

# Grupo Multi S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
acompanhadas do relatório do auditor independente  
em 30 de junho de 2025

Ref.: Relatório nº 258CP-019-PB



# Índice

	<b>Página</b>
Relatório da administração	3
Relatório sobre a revisão de informações trimestrais	20
Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	22
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024	28

## GRUPO MULTILASER CONTINUA

### TRAJETÓRIA POSITIVA NO 2T25

São Paulo, 12 de agosto de 2025 – O Grupo Multi S.A. (B3: MLAS3) anuncia hoje seus resultados do 2º trimestre de 2025. As informações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as orientações técnicas e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com o padrão internacional de contabilidade IFRS (*International Financial Reporting Standards*), bem como o Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

#### Destaques do 2T25

	2T25	1T25	2T24
<b>Receita Líquida</b>	<b>R\$ 929,7 MM</b> <small>+21,7% vs. 1T25 e +5,1% vs. 2T24</small>	<b>R\$ 763,8 MM</b>	<b>R\$ 884,9 MM</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>R\$ 231,1 MM</b> <small>+27,5% vs. 1T25 e +19,0% vs. 2T24</small>	<b>R\$ 181,2 MM</b>	<b>R\$ 194,3 MM</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>24,9%</b> <small>+1,2 p.p. vs. 1T25 e +2,9 p.p. vs. 2T24</small>	<b>23,7%</b>	<b>22,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>R\$ 30,8 MM</b> <small>+R\$ 25,3MM vs. 1T25 e +R\$1,0MM vs. 2T24</small>	<b>R\$ 5,5 MM</b>	<b>R\$ 29,8 MM*</b> <small>*Inclui R\$ 30,2 MM de créditos extemporâneos</small>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>3,3%</b> <small>+ 2,6 p.p. vs. 1T25 e -0,1 p.p. vs. 2T24</small>	<b>0,7%</b>	<b>3,4%</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>R\$ 19,8 MM</b> <small>-R\$44,9MM vs. 1T25 e +R\$72,0MM vs. 2T24</small>	<b>\$ 64,6 MM</b>	<b>-R\$ 52,2 MM</b>

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Assim como um alpinista que busca alcançar o topo de uma grande montanha — e que sabe que o verdadeiro sucesso está mais no foco e na determinação durante cada passo da escalada do que na obsessão pelo destino final — seguimos firmes com o propósito de gerar valor para nossos colaboradores, consumidores, acionistas e para a sociedade. Faremos isso com atenção diária aos detalhes, ganhos contínuos de eficiência, consistência nas ações e a consciência de que ainda temos muito por realizar.

Apresentamos os resultados do segundo trimestre de 2025, que tiveram **melhorias nos principais indicadores financeiros: crescimento da receita, progressão na margem bruta, maior performance operacional, crescimento de EBITDA, geração de lucro líquido e de caixa operacional e redução de endividamento**. Apesar de ser ainda o início da nossa trajetória de recuperação, a abrangência dos avanços é animadora.

Foi um trimestre de **intenso trabalho**. Readequamos nossas estruturas, visando **melhorias de processos**, redefinimos nossos segmentos operacionais de forma alinhada à maneira de **gerir o negócio** — com **mais foco e sinergias** — e concluímos as obras do **novo Centro de Distribuição Logístico em Manaus**. Com 8.000 m<sup>2</sup> e capacidade para 5.600 posições *pallets*, esse novo espaço irá aumentar a eficiência logística das nossas operações bem como permitir expansão adicional no mesmo terreno.

Atingimos uma **Receita Líquida de R\$ 929,7 milhões**, um **crescimento de 21,7% em relação ao trimestre anterior e de 5,1% sobre o mesmo período do ano passado**. Este avanço reflete o desempenho comercial da nossa operação recorrente e o crescimento das linhas de produtos continuados.

O **Lucro Bruto** acompanhou o desempenho da receita, alcançando **R\$ 231,1 milhões, um aumento de 27,5% sobre o primeiro trimestre e de 19,0% ano contra ano**. A **Margem Bruta** expandiu para **24,9%**, um **ganho de 1,1 pontos percentuais em relação ao 1T25 e 2,9 pontos percentuais em comparação ao 2T24**. Essa melhora é fruto da otimização de portfólio e mix de canal de venda.

Como comentamos, **concluímos no 2T25 a readequação de nossas estruturas**, trazendo maior eficiência às nossas operações. Incorremos pontualmente em R\$ 6,6 milhões com rescisões no trimestre, entretanto, já estamos colhendo os *savings*, mantendo assim um menor patamar de despesas para os próximos períodos.

O **EBITDA** totalizou **R\$ 30,8 milhões** no trimestre, **um crescimento de 3,6% em relação ao 2T24 e um expressivo aumento de R\$ 25,3 milhões em relação ao 1T25**. No acumulado do ano, o **EBITDA atingiu R\$ 36,3 milhões**, demonstrando o início da recuperação de nossa capacidade de geração de resultados.

Melhoramos a saúde financeira da Companhia, encerrando o trimestre com **R\$ 498,9 milhões em Caixa, um ganho de R\$ 26,0 milhões vs. 1T25**, com geração de **Caixa Operacional de R\$ 64,9 milhões e redução do endividamento em R\$ 25,0 milhões**. Seguimos monitorando de perto estes indicadores e a alocação do capital, em busca de uma arquitetura financeira que melhor se adeque às nossas operações.

Em um semestre de bons resultados, encerramos reportando **Lucro Líquido de R\$ 19,8 milhões** no 2T25, revertendo o prejuízo de R\$ 52,2 milhões no 2T24. **No acumulado do ano, alcançamos lucro de R\$ 84,4 milhões**, um resultado impulsionado pelo aumento das vendas, melhora da margem bruta, maior eficiência operacional e por um resultado financeiro líquido positivo pela variação cambial.

Por fim, anunciamos uma nova forma de apresentar nossas informações por segmento, que agora serão divididas em 3 (três): **Corporativo, Varejo Tech e Varejo Especializado**. Essa mudança, implementada no 2T25, reflete a maneira como a Companhia passa a gerir seus negócios, proporcionando uma visão mais clara da organização das atividades. As famílias de produtos comercializadas permanecem as mesmas. Para facilitar a análise comparativa, os **Anexos** deste comunicado incluem um histórico dos resultados desde o 1T24, abrangendo a estrutura de segmentos antiga e a atual.

**Os números deste trimestre nos dão a confiança que estamos no caminho certo em nossa trajetória de geração de valor**. É neste contexto de que anunciamos a evolução de nossa marca corporativa: o Grupo Multi passa a se chamar **Grupo Multilaser**, consolidando um novo momento institucional e a valorização de um legado que segue em constante evolução. A partir de agora, o Grupo Multilaser passa a ser nossa marca corporativa, representando oficialmente todas as atividades do grupo empresarial perante investidores, parceiros e a sociedade.

Agradecemos a confiança de todos e reiteramos nosso compromisso em seguir trabalhando para gerar valor e fortalecer nossa posição de mercado.

**André Poroger**

**CEO**



# Resultados Consolidados



## RESULTADOS CONSOLIDADOS 2T25

### Principais Indicadores Financeiros

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita Líquida	929,7	763,8	21,7%	884,9	5,1%	1.693,5	1.615,7	4,8%
Lucro Bruto	231,1	181,2	27,5%	194,3	19,0%	412,3	359,2	14,8%
Margem Bruta (%)	24,9%	23,7%	1,1 p.p.	22,0%	2,9 p.p.	24,3%	22,2%	2,1 p.p.
EBITDA	30,8	5,5	460,2%	29,8	3,6%	36,3	2,5	1353,2%
Margem EBITDA (%)	3,3%	0,7%	2,6 p.p.	3,4%	0,0 p.p.	2,1%	0,2%	2,0 p.p.
Lucro Líquido	19,8	64,6	-69,4%	(52,2)	-	84,4	(121,2)	-
Margem Líquida (%)	2,1%	8,5%	-6,3 p.p.	-5,9%	8,0 p.p.	5,0%	-7,5%	12,5 p.p.

### Receita Líquida

No 2T25, a **Receita Líquida** foi de R\$ 929,7 MM, um aumento de 21,7% vs. 1T25 e um aumento de 5,1% vs. 2T24. O aumento no comparativo 2T25 vs. 1T25 evidencia a melhora na eficiência comercial da Companhia em sua operação recorrente e o crescimento das linhas de produtos continuados. No crescimento das vendas do 2T25, importantes contribuições do **Varejo Especializado** (+36,5% vs. 1T25) e do **Corporativo** (+55,9% vs. 1T25 e +20,4% vs. 1T24). O **Varejo Tech** apresentou queda de 8,2% vs. 1T25 e 11,4% vs. 2T24, em função da redução da cobertura de estoque em varejistas buscando se adequar ao cenário de juros elevados. O *sell-out* nesse segmento, que é o indicador mais importante, apresentou crescimento em relação ao 1T25. Na comparação semestral, o aumento foi de 4,8% em junho de 2025 vs. o mesmo período do ano anterior.

### Lucro Bruto

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita Líquida	929,7	763,8	21,7%	884,9	5,1%	1.693,5	1.615,7	4,8%
Custo da Mercadoria Vendida	(698,6)	(582,6)	19,9%	(690,7)	1,1%	(1.281,2)	(1.256,5)	2,0%
CMV % da RL	-75,1%	-76,3%	1,2 p.p.	-78,0%	2,9 p.p.	-75,7%	-77,8%	2,1 p.p.
Lucro Bruto	231,1	181,2	27,5%	194,3	19,0%	412,3	359,2	14,8%
Margem Bruta (%)	24,9%	23,7%	1,2 p.p.	22,0%	2,9 p.p.	24,3%	22,2%	2,1 p.p.

Acompanhando o crescimento da Receita Líquida, o **Custo da Mercadoria Vendida** (CMV) no 2T25 foi de R\$ 698,6 MM, o que representou uma queda de 1,2 p.p. vs. 1T25 e uma redução de 2,9 p.p. vs. 1T24 em percentual da Receita Líquida. Na comparação semestral, houve uma redução de 5,1 p.p. no 6M25 em relação ao 6M24. Conseqüentemente, o **Lucro Bruto** no 2T25 foi de R\$ 231,1 MM, um aumento de 27,5% vs. 1T25, e um aumento de 19,0% vs. 2T24. Em função da maior eficiência operacional do trimestre, expandimos a **Margem Bruta para 24,9% (+1,2 p.p. vs. 1,2 vs. 1T25 e +2,9 p.p. vs. 2T24)**. Na comparação semestral, o Lucro Bruto teve aumento de 33,2% levando a um aumento de 5,2 p.p. na Margem Bruta.

## Despesas Operacionais

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%	6M25	6M24	Δ%
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>(196,3)</b>	<b>(173,7)</b>	<b>13,0%</b>	<b>(200,0)</b>	<b>-1,8%</b>	<b>(370,1)</b>	<b>(402,4)</b>	<b>-8,0%</b>
% da Receita Líquida	-21,1%	-22,7%	-1,6 p.p.	-22,6%	-1,5 p.p.	-21,9%	-24,9%	-3,1 p.p.
<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>(34,6)</b>	<b>(34,9)</b>	<b>-0,9%</b>	<b>(34,3)</b>	<b>0,8%</b>	<b>(69,4)</b>	<b>(61,0)</b>	<b>13,9%</b>
% da Receita Líquida	-3,7%	-4,6%	-0,8 p.p.	-3,9%	-0,2 p.p.	-4,1%	-3,8%	0,3 p.p.
<b>Outras Receitas/Despesas Operacionais</b>	<b>17,4</b>	<b>18,9</b>	<b>-8,1%</b>	<b>54,9</b>	<b>-68,3%</b>	<b>36,3</b>	<b>75,8</b>	<b>-52,1%</b>
% da Receita Líquida	1,9%	2,5%	-0,6 p.p.	6,2%	-4,3 p.p.	2,1%	4,7%	-2,5 p.p.
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(213,5)</b>	<b>(189,7)</b>	<b>12,6%</b>	<b>(179,4)</b>	<b>19,0%</b>	<b>(403,2)</b>	<b>(387,5)</b>	<b>4,0%</b>
% da Receita Líquida	23,0%	24,8%	-1,8 p.p.	20,3%	2,7 p.p.	23,8%	24,0%	-0,2 p.p.
<b>Resultado Operacional</b>	<b>17,6</b>	<b>(8,5)</b>	<b>-</b>	<b>14,9</b>	<b>18,2%</b>	<b>9,1</b>	<b>(77,9)</b>	<b>-</b>

No período, as **Despesas Operacionais** totalizaram R\$ 213,5 MM, que em percentual da **Receita Líquida**, representa 23,0% do resultado, uma melhora de 1,8 p.p. vs. 1T25 e um aumento de 2,7 p.p. vs. 2T24 (que foi impactado por créditos extemporâneos de R\$ 30,2 MM). Os números refletem a melhora na gestão das despesas e na eficiência operacional em níveis mais adequados para o tamanho da operação atual. Na comparação semestral, as Despesas Operacionais como percentual da Receita Líquida tiveram redução de 0,2 p.p.

