta (%)	43,0%	44,5%	-1,5 p.p.	30,4%	12,6 p.p.	43,1%	34,3%	8,8 p.p.

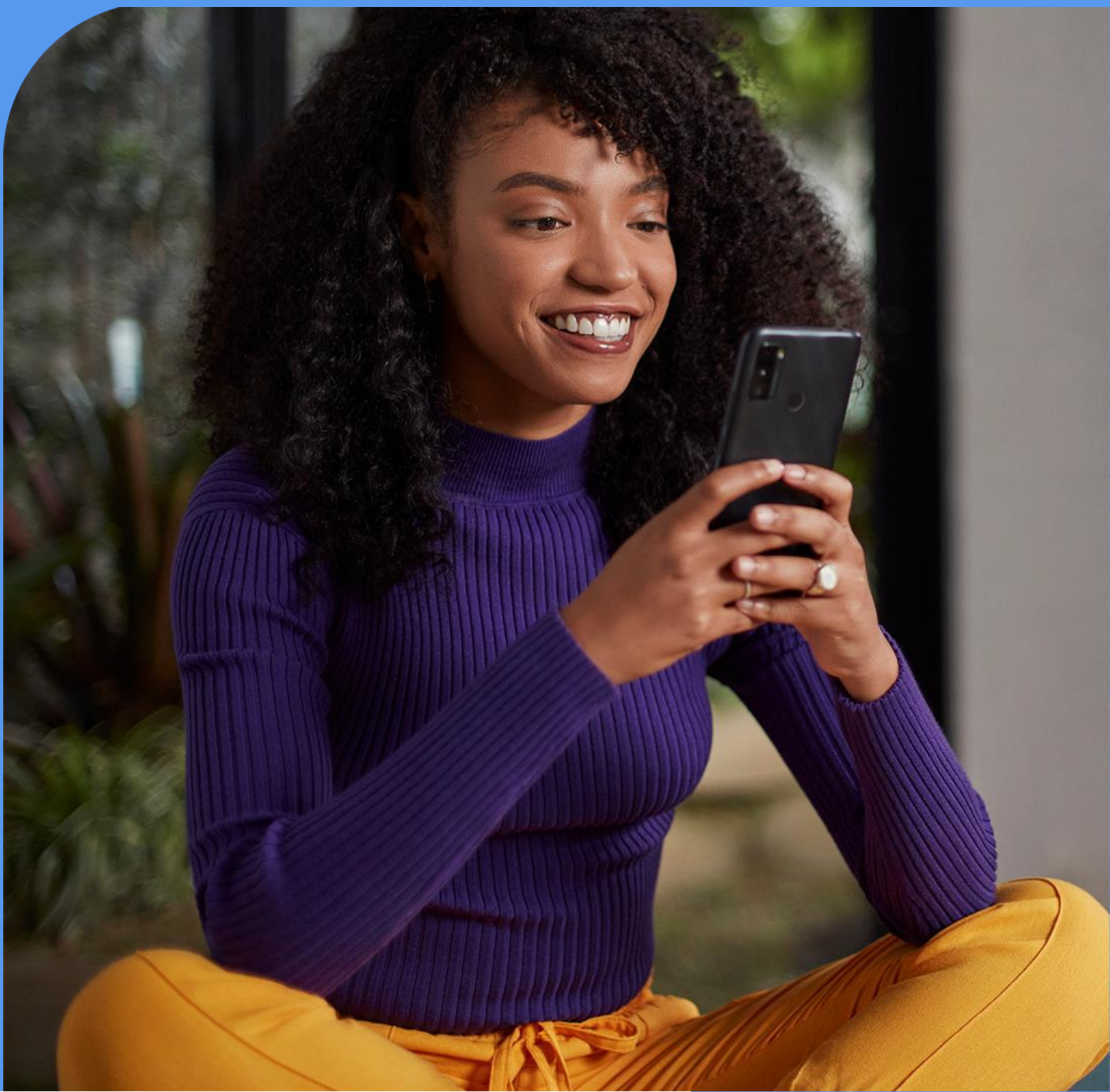
No segmento **Varejo Especializado**, **também priorizamos a rentabilidade**. Com isso, foi reportada Receita Líquida de R\$ 101,9 milhões no 3T25, o que representa uma queda de 6,2% em relação ao 2T25 e uma redução de 24,2% em comparação com o 3T24. Com a antecipação de compras realizada pelos varejistas no primeiro semestre de 2025, o 3T25 registrou menos vendas, sobretudo na categoria de **Brinquedos**.

A **Margem Bruta no 3T25 ficou em 43,0%**, um **expressivo ganho de 12,6 p.p.** em comparação com os 30,4% registrados no 3T24, indicando uma **melhora significativa na rentabilidade anualizada** do segmento.

No acumulado dos nove meses de 2025 (9M25), a Receita Líquida do Varejo Especializado somou R\$ 290,1 milhões, uma queda de 13,7% em relação aos R\$ 336,0 milhões registrados no 9M24. Mesmo com esta queda, o **Lucro Bruto acumulado no período foi de R\$ 125,0 milhões, 8,5% superior aos R\$ 115,2 milhões do 9M24, reflexo dos nossos esforços em rentabilidade**. A **Margem Bruta acumulada em 9M25 atingiu 43,1%**, um **aumento significativo de 8,8 p.p.** em relação aos 34,3% do mesmo período do ano anterior.



grupo **Multilaser**



Anexos

Balanco Patrimonial (R\$ milhões)

Ativo	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%
Ativo Circulante					
Caixa e Equivalentes de Caixa	470,3	498,9	-5,7%	739,9	-36,4%
Contas a Receber	1.258,6	1.205,8	4,4%	1.049,0	20,0%
Estoques	1.620,8	1.609,4	0,7%	1.486,6	9,0%
Derivativos	1,5	2,1	-25,7%	12,2	-87,3%
Impostos a Recuperar	294,5	276,4	6,5%	435,8	-32,4%
Despesas Antecipadas	13,5	14,3	-5,9%	20,5	-34,3%
Outros Ativos	19,3	13,8	40,4%	2,1	810,9%
Total do Ativo Circulante	3.678,6	3.620,7	1,6%	3.746,0	-1,8%
Ativo Não Circulante					
Impostos Diferidos	132,8	132,8	0,0%	155,8	-14,7%
Impostos a Recuperar	612,2	749,6	-18,3%	390,7	56,7%
Contas a Receber	104,7	96,8	8,1%	90,6	15,6%
Depósitos Judiciais	24,9	32,0	-22,4%	37,8	-34,2%
Partes Relacionadas	29,5	29,5	0,0%	0,0	-
Outros Ativos	15,9	21,2	-24,7%	36,8	-56,7%
Propriedades para Investimentos	5,0	5,0	0,0%	5,0	0,0%
Investimentos	74,5	71,5	4,2%	10,5	611,3%
Derivativos	1,2	2,0	-38,3%	7,7	-84,3%
Imobilizado	369,2	372,0	-0,8%	375,6	-1,7%
Intangível	50,4	51,4	-1,9%	128,6	-60,8%
Fundos de investimentos	144,6	139,0	4,0%	129,1	12,0%
Ativos de Direito de Uso	41,5	22,9	81,3%	22,8	81,8%
Total do Ativo Não Circulante	1.606,4	1.725,7	-6,9%	1.391,1	15,5%
Total do Ativo	5.284,9	5.346,4	-1,1%	5.137,1	2,9%
Passivo	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%
Passivo Circulante					
Empréstimos e Financiamentos	342,6	439,6	-22,1%	261,2	31,2%
Fornecedores	1.207,6	1.039,1	16,2%	834,5	44,7%
Obrigações Trabalhistas e Sociais	63,7	56,5	12,9%	54,3	17,5%
Parcelamentos Fiscais	66,8	65,1	2,6%	0,0	-
Obrigações Tributárias	27,3	26,7	2,6%	72,6	-62,3%
Derivativos	31,7	46,7	-32,2%	6,0	426,6%
Obrigações com Garantia	32,9	32,9	0,0%	33,9	-3,0%
Passivos de Arrendamento	13,1	10,5	24,5%	8,2	59,2%
Outros Passivos	39,2	24,9	57,8%	35,1	11,6%
Passivo de contrato com clientes	24,8	28,7	-13,5%	25,6990	-3,4%
Total do Passivo Circulante	1.849,8	1.770,6	4,5%	1.331,5	38,9%
Passivo Não Circulante					
Empréstimos e Financiamentos	158,6	217,1	-27,0%	303,1	-47,7%
Obrigações Fiscais	13,2	218,1	-94,0%	360,1	-96,3%
Parcelamentos Fiscais	105,7	118,6	-10,9%	0,0	-
Obrigações Trabalhistas e Sociais	23,7	23,0	2,8%	21,5	10,2%
Provisão para Riscos Processuais, Cíveis e Fiscais	67,3	13,1	412,1%	15,4	336,4%
Passivos de Arrendamento	30,7	14,5	111,2%	16,0	91,5%
Instrumentos Financeiros	0,0	0,0	-	0,0	-
Total do Passivo Não-Circulante	399,1	604,5	-34,0%	716,1	-44,3%
Patrimônio Líquido					
Capital Social	1.713,4	1.713,4	0,0%	1.713,4	0,0%
Ajuste Acumulado de Conversão	0,6	1,4	-58,9%	2,7	-78,3%
Gastos com Emissão de Ações	(58,3)	(58,3)	0,0%	(58,3)	0,0%
Reservas de Capital	975,4	975,4	0,0%	975,4	0,0%
Reserva Legal	88,7	88,7	0,0%	88,7	0,0%
Reserva de Incentivos Fiscais	163,5	163,5	0,0%	951,2	-82,8%
Reserva para Compra de Ações em Tesouraria	22,7	22,7	0,0%	22,7	0,0%
Reserva para Investimentos	0,0	0,0	-	369,7	-
Ações em Tesouraria	(20,0)	(20,0)	0,0%	(20,0)	0,0%
Lucro (Prejuízo) Acumulado	150,0	84,4	77,7%	(836,2)	-
Prejuízos acumulados do exercício	0,0	0,0	-	(119,7)	-
Total do Patrimônio Líquido	3.036,0	2.971,2	2,2%	3.089,6	-1,7%
Total do Passivo e do P. Líquido	5.284,9	5.346,4	-1,1%	5.137,1	2,9%