No detalhe, as **Despesas Com Vendas** somaram R\$ 196,3 MM no 2T25, uma redução de 1,6 p.p. vs. 1T25 e uma redução de 1,5 p.p. vs. 2T24 em percentual da Receita Líquida. No comparativo semestral, as Despesas com Vendas tiveram uma redução de 3,1 p.p.

As **Despesas Gerais e Administrativas** no 2T25 foram de R\$ 34,6 MM, queda de 0,9% vs. 1T25, e aumento de 0,8% vs. 2T24. No trimestre, houve impacto pontual decorrente da readequação administrativa na ordem de R\$ 3,3 MM. Excluindo essa despesa pontual, as Despesas Gerais e Administrativas do período seriam de R\$ 31,3 MM, uma expressiva queda de 10,3% vs. 1T25 e diminuição de 8,7% vs. 2T24. Na comparação semestral, houve um aumento de 13,9% vs. 6M24.

As **Outras Receitas e Despesas Operacionais** no 2T25 somaram R\$ 17,4 MM, uma redução de 8,1% vs. 1T25 e de 68,3% vs. 2T24. A acentuada queda da linha no 2T25 é explicada pelo registro de R\$ 30,2 milhões em créditos extemporâneos no 2T24, um efeito pontual que não se repetiu no período atual. Na comparação semestral, a redução foi de 52,1%.

## EBITDA

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%	6M25	6M24	Δ%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>19,8</b>	<b>64,6</b>	<b>-69,4%</b>	<b>(52,2)</b>	<b>-</b>	<b>84,4</b>	<b>(121,2)</b>	<b>-</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(9,9)</b>	<b>(75,1)</b>	<b>-86,8%</b>	<b>54,5</b>	<b>-</b>	<b>(85,0)</b>	<b>83,7</b>	<b>-</b>
<b>IR e CS Corrente e Diferido</b>	<b>7,6</b>	<b>2,0</b>	<b>284,1%</b>	<b>12,6</b>	<b>-38,7%</b>	<b>9,7</b>	<b>9,2</b>	<b>5,9%</b>
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>13,3</b>	<b>14,0</b>	<b>-5,2%</b>	<b>14,9</b>	<b>-11,1%</b>	<b>27,2</b>	<b>30,8</b>	<b>-11,6%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>30,8</b>	<b>5,5</b>	<b>460,2%</b>	<b>29,8</b>	<b>3,6%</b>	<b>36,3</b>	<b>2,5</b>	<b>1.353,2%</b>
<b>Margem EBITDA (%)</b>	<b>3,3%</b>	<b>0,7%</b>	<b>2,6 p.p.</b>	<b>3,4%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>	<b>2,1%</b>	<b>0,2%</b>	<b>1,9 p.p.</b>

O **EBITDA** apresentado no período foi de **R\$ 30,8 MM**, um aumento de 460,2% vs. 1T25, reflexo do aumento das vendas, melhoria da Margem Bruta e redução das despesas. **Na comparação semestral o EBITDA atingiu R\$ 36,3 MM**, um aumento expressivo vs. 6M24. Excluindo os efeitos pontuais de créditos extemporâneos de R\$30,2 MM do 2T24, o EBITDA da Companhia teve ganho de R\$ 31,2 MM no 2T25 vs. 2T24.

## Resultado Financeiro

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receitas Financeiras	51,8	34,2	51,4%	97,0	-46,6%	85,9	176,7	-51,4%
Despesas Financeiras	(115,3)	(98,0)	34,3%	(9,3)	1145,0%	(213,3)	(72,5)	194,0%
Variação Cambial	73,5	139,0	-47,1%	(142,2)	-	212,4	(187,9)	-
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>9,9</b>	<b>75,1</b>	<b>-87,5%</b>	<b>(54,5)</b>	<b>-</b>	<b>85,0</b>	<b>(83,7)</b>	<b>-</b>

No 2T25, o **Resultado Financeiro Líquido** foi positivo em R\$ 9,9 MM, uma redução de R\$ 71,7 MM vs. 1T25 e um ganho de R\$ 64,4 milhões vs. 2T24. Neste trimestre, a Companhia auferiu R\$ 51,8 MM em **Receitas Financeiras**, um crescimento de 51,4% vs. 1T25 e -46,6% vs. 2T24. Outro ganho do período foi advindo da **Variação Cambial**, que contribuiu positivamente com R\$ 73,5 MM. Este ganho foi impulsionado pela valorização do Real frente ao Dólar no período, impactando principalmente a remarcação de obrigações com fornecedores e gerando um efeito caixa de R\$ 50,7 MM. O montante é 47,1% inferior ao registrado no 1T25, mas reverte a perda cambial de R\$ 142,2 MM observada no 2T24. As **Despesas Financeiras** somaram R\$ 115,3 MM, +34,3% vs. 1T25 e +1.145,0% vs. 2T24, sendo influenciadas principalmente pela variação negativa do *Mark-to-Market* (MTM) dos instrumentos de *hedge* cambial da Companhia (NDFs e *swaps* de dívidas). No 6M25, a companhia reverteu o prejuízo financeiro do 6M24 em uma receita de R\$ 85,0 MM.

## Lucro (Prejuízo) Líquido

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita Líquida	929,7	763,8	21,7%	884,9	5,1%	1.693,5	1.615,7	4,8%
Lucro Bruto	231,1	181,2	27,5%	194,3	19,0%	412,3	359,2	14,8%
Margem Bruta (%)	24,9%	23,7%	1,1 p.p.	22,0%	2,9 p.p.	24,3%	22,2%	2,1 p.p.
<b>Lucro Líquido</b>	<b>19,8</b>	<b>64,6</b>	<b>-69,4%</b>	<b>(52,2)</b>	<b>-</b>	<b>84,4</b>	<b>(121,2)</b>	<b>-</b>
Margem Líquida (%)	2,1%	8,5%	-6,3 p.p.	-5,9%	8,0 p.p.	5,0%	-7,5%	12,5 p.p.

No 2T25, o **Lucro Líquido** foi de R\$ 19,8 MM, uma redução de R\$ 44,8 MM vs. 1T25 devido a variação cambial positiva de R\$139 MM no trimestre passado, porém um aumento de R\$ 72,0 MM vs. 2T24. A melhora da **Margem Bruta** somada ao **Resultado Financeiro Líquido** positivo levou à **rentabilidade positiva de R\$ 84,4 MM no acumulado do ano**.

## Fluxo de Caixa

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período</b>	<b>472,9</b>	<b>744,6</b>	<b>-36,5%</b>	<b>950,1</b>	<b>-50,2%</b>
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	27,5	66,6	-58,8%	(39,7)	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	64,9	(330,3)	-	124,2	-47,7%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(11,9)	(15,2)	-21,3%	(8,7)	37,3%
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	(25,0)	76,8	-	(47,2)	-47,0%
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(2,0)	(3,0)	-32,7%	4,2	-
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa ao Final do Período</b>	<b>498,9</b>	<b>472,9</b>	<b>5,5%</b>	<b>1.022,6</b>	<b>-51,2%</b>
<b>Variação em Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>26,0</b>	<b>(271,7)</b>	<b>-</b>	<b>72,5</b>	<b>-64,2%</b>

A Companhia encerrou o 2T25 com um **aumento de R\$ 26,0 milhões** em seu **Caixa e Equivalentes de Caixa**, revertendo a tendência de consumo de caixa observada no trimestre anterior. Esta variação positiva reflete a resiliência de nossa performance operacional e as ações tomadas diante do cenário de consumo de caixa do trimestre anterior. O principal fator para este resultado foi a **geração de caixa líquido de R\$ 64,9 milhões nas Atividades Operacionais**, uma melhora substancial em comparação ao caixa de R\$ 330,3 milhões aplicado no 1T25. Esse desempenho demonstra um foco na otimização da gestão do capital de giro e na eficiência de nossas operações.

No 2T25, o caixa líquido aplicado nas **Atividades de Investimento** totalizou R\$ 11,9 milhões, uma redução de 21,3% em relação ao trimestre anterior, indicando uma abordagem mais cautelosa no período. Adicionalmente, **reduzimos o nosso Endividamento em R\$ 25,0 milhões**. Este valor, em contraste com a captação de R\$ 76,8 milhões no 1T25, sinaliza que a geração de caixa operacional foi suficiente para cobrir os investimentos e honrar compromissos financeiros, fortalecendo a estrutura de capital da Companhia.

Como resultado desta gestão financeira e operacional, a posição final de **Caixa e Equivalentes de Caixa atingiu R\$ 498,9 milhões ao final do 2T25**, um aumento de 5,5% em relação ao final do trimestre anterior. Embora a comparação anual revele uma posição de caixa mais elevada no 2T24, o resultado do 2T25 marca um ponto de inflexão positivo.

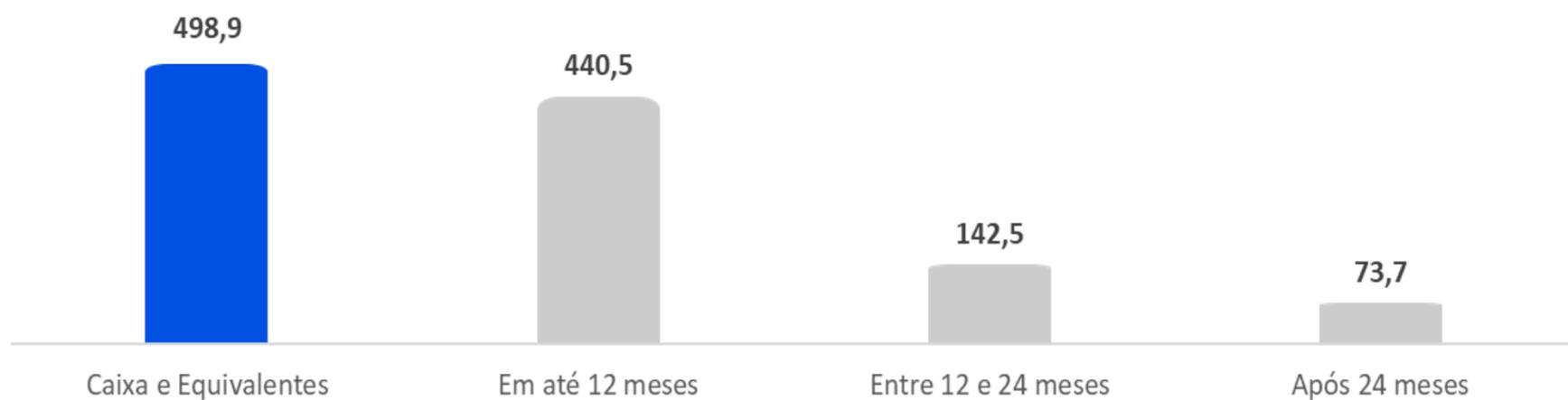
## Dívida Líquida

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%
<b>Dívida Bruta</b>	<b>656,8</b>	<b>689,2</b>	<b>-4,7%</b>	<b>708,9</b>	<b>-7,4%</b>
<b>Empréstimos e Financiamentos (CP)</b>	<b>439,6</b>	<b>448,5</b>	<b>-2,0%</b>	<b>334,5</b>	<b>31,4%</b>
<i>% sobre Dívida Bruta</i>	<i>66,9%</i>	<i>65,1%</i>		<i>47,2%</i>	
<b>Empréstimos e Financiamentos (LP)</b>	<b>217,1</b>	<b>240,7</b>	<b>-9,8%</b>	<b>374,4</b>	<b>-42,0%</b>
<i>% sobre Dívida Bruta</i>	<i>33,1%</i>	<i>34,9%</i>		<i>52,8%</i>	
<b>(-) Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(498,9)</b>	<b>(472,9)</b>	<b>5,5%</b>	<b>(1.022,6)</b>	<b>-51,2%</b>
<b>Dívida (Caixa) Líquida(o)</b>	<b>157,9</b>	<b>216,3</b>	<b>-27,0%</b>	<b>(313,7)</b>	<b>-</b>

O Grupo Multi encerrou o 2T25 com R\$ 656,8 MM de Dívida Bruta e R\$ 498,9 MM em Caixa, o que resulta em uma posição de **Dívida Líquida** de R\$ 157,9 MM. Com rigor aplicado na gestão financeira, reduzimos nossa Dívida Líquida em R\$ 58,4 MM.