Demonstração de Resultados (R\$ Milhões)

	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	1.069,5	929,7	15,0%	809,9	32,0%	2.762,9	2.425,6	13,9%
Custo da Mercadoria Vendida	(801,3)	(698,6)	14,7%	(610,6)	31,2%	(2.082,5)	(1.867,1)	11,5%
Custo de Materiais	(741,2)	(636,2)	16,5%	(576,5)	28,6%	(1.877,7)	(1.796,9)	4,5%
Com Pessoal	(41,5)	(45,7)	-9,3%	(32,9)	26,2%	(132,8)	(99,5)	33,5%
Depreciação/Amortização	(7,1)	(7,1)	-0,4%	(7,5)	-5,5%	(21,3)	(19,4)	9,8%
Outros	(11,5)	(9,5)	21,9%	6,3	-	(50,7)	48,7	-
Lucro Bruto	268,1	231,1	16,0%	199,3	34,6%	680,4	558,5	21,8%
Receitas (Despesas) Operacionais								
Despesas com Vendas	(214,1)	(196,3)	9,1%	(209,6)	2,1%	(584,2)	(612,0)	-4,5%
Comerciais	(102,3)	(78,8)	29,7%	(89,8)	13,8%	(253,9)	(250,3)	1,4%
Distribuição	(58,5)	(56,6)	3,4%	(59,1)	-1,1%	(159,9)	(177,8)	-10,0%
Promoções e Marketing	(27,5)	(28,3)	-3,0%	(30,0)	-8,4%	(82,9)	(89,6)	-7,4%
Pós-Venda	(22,1)	(23,8)	-7,2%	(24,6)	-10,1%	(68,5)	(76,3)	-10,1%
Créditos de Liquidação Duvidosa	(3,8)	(8,8)	-56,5%	(6,1)	-37,1%	(18,9)	(18,1)	4,6%
Gerais e Administrativas	(34,0)	(34,6)	-1,7%	(33,3)	1,9%	(103,4)	(94,3)	9,7%
Com Pessoal	(12,2)	(14,7)	-17,0%	(9,7)	25,9%	(37,7)	(26,2)	43,8%
Serviços Profissionais	(6,7)	(2,7)	148,9%	(5,3)	26,4%	(15,0)	(17,5)	-14,3%
Tecnologia e Comunicação	(8,6)	(9,7)	-11,8%	(11,9)	-27,9%	(30,1)	(32,6)	-7,7%
Aluguéis, Seguros, Viagens, Outras	(6,5)	(7,5)	-13,2%	(6,4)	0,7%	(20,7)	(18,0)	14,7%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	33,9	17,4	95,2%	33,4	1,5%	70,2	109,2	-35,7%
Crédito Financeiro (Lei 13.969)	48,1	42,6	12,9%	36,1	33,4%	131,6	106,6	23,4%
Pesquisa & Desenvolvimento	(16,9)	(25,5)	-33,8%	(10,2)	65,0%	(66,0)	(48,1)	37,2%
Créditos Extemporâneos	71,7	0,9	7732,5%	11,5	520,8%	73,8	46,6	58,3%
Indenizações, intermediações, vendas de imob. e demais receitas	0,7	1,7	-59,2%	3,9	-82,2%	8,8	12,4	-28,8%
Autos de infração tributária	(7,2)	(3,0)	141,5%	(13,7)	-47,1%	(12,9)	(15,1)	-14,9%
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	(51,9)	2,2	-	7,7	-	(49,7)	11,2	-
Reversão de provisões para contingências	0,0	0,0	-	0,0	-	(1,4)	0,0	-
Indenizações e multas contratuais, perdas de imob. e demais despesas	(10,5)	(1,6)	565,5%	(1,9)	446,6%	(14,0)	(4,4)	219,3%
Resultado Operacional	54,0	17,6	207,2%	(10,3)	-	63,1	(38,6)	-
Receitas Financeiras	29,1	51,8	-43,8%	48,2	-39,7%	115,0	224,9	-48,9%
Despesas Financeiras	(63,2)	(115,3)	-45,2%	(55,9)	13,2%	(276,5)	(128,4)	115,3%
Variação Cambial Líquida	53,6	73,5	-27,0%	44,8	19,6%	266,0	(143,1)	-
Lucro antes do IR e CS	73,4	27,5	167,3%	26,9	172,7%	167,6	(85,1)	-
IR e CS Corrente	-7,8	-6,9	12,8%	-	-	(16,8)	(0,7)	2280,1%
IR e CS Diferidos	0,0	-0,8	-	-25,4	-	(0,8)	(33,9)	-97,8%
Lucro Líquido	65,6	19,8	231,8%	1,5	4273,3%	150,0	(119,7)	-

Demonstração de Fluxo de Caixa (R\$ Milhões)