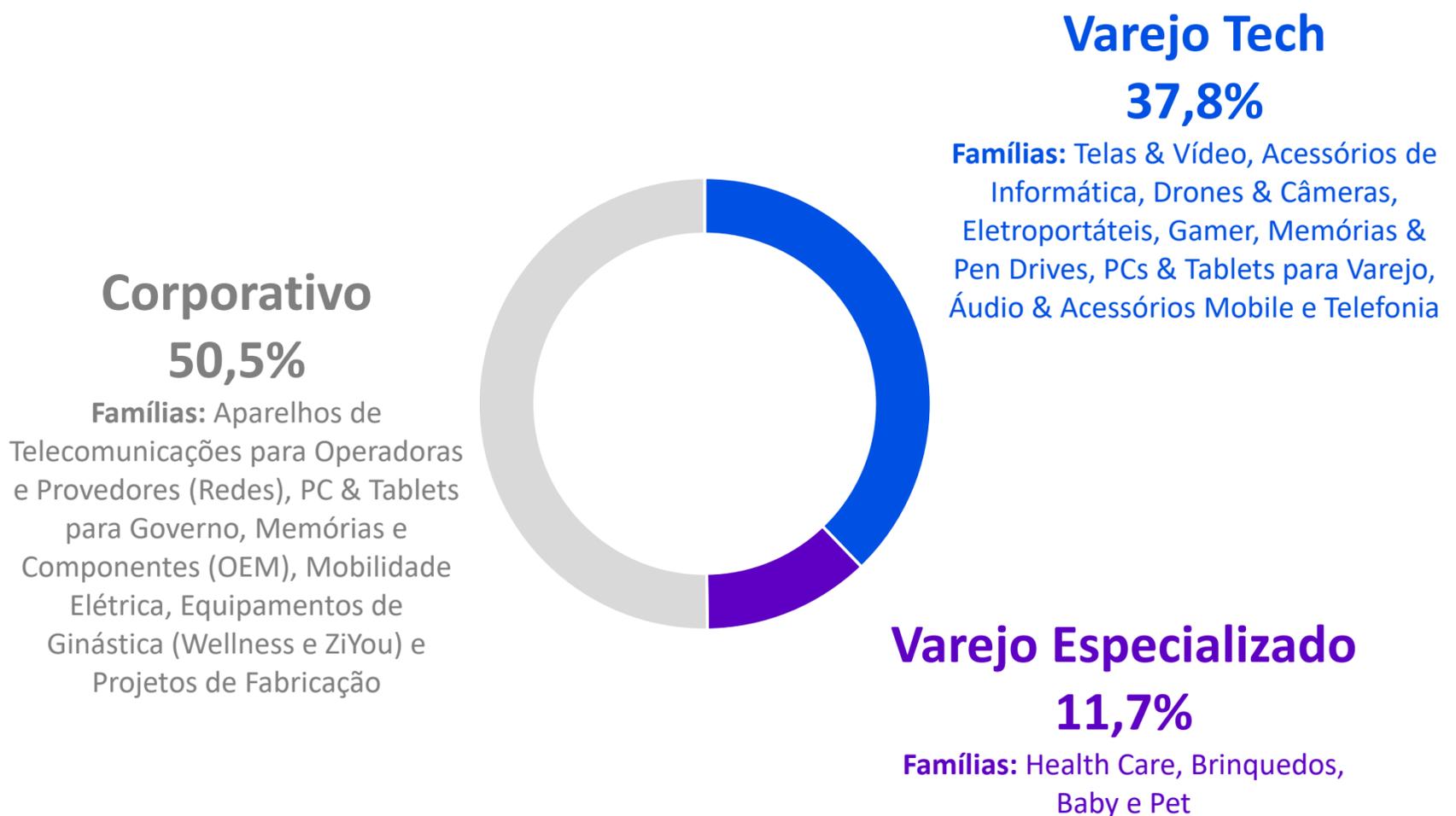
Conforme pode ser observado no **Cronograma de Amortização da Dívida**, o saldo em Caixa é suficiente para cobrir os Empréstimos e Financiamentos de curto prazo da Companhia, que representam 66,9% do montante total devido. Assim como detalhado no período anterior, a maior parte da dívida é composta por capital de giro em moeda estrangeira com uma ponta ativa em reais, reduzindo a exposição à variação cambial flutuante dos últimos períodos.

## Cronograma de Amortização da Dívida



## SEGMENTOS OPERACIONAIS

### Participação na Receita Líquida 2T25



### Corporativo

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita Líquida	469,4	301,4	55,7%	387,6	21,1%	770,8	655,2	17,6%
Lucro Bruto	84,8	41,7	103,3%	47,6	78,1%	126,6	84,9	49,2%
Margem Bruta	18,1%	13,8%	4,2 p.p.	12,3%	5,8 p.p.	16,4%	13,0%	3,5 p.p.

O segmento **Corporativo**, que opera com equipe de vendas dedicada, representa 50,2% da Receita Líquida da Companhia e engloba Aparelhos de Telecomunicações para Operadoras e Provedores (Redes), PC & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM) para indústrias de eletroeletrônicos, soluções de Mobilidade incluindo o início da fabricação para a marca Royal Enfield, Equipamentos de Ginástica para Academias (Wellness e ZiYou) e Projetos de Fabricação (Hisense e Oppo).

No 2T25, o segmento **Corporativo** auferiu R\$ 469,4 MM em receita líquida, um expressivo ganho de 55,7% vs. 1T25 e 21,1% vs. 2T24. No trimestre, houve crescimento das vendas em todas as famílias, com destaque para a performance de **PCs para Governo, Mobilidade, Equipamentos de Ginástica e Projetos de Fabricação**. Além do crescimento na receita, houve também melhora na rentabilidade no 2T25, por melhor mix de produtos, performance de vendas ao Governo e ganho de escala. O segmento apresentou margem bruta de 18,1%, um aumento de 4,2 p.p. vs. 1T25 e 5,8 p.p. vs. 2T24.

## Varejo Tech

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita Líquida	351,7	382,9	-8,2%	396,7	-11,4%	734,6	759,1	-3,2%
Lucro Bruto	97,9	106,7	-8,3%	108,3	-9,7%	204,6	200,1	2,2%
Margem Bruta	27,8%	27,9%	-0,1 p.p.	27,3%	0,5 p.p.	27,8%	26,4%	1,5 p.p.

O segmento **Varejo Tech** representa 37,8% da Receita Líquida da Companhia e reúne os produtos de tecnologia destinados ao varejo em geral. Com uma vasta gama de famílias de produtos, como por exemplo telas, áudio, computadores, eletroportáteis, drones e acessórios de informática, atende a diversas modalidades de varejo, incluindo grandes redes nacionais, varejistas regionais e canais *online*, como *e-commerce* próprio e *marketplaces*.

Para o segmento, a receita líquida apresentada no 2T25 foi R\$ 351,7 MM, uma queda de 8,2% vs. 1T25 e de 11,4% vs. 2T24, em função da redução da cobertura de estoque em varejistas buscando se adequar ao cenário de juros elevados. O *sell-out* nesse segmento, que é o indicador mais importante, apresentou crescimento em relação ao 1T25. No que se refere à rentabilidade, a Companhia manteve a eficiência comercial e apresentou margem bruta estável em 27,8% no 2T25, ligeira queda de 0,1 p.p. vs. 1T25 e ganho de 0,5 p.p. vs. 2T24. No comparativo semestral, o incremento de margem foi na ordem de 1,5 p.p. vs. 2T24.

## Varejo Especializado

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita Líquida	108,6	79,5	36,6%	100,6	8,0%	188,1	201,5	-6,6%
Lucro Bruto	48,4	32,8	47,6%	38,3	26,4%	81,2	74,3	9,3%
Margem Bruta	44,5%	41,2%	3,3 p.p.	38,1%	6,5 p.p.	43,1%	36,9%	6,3 p.p.

O segmento **Varejo Especializado** representa 11,7% da Receita Líquida da Companhia e reúne as operações de venda de produtos para mercados específicos, como lojas de artigos para bebês, pet shops, lojas de brinquedos e redes de farmácias. Este segmento se destaca por possuir equipes de vendas dedicadas e especializadas para atender as particularidades de cada um desses canais varejistas, consolidando assim a operação da companhia nesses mercados específicos.

No trimestre, a Companhia reportou receita líquida de R\$ 108,6 MM, um crescimento de 36,6% vs. 1T25 e de 8,0% vs. 2T24. No 2T25, destaque para o crescimento das vendas e margem de **Health Care** e **Brinquedos**. Além do aumento da receita no período, o segmento também apresentou ganho da rentabilidade no 2T25 com margem bruta de 44,5%, um aumento de 3,3 p.p. vs. 1T25 e 6,5 p.p. vs. 2T24.

grupo **Multilaser**



**Anexos**

## Balço Patrimonial (R\$ milhões)

Ativo	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%
<b>Ativo Circulante</b>					
Caixa e Equivalentes de Caixa	498,9	472,9	5,5%	1.022,6	-51,2%
Contas a Receber	1.205,8	1.084,7	11,2%	994,1	21,3%
Estoques	1.609,4	1.695,3	-5,1%	1.324,2	21,5%
Derivativos	2,1	10,5	-80,3%	12,5	-83,4%
Impostos a Recuperar	276,4	259,9	6,4%	402,2	-31,3%
Despesas Antecipadas	14,3	18,4	-22,3%	9,2	55,2%
Outros Ativos	13,8	2,9	376,0%	2,1	551,9%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>3.620,7</b>	<b>3.544,6</b>	<b>2,1%</b>	<b>3.767,0</b>	<b>-3,9%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>					
Impostos Diferidos	132,8	132,8	0,0%	181,2	-26,7%
Impostos a Recuperar	749,6	742,2	1,0%	368,4	103,5%
Contas a Receber	96,8	99,0	-2,2%	96,6	0,2%
Depósitos Judiciais	32,0	30,7	4,4%	32,7	-2,0%
Partes Relacionadas	29,5	29,5	0,0%	0,0	-
Outros Ativos	21,2	24,2	-12,6%	38,0	-44,2%
Propriedades para Investimentos	5,0	5,0	0,0%	5,0	0,0%
Investimentos	71,5	71,5	0,0%	9,2	677,2%
Derivativos	2,0	11,5	-82,9%	9,0	-78,2%
Imobilizado	372,0	373,0	-0,3%	382,9	-2,8%
Intangível	51,4	51,6	-0,5%	131,6	-61,0%
Fundos de investimentos	139,0	137,6	1,0%	125,0	11,2%
Ativos de Direito de Uso	22,9	24,9	-8,2%	23,2	-1,4%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>1.725,7</b>	<b>1.733,6</b>	<b>-0,5%</b>	<b>1.402,8</b>	<b>23,0%</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>5.346,4</b>	<b>5.278,2</b>	<b>1,3%</b>	<b>5.169,7</b>	<b>3,4%</b>
<b>Passivo</b>					
<b>Passivo Circulante</b>					
Empréstimos e Financiamentos	439,6	448,5	-2,0%	334,5	31,4%
Fornecedores	1.039,1	984,9	5,5%	703,2	47,8%
Obrigações Trabalhistas e Sociais	56,5	43,5	29,7%	52,6	7,4%
Parcelamentos Fiscais	65,1	63,3	2,8%	0,0	-
Obrigações Tributárias	26,7	23,6	13,0%	77,2	-65,5%
Derivativos	46,7	19,6	137,8%	2,6	1731,5%
Obrigações com Garantia	32,9	32,9	0,0%	37,1	-11,3%
Passivos de Arrendamento	10,5	10,8	-2,6%	9,2	13,9%
Outros Passivos	24,9	27,5	-9,5%	34,7	-28,5%
Passivo de contrato com clientes	28,7	26,2	9,6%	30,4600	-5,8%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>1.770,6</b>	<b>1.680,9</b>	<b>5,3%</b>	<b>1.281,5</b>	<b>38,2%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>					
Empréstimos e Financiamentos	217,1	240,7	-9,8%	374,4	-42,0%
Obrigações Fiscais	218,1	220,0	-0,9%	363,1	-39,9%
Parcelamentos Fiscais	118,6	130,0	-8,8%	0,0	-
Obrigações Trabalhistas e Sociais	23,0	22,5	2,6%	21,0	9,5%
Provisão para Riscos Processuais, Cíveis e Fiscais	13,1	14,6	-10,2%	21,6	-39,2%
Passivos de Arrendamento	14,5	16,2	-10,1%	14,6	-0,1%
<b>Total do Passivo Não-Circulante</b>	<b>604,5</b>	<b>643,9</b>	<b>-6,1%</b>	<b>794,7</b>	<b>-23,9%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>					
Capital Social	1.713,4	1.713,4	0,0%	1.713,4	0,0%
Ajuste Acumulado de Conversão	1,4	3,4	-58,6%	4,4	-68,0%
Gastos com Emissão de Ações	(58,3)	(58,3)	0,0%	(58,3)	0,0%
Reservas de Capital	975,4	975,4	0,0%	975,4	0,0%
Reserva Legal	88,7	88,7	0,0%	88,7	0,0%
Reserva de Incentivos Fiscais	163,5	163,5	0,0%	951,2	-82,8%
Reserva para Compra de Ações em Tesouraria	22,7	22,7	0,0%	22,7	0,0%
Reserva para Investimentos	0,0	0,0	-	369,7	-
Ações em Tesouraria	(20,0)	(20,0)	0,0%	(16,3)	22,3%
Lucro (Prejuízo) Acumulado	84,4	0,0	-	(836,2)	-
Prejuízos acumulados do exercício	0,0	64,6	-	(121,2)	-
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>2.971,2</b>	<b>2.953,4</b>	<b>0,6%</b>	<b>3.093,4</b>	<b>-4,0%</b>
<b>Total do Passivo e do P. Líquido</b>	<b>5.346,4</b>	<b>5.278,2</b>	<b>1,3%</b>	<b>5.169,7</b>	<b>3,4%</b>