R\$ Milhões	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	73,4	27,5	167,3%	26,9	173%
Ajustes por:					
Variação cambial não realizada	8,8	(22,8)	-	(56,5)	-
Despesas de juros líquidos	18,7	13,2	41,1%	18,3	2,3%
Depreciação e amortização	13,6	13,3	2,3%	14,4	-5,9%
(Lucro) prejuízo da alienação de ativos imobilizados e intangíveis	1,9	3,2	-42,4%	1,2	55,7%
Baixa/(reversão) de impairment	0,9	0,0	-	0,2	470,3%
Ajuste ao valor presente de contas a receber	2,4	4,9	-49,9%	(0,1)	-
Ajuste ao valor presente de estoque	(10,7)	(9,6)	11,1%	0,0	-
Ajuste ao valor presente de fornecedor	7,8	10,7	-26,7%	0,0	-
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	4,4	8,8	-49,8%	4,2	4,8%
Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	6,2	2,8	125,6%	(27,5)	-
Provisão para riscos processuais, cíveis e tributários	51,6	(1,9)	-	3,7	1309,2%
Provisões para garantias	0,0	0,0	-	(3,2)	-
Crédito Financeiro	(48,1)	(42,6)	12,9%	(36,1)	33,4%
Baixa líquida de mandado de segurança aquisições nacionais	(71,9)	0,0	-	0,0	-
Resultado financeiro com Precatórios	0,6	(4,2)	-	(1,9)	-
Valor Justo Fundos de Investimento e Contrato de mútuo	(3,2)	(1,4)	130,4%	(1,2)	154,8%
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa	17,6	49,2	-64,3%	8,5	107,5%
Lucro ajustado ao caixa:	74,127	51,0	45,3%	(49,1)	-
Variações patrimoniais					
Contas a receber	(67,5)	(132,6)	-49,1%	(53,0)	27,4%
Estoques	(6,9)	92,7	-	(134,8)	-94,9%
Créditos tributários	39,8	14,2	180,4%	(19,8)	-
Outros ativos	7,1	(0,9)	-	(13,3)	-
Fornecedores	143,9	52,7	173,0%	180,9	-20,4%
Obrigações tributárias	(12,7)	(8,5)	49,9%	(18,0)	-29,4%
Contas a pagar	18,4	13,4	37,5%	(2,2)	-
Derivativos pagos/recebidos	(31,3)	(4,2)	648,0%	(3,3)	841,9%
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	(22,2)	(9,8)	126,6%	(16,6)	33,9%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(11,1)	(3,2)	250,4%	0,0	-
Caixa líquido gerado pelas/(aplicado nas) atividades operacionais	131,7	64,9	102,8%	(129,4)	-
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado	(8,8)	(11,4)	-22,4%	(5,1)	72,4%
Aquisição de intangível	(0,1)	(0,6)	-76,4%	0,0	-
Aportes em Fundos de Investimento	(5,4)	0,0	-	(2,1)	157,1%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(14,4)	(11,9)	20,3%	(7,2)	98,8%
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Ações em tesouraria	0,0	0,0	-	(3,6)	-
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	0,0	98,5	-	0,0	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(140,7)	(119,5)	17,7%	(138,1)	1,9%
Pagamentos de passivos de arrendamento	(4,3)	(4,0)	7,6%	(2,6)	63,8%
Caixa líquido gerado pelas/aplicado nas atividades de financiamento	(145,0)	(25,0)	480,0%	(144,4)	0,4%
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(0,8)	(2,0)	-58,4%	(1,7)	-52,3%
Aumento líquido/(diminuição) do caixa e equivalentes de caixa	(28,5)	26,0	-	(282,7)	-89,9%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	498,9	472,9	5,5%	1.022,6	-51,2%
Caixa e Equivalentes de Caixa ao Final do Período	470,3	498,9	-5,7%	739,9	-36,4%

DISCLAIMER

As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios do Grupo Multilaser, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas em nossas expectativas, crenças e suposições em relação ao futuro da Companhia.

Tais expectativas estão sujeitas a riscos e incertezas, já que são dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado internacional, de preço e competitividade dos produtos, da aceitação de produtos pelo mercado, de flutuações cambiais, de dificuldades de fornecimento e produção, entre outros riscos, estando, portanto, sujeitas a mudanças significativas, não se constituindo garantias de desempenho.



GRUPO MULTILASER DELIVERS SOLID RESULTS IN 3Q25,
CONTINUING POSITIVE TRAJECTORY

São Paulo, November 12, 2025 – Grupo Multi S.A. (B3: MLAS3) today announces its results for the 3rd quarter of 2025. The accounting information was prepared in accordance with the accounting practices adopted in Brazil, which include the rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the technical guidelines and interpretations of the Accounting Pronouncements Committee (CPC) and are in accordance with the international accounting standard IFRS (International Financial Reporting Standards), as well as the Federal Accounting Council (CFC). The rates of change and sums contained in the tables and graphs are calculated before the rounding procedure.

3Q25 Highlights

	3Q25	2Q25	3Q24
Net Revenue	R\$ 1,069.5 MM +15.0% vs. 2Q25 and +32.0% vs. 3Q24	R\$ 929.7 MM	R\$ 809.9 MM
Gross profit	R\$ 268.1 MM +16.0% vs. 2Q25 and +34.5% vs. 3Q24	R\$ 231.1 MM	R\$ 199.3 MM
Gross Margin	25.1% +0.2 p.p. vs. 2Q25 and +0.5 p.p. vs. 3Q24	24.9%	24.6%
EBITDA	R\$ 67.5 MM +R\$36.7MM vs. 2Q25 and +R\$63.3MM vs. 3Q24	R\$ 30.8 MM	R\$ 4.2 MM
EBITDA Margin	6.3% +3.0 p.p. vs. 2Q25 and +5.8 p.p. vs. 3Q24	3.3%	0.5%
Net Income	R\$ 65.6 MM +R\$45.8MM vs. 2Q25 and +R\$64.1MM vs. 3Q24	R\$ 19.8 MM	R\$ 1.5 MM



MESSAGE FROM THE MANAGEMENT

This quarter's results reinforce our **confidence** that we are on the right path in this long journey. We remain firm and focused on the execution of our strategic agenda, with a **focus on continuous portfolio optimization, reduction of inventory levels, sustainable recovery of gross margin, strict control of expenses** and **disciplined management of working capital**. These initiatives reflect our commitment to **operational efficiency** and **consistent value creation**.

Net Revenue reached **R\$ 1,069.5 million in 3Q25**, a **solid growth of 15.0%** compared to the previous quarter (vs. 2Q25) and a **significant increase of 32.0%** compared to the same period last year (vs. 3Q24). In the year to date (9M25), revenue grew 13.9%, exceeding R\$ 2.7 billion.

Gross **profitability** followed the **path of improvement**, a key pillar in our **recovery strategy**. Consolidated **Gross Profit** reached **R\$ 268.1 million in 3Q25** (+16.0% vs. 2Q25 and +34.6% vs. 3Q24), with Gross Margin reaching 25.1%, **mainly driven by Tech Retail and Specialized Retail**. We had a gain of 0.2 p.p. compared to 2Q25 and an improvement of 1.6 p.p. in the annual comparison (9M25 vs. 9M24). In parallel with the recovery of the Gross Margin, we maintained a **strict control of the Operating Expenses**. Total expenses showed a significant improvement in efficiency and their **representativeness over Net Revenue fell** to 20.0% in 3Q25, a **significant reduction** of 3.0 p.p. vs. 2Q25 and 5.9 p.p. vs. 3Q24.

This combination of **Gross Margin expansion** and **Expense discipline** was decisive in **boosting EBITDA**, which reached **R\$67.5 million** in the quarter. This result represents a **significant growth of 119.1% vs. 2Q25** and a substantial recovery of 1,507.1% vs. 3Q24. **The EBITDA Margin** followed this **strong evolution**, reaching 6.3%, an increase of 3.0 p.p. vs. 2Q25 and 5.8 p.p. in the annual comparison. In the 9M25 period, EBITDA of R\$103.9 million and EBITDA Margin of 3.8% (+3.5 p.p. vs. 9M24) confirm the **consistent recovery**.

On the financial side, **discipline is equally robust**. Prudent **financial management** and **strong Operating Cash Generation of R\$131.7 million** (+102.8% vs. 2Q25) enabled a **significant reduction in Net Debt of R\$127.1 million** during the quarter, ending 3Q25 at R\$30.8 million. This **significant reduction of 80.5%** compared to Net Debt in 2Q25 (R\$ 157.9 million) allows us to reduce the cost of servicing the debt, strengthening our balance sheet.

This combination of factors contributed to a **Net Income of R\$ 65.6 million** in 3Q25, corresponding to a Net Margin of 6.1%. This result not only represents a growth of 231.8% vs. 2Q25, but also significantly reverses the result of 3Q24. **Year-to-date, Net Income reached R\$150.0 million**, an important milestone that **reverses the loss** recorded in 9M24.

Looking to the **future** and the continuity of our **technological evolution**, this quarter we entered into an important financing agreement with BNDES, under the "BNDES Mais Inovação" program. The total value of the operation is up to R\$ 294.1 million, and the funds will be used to support our Strategic Plan for Innovation and Industry 4.0 for the digitalization and integration of our processes at the Manaus/AM and Extrema/MG units.

In line with our active portfolio management, we entered into the agreement for the sale of our pet hygiene mats business unit, with the aim of **improving capital allocation** and increasing focus on the other business units. In parallel, we signed an **exclusive partnership for the commercialization and distribution in Brazil** of Cuisinart **brand products**, internationally recognized for its **premium line of kitchen products** that complement our current portfolio for this segment.

Finally, we announce the update regarding the judgment of administrative tax proceedings that discuss customs fines with the Administrative Council of Tax Appeals (CARF), which took place on October 15, 2025. At the time, the judgment resulted in a tie, and the tiebreaker was decided by a casting vote unfavorable to the Company. As provided for in Law No. 14,689/2023, in cases where the decision is favorable to the Public Treasury through a casting vote, **there is a provision for the exclusion of fines**. There are recent decisions that recognize this understanding, which keep us confident in the next instances of defense. In view of this scenario, the **legal diagnosis remains unchanged**, and there is no need for accounting provisioning.