## Demonstração de Resultados (R\$ Milhões)

	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%	6M25	6M24	Δ%
<b>Receita Líquida</b>	<b>929,7</b>	<b>763,8</b>	<b>21,7%</b>	<b>884,9</b>	<b>5,1%</b>	<b>1.693,5</b>	<b>1.615,7</b>	<b>4,8%</b>
<b>Custo da Mercadoria Vendida</b>	<b>(698,6)</b>	<b>(582,6)</b>	<b>19,9%</b>	<b>(690,7)</b>	<b>1,1%</b>	<b>(1.281,2)</b>	<b>(1.256,5)</b>	<b>2,0%</b>
Custo de Materiais	(636,2)	(500,3)	27,2%	(666,0)	-4,5%	(1.136,5)	(1.220,4)	-6,9%
Com Pessoal	(45,7)	(45,5)	0,4%	(35,4)	29,1%	(91,3)	(66,6)	37,1%
Depreciação/Amortização	(7,1)	(7,1)	0,0%	(6,9)	3,4%	(14,2)	(11,9)	19,3%
Outros	(9,5)	(29,7)	-68,1%	17,6	-	(39,1)	42,4	-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>231,1</b>	<b>181,2</b>	<b>27,5%</b>	<b>194,3</b>	<b>19,0%</b>	<b>412,3</b>	<b>359,2</b>	<b>14,8%</b>
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>								
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>(196,3)</b>	<b>(173,7)</b>	<b>13,0%</b>	<b>(200,0)</b>	<b>-1,8%</b>	<b>(370,1)</b>	<b>(402,4)</b>	<b>-8,0%</b>
Comerciais	(78,8)	(72,8)	8,3%	(86,1)	-8,4%	(151,7)	(160,5)	-5,5%
Distribuição	(56,6)	(44,9)	26,0%	(51,5)	9,7%	(101,4)	(118,7)	-14,5%
Promoções e Marketing	(28,3)	(27,2)	4,2%	(32,3)	-12,2%	(55,5)	(59,6)	-6,9%
Pós-Venda	(23,8)	(22,6)	5,2%	(25,1)	-5,0%	(46,4)	(51,7)	-10,2%
Créditos de Liquidação Duvidosa	(8,8)	(6,2)	41,8%	(5,1)	73,5%	(15,0)	(12,0)	25,8%
<b>Gerais e Administrativas</b>	<b>(34,6)</b>	<b>(34,9)</b>	<b>-0,9%</b>	<b>(34,3)</b>	<b>0,8%</b>	<b>(69,4)</b>	<b>(61,0)</b>	<b>13,9%</b>
Com Pessoal	(14,7)	(10,8)	36,0%	(8,4)	74,4%	(25,5)	(16,5)	54,2%
Serviços Profissionais	(2,7)	(5,6)	-51,3%	(7,9)	-65,7%	(8,3)	(12,2)	-32,1%
Tecnologia e Comunicação	(9,7)	(11,8)	-17,6%	(12,2)	-20,6%	(21,5)	(20,7)	4,0%
Alugueis, Seguros, Viagens, Outras	(7,5)	(6,7)	10,6%	(5,7)	30,2%	(14,2)	(11,6)	22,4%
<b>Outras Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>17,4</b>	<b>18,9</b>	<b>-8,1%</b>	<b>54,9</b>	<b>-68,3%</b>	<b>36,3</b>	<b>75,8</b>	<b>-52,1%</b>
Crédito Financeiro (Lei 13.969)	42,6	40,8	4,5%	45,0	-5,2%	83,4	70,5	18,3%
Pesquisa & Desenvolvimento	(25,5)	(23,6)	7,9%	(22,1)	15,3%	(49,1)	(37,9)	29,7%
Créditos Extemporâneos	0,9	1,2	-25,4%	30,2	-97,0%	2,1	35,1	-93,9%
Indenizações, intermediações, vendas de imob. e demais receitas	1,7	6,4	-73,5%	1,0	67,4%	8,1	8,5	-4,4%
Autos de infração tributária	(3,0)	(2,6)	14,5%	(1,4)	109,3%	(5,6)	(1,4)	291,1%
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	2,2	0,0	-	4,7	-52,8%	2,2	3,4	-35,9%
Reversão de provisões para contingências	0,0	(1,4)	-	0,0	-	(1,4)	0,0	-
Indenizações e multas contratuais, perdas de imob. e demais despesas	(1,6)	(1,9)	-18,0%	(2,5)	-36,0%	(3,5)	(2,5)	42,1%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>17,6</b>	<b>(8,5)</b>	<b>-</b>	<b>14,9</b>	<b>18,2%</b>	<b>9,1</b>	<b>(28,3)</b>	<b>-</b>
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>51,8</b>	<b>34,2</b>	<b>51,4%</b>	<b>97,0</b>	<b>-46,6%</b>	<b>85,9</b>	<b>176,7</b>	<b>-51,4%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(115,3)</b>	<b>(98,0)</b>	<b>17,7%</b>	<b>(9,3)</b>	<b>1145,0%</b>	<b>(213,3)</b>	<b>(72,5)</b>	<b>194,0%</b>
<b>Variação Cambial Líquida</b>	<b>73,5</b>	<b>139,0</b>	<b>-47,1%</b>	<b>(142,2)</b>	<b>-</b>	<b>212,4</b>	<b>(187,9)</b>	<b>-</b>
<b>Lucro antes do IR e CS</b>	<b>27,5</b>	<b>66,6</b>	<b>-58,8%</b>	<b>(39,7)</b>	<b>-</b>	<b>94,1</b>	<b>(112,2)</b>	<b>-</b>
<b>IR e CS Corrente</b>	<b>-6,9</b>	<b>-2,0</b>	<b>246,2%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9,0)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>1169,5%</b>
<b>IR e CS Diferidos</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>-12,6</b>	<b>-93,9%</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(8,5)</b>	<b>-91,0%</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>19,8</b>	<b>64,6</b>	<b>-69,4%</b>	<b>(52,2)</b>	<b>-</b>	<b>84,4</b>	<b>(121,2)</b>	<b>-</b>

## Demonstração de Fluxo de Caixa (R\$ Milhões)

R\$ Milhões	2T25	1T25	Δ%	2T24	Δ%
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>27,5</b>	<b>66,6</b>	<b>-58,8%</b>	<b>(39,7)</b>	<b>-</b>
<b>Ajustes por:</b>					
Variação cambial não realizada	(22,8)	(95,4)	-76,2%	136,5	-
Despesas de juros líquidos	13,2	13,1	0,8%	10,3	28,3%
Depreciação e amortização	13,3	14,0	-5,2%	14,91	-11,1%
(Lucro) prejuízo da alienação de ativos imobilizados e intangíveis	3,2	1,5	113,1%	3,3	-1,7%
Ajuste ao valor presente de contas a receber	4,9	1,1	331,3%	0,6	736,7%
Ajuste ao valor presente de estoque	(9,6)	(13,1)	-26,6%	0,0	-
Ajuste ao valor presente de fornecedor	10,7	6,5	63,5%	0,0	-
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	8,8	5,6	58,3%	7,5	17,9%
Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	2,8	9,1	-69,7%	(69,0)	-
Provisão para riscos processuais, cíveis e tributários	(1,9)	(1,6)	20,6%	115,9	-
Provisões para garantias	0,0	(1,5)	-	(5,6)	-
Crédito Financeiro	(42,6)	(40,8)	4,5%	(45,0)	-5,2%
Resultado financeiro com Precatórios	(4,2)	(1,5)	182,1%	(0,4)	844,9%
Valor Justo Fundos de Investimento e Contrato de mútuo	(1,4)	(4,5)	-69,4%	69,2	-
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa	49,2	50,0	-1,5%	(50,3)	-
<b>Lucro ajustado ao caixa</b>	<b>51,0</b>	<b>9,2</b>	<b>457,3%</b>	<b>148,2</b>	<b>-65,6%</b>
<b>Variações patrimoniais</b>					
Contas a receber	(132,6)	41,3	-	(65,5)	102,4%
Estoques	92,7	(194,0)	-	221,7	-58,2%
Créditos tributários	14,2	(82,9)	-	52,9	-73,2%
Outros ativos	(0,9)	7,1	-	(60,0)	-98,5%
Fornecedores	52,7	(75,2)	-	5,6	845,6%
Obrigações tributárias	(8,5)	(1,2)	605,5%	(159,9)	-94,7%
Contas a pagar	13,4	(15,8)	-	(12,1)	-
Derivativos pagos/recebidos	(4,2)	3,0	-	(3,7)	11,9%
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	(9,8)	(18,3)	-46,6%	(3,0)	224,0%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3,2)	(3,4)	-8,1%	0,0	-
<b>Total das variações patrimoniais</b>	<b>13,9</b>	<b>(339,4)</b>	<b>-</b>	<b>(24,0)</b>	<b>-</b>
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais</b>	<b>64,9</b>	<b>(330,3)</b>	<b>-</b>	<b>124,2</b>	<b>-47,7%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aquisição de ativo imobilizado	(11,4)	(13,2)	-13,5%	(4,9)	133,4%
Aquisição de intangível	(0,6)	(0,2)	158,1%	(0,4)	38,8%
Combinação de negócios Expet	0,0	0,0	-	(1,6)	-
Aportes em Fundos de Investimento	0,0	(1,8)	-	(1,8)	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(11,9)</b>	<b>(15,2)</b>	<b>-21,3%</b>	<b>(8,7)</b>	<b>37,3%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>					
Ações em tesouraria	0,0	0,0	-	(7,1)	-
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	98,5	173,2	-43,1%	0,0	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(119,5)	(92,5)	29,2%	(35,9)	232,9%
Pagamentos de passivos de arrendamento	(4,0)	(4,0)	0,2%	(4,2)	-3,8%
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(25,0)</b>	<b>76,8</b>	<b>-</b>	<b>(47,2)</b>	<b>-47,0%</b>
<b>Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(2,0)</b>	<b>(3,0)</b>	<b>-32,7%</b>	<b>4,2</b>	<b>-</b>
<b>Aumento (diminuição) do Caixa e Equivalentes de caixa</b>	<b>26,0</b>	<b>(271,7)</b>	<b>-</b>	<b>72,5</b>	<b>-64,2%</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período</b>	<b>472,9</b>	<b>744,6</b>	<b>-36,5%</b>	<b>950,1</b>	<b>-50,2%</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa ao Final do Período</b>	<b>498,9</b>	<b>472,9</b>	<b>5,5%</b>	<b>1.022,6</b>	<b>-51,2%</b>

## Comparativo Segmentos (R\$ Milhões)

Receita (R\$ Milhões)						
Segmento Anterior	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Mobile Devices	246,512	178,707	263,512	173,327	117,096	129,479
Office & IT Supplies	220,117	188,234	225,459	216,411	355,430	256,329
Home Electric Products	322,911	273,597	325,937	278,913	295,824	221,167
Kids & Sports	140,120	123,271	147,990	141,257	116,565	123,802
<b>Total</b>	<b>929,659</b>	<b>763,810</b>	<b>962,899</b>	<b>809,909</b>	<b>884,915</b>	<b>730,777</b>

Receita (R\$ Milhões)						
Segmento Atual	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Corporativo	469,366	301,390	463,985	303,411	387,597	267,564
Varejo Tech	351,655	382,912	397,603	372,530	396,733	362,317
Varejo Especializado	108,638	79,508	101,311	133,967	100,585	100,896
<b>Total</b>	<b>929,659</b>	<b>763,810</b>	<b>962,899</b>	<b>809,909</b>	<b>884,915</b>	<b>730,777</b>

Lucro Bruto (R\$ Milhões)						
Segmento Anterior	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Mobile Devices	56,534	28,241	49,044	31,172	23,549	23,772
Office & IT Supplies	33,319	29,451	50,363	46,013	39,929	32,128
Home Electric Products	85,479	76,121	75,722	75,136	85,441	63,287
Kids & Sports	55,756	47,394	52,645	46,954	45,344	45,779
<b>Total</b>	<b>231,088</b>	<b>181,207</b>	<b>227,774</b>	<b>199,276</b>	<b>194,263</b>	<b>164,966</b>

Lucro Bruto (R\$ Milhões)						
Segmento Atual	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Corporativo	84,840	41,732	88,855	59,419	47,642	37,213
Varejo Tech	97,859	106,701	102,308	98,956	108,348	91,741
Varejo Especializado	48,389	32,774	36,611	40,901	38,273	36,012
<b>Total</b>	<b>231,088</b>	<b>181,207</b>	<b>227,774</b>	<b>199,276</b>	<b>194,263</b>	<b>164,966</b>

Margem Bruta (%)						
Segmento Anterior	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Mobile Devices	22,9%	15,8%	18,6%	18,0%	20,1%	18,4%
Office & IT Supplies	15,1%	15,6%	22,3%	21,3%	11,2%	12,5%
Home Electric Products	26,5%	27,8%	23,2%	26,9%	28,9%	28,6%
Kids & Sports	39,8%	38,4%	35,6%	33,2%	38,9%	37,0%
<b>Total</b>	<b>24,9%</b>	<b>23,7%</b>	<b>23,7%</b>	<b>24,6%</b>	<b>22,0%</b>	<b>22,6%</b>

Margem Bruta (%)						
Segmento Atual	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Corporativo	18,1%	13,8%	19,2%	19,6%	12,3%	13,9%
Varejo Tech	27,8%	27,9%	25,7%	26,6%	27,3%	25,3%
Varejo Especializado	44,5%	41,2%	36,1%	30,5%	38,1%	35,7%
<b>Total</b>	<b>24,9%</b>	<b>23,7%</b>	<b>23,7%</b>	<b>24,6%</b>	<b>22,0%</b>	<b>22,6%</b>