We thank everyone for their trust and reiterate our commitment to continue working to generate value and strengthen our market position.

André Poroger

CEO



Consolidated Results



CONSOLIDATED RESULTS 3Q25

Key Financial Indicators

R\$ million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Net Revenue	1.069,5	929.7	15.0%	809.9	32.0%	2,762.9	2,425.6	13.9%
Gross profit	268.1	231.1	16.0%	199.3	34.6%	680.4	558.5	21.8%
Gross Margin (%)	25.1%	24.9%	0.2 p.p.	24.6%	0.5 p.p.	24.6%	23.0%	1.6 p.p.
EBITDA	67.5	30.8	119.1%	4.2	1,507.1%	103.9	6.7	1,450.7%
EBITDA margin (%)	6.3%	3.3%	3.0 p.p.	0.5%	5.8 p.p.	3.8%	0.3%	3.5 p.p.
Net Income	65.6	19.8	231.8%	1.5	4,273.3%	150.0	(119.7)	-
Net Margin (%)	6.1%	2.1%	4.0 p.p.	0.2%	6.0 p.p.	5.4%	-4.9%	10.4 p.p.

Net Revenue

In 3Q25, **Net Revenue** reached **R\$ 1,069.5 million**, representing growth of 15.0% vs. 2Q25 and a significant increase of 32.0% vs. 3Q24. This performance reflects the continued recovery in sales and the consolidation of the Corporate segment, which reached R\$ 632.2 million, an increase of 34.7% vs. 2Q25. In the retail segments, the Company maintained its focus on optimizing profitability: **Retail Tech**, despite the drop in revenue vs. 3Q24, expanded **Gross Margin from 2.7 p.p. to 29.2%** on the same basis of comparison. Similarly, **Specialized Retail**, although with lower revenues vs. 3Q24, demonstrated a **strong profitability gain of 12.6 p.p. in Gross Margin to 43.0%** against the same period of the previous year. Both segments reflect the strategy of focusing on profitability at the expense of revenue volume in less profitable channels. Thus, the **robustness** of this performance is supported by our structure of operating segments and the performance in complementary businesses that **reduce sectoral risks**, allowing us to respond with agility to the challenges imposed by the market.

In the nine months of 2025 (9M25), **Net Revenue totaled R\$ 2,762.9 million, an increase of 13.9%** compared to the same period in 2024. Year-to-date growth was +13.9%, mainly driven by the performance of the Corporate segment, which grew 46.4% vs. 9M24, with Tech Retail showing a decrease of 5.4% and Specialized Retail a reduction of 13.7%. This performance demonstrates the complementarity of our operating segments and our capacity for growth even in a challenging scenario and the **continuity of the profitability strategy**.

Gross profit

R\$ million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Net Revenue	1,069.5	929.7	15.0%	809.9	32.0%	2,762.9	2,425.6	13.9%
Cost of Goods Sold	(801.3)	(698.6)	14.7%	(610.6)	31.2%	(2,082.5)	(1,867.1)	11.5%
COGS % of Net Revenue	-74.9%	-75.1%	0.2 p.p.	-75.4%	0.5 p.p.	-75.4%	-77.0%	1.6 p.p.
Gross profit	268.1	231.1	16.0%	199.3	34.6%	680.4	558.5	21.8%
Gross Margin (%)	25.1%	24.9%	0.2 p.p.	24.6%	0.5 p.p.	24.6%	23.0%	1.6 p.p.

Cost of Goods Sold (COGS) in 3Q25 was R\$ 801.3 million, an increase of 14.7% vs. 2Q25 and 31.2% vs. 3Q24, below the growth in Net Revenue. As a percentage of Net Revenue, COGS represented 74.9%, an improvement of 0.2 p.p. vs. 2Q25 and 0.5 p.p. vs. 3Q24. Consequently, Gross Profit in 3Q25 reached R\$ 268.1 million, an increase of 16.0% compared to 2Q25 and 34.6% over the same period last year. **Gross Margin**



reached **25.1% in the quarter, representing a gain of 0.2 p.p. vs. 2Q25 and 0.5 p.p. vs. 3Q24**. In the year, the accumulated Gross Profit 9M25 was R\$ 680.4 million, one of the **21.8% increase** in relation to R\$ 558.5 million in 9M24. The cumulative Gross Margin in the year was 24.6%, **a gain of 1.6 p.p.** compared to 23.0% recorded in the same period of the previous year.

Operating Expenses

R\$ million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Selling Expenses	(214.1)	(196.3)	9.1%	(209.6)	2.1%	(584.2)	(612.0)	-4.5%
% of Net Revenue	-20.0%	-21.1%	-1.1 p.p.	-25.9%	-5.9 p.p.	-21.1%	-25.2%	-4.1 p.p.
General and Administrative Expenses	(34.0)	(34.6)	-1.7%	(33.3)	1.9%	(103.4)	(94.3)	9.7%
% of Net Revenue	-3.2%	-3.7%	-0.5 p.p.	-4.1%	-0.9 p.p.	-3.7%	-3.9%	-0.1 p.p.
Other Operating Income/Expenses	33.9	17.4	95.2%	33.4	1.5%	70.2	109.2	-35.7%
% of Net Revenue	3.2%	1.9%	1.3 p.p.	4.1%	-1.0 p.p.	2.5%	4.5%	-2.0 p.p.
Operating Expenses	(214.2)	(213.5)	0.3%	(209.8)	2.1%	(617.4)	(597.4)	3.4%
% of Net Revenue	-20.0%	-23.0%	-3.0 p.p.	-25.9%	-5.9 p.p.	-22.4%	-24.6%	-2.2 p.p.
Operating Result	54.0	17.6	207.2%	(10.3)	-	63.1	(38.6)	-
% of Net Revenue	5.0%	1.9%	+3.1 p.p.	-1.3%	6.3 p.p.	2.3%	-1.6%	3.9 p.p.

In 3Q25, even with Net Revenue growth of 15.0% vs. 2Q25 and 32.0% vs. 3Q24, Operating Expenses totaled R\$ 214.2 million, stable compared to 2Q25 and an increase of only 2.1% vs. 3Q24. As a percentage of Net Revenue (% of LR), **operating expenses represented 20.0% in the quarter**, demonstrating an **improvement in efficiency of 3.0 p.p. compared to 2Q25 and 5.9 p.p. compared to 3Q24**.

Demonstrating **efficiency gains and dilution** on net revenue, **Selling Expenses** grew at a much lower pace than revenue. The line totaled R\$214.1 million in 3Q25, an increase of 9.1% (vs. 2Q25) and 2.1% (vs. 3Q24), substantially **below** the revenue expansion of 15.0% and 32.0%, respectively. This gain in efficiency and expense control meant that Selling Expenses, as a percentage of Net Revenue, represented 20.0%, an **improvement of 1.1 p.p. vs. 2Q25** and a **significant improvement of 5.9 p.p. vs. 3Q24**.

General and Administrative Expenses totaled R\$34.0 million in 3Q25, a decrease of 1.7% vs. 2Q25 and an increase of only 1.9% vs. 3Q24. The line remained controlled, representing 3.2% of Net Revenue, a reduction of 0.5 p.p. vs. 2Q25 and 0.9 p.p. vs. 3Q24, reflecting the Company's restructuring initiated in the first half of 2025.

Other Operating Revenues/Expenses posted a positive result of R\$ 33.9 million in 3Q25 against R\$ 17.4 million in 2Q25. This result is derived from R\$ 31.2 million of Financial Credits (Law 13,969 – "Lei da Informática"), net of Research & Development expenses inherent to our business.

In 9M25, Operating Expenses totaled R\$617.4 million (22.4% of the NR), one **improvement of 2.2 p.p. in the percentage of Net Revenue** compared to 9M24. This amount represents an increase of only 3.4%, below the 13.9% growth in Revenue in the period, reinforcing the Company's operational efficiency gains.

As a result of the improvement in Gross Profit and the control of operating expenses, **Operating Income** in 3Q25 was positive at R\$ 54.0 million, reversing the negative result of R\$ 10.3 million in 3Q24 and representing a growth of 207.2% compared to R\$ 17.6 million in 2Q25. In the 9M25 period, Operating Income was R\$ 63.1 million, reversing the negative result of R\$ 38.6 million in 9M24.