## Comparativo Segmentos (%)

### Participação na Receita (%)

Segmento Anterior	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Mobile Devices	26,5%	23,4%	27,4%	21,4%	13,2%	17,7%
Office & IT Supplies	23,7%	24,6%	23,4%	26,7%	40,2%	35,1%
Home Electric Products	34,7%	35,8%	33,8%	34,4%	33,4%	30,3%
Kids & Sports	15,1%	16,1%	15,4%	17,4%	13,2%	16,9%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### Participação na Receita (%)

Segmento Atual	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Corporativo	50,5%	39,5%	48,2%	37,5%	43,8%	36,6%
Varejo Tech	37,8%	50,1%	41,3%	46,0%	44,8%	49,6%
Varejo Especializado	11,7%	10,4%	10,5%	16,5%	11,4%	13,8%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### Participação no Lucro Bruto (%)

Segmento Anterior	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Mobile Devices	24,5%	15,6%	21,5%	15,6%	12,1%	14,4%
Office & IT Supplies	14,4%	16,3%	22,1%	23,1%	20,6%	19,5%
Home Electric Products	37,0%	42,0%	33,2%	37,7%	44,0%	38,4%
Kids & Sports	24,1%	26,2%	23,1%	23,6%	23,3%	27,8%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

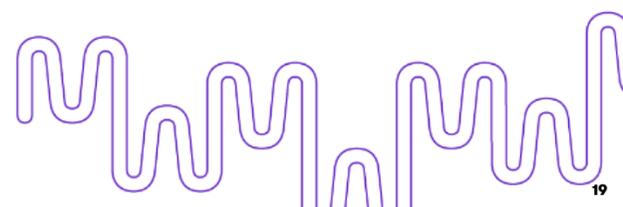
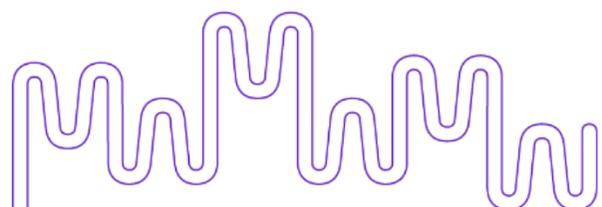
### Participação no Lucro Bruto (%)

Segmento Atual	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Corporativo	36,7%	23,0%	39,0%	29,8%	24,5%	22,6%
Varejo Tech	42,3%	58,9%	44,9%	49,7%	55,8%	55,6%
Varejo Especializado	20,9%	18,1%	16,1%	20,5%	19,7%	21,8%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## DISCLAIMER

As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios do Grupo Multilaser, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas em nossas expectativas, crenças e suposições em relação ao futuro da Companhia.

Tais expectativas estão sujeitas a riscos e incertezas, já que são dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado internacional, de preço e competitividade dos produtos, da aceitação de produtos pelo mercado, de flutuações cambiais, de dificuldades de fornecimento e produção, entre outros riscos, estando, portanto, sujeitas a mudanças significativas, não se constituindo garantias de desempenho.



# Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

---

**Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -  
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)  
Brasil  
T +55 11 3886-5100  
[www.grantthornton.com.br](http://www.grantthornton.com.br)

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do  
**Grupo Multi S.A.**  
São Paulo - SP

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Grupo Multi S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2024, apresentados para fins de comparação foram, respectivamente, auditados e revisados por outro auditor independente, cujos relatórios sobre a auditoria e revisão foram, respectivamente, emitidos em 26 de março de 2025 e 13 de agosto de 2024, sem modificações.

São Paulo, 12 de agosto de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1



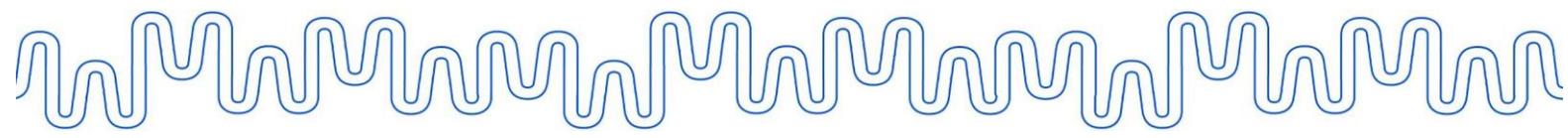
Jefferson Coelho Diniz  
Contador CRC 1SP-277.007/O-8



## **Informações contábeis intermediárias**

**GRUPO MULTI S.A**

**Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025**



## Balços patrimoniais individuais e consolidados Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Controladora				Consolidado				Passivo e patrimônio líquido	Controladora				Consolidado			
	Nota Explicativa	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	Nota Explicativa	30.06.2025	31.12.2024		30.06.2025	31.12.2024	Nota Explicativa	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	
<b>Circulante</b>																	
Caixa e equivalentes de caixa	6	376.449	607.474	498.873	744.553	19	439.649	225.820	439.649	225.820							
Contas a receber de clientes	7	1.185.616	1.026.961	1.205.792	1.127.058	18	1.226.137	1.513.879	1.039.133	1.116.083							
Partes Relacionadas		17.529	-	-	-	20	53.628	31.608	56.458	40.489							
Estoques	8	1.562.417	1.138.543	1.609.422	1.497.297	21	13.188	6.936	26.656	19.538							
Instrumentos financeiros derivativos	30,(b3)	2.077	30.765	2.077	30.765	22	65.073	61.847	65.073	61.847							
Tributos a recuperar	9	270.956	198.673	276.427	226.727	33	1.082	18.858	-	-							
Despesas antecipadas		13.649	15.646	14.310	20.175	30,(b3)	46.702	-	46.702	-							
Juros sobre capital próprio		11.028	-	-	-		32.885	34.122	32.885	34.418							
Outros ativos circulantes	12	11.644	-	13.775	4.824		9.596	-	-	-							
		<b>3.451.365</b>	<b>3.018.062</b>	<b>3.620.676</b>	<b>3.651.399</b>	16	8.832	3.342	10.512	11.097							
							20.066	36.279	24.859	42.695							
							28.959	29.309	28.694	30.296							
							<b>1.945.797</b>	<b>1.962.000</b>	<b>1.770.621</b>	<b>1.582.283</b>							
<b>NÃO CIRCULANTE</b>																	
<b>Realizável a longo Prazo</b>																	
Tributos diferidos	31	117.511	87.669	132.831	132.831	<b>Não circulante</b>											
Tributos a recuperar	9	715.025	617.111	749.578	650.267	Empréstimos e financiamentos	19	217.111	421.983	217.111	421.983						
Contas a receber de clientes	7	96.744	104.174	96.782	104.632	Obrigações tributárias	21	218.103	12.526	218.103	214.485						
Depósitos judiciais	23	32.042	30.152	32.042	30.152	Parcelamentos fiscais	22	118.602	142.254	118.602	142.254						
Partes relacionadas	33	-	-	29.500	29.500	Obrigações trabalhistas e sociais	20	23.029	18.628	23.029	21.942						
Outros ativos não circulantes	12	21.188	20.802	21.189	26.699	Provisão para riscos processuais	23	13.088	12.611	13.144	15.819						
Instrumentos financeiros derivativos	30,(b3)	1.961	24.531	1.961	24.531	Passivos de arrendamento	16	12.114	8.735	14.539	18.189						
Fundos de investimentos	11	139.011	106.940	139.011	134.597	Provisão para perda de investimentos	10	9.417	9.230	-	-						
		<b>1.123.482</b>	<b>991.379</b>	<b>1.202.894</b>	<b>1.133.209</b>		<b>611.464</b>	<b>625.967</b>	<b>604.528</b>	<b>834.672</b>							
Investimentos em coligadas e controladas	10	549.007	1.179.482	71.518	68.281	<b>Patrimônio líquido</b>	24										
Propriedades para investimentos	13	5.020	5.020	5.020	5.020	Capital social	24.1	1.713.377	1.713.377	1.713.377	1.713.377						
Imobilizado	14	339.742	238.047	372.029	371.087	Ajuste acumulado de Conversão		1.404	6.348	1.404	6.348						
Intangível	15	40.437	36.225	51.350	52.318	Gastos com emissão de ações	24.1	(58.291)	(58.291)	(58.291)	(58.291)						
Ativos de direito de uso	16	19.428	11.497	22.882	27.386	Reservas de capital	24.2,(c.1)	975.378	975.378	975.378	975.378						
		<b>953.634</b>	<b>1.470.271</b>	<b>522.799</b>	<b>524.092</b>	Reserva legal	24.2,(a)	88.735	88.735	88.735	88.735						
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>2.077.116</b>	<b>2.461.650</b>	<b>1.725.693</b>	<b>1.657.301</b>	Reserva incentivos fiscais	24.2,(b)	163.469	163.469	163.469	163.469						
						Reserva para compra de ações em tesouraria	24.2,(c.2)	22.711	22.711	22.711	22.711						
						Ações em tesouraria	24.2,(c.3)	(19.978)	(19.982)	(19.978)	(19.982)						
						Resultado acumulado		84.415	-	84.415	-						
						<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>2.971.220</b>	<b>2.891.745</b>	<b>2.971.220</b>	<b>2.891.745</b>						
<b>Total do ativo</b>		<b>5.528.481</b>	<b>5.479.712</b>	<b>5.346.369</b>	<b>5.308.700</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>5.528.481</b>	<b>5.479.712</b>	<b>5.346.369</b>	<b>5.308.700</b>						

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos resultados individuais e consolidadas Trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora				Consolidado			
		Acumulado		2º Trimestre		Acumulado		2º Trimestre	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Receita líquida de vendas</b>	25	1.898.320	1.584.908	1.127.312	852.285	1.693.470	1.615.692	929.659	884.915
Custo dos produtos vendidos	26	(1.608.123)	(1.349.315)	(947.665)	(732.882)	(1.281.174)	(1.256.461)	(698.571)	(690.652)
<b>Lucro bruto</b>		<b>290.197</b>	<b>235.593</b>	<b>179.647</b>	<b>119.403</b>	<b>412.296</b>	<b>359.231</b>	<b>231.088</b>	<b>194.263</b>
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>									
Com vendas	26	(335.298)	(359.627)	(182.646)	(186.528)	(370.063)	(402.372)	(196.337)	(200.016)
Gerais e administrativas	26	(57.794)	(47.618)	(28.816)	(25.815)	(69.437)	(60.956)	(34.559)	(34.270)
Resultado de equivalência patrimonial	10	43.024	36.923	1.823	53.379	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	28	87.577	114.074	36.888	68.690	36.293	75.794	17.379	54.884
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<b>27.706</b>	<b>(20.655)</b>	<b>6.896</b>	<b>29.129</b>	<b>9.089</b>	<b>(28.303)</b>	<b>17.571</b>	<b>14.861</b>
Receitas financeiras	27	77.762	159.805	47.853	87.087	85.933	176.681	51.756	96.961
Despesas financeiras	27	(195.618)	(94.990)	(106.789)	(39.940)	(213.299)	(72.544)	(115.301)	(9.261)
Variação cambial líquida	27	174.565	(157.079)	71.814	(120.200)	212.403	(187.883)	73.453	(142.222)
<b>Resultado financeiro</b>	27	<b>56.709</b>	<b>(92.265)</b>	<b>12.878</b>	<b>(73.053)</b>	<b>85.037</b>	<b>(83.746)</b>	<b>9.908</b>	<b>(54.522)</b>
<b>Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>		<b>84.415</b>	<b>(112.920)</b>	<b>19.774</b>	<b>(43.924)</b>	<b>94.126</b>	<b>(112.049)</b>	<b>27.479</b>	<b>(39.661)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	31	-	-	-	-	(8.950)	(705)	(6.944)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	31	-	(8.301)	-	(8.301)	(761)	(8.467)	(761)	(12.564)
		-	<b>(8.301)</b>	-	<b>(8.301)</b>	<b>(9.711)</b>	<b>(9.172)</b>	<b>(7.705)</b>	<b>(12.564)</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>84.415</b>	<b>(121.221)</b>	<b>19.774</b>	<b>(52.225)</b>	<b>84.415</b>	<b>(121.221)</b>	<b>19.774</b>	<b>(52.225)</b>
<b>Resultado atribuído aos</b>									
Acionistas controladores		84.415	(121.221)	19.774	(52.225)	84.415	(121.221)	19.774	(52.225)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>84.415</b>	<b>(121.221)</b>	<b>19.774</b>	<b>(52.225)</b>	<b>84.415</b>	<b>(121.221)</b>	<b>19.774</b>	<b>(52.225)</b>
<b>Resultado por ação:</b>									
Resultado por ação - básico (em R\$)		0,102877	(0,147733)	0,024099	(0,063647)	0,102877	(0,147733)	0,024099	(0,063647)
<b>Resultado por ação - diluído (em R\$)</b>		<b>0,102877</b>	<b>(0,147733)</b>	<b>0,024099</b>	<b>(0,063647)</b>	<b>0,102877</b>	<b>(0,147733)</b>	<b>0,024099</b>	<b>(0,063647)</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidadas**  
**Para os períodos três meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	<b>Controladora</b>				<b>Consolidado</b>			
	<b>Acumulado</b>		<b>2º Trimestre</b>		<b>Acumulado</b>		<b>2º Trimestre</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Resultado do período</b>	84.415	(121.221)	19.774	(52.225)	84.415	(121.221)	19.774	(52.225)
<b>Outros resultados abrangentes que poderão ser reclassificados para o resultado</b>								
Ajustes acumulados de conversão	(4.944)	4.760	(1.989)	4.597	(4.944)	4.760	(1.989)	4.597
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>79.471</b>	<b>(116.461)</b>	<b>17.785</b>	<b>(47.628)</b>	<b>79.471</b>	<b>(116.461)</b>	<b>17.785</b>	<b>(47.628)</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas Trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Reserva de lucros									Total	
		Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva para compra de Ações em Tesouraria	Reserva para Investimento	Ações em tesouraria	Ajuste acumulado de Conversão		Lucros/Prejuízos acumulados
Saldos em 31 de dezembro de 2023		1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	951.163	22.711	369.717	(9.216)	(366)	(836.178)	3.217.030
Resultado do exercício		-	-	-	-	-	-	-	(7.123)	4.760	(121.221)	(123.584)
Saldos em 30 de junho de 2024		1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	951.163	22.711	369.717	(16.339)	4.394	(957.399)	3.093.446
Saldos em 31 de dezembro de 2024		1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	163.469	22.711	-	(19.982)	6.348	-	2.891.745
Resultado do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	84.415	84.415
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	-	-	-	(4.944)	-	(4.944)
<b>Destinações:</b>												
Aquisição de ações da própria companhia		-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	4
Saldos em 30 de junho de 2025		1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	163.469	22.711	-	(19.978)	1.404	84.415	2.971.220