EBITDA

R\$ million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Net Income	65.6	19.8	231.8%	1.5	4,273.3%	150.0	(119.7)	-
Net Financial Result	(19.5)	(9.9)	96.4%	(37.2)	-47.7%	(104.5)	46.6	-
Current and Deferred IR and CS	7.8	7.7	1.6%	25.4	-69.2%	17.5	34.6	-49.3%
Depreciation and Amortization	13.6	13.3	2.3%	14.4	-5.9%	40.8	45.2	-9.8%
EBITDA	67.5	30.8	119.1%	4.2	1,507.1%	103.9	6.7	1,450.7%
EBITDA margin (%)	6.3%	3.3%	3.0 p.p.	0.5%	5.8 p.p.	3.8%	0.3%	3.5 p.p.

EBITDA in 3Q25 was positive at **R\$ 67.5 million**, representing a **significant improvement of 119.1%** compared to R\$ 30.8 million in 2Q25 and a **substantial growth** compared to R\$ 4.2 million in 3Q24. The EBITDA Margin followed this evolution, reaching **6.3% in the quarter, a gain of 3.0 p.p. vs. 2Q25 and 5.8 p.p. vs. 3Q24**.

In 9M25, EBITDA totaled R\$103.9 million, significantly improving compared to the result for the same period in 2024, which was R\$6.7 million. The **year-to-date EBITDA margin was 3.8%, an increase of 3.5 p.p. compared to the 0.3% recorded in 9M24**, reflecting the recovery of the Company's operating performance throughout the year through the restructuring carried out in the year.

Financial Result

R\$ Million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Financial Revenues ¹	26.7	27.2	-2.0%	33.0	-19.1%	78.5	117.3	-33.1%
Financial Expenses ²	(43.3)	(43.8)	-1.3%	(32.2)	34.6%	(124.8)	(70.8)	76.4%
Net Exchange Change	36.0	26.5	35.8%	36.4	-0.9%	150.9	(93.1)	-
Net Financial Result	19.5	9.9	96.4%	37.2	-47.7%	104.5	(46.6)	-

¹ Financial Revenues excluding Derivative Gains in the amount of: R\$ 2.4 million in 3Q25, R\$ 24.5 million in 2Q25 and R\$ 15.3 million in 3Q24
² Financial Expenses excluding Derivative Losses in the amount of: R\$ (20.0) million in 3Q25, R\$ (71.5) million in 2Q25 and R\$ (23.7) million in 3Q24

Net **Financial Result** was positive at **R\$ 19.5 million** in 3Q25. This amount represents an increase of 96.4% compared to the positive result of R\$ 9.9 million recorded in 2Q25. However, there was a reduction of 47.7% compared to the positive result of R\$ 37.2 million recorded in 3Q24.

The dynamics of the quarter were influenced by Financial Revenues (excluding gains from derivatives), which totaled R\$26.7 million, a reduction of 2.0% vs. 2Q25 and 19.1% vs. 3Q24. Financial Expenses (excluding losses from derivatives) totaled R\$43.3 million, showing a slight decrease of 1.3% vs. 2Q25, but an increase of 34.6% vs. 3Q24. The Exchange Variation, including gains and losses on derivative financial instruments, contributed positively with R\$36.0 million, which is 35.8% higher than the gain in 2Q25 and practically stable in relation to 3Q24.

For the year-to-date, the Net Financial Result was positive at R\$104.5 million. This performance reverses the negative result of R\$ 46.6 million recorded in 9M24.



Net Profit (Loss)

R\$ million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Net Revenue	1.069,5	929.7	15.0%	809.9	32.0%	2,762.9	2,425.6	13.9%
Gross profit	268.1	231.1	16.0%	199.3	34.6%	680.4	558.5	21.8%
Gross Margin (%)	25.1%	24.9%	0.2 p.p.	24.6%	0.5 p.p.	24.6%	23.0%	1.6 p.p.
Net Income	65.6	19.8	231.8%	1.5	4,273.3%	150.0	(119.7)	-
Net Margin (%)	6.1%	2.1%	4.0 p.p.	0.2%	5.9 p.p.	5.4%	-4.9%	10.4 p.p.

In 3Q25, **Net Income** reached **R\$ 65.6 million**, corresponding to a Net Margin of 6.1%. This result represents a **significant growth of 231.8%** compared to the profit of R\$ 19.8 million (margin of 2.1%) reported in 2Q25, reflecting a gain of 4.0 p.p. in the quarterly margin. Compared to 3Q24, which recorded Net Income of R\$ 1.5 million (margin of 0.2%), growth in 3Q25 was significant, with Net Margin expanding 5.9 p.p.

In 9M25, the Company recorded **Net Income of R\$ 150.0 million**, with a Net Margin of 5.4%. This result reverses the loss of R\$119.7 million (margin of -4.9%) recorded in the same period of 2024, representing a substantial improvement of 10.4 p.p. in the Net Margin accumulated in the year. Thus, in the annual comparison, the improvement in profitability demonstrates the sequential recovery of the Company's results.

Cash Flow

R\$ million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	498.9	472.9	5.5%	1,022.6	-51.2%
Earnings before Income Tax and Social Contribution	73.4	27.5	167.3%	26.9	172.7%
Net cash generated (applied) in operating activities	131.7	64.9	102.8%	(129.4)	-
Net cash applied in investing activities	(14.4)	(11.9)	20.3%	(7.2)	98.8%
Net cash applied to financing activities	(145.0)	(25.0)	480.0%	(144.4)	0.4%
Exchange rate change on cash and cash equivalents	(0.8)	(2.0)	-58.4%	(1.7)	-52.3%
Cash and Cash Equivalents at End of Period	470.3	498.9	-5.7%	739.9	-36.4%

The Company ended 3Q25 with R\$470.3 million in Cash and Cash Equivalents. The positive highlight was the **robust net cash generation in operating activities**, which reached R\$131.7 million, more than double that recorded in 2Q25 (+102.8%) and reversing the cash consumption of 3Q24. This performance was driven by the operating result for the period and by positive adjustments, with emphasis on the 2-day improvement in working capital, which contributed R\$70.0 million in the quarter. Financing activities represented an outflow of R\$145.0 million, allowing us to reduce our gross debt from R\$656.8 million to R\$501.2 million, as detailed below.