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		84.415	(112.920)	94.126	(112.049)
<b>Ajustes por:</b>					
Equivalência patrimonial	10	(43.024)	(36.923)	-	-
Varição cambial não realizada		(118.690)	139.454	(118.173)	164.072
Despesas de juros líquidos		24.858	24.817	26.379	25.335
Depreciação e amortização	14, 15 e 16	14.378	17.761	27.239	30.807
(Lucro) prejuízo da alienação de imobilizado ativos imobilizados e intangíveis	14 e 15	3.828	3.812	4.756	3.389
Ajuste ao valor presente de contas a receber	7	5.988	(2.651)	5.988	(2.651)
Ajuste ao valor presente de estoque	8	(14.000)	-	(22.698)	-
Ajuste ao valor presente de fornecedor	18	13.081	-	17.164	-
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	7	18.412	17.084	14.367	19.043
Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	8	7.470	(93.829)	11.890	(93.161)
Provisão para riscos processuais	23	(1.115)	9.301	(3.536)	11.064
Provisões para garantias		(1.533)	(5.635)	(1.533)	(5.635)
Crédito Financeiro		(73.599)	(66.660)	(83.439)	(70.531)
Resultado Financeiro com precatórios		(5.644)	(1.683)	(5.644)	(1.683)
Equivalência patrimonial dos Fundos de Investimento		(1.663)	(1.975)	(5.851)	(8.660)
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa		99.144	(58.362)	99.144	(58.422)
		<b>12.306</b>	<b>(168.409)</b>	<b>60.179</b>	<b>(99.082)</b>
<b>Variações patrimoniais</b>					
Contas a receber de clientes	7	8.485	(34.271)	(91.239)	(2.700)
Estoques	8	54.009	236.742	(101.317)	290.396
Créditos tributários		(32.622)	98.587	(68.692)	109.503
Outros ativos		25.408	27.286	6.178	7.990
Fornecedores	18	(231.056)	151.004	(22.487)	41.010
Obrigações tributárias		(22.415)	(56.222)	(9.690)	(57.749)
Contas a pagar		(24.651)	(26.497)	(2.381)	(32.928)
Derivativos pagos/recebidos		(1.184)	(32.936)	(1.184)	(32.936)
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	19	(28.144)	(27.859)	(28.145)	(27.859)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(6.592)	-
		<b>(252.170)</b>	<b>335.834</b>	<b>(325.549)</b>	<b>294.727</b>
<b>Caixa líquido gerado / (aplicado) nas atividades operacionais</b>		<b>(239.864)</b>	<b>167.425</b>	<b>(265.370)</b>	<b>195.645</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aquisição de ativo imobilizado	14	(15.064)	(14.506)	(24.550)	(17.168)
Aquisição de intangível	15	(770)	(305)	(770)	(704)
Efeito de incorporação da Giga	5	761	-	-	-
Combinação de negócios Expet		-	-	-	(1.618)
Aportes em Outros Fundos de Investimento		(1.800)	(4.200)	(1.800)	(4.200)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(16.873)</b>	<b>(19.011)</b>	<b>(27.120)</b>	<b>(23.690)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>					
Ações em tesouraria	4	-	(7.123)	4	(7.123)
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	19	241.244	-	271.726	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	19	(211.935)	(183.586)	(211.935)	(183.586)
Pagamentos de passivos de arrendamento	16	(3.601)	(6.397)	(8.041)	(9.374)
<b>Caixa líquido gerado / (aplicado) nas atividades de financiamento</b>		<b>25.712</b>	<b>(197.106)</b>	<b>51.754</b>	<b>(200.083)</b>
Varição cambial sobre caixa e equivalência de caixa		-	-	(4.944)	4.760
<b>Redução líquida do caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(231.025)</b>	<b>(48.692)</b>	<b>(245.680)</b>	<b>(23.368)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		607.474	843.287	744.553	1.045.987
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		376.449	794.595	498.873	1.022.619
<b>Redução líquida do caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(231.025)</b>	<b>(48.692)</b>	<b>(245.680)</b>	<b>(23.368)</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>Receitas</b>				
Venda de mercadorias e serviços	2.245.583	1.923.387	2.081.617	1.994.929
Outras receitas	124.211	107.480	85.910	76.054
	<b>2.369.794</b>	<b>2.030.867</b>	<b>2.167.527</b>	<b>2.070.984</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(1.595.793)	(1.186.416)	(1.289.016)	(1.308.186)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(184.634)	(477.460)	(150.633)	(345.133)
Perda / recuperação de valores ativos	(37.011)	86.617	(38.696)	123.225
	<b>(1.817.438)</b>	<b>(1.577.259)</b>	<b>(1.478.345)</b>	<b>(1.530.094)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>552.356</b>	<b>453.608</b>	<b>689.182</b>	<b>540.890</b>
Depreciação e amortização	(14.378)	(17.761)	(27.239)	(30.807)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>537.978</b>	<b>435.847</b>	<b>661.943</b>	<b>510.083</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	43.024	36.923	-	-
Receitas financeiras e variações cambiais	560.701	166.390	783.543	179.738
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>1.141.703</b>	<b>639.160</b>	<b>1.445.486</b>	<b>689.821</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal</b>				
Remuneração direta	121.559	116.841	147.398	129.066
Benefícios	39.887	42.141	51.736	54.893
FGTS	9.685	7.861	11.738	9.401
	<b>171.131</b>	<b>166.843</b>	<b>210.872</b>	<b>193.360</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>				
Federais	296.236	264.310	286.784	213.537
Estaduais	79.204	66.537	145.159	121.241
Municipais	1.283	1.789	2.197	2.552
	<b>376.723</b>	<b>332.637</b>	<b>434.140</b>	<b>337.329</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>				
Juros e variações cambiais	467.624	228.820	647.744	264.371
Outras	38.695	29.847	63.718	(799)
Aluguéis	3.115	2.234	4.597	16.780
	<b>509.434</b>	<b>260.901</b>	<b>716.059</b>	<b>280.353</b>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>				
Lucros/Prejuízos retidos	84.415	(121.221)	84.415	(121.221)
	<b>84.415</b>	<b>(121.221)</b>	<b>84.415</b>	<b>(121.221)</b>
<b>Valor adicionado total distribuído</b>	<b>1.141.703</b>	<b>639.160</b>	<b>1.445.486</b>	<b>689.821</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 1. Contexto operacional

#### a) A Companhia

O Grupo Multi S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código MLAS3, domiciliada no Brasil com sede na cidade de São Paulo, possui dois complexos industriais, sendo um em Extrema – MG e o outro em Manaus – AM, com mais de 107.000 m<sup>2</sup>, detentora de um portfólio abrangente e diversificado de produtos. A emissão das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 12 de agosto de 2025.

Tem como atividades preponderantes a importação, fabricação, venda, distribuição e pós-venda de diversos produtos, dentre eles tablets, smartphones, notebooks, pen drives, chips de memória, acessórios de informática, eletroportáteis, instrumentos de saúde, redes de telecomunicações, áudio e vídeo, brinquedos, pets e puericultura, oferecidos sob marcas próprias e marcas licenciadas, inclusive via terceirização de fabricação de produtos distribuídos a milhares de clientes varejistas e no comércio eletrônico.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía cinco empresas controladas diretas e um fundo exclusivo indireto controlado a partir de sua controlada Giga Industria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.:

- **Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda. (“BRC”)**: é uma sociedade empresarial limitada, fundada em 2013, também localizada no município de Extrema – MG, cujo seu objeto social consiste na produção de equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos.
- **Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A. (“GIGA”)**: é uma sociedade anônima de capital fechado, adquirida em março de 2017, localizada em Manaus-AM, cujo seu objeto social consiste na comercialização, industrialização e desenvolvimento de equipamentos eletrônicos, informática, segurança eletrônica, áudio e vídeo e fabricação das motocicletas elétricas e a combustão. Em 02 de junho de 2025, foi feita a cisão parcial da Giga, com versão do acervo líquido cindido para a controladora, com sucessão de todos os bens, direitos e obrigações. Restando na controlada a fabricação de motocicletas elétricas e a combustão.
- **Lojas Multilaser – Comércio Varejistas Ltda. (“Loja”)**: Loja física própria, localizada na cidade de São Paulo - SP, cuja operação está temporariamente paralisada.
- **Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI. (“Watts”)**: é uma sociedade empresarial, adquirida em 18 de março de 2022, com sede em Londrina, Estado do Paraná, cujo objeto social é a fabricação e comercialização de patinetes, *longboards*, motonetas e outros veículos elétricos.
- **Multilaser Global Limited. (“Global”)**: é uma sociedade limitada, fundada em 21 de março de 2022, localizada em Hong Kong, conforme o Artigo 622 da “Lei das Sociedades” de Hong Kong, cuja operação se iniciou no dia 15 de agosto de 2023.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“FIP Inova V”)**: Fundo de investimento exclusivo, sob a forma de condomínio fechado, regido pelo disposto nas instruções CVM 175/22 e 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações MCTI (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação) e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis.

O objetivo do fundo é o investimento em *Startups* de base tecnológica, constituídas sob a forma de sociedades por ações ou sociedades limitadas, que desenvolvem atividades nos setores e/ou tecnologias voltadas para a Quarta Revolução Industrial (4RI), conforme previsto no artigo 2 da Portaria nº 1753-SEI, de 16 de outubro de 2018, do Ministério de Estado da Indústria, Comércio Exterior e Serviços e do Superintendente da Zona Franca de Manaus. No período findo em 30 de junho de 2025, o Inova V detinha 49% de participação na **Watch TV Entretenimentos S.A. (“Watch”)**, com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, e filial em Manaus no Estado do Amazonas, é uma plataforma de streaming brasileira exclusiva para provedores de internet (ISPs, Internet Service Providers), e tem como objetivo viabilizar ao provedor regional a competição com grandes operadoras, oferecendo conteúdo dos maiores estúdios do mundo, agregando valor ao serviço de internet do provedor.

### 1.1 Eventos Relevantes no período

#### Cisão parcial Giga

Em assembleia geral extraordinária (AGE) realizada do dia 02 de junho de 2025 foi aprovada a cisão parcial da controlada Giga, com versão do acervo líquido cindido para a Controladora, trazendo assim sinergia e ganhos econômicos e operacionais para a Companhia. Vide Nota Explicativa nº5.

### 2. Apresentação e elaboração das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

#### 2.1 Declaração de conformidade

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*)<sup>1</sup> (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS® Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations)* ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations)* e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sumarizadas na Nota Explicativa nº 4.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram elaboradas no pressuposto de continuidade normal dos negócios. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações contábeis. A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

### 2.2 Base de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, no entendimento da Administração, proporciona entendimento sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante este período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e as normas internacionais de contabilidade (“IFRS”) emitidas pelo IASB.

A Companhia alterou a divulgação de seus segmentos operacionais, adequando à maneira que monitora seus resultados. Os segmentos operacionais da Companhia refletem sua estrutura de gestão e o modo como os resultados são acompanhados pela Administração, estando alinhados à forma como os recursos são alocados e as decisões estratégicas são tomadas.

Durante o período encerrado em 30 de junho de 2025, a Administração da Companhia promoveu uma reorganização interna de sua estrutura gerencial, com o objetivo de proporcionar maior convergência entre os canais de venda e os tipos de produtos ofertados. Essa mudança gerou uma nova segmentação das operações em três segmentos operacionais distintos, em substituição à antiga estrutura composta por quatro segmentos baseados em famílias de produtos.

A nova estrutura segmentada foi definida com base nas informações que passaram a ser regularmente utilizadas pela Diretoria Executiva para tomada de decisão estratégica, análise de desempenho e alocação de recursos. Esta reorganização teve como premissa a adequação da apresentação segmentada à realidade operacional atual da Companhia, em constante evolução diante das novas dinâmicas do mercado de tecnologia, varejo e vendas corporativas.

Importante destacar que a mudança na estrutura dos segmentos não implicou alterações nos critérios de reconhecimento ou mensuração contábil das receitas ou dos custos, não havendo, portanto, impactos nos saldos consolidados de receita líquida ou lucro bruto. Os efeitos da mudança referem-se exclusivamente à apresentação das informações por segmento.



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 22 (IFRS 8 – Informações por Segmento), as informações comparativas de períodos anteriores foram reapresentadas de forma retrospectiva, de modo a garantir a comparabilidade das demonstrações contábeis, conforme exigido pelo item 29 da referida norma.

Nos termos do CPC 23 (IAS 8 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro), essa alteração é tratada como mudança na forma de apresentação das informações, não sendo caracterizada como mudança de política contábil, uma vez que não houve alteração na prática contábil de mensuração, tampouco erro em períodos anteriores.

As informações por segmento com base na nova estrutura, bem como as representações comparativas ao período encerrado em 30 de junho de 2024, encontram-se detalhadas a seguir, apresentando receita líquida, lucro bruto, ativos e passivos segregados conforme a nova base segmentada adotada pela Companhia a partir deste trimestre.

Assim, a partir do 2º trimestre de 2025, as informações por segmentos passaram a ser elaboradas considerando 3 segmentos reportáveis, sendo:

**Corporativo**: este segmento opera com equipe de vendas dedicada, engloba Aparelhos de Telecomunicações para Operadoras e Provedores (Redes), PC & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM) para indústrias de eletroeletrônicos, soluções de Mobilidade incluindo o início da fabricação para a marca Royal Enfield, Equipamentos de Ginástica para Academias (Wellness e ZiYou) e Projetos de Fabricação (Hisense e Oppo).

**Varejo Tech**: este segmento reúne os produtos de tecnologia destinados ao varejo em geral. Com uma vasta gama de famílias de produtos, como por exemplo telas, áudio, computadores, eletroportáteis, drones e acessórios de informática, atende a diversas modalidades de varejo, incluindo grandes redes nacionais, varejistas regionais e canais online, como e-commerce próprio e marketplaces.

**Varejo Especializado**: neste segmento estão as operações de venda de produtos para mercados específicos, como lojas de artigos para bebês, pet shops, lojas de brinquedos e redes de farmácias. Este segmento se destaca por possuir equipes de vendas dedicadas e especializadas para atender as particularidades de cada um desses canais varejistas, consolidando assim a operação da companhia nesses mercados específicos.

Com relação às demais práticas contábeis, não houve mudanças no período de 30 de junho de 2025 em relação às aplicáveis em 31 de dezembro de 2024, além dos novos pronunciamentos, interpretações e alterações que entraram em vigor posteriormente a 31 de dezembro de 2024.



**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como propriedades para investimentos tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. Os ativos mantidos para a venda são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos os custos de venda.

### 2.3 Uso de estimativa

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas na Nota Explicativa nº 4.a.

As áreas que envolvem julgamento críticos ou o uso de estimativas, relevantes para as Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, estão demonstradas na Nota Explicativa nº 4.a.

### 2.4 Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

#### Base de consolidação

#### Controladas e Fundo de investimento exclusivo

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas compreendem da Companhia e suas controladas e o fundo de investimento exclusivo FIP Inova V, conforme Nota Explicativa nº 11.

As controladas incluídas nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas no período findo de 30 de junho de 2025 estão listadas a seguir:

Controladas	Principal Atividade	País	UF	Participação	
				2025	2024
BRC	Produção de memórias	Brasil	MG	99,99%	99,99%
GIGA	Fabricação das motocicletas elétricas e a combustão.	Brasil	AM	100,00%	100,00%
Loja	Comercio varejista	Brasil	SP	99,99%	99,99%
Watts	Fabricação e comercialização de patinetes, longboards, motonetas e outros veículos elétricos.	Brasil	SP	100,00%	100,00%
Global	Realização compra e venda de produtos acabados com clientes e fornecedores no exterior.	Hong Kong	-	100,00%	100,00%

Fundo de investimento	Principal Atividade	País	UF	2025	2024
FIP Inova V	Investimento em start-ups de base tecnológica	Brasil	AM	100%	100%

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Após a incorporação parcial da controlada Giga, o FIP Inova V passou a ser controlado integralmente pelo Grupo Multi.

As controladas e o FIP Inova V são consolidados integralmente a partir da data da sua fundação, ou a partir da data em que a Companhia obteve o seu controle efetivo.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são elaboradas com base nas demonstrações contábeis das controladas e do FIP Inova V, que utilizam as mesmas políticas contábeis em sua elaboração. O exercício social das controladas coincide com o da controladora, enquanto o do FIP Inova V tem o exercício social com início em 1º de março e encerramento no último dia de fevereiro de cada ano e, neste contexto, a Companhia fez as adequações necessárias na consolidação. Os principais procedimentos de consolidação estão descritos no item 4.1.1.

### Informações por segmentos (Nota Explicativa nº 35)

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

A Companhia utiliza os segmentos adiante e avalia o desempenho a nível de lucro bruto operacional de cada segmento, o que propicia um melhor gerenciamento das suas operações:

- Varejo Tech;
- Corporativo;
- Varejo Especializado;

### 2.5 Reclassificação para melhor comparabilidade

A Administração da Companhia, com objetivo de aprimorar a apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, realizou a reclassificação dos valores referentes a “Verbas e abatimentos gerados para cliente”, que anteriormente eram divulgados como ajuste do lucro líquido, nas Demonstrações dos fluxos de caixa.

Esse valor passou a figurar como componente das variações patrimoniais do “Contas a receber”, considerando sua classificação de acordo com o CPC 47 (Receita de Contrato com cliente).

A reclassificação ocorre dentro das atividades operacionais, não havendo, portanto, alteração do caixa líquido gerado / (aplicado) nas atividades operacionais.

A seguir, os efeitos das reclassificações nos saldos comparativos nas informações contábeis do trimestre findo em 30 de junho de 2024:



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Demonstrações dos fluxos de caixa:

Nota Explicativa	Controladora			Consolidado		
	Originalmente apresentado 30.06.2024	Reclassificação	Reclassificado 30.06.2024	Originalmente apresentado 30.06.2024	Reclassificação	Reclassificado 30.06.2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>						
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(112.920)	-	(112.920)	(112.049)	-	(112.049)
<b>Ajustes por:</b>						
Equivalência patrimonial	10 (36.923)	-	(36.923)	-	-	-
Varição cambial não realizada	139.454	-	139.454	164.072	-	164.072
Despesas de juros líquidos	24.817	-	24.817	25.335	-	25.335
Depreciação e amortização	14, 15 e 16 17.761	-	17.761	30.807	-	30.807
(Lucro) prejuízo da alienação de imobilizado ativos imobilizados e intangíveis	14 e 15 3.812	-	3.812	3.389	-	3.389
Ajuste ao valor presente de contas a receber	7 (2.651)	-	(2.651)	(2.651)	-	(2.651)
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	7 17.084	-	17.084	19.043	-	19.043
Verbas e abatimentos gerada para clientes	7 43.288	(43.288)	-	60.195	(60.195)	-
Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	8 (93.829)	-	(93.829)	(93.161)	-	(93.161)
Provisão para riscos processuais	23 9.301	-	9.301	11.064	-	11.064
Provisões para garantias	(5.635)	-	(5.635)	(5.635)	-	(5.635)
Crédito Financeiro	(66.660)	-	(66.660)	(70.531)	-	(70.531)
Resultado Financeiro com precatórios	(1.683)	-	(1.683)	(1.683)	-	(1.683)
Equivalência patrimonial dos Fundos de Investimento	(1.975)	-	(1.975)	(8.660)	-	(8.660)
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa	(58.362)	-	(58.362)	(58.422)	-	(58.422)
	<b>(125.121)</b>	<b>(43.288)</b>	<b>(168.409)</b>	<b>(38.887)</b>	<b>(60.195)</b>	<b>(99.082)</b>
<b>Variações patrimoniais</b>						
Contas a receber de clientes	7 (77.559)	43.288	(34.271)	(62.895)	60.195	(2.700)
Estoques	8 236.742	-	236.742	290.396	-	290.396
Créditos tributários	98.587	-	98.587	109.503	-	109.503
Outros ativos	27.286	-	27.286	7.990	-	7.990
Fornecedores	18 151.004	-	151.004	41.010	-	41.010
Obrigações tributárias	(56.222)	-	(56.222)	(57.749)	-	(57.749)
Contas a pagar	(26.497)	-	(26.497)	(32.928)	-	(32.928)
Derivativos pagos/recebidos	(32.936)	-	(32.936)	(32.936)	-	(32.936)
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	19 (27.859)	-	(27.859)	(27.859)	-	(27.859)
	<b>292.546</b>	<b>43.288</b>	<b>335.834</b>	<b>234.532</b>	<b>60.195</b>	<b>294.727</b>
<b>Caixa líquido gerado / (aplicado) nas atividades operacionais</b>	<b>167.425</b>	<b>-</b>	<b>167.425</b>	<b>195.645</b>	<b>-</b>	<b>195.645</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>						
Aquisição de ativo imobilizado	14 (14.506)	-	(14.506)	(17.168)	-	(17.168)
Aquisição de intangível	15 (305)	-	(305)	(704)	-	(704)
Combinação de negócios Expet	-	-	-	(1.618)	-	(1.618)
Aportes em Outros Fundos de Investimento	(4.200)	-	(4.200)	(4.200)	-	(4.200)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(19.011)</b>	<b>-</b>	<b>(19.011)</b>	<b>(23.690)</b>	<b>-</b>	<b>(23.690)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>						
Ações em tesouraria	(7.123)	-	(7.123)	(7.123)	-	(7.123)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	19 (183.586)	-	(183.586)	(183.586)	-	(183.586)
Pagamentos de passivos de arrendamento	16 (6.397)	-	(6.397)	(9.374)	-	(9.374)
<b>Caixa líquido gerado / (aplicado) nas atividades de financiamento</b>	<b>(197.106)</b>	<b>-</b>	<b>(197.106)</b>	<b>(200.083)</b>	<b>-</b>	<b>(200.083)</b>
Varição cambial sobre caixa e equivalência de caixa	-	-	-	4.760	-	4.760
<b>Redução líquida do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(48.692)</b>	<b>-</b>	<b>(48.692)</b>	<b>(23.368)</b>	<b>-</b>	<b>(23.368)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	843.287	-	843.287	1.045.987	-	1.045.987
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	794.595	-	794.595	1.022.619	-	1.022.619
<b>Redução líquida do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(48.692)</b>	<b>-</b>	<b>(48.692)</b>	<b>(23.368)</b>	<b>-</b>	<b>(23.368)</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

### 3. Novas normas, revisões e interpretações emitidas

#### 3.1 Novos pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações

a) Normas emitidas pelo IASB e pelo Comitê de pronunciamentos contábeis (CPC).

O IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entraram em vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

<b>Pronunciamento</b>	<b>Alteração</b>	<b>Vigência</b>
<i>OCPC 10 - Créditos de Carbono</i>	Estabelece normas específicas para o reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono, permissões de emissão e créditos de descarbonização.	<i>a partir de 1º de janeiro de 2025</i>
<i>IAS 28/ CPC 18 (R3)</i>	A Resolução CVM 211 torna obrigatório para as companhias abertas o Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, emitido pelo CPC, conforme Anexo "A" da Resolução, revogando a Resolução CMV 118.	<i>Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.</i>
<i>ICPC 09 (R3)</i>	A Resolução CVM 212 torna obrigatório para as companhias abertas a Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial, emitida pelo CPC, revogando a Resolução CVM 124.	<i>Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.</i>
<i>IAS 21/ CPC 02 (R2)</i>	A Resolução CVM 213 torna obrigatório para as companhias abertas Documento de Revisão de Pronunciamento Técnico 27, emitido pelo CPC, que apresenta alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis - e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.	<i>Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.</i>
<i>IAS 21/ CPC 02 (R2)</i>	Alterações exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações contábeis compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável.	<i>Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.</i>

b) As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025:

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração está avaliando se haverá impactos significativos na Companhia, a saber:

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

<b>Pronunciamento</b>	<b>Alteração</b>	<b>Vigência</b>
<i>IFRS S1 – (Resolução CVM 217/2024)</i>	Em 26 de dezembro de 2023, a CVM aprovou a Resolução 193/23, que estabelece a opção voluntária da divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com as normas emitidas pelo International Sustainability Standard Board (“ISSB”), que fornecem novos requerimentos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima. Dessa forma as companhias abertas, fundos de investimentos e companhias securitizadoras.	<i>Voluntária a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 e obrigatória para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026.</i>
<i>IFRS S2 – (Resolução CVM 218/2024)</i>	O IFRS Accounting Standards, órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de abril de 2024, a norma IFRS 18, intitulada “Presentation and Disclosure in Financial Statements”. Esta norma é resultado de um projeto iniciado em abril de 2016 e, agora, emitida em forma final, deve modificar, principalmente, o formato de apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício, bem como exigir novas informações relacionadas às medidas de desempenho definidas pela administração.	<i>Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.</i>
<i>IFRS 18</i>	O IFRS Accounting Standards, órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de maio de 2024, a nova norma IFRS 19, intitulada “Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures”. Esta norma tem como objetivo permitir que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as normas IFRS na preparação de suas demonstrações contábeis. Para ser elegível, a entidade deve ser uma subsidiária, não deve possuir responsabilidade pública e deve ter uma controladora que divulgue demonstrações contábeis consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões do IFRS.	<i>Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.</i>
<i>IFRS 19</i>		

**c) Reforma Tributária sobre o consumo**

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado em um IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a Cofins, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar nº 214/2025. Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS) tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025.