INDEBTEDNESS

Net Debt

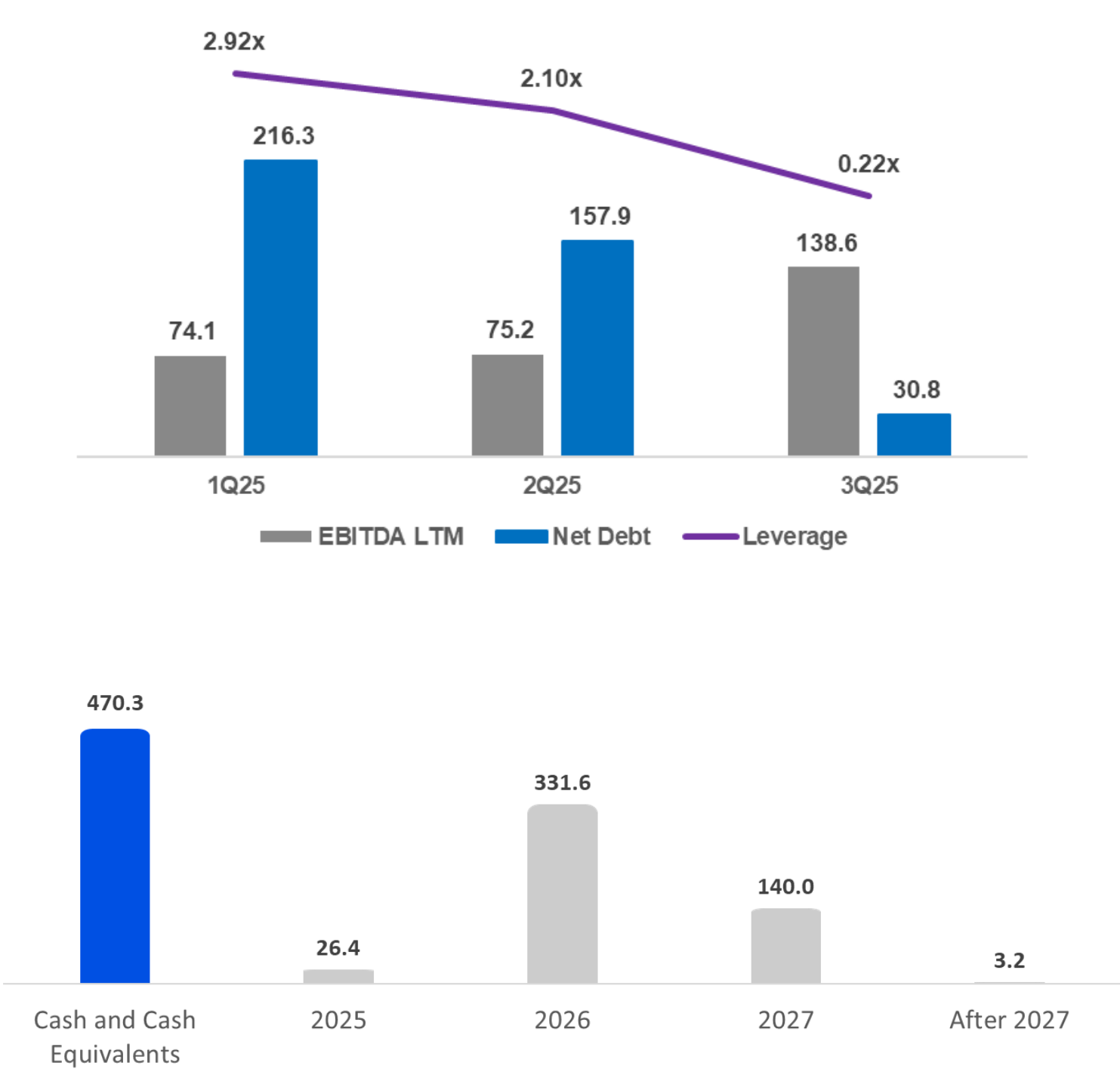
R\$ million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%
Gross Debt	501.2	656.8	-23.7%	564.3	-11.2%
Loans and Financing (CP)	342.6	439.6	-22.1%	261.2	31.2%
% on Gross Debt	68.4%	66.9%		46.3%	
Loans and Financing (LP)	158.6	217.1	-27.0%	303.1	-47.7%
% on Gross Debt	31.6%	33.1%		53.7%	
(-) Cash and cash equivalents	(470.3)	(498.9)	-5.7%	(739.9)	-36.4%
Net Debt (Cash)	30.8	157.9	-80.5%	(175.6)	-
Leverage (Net Debt / LTM EBITDA)	0.22x	2.10x	-	-	-

The Company ended 3Q25 with R\$501.2 million in Gross Debt and R\$470.3 million in Cash, resulting in Net Debt of R\$30.8 million. This amount represents a **significant improvement of R\$127.1 million or 80.5%** over Net Debt in 2Q25, mainly due to the reduction in Gross Debt and operating cash generation. Compared to 3Q24, we reduced our Gross Debt by R\$63.1 million, a decrease of 11.2%.

Regarding the Company's Debt profile, in 3Q25, 68.4% of Gross Debt is concentrated in the Short Term (R\$ 342.6 million), with Cash covering 1.4x this amount.

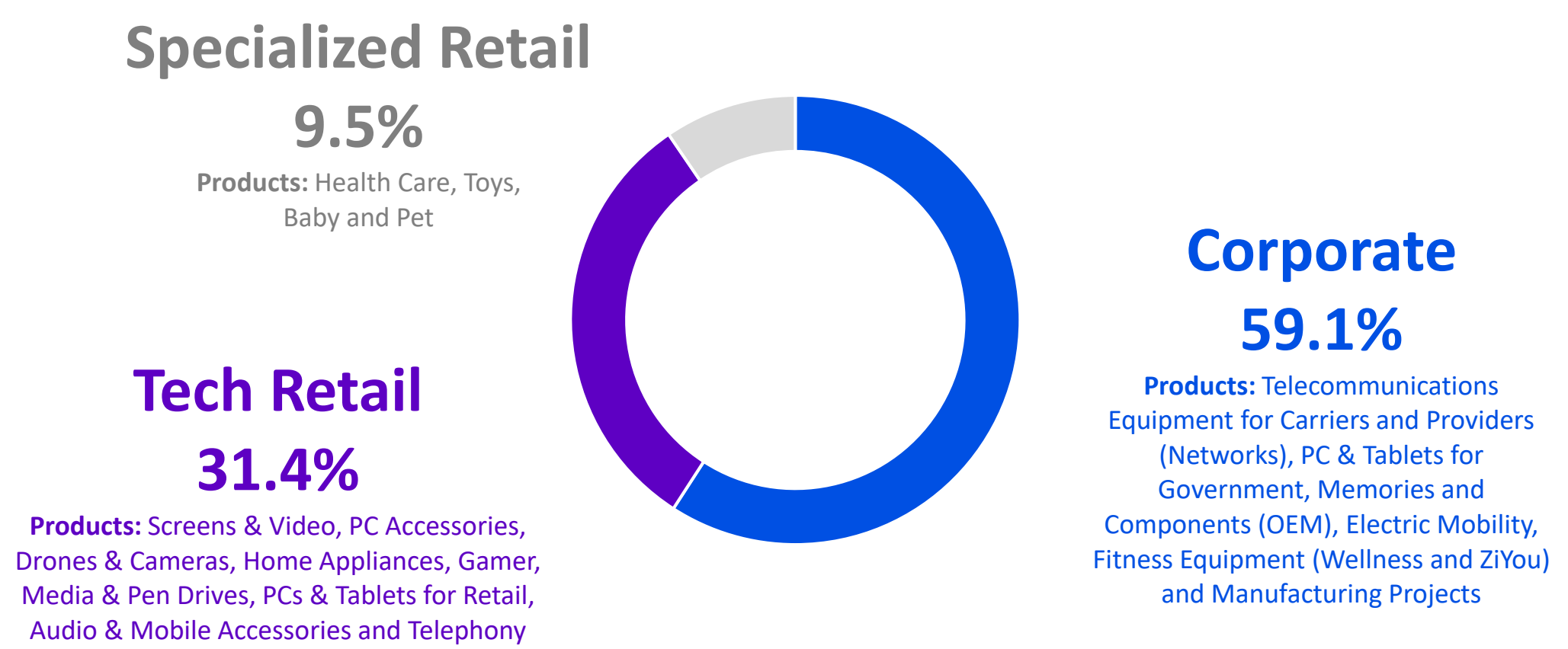
The **Company's financial leverage**, measured by Net Debt / LTM EBITDA, showed a **significant reduction** in 3Q25, reaching **0.22x**, in sharp contrast to the 2.10x recorded in 2Q25. This leverage level of 0.22x reflects EBITDA and operating cash generation for the quarter.

Indebtedness and Debt Amortization Schedule



OPERATING SEGMENTS

Share of Net Revenue 3Q25



Corporate

R\$ million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Net Revenue	632.2	469.4	34.7%	302.9	108.7%	1,402.9	958.0	46.4%
Gross profit	126.2	84.8	48.8%	59.4	112.6%	252.8	144.2	75.3%
Gross Margin (%)	20.0%	18.1%	1.9 p.p.	19.6%	0.4 p.p.	18.0%	15.0%	3.0 p.p.

In 3Q25, the **Corporate** segment presented Net Revenue of R\$ 632.2 million, **a robust growth of 34.7% vs. 2Q25** and a significant increase of 108.7% vs. 3Q24. This strong quarterly performance was driven by the completion of sales to government, memory (OEM) and the performance of manufacturing projects, with **emphasis on the *ramp-up* of Royal Enfield**.

The segment's Gross Profit followed the growth in revenue, totaling R\$ 126.2 million in 3Q25. This figure represents an increase of 48.8% compared to 2Q25 and a growth of 112.6% compared to 3Q24. Gross Margin in the quarter was 20.0%, showing a gain of 1.9 p.p. vs. 2Q25 (18.1%) and 0.4 p.p. vs. 3Q24 (19.6%), indicating an improvement in operating profitability due to the sales mix.

In the first nine months of 2025 (9M25), Net Revenue in the Corporate segment reached R\$1,402.9 million, an increase of 46.4% compared to R\$958.0 million in 9M24. Accumulated Gross Profit was R\$ 252.8 million, representing a growth of 75.3% over R\$144.2 million recorded in 9M24. The cumulative Gross Margin in the year stood at 18.0%, representing a gain of 3.0 p.p. compared to 15.0% in the same period of the previous year.



Tech Retail

R\$ million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Net Revenue	335.4	351.7	-4.6%	372.5	-10.0%	1,069.9	1,131.6	-5.4%
Gross profit	98.1	97.9	0.2%	99.0	-0.9%	302.6	299.0	1.2%
Gross Margin (%)	29.2%	27.8%	1.4 p.p.	26.6%	2.7 p.p.	28.3%	26.4%	1.9 p.p.

The Retail Tech segment recorded Net Revenue of R\$ 335.4 million in 3Q25, a decrease of 4.6% vs. 2Q25 and 10.0% vs. 3Q24. **This performance reflects our greater focus on profitability** in the face of a challenging environment in physical retail, influenced by high interest rates and the policy of reducing the days of inventory of our retail customers.

The **improvement in Gross Margin** is the main highlight, reaching **29.2%** (+1.4 p.p. vs. 2Q25 and +2.7 p.p. vs. 3Q24). This improvement is a direct result of **the performance of the pricing area**, the **review of commercial policies** and the increase in **focus on profitability**.

In the nine months of 2025 (9M25), Net Revenue from Retail Tech totaled R\$ 1,069.9 million, a slight decrease of 5.4% compared to 9M24. **Accumulated Gross Profit** in the period was **R\$ 302.6 million, up 1.2% over 9M24**. The **1.9 p.p. improvement in the accumulated Gross Margin** (to 28.3%) demonstrates the success of the strategy of **focusing on profitability and mix optimization**. We continued to execute the **rationalization of the portfolio**, such as the phase-out of SKUs, while renewing product lines such as **Audio** and **Home Appliances** and focusing on the most profitable channels.

Specialty Retail

R\$ million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Net Revenue	101.9	108.6	-6.2%	134.5	-24.2%	290.1	336.0	-13.7%
Gross profit	43.9	48.4	-9.3%	40.9	7.1%	125.0	115.2	8.5%
Gross Margin (%)	43.0%	44.5%	-1.5 p.p.	30.4%	12.6 p.p.	43.1%	34.3%	8.8 p.p.

In **the Specialty Retail segment, we also prioritize profitability**. As a result, Net Revenue of R\$ 101.9 million was reported in 3Q25, which represents a decrease of 6.2% compared to 2Q25 and a reduction of 24.2% compared to 3Q24. With the anticipation of purchases made by retailers in the first half of 2025, 3Q25 recorded fewer sales, especially in the **Toys category**.

Gross Margin in 3Q25 was 43.0%, a **significant gain of 12.6 p.p.** compared to 30.4% recorded in 3Q24, indicating a significant improvement in **the segment's** annualized profitability.

In the nine months of 2025 (9M25), Net Revenue from Specialized Retail totaled R\$ 290.1 million, a decrease of 13.7% compared to the R\$ 336.0 million recorded in 9M24. Even with this drop, accumulated **Gross Profit in the period was R\$ 125.0 million, 8.5% higher than the R\$ 115.2 million in 9M24, reflecting our efforts in profitability**. The **accumulated Gross Margin in 9M25 reached 43.1%**, a **significant increase of 8.8 p.p.** compared to 34.3% in the same period of the previous year.



grupoMultilaser



Attachments

Balance Sheet (R\$ million)

Active	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%
Current Assets					
Cash and Cash Equivalents	470.3	498.9	-5.7%	739.9	-36.4%
Accounts Receivable	1,258.6	1,205.8	4.4%	1,049.0	20.0%
Stocks	1,620.8	1,609.4	0.7%	1,486.6	9.0%
Derivatives	1.5	2.1	-25.7%	12.2	-87.3%
Taxes to Recover	294.5	276.4	6.5%	435.8	-32.4%
Anticipated Expenses	13.5	14.3	-5.9%	20.5	-34.3%
Other Assets	19.3	13.8	40.4%	2.1	810.9%
Total Current Assets	3,678.6	3,620.7	1.6%	3,746.0	-1.8%
Noncurrent Assets					
Deferred Taxes	132.8	132.8	-	155.8	-14.7%
Taxes to Recover	612.2	749.6	-18.3%	390.7	56.7%
Accounts Receivable	104.7	96.8	8.1%	90.6	15.6%
Judicial Deposits	24.9	32.0	-22.4%	37.8	-34.2%
Related Parts	29.5	29.5	-	0.0	-
Other Assets	15.9	21.2	-24.7%	36.8	-56.7%
Investment Properties	5.0	5.0	-	5.0	-
Investments	74.5	71.5	4.2%	10.5	611.3%
Derivatives	1.2	2.0	-38.3%	7.7	-84.3%
Asset	369.2	372.0	-0.8%	375.6	-1.7%
Intangible	50.4	51.4	-1.9%	128.6	-60.8%
Investment funds	144.6	139.0	4.0%	129.1	12.0%
Right-of-Use Assets	41.5	22.9	81.3%	22.8	81.8%
Total Noncurrent Assets	1,606.4	1,725.7	-6.9%	1,391.1	15.5%
Total Assets	5,284.9	5,346.4	-1.1%	5,137.1	2.9%
Passive	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%
Current liabilities					
Loans and Financing	342.6	439.6	-22.1%	261.2	31.2%
Suppliers	1,207.6	1,039.1	16.2%	834.5	44.7%
Labor and Social Obligations	63.7	56.5	12.9%	54.3	17.5%
Tax Installments	66.8	65.1	2.6%	0.0	-
Tax Obligations	27.3	26.7	2.6%	72.6	-62.3%
Derivatives	31,7	46,7	-32,2%	6,0	426.6%
Secured Bonds	32.9	32.9	-	33.9	-3.0%
Lease Liabilities	13.1	10.5	24.5%	8.2	59.2%
Other Liabilities	3.2	24.9	57.8%	35.1	11.6%
Liabilities of contracts with customers	24.8	28.7	-13.5%	25.7	-3.4%
Total Current Liabilities	1,849.8	1,770.6	4.5%	1,331.5	38.9%
Noncurrent Liabilities					
Loans and Financing	158.6	217.1	-27.0%	303.1	-47.7%
Tax Obligations	13.2	218.1	-94.0%	360.1	-96.3%
Tax Installments	105.7	118.6	-10.9%	0.0	-
Labor and Social Obligations	23.7	23.0	2.8%	21.5	10.2%
Provision for Procedural, Civil and Tax Risks	67.3	13.1	412.1%	15.4	336.4%
Lease Liabilities	30.7	14.5	111.2%	1.0	91.5%
Financial Instruments	0.0	0,0	-	0,0	-
Total Noncurrent Liabilities	399.1	604.5	-34.0%	716.1	-44.3%
Equity					
Share capital	1,713.4	1,713.4	0,0%	1,713.4	0.0%
Cumulative Conversion Adjustment	0.6	1.4	-58.9%	2.7	-78.3%
Expenses with Issuance of Shares	(58.3)	(58.3)	0.0%	(58.3)	0.0%
Capital Reserves	975.4	975.4	0.0%	975.4	0.0%
Legal Reserve	88.7	88.7	0.0%	88.7	0.0%
Tax Incentive Reserve	163.5	163.5	0.0%	951.2	-82.8%
Reserve for the Purchase of Treasury Shares	22.7	22.7	0.0%	22.7	0.0%
Investment Reserve	0.0	0.0	-	369.7	-
Treasury Shares	(20.0)	(20.0)	0.0%	(20.0)	0.0%
Accumulated Profit (Loss)	150.0	84.4	77.7%	(836.2)	-
Accumulated losses for the year	0.0	0.0	-	(119.7)	-
Total Stockholders' Equity	3,036.0	2,971.2	2.2%	3,089.6	-1.7%
Total Liabilities and Net Income	5,284.9	5,346.4	-1.1%	5,137.1	2.9%

Income Statement (R\$ Million)								
	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Net Revenue	1,069.5	929.7	15.0%	809.9	32.0%	2,762.9	2,425.6	13.9%
Cost of Goods Sold	(801.3)	(698.6)	14.7%	(610.6)	31.2%	(2,082.5)	(1,867.1)	11.5%
Cost of Materials	(741.2)	(636.2)	16.5%	(576.5)	28.6%	(1,877.7)	(1,796.9)	4.5%
With Staff	(41.5)	(45.7)	-9.3%	(32.9)	26.2%	(132.8)	(99.5)	33.5%
Depreciation/Amortization	(7.1)	(7.1)	-0.4%	(7.5)	-5.5%	(21.3)	(19.4)	9.8%
Other	(11.5)	(9.5)	21.9%	6.3	-	(50.7)	48.7	-
Gross profit	268.1	231.1	16.0%	199.3	34.6%	680.4	558.5	21.8%
Operating Revenues (Expenses)								
Selling Expenses	(214.1)	(196.3)	9.1%	(209.6)	2.1%	(584.2)	(612.0)	-4.5%
Commercial	(102.3)	(78.8)	29.7%	(89.8)	13.8%	(253.9)	(250.3)	1.4%
Distribution	(58.5)	(56.6)	3.4%	(59.1)	-1.1%	(159.9)	(177.8)	-10.0%
Promotions and Marketing	(27.5)	(28.3)	-3.0%	(30.0)	-8.4%	(82.9)	(89.6)	-7.4%
Aftermarket	(22.1)	(23.8)	-7.2%	(24.6)	-10.1%	(68.5)	(76.3)	-10.1%
Doubtful Accounts	(3.8)	(8.8)	-56.5%	(6.1)	-37.1%	(18.9)	(18.1)	4.6%
General and Administrative	(34.0)	(34.6)	-1.7%	(33.3)	1.9%	(103.4)	(94.3)	9.7%
With Staff	(12.2)	(14.7)	-17.0%	(9.7)	25.9%	(37.7)	(26.2)	43.8%
Professional Services	(6.7)	(2.7)	148.9%	(5.3)	26.4%	(15.0)	(17.5)	-14.3%
Technology and Communication	(8.6)	(9.7)	-11.8%	(11.9)	-27.9%	(30.1)	(32.6)	-7.7%
Rentals, Insurance, Travel, Other	(6.5)	(7.5)	-13.2%	(6.4)	0.7%	(20.7)	(18.0)	14.7%
Other Operating Income (Expenses)	33.9	17.4	95.2%	33.4	1.5%	70.2	109.2	-35.7%
Financial Credit (Law 13,969)	48.1	42.6	12.9%	36.1	33.4%	131.6	106.6	23.4%
Research & Development	(16.9)	(25.5)	-33.8%	(10.2)	65.0%	(66.0)	(48.1)	37.2%
Extemporaneous Credits	71.7	0.9	7732.5%	11.5	520.8%	73.8	46.6	58.3%
Indemnities, intermediation, sales of imob. and other revenues	0.7	1.7	-59.2%	3.9	-82.2%	8.8	12.4	-28.8%
Tax infraction notices	(7.2)	(3.0)	141.5%	(13.7)	-47.1%	(12.9)	(15.1)	-14.9%
Tax, labor and other provisions	(51.9)	2.2	-	7.7	-	(49.7)	11.2	-
Reversal of provisions for contingencies	0.0	0.0	-	0.0	-	(1.4)	0.0	-
Indemnities and contractual fines, losses of imob. and other expenses	(10.5)	(1.6)	565.5%	(1.9)	446.6%	(14.0)	(4.4)	219.3%
Operating Result	54.0	17.6	207.2%	(10.3)	-	63.1	(38.6)	-
Financial Revenues	29.1	51.8	-43.8%	48.2	-39.7%	115.0	224.9	-48.9%
Financial Expenses	(63.2)	(115.3)	-45.2%	(55.9)	13.2%	(276.5)	(128.4)	115.3%
Net Exchange Change	53.6	73.5	-27.0%	44.8	19.6%	266.0	(143.1)	-
Profit before income tax and CS	73.4	27.5	167.3%	26.9	172.7%	167.6	(85.1)	-
IR and CS Current	-7.8	-6.9	12.8%	-	-	(16.8)	(0.7)	2,280.1%
Deferred IR and CS	0.0	-0.8	-	-25.4	-	(0.8)	(33.9)	-97.8%
Net Income	65.6	19.8	231.8%	1.5	4,273.3%	150.0	(119.7)	-

Cash Flow Statement (R\$ Million)					
R\$ Million	3Q25	2Q25	Δ%	3Q24	Δ%
Cash flow from operating activities					
Earnings before Income Tax and Social Contribution	73.4	27.5	167.3%	26.9	173%
Adjustments by:					
Exchange rate variation not realized	8.8	(22.8)	-	(56.5)	-
Net interest expense	18.7	13.2	41.1%	18.3	2.3%
Depreciation and amortization	13.6	13.3	2.3%	14.4	-5.9%
(Profit) loss on the disposal of fixed and intangible assets	1.9	3.2	-42.4%	1.2	55.7%
Impairment write-off/(reversal)	0.9	0.0	-	0.2	470.3%
Adjustment to Present Value of Accounts Receivable	2.4	4.9	-49.9%	(0.1)	-
Adjustment to Present Value of Inventory	(10.7)	(9.6)	11.1%	0.0	-
Adjustment to Supplier Present Value	7.8	10.7	-26.7%	0.0	-
Estimate for Doubtful Losses	4.4	8.8	-49.8%	4.2	4.8%
Estimated loss for adjustment to the realizable value of inventory	6.2	2.8	125.6%	(27.5)	-
Provision for procedural, civil and tax risks	51.6	(1.9)	-	3.7	1,309.2%
Provisions for guarantees	0.0	0.0	-	(3.2)	-
Financial Credit	(48.1)	(42.6)	12.9%	(36.1)	33.4%
Net write-off of writ of mandamus national acquisitions	(71.9)	0.0	-	0.0	-
Financial result with Precatórios	0.6	(4.2)	-	(1.9)	-
Fair Value Investment Funds and Loan Agreement	(3.2)	(1.4)	130.4%	(1.2)	154.8%
Income from derivative financial instruments without cash effect	17.6	49.2	-64.3%	8.5	107.5%
Adjusted cash earnings:	74.1	51.0	45.3%	(49.1)	-
Equity variations					
Accounts Receivable	(67.5)	(132.6)	-49.1%	(53.0)	27.4%
Stocks	(6.9)	92.7	-	(134.8)	-94.9%
Tax credits	39.8	14.2	180.4%	(19.8)	-
Other assets	7.1	(0.9)	-	(13.3)	-
Suppliers	143.9	52.7	173.0%	180.9	-20.4%
Tax obligations	(12.7)	(8.5)	49.9%	(18.0)	-29.4%
Accounts Payable	18.4	13.4	37.5%	(2.2)	-
Paid/Received Derivatives	(31.3)	(4.2)	648.0%	(3.3)	841.9%
Interest paid on loans and financing	(22.2)	(9.8)	126.6%	(16.6)	33.9%
Income tax and social contribution paid	(11.1)	(3.2)	250.4%	0.0	-
Net cash generated by/(applied to) operating activities	131.7	64.9	102.8%	(129.4)	-
Cash flow from investing activities					
Acquisition of fixed assets	(8.8)	(11.4)	-22.4%	(5.1)	72.4%
Acquisition of intangible assets	(0.1)	(0.6)	-76.4%	0.0	-
Investments in Investment Funds	(5.4)	0.0	-	(2.1)	157.1%
Net cash applied in investing activities	(14.4)	(11.9)	20.3%	(7.2)	98.8%
Cash flow from financing activities					
Treasury shares	0.0	0.0	-	(3.6)	-
Resources from loans and financing	0.0	98.5	-	0.0	-
Repayment of loans and financing	(140.7)	(119.5)	17.7%	(138.1)	1.9%
Lease Liability Payments	(4.3)	(4.0)	7.6%	(2.6)	63.8%
Net cash generated by/applied to financing activities	(145.0)	(25.0)	480.0%	(144.4)	0.4%
Exchange rate change on cash and cash equivalents	(0.8)	(2.0)	-58.4%	(1.7)	-52.3%
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	(28.5)	26.0	-	(282.7)	-89.9%
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	498.9	472.9	5.5%	1,022.6	-51.2%
Cash and Cash Equivalents at End of Period	470.3	498.9	-5.7%	739.9	-36.4%

DISCLAIMER

The statements contained in this report regarding the Grupo Multilaser business prospects, projections and its growth potential are mere forecasts and were based on our expectations, beliefs and assumptions regarding the Company's future.

Such expectations are subject to risks and uncertainties, since they are dependent on changes in the market and in the general economic performance of the country, the sector and the international market, the price and competitiveness of products, the acceptance of products by the market, exchange rate fluctuations, supply and production difficulties, among other risks, and are therefore subject to significant changes. they do not constitute guarantees of performance.