A Administração da Companhia avaliou os novos pronunciamentos e não identificou impactos significativos em suas demonstrações contábeis.

#### 4. Políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis, julgamentos e premissas, adotadas de maneira consistente para a elaboração das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas são as seguintes:

##### a. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A elaboração das demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações contábeis.

Estes julgamentos e estimativas se baseiam em premissas originadas da experiência histórica e outros fatores, incluindo projeções de eventos futuros, as quais se consideram razoáveis e relevantes. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

A seguir, destacam-se as principais transações que envolvem o uso de julgamentos e premissas que, dada as fontes de incerteza nas estimativas futuras, outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço e a complexidade da essência de certas transações, podem gerar risco significativo de causar eventuais ajustes significativos no valor contábil dos ativos e passivos no exercício social seguinte:

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### Contas a receber (Nota Explicativa nº7)

- **Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)**

A Companhia estabeleceu uma matriz de perda esperada com base na média de perdas de crédito histórica, e a perda prevista ajustada a fatores prospectivos específicos do ambiente econômico na qual atua e por qualquer garantia financeira relacionada aos recebíveis para todo o saldo de contas a receber, como os seguros contratados.

Com base na análise individual de cada um dos clientes, se necessário, a perda estimada para créditos de liquidação duvidosa é complementada, como por exemplo, quando há entrada do cliente em processo de recuperação judicial.

No caso dos clientes inadimplentes, são realizadas cobranças através de contato direto e também por meio de terceiros, tanto administrativa quanto judicialmente, se necessário.

### Estoque (Nota Explicativa nº8)

- **Perda estimada no valor recuperável dos estoques**

As perdas estimadas ao valor recuperável de estoques são constituídas principalmente para: (i) cobrir perdas históricas de estoques da Companhia; (ii) estoques sem giro ou com giro lento e alta cobertura com previsão de realização incerta; (iii) a redução ao valor de mercado, para cobrir queda no preço de venda de alguns produtos adquiridos pela Companhia. Na redução ao valor de mercado, estão deduzidos do preço de venda, além dos custos dos estoques, as demais despesas de vendas atreladas à concretização da operação.

### Tributos

#### Impostos a recuperar

Ativos e passivos de tributos correntes referentes ao exercício corrente e exercício anterior são mensurados pelo valor esperado a ser recuperado ou pago às autoridades tributárias, utilizando as alíquotas de tributos que estejam aprovadas no fim do exercício que está sendo reportado. A Companhia efetua análises periódicas sobre os saldos dos créditos relativos a impostos a recuperar, para a tomada de medidas preventivas que visam a realização destes créditos e evitar que os saldos excedam sua capacidade de realização.

- **Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O IRPJ e a CSLL diferidos são mensurados sobre as diferenças temporárias de cada exercício, usadas na apuração do lucro tributável, incluindo os saldos de prejuízo fiscal e a base negativa de CSLL, quando aplicável. O IRPJ e CSLL correntes e diferidos são reconhecidos no resultado da Companhia.

A recuperabilidade do IRPJ diferido ativo é revisada anualmente, tendo seu reconhecimento contábil quando provável a disponibilidade de lucros tributáveis futuros para essa recuperação, baseada nas estimativas de lucro tributável futuro, para o período de 10 anos.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A projeção de realização do saldo considera a utilização de prejuízos fiscais e bases negativas à limitação de compensação de 30% do lucro real do exercício. A projeção pode não se concretizar caso as estimativas utilizadas sejam divergentes das efetivamente realizadas, as quais foram analisadas considerando as projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros, avaliadas dentro do processo orçamentário aprovado pela Administração da Companhia.

### ▪ Subvenções governamentais

As subvenções governamentais cedidas para a Companhia são reconhecidas à medida que as condições relacionadas à obtenção da subvenção são cumpridas.

A Companhia é detentora da subvenção governamental junto ao Estado de Minas Gerais, o qual autoriza o diferimento do pagamento de ICMS nas entradas das mercadorias que especifica, em decorrência de importação direta do exterior, e assegura crédito presumido parcial para o ICMS nas saídas das mercadorias comercializadas pela Companhia.

Em sua Controlada GIGA, no estado do Amazonas, além do crédito estímulo de ICMS (mesmo conceito do crédito presumido parcial da Controladora em Minas Gerais) há também a subvenção em função da redução de 75% do valor do IRPJ sobre o lucro da exploração.

Para toda as subvenções acima há a obrigatoriedade de não distribuição aos sócios dos benefícios recebidos na forma de subvenção governamental, portanto, os respectivos valores são reclassificados a partir da destinação do resultado do exercício para conta específica de “Reserva de lucros – incentivos fiscais” no patrimônio líquido.

### ▪ Incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Interpretação Técnica CPC 22 – Incerteza sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro (*IFRIC 23 – Uncertainty Over Income Tax Treatments*), requer que as incertezas sobre o tratamento de tributos sobre o lucro sejam avaliadas quando do reconhecimento e mensuração desses tributos.

Uma incerteza surge quando o tratamento aplicável a uma transação em particular não está claro na legislação tributária ou quando não está claro se a autoridade fiscal aceitará o tratamento adotado pela Companhia.

Nessas circunstâncias, a entidade deve reconhecer e mensurar o seu ativo ou passivo fiscal, corrente ou diferido, aplicando os requisitos do CPC 32 / IAS 12 com base no lucro tributável (prejuízo fiscal), nas bases fiscais, nas perdas fiscais não utilizadas, nos créditos fiscais não utilizados e nas alíquotas fiscais, determinados com base nessa interpretação.

### Valor de realização de precatórios (Nota Explicativa nº12)

A Companhia possui títulos precatórios junto ao Governo do Estado de São Paulo e do Rio de Janeiro.

Desde 4 de dezembro de 2017, por autorização dada pela Emenda Constitucional n.º 94/2016, é facultado ao credor do precatório pleitear a antecipação do pagamento de seus créditos, mediante proposta de acordo de deságio máximo de 38% do valor do seu crédito atualizado.



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Em São Paulo, a Procuradoria Geral do Estado publicou em 26 de abril de 2017, a Resolução PGE nº 13 disciplinando os procedimentos para celebração de acordos com os credores de precatórios.

Os deságios aplicados pelas empresas privadas e instituições bancárias à precatórios do Estado de São Paulo é de no máximo 60% do valor do seu crédito atualizado.

No Rio de Janeiro, devido ao Estado encontrar-se adimplente com suas obrigações no regime atual vigente de pagamento de precatórios, pelo qual deve quitar seu estoque de precatórios até dezembro de 2029, os deságios aplicados pelas empresas privadas e instituições bancárias variam em média de 38% a 63%.

A Companhia mantém esses montantes a valor justo em suas demonstrações contábeis conforme percentuais de deságio a seguir:

- **Estado de São Paulo:** entre 40% e 60%;
- **Estado de Rio de Janeiro:** entre 38% e 63%.

### **Provisão para riscos processuais (Nota Explicativa nº 23)**

As provisões para contingências são reconhecidas quando há uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia e suas Controladas revisam as estimativas e premissas trimestralmente, junto aos seus Assessores Jurídicos.

### **Valor justo de derivativos e outros instrumentos financeiros (Nota Explicativa nº 30)**

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia usa seu julgamento para escolher diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço. A Companhia utilizou a análise do fluxo de caixa descontado para cálculo de valor justo de diversos ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ativos estes não negociados em mercados ativos.

### **Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário (Nota Explicativa nº 16)**

A Companhia não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante.



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A obtenção desta taxa envolve um elevado grau de julgamento, e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

### **b. Políticas contábeis materiais**

As principais políticas contábeis adotadas de maneira consistente para elaboração de todos os exercícios apresentados nessas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são as seguintes:

#### **4.1.1 Consolidação**

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são elaboradas com base nas demonstrações contábeis das controladas e do FIP Inova V, que utilizam as mesmas políticas contábeis em sua elaboração. O exercício social das controladas coincide com o da controladora. O processo de consolidação inclui os seguintes principais procedimentos:

- Eliminação dos saldos das contas a receber e contas a pagar mantidos entre as empresas consolidadas;
- Eliminação dos investimentos, proporcionalmente à participação da controladora nos patrimônios líquidos das controladas;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas;
- Eliminação de lucros não realizados decorrentes de transações entre as empresas consolidadas, quando relevantes.

#### **4.1.2 Moeda estrangeira**

##### **Moeda funcional e de apresentação**

A moeda funcional da controladora e a moeda de apresentação das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas é o real, moeda principal do ambiente econômico no qual a Companhia atua.

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional utilizando-se as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### Empresas do Grupo com moeda funcional diferente

Os resultados e a posição financeira da única entidade do Grupo cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço.
- ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas de câmbio médias (a menos que essa média não seja uma aproximação razoável do efeito cumulativo das taxas vigentes nas datas das operações, e, nesse caso, as receitas e despesas são convertidas pela taxa das datas das operações).
- iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

Ágio e ajustes de valor justo, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior, são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento.

A Administração da Companhia definiu que sua moeda funcional, bem como das suas controladas no Brasil, é o Real. A Multilaser Global Limited, situada em Hong Kong, tem como moeda funcional o dólar americano.

Desta forma, as transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação realizada.

Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional pela taxa de câmbio da data do fechamento.

Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado.

Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e os passivos monetários e não monetários são reconhecidos na demonstração do resultado.

#### 4.1.3 Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

A Companhia tem instrumentos derivativos informados nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, mas não adota a contabilidade de *hedge*. Os detalhes dos instrumentos financeiros e derivativos estão descritos na Nota Explicativa nº 30.4.



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### Ativos financeiros

A Companhia reconhece um instrumento financeiro na data da negociação que se torna parte das disposições contratuais desses instrumentos. Inicialmente, o reconhecimento é efetuado pelo seu valor justo, e subseqüentemente, a Companhia os classifica de acordo com sua designação e mensurados ao:

- **Custo amortizado:** quando os ativos financeiros são mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais e os termos contratuais desses ativos devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto;
- **Valor justo por meio do resultado (VJR):** quando os ativos financeiros não são mensurados pelo custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou quando são designados como tal no reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados a mensuração pelo valor justo por meio do resultado quando a Companhia gerencia e toma as decisões de compra e venda de tais investimentos, com base em seu valor justo e de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Companhia. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos, bem com os resultados de suas flutuações no valor justo.

A classificação dos ativos financeiros é baseada tanto no modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros, quanto nas suas características de fluxos de caixa.

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Companhia nos ativos financeiros são reconhecidos como um ativo ou passivo individual.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, somente quando, a Companhia tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### Passivos financeiros

A Companhia reconhece os passivos financeiros na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como (i) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, (ii) passivos financeiros ao custo amortizado. Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo.



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros estão classificados na categoria descrita a seguir:

- **Passivos financeiros ao custo amortizado (substancialmente empréstimos e financiamentos):** após o reconhecimento inicial de empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa efetiva de juros. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio, ágio ou deságio na aquisição e taxas e custos que são integrantes do método de taxa efetiva. Outros passivos financeiros da Companhia nessa categoria incluem, principalmente, fornecedores e outras contas a pagar.

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais liquidadas, retiradas ou pagas. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo montante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

### Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado.

A Companhia não possui derivativos designados como *hedge accounting* para nenhum dos exercícios apresentados nessas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

#### 4.1.4 Ativo circulante e não circulante

Um ativo é classificado no circulante quando sua realização, ou pretensão de consumo ou venda ocorra em até um ano, ou seja, no decurso normal do ciclo operacional da entidade, ou o item está disponível para venda.

Os ativos não incluídos nas situações adiante são classificados como não circulantes.

A seguir as principais políticas contábeis adotadas para os itens do ativo circulante e não circulante.

- **Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa.



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### ▪ Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das perdas estimadas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

A Administração estabelece políticas de créditos para garantir um adequado gerenciamento de risco e limitar exposições que prejudicam o capital de giro da Companhia. Dentre as políticas adotadas, cabe destacar as seguintes:

- (i) avaliação prévia de liberação de crédito;
- (ii) estabelecimento de limites de exposição da carteira;
- (iii) seguro de crédito junto a instituições de primeira linha, quando necessário e dentro de limites pré-estabelecidos;
- (iv) venda de recebíveis sem direito a regresso para gerenciar o risco de exposição da carteira, quando necessário;
- (v) critério de atribuição de risco da carteira de clientes para fins de constituição de perda estimada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) a cada data de fechamento contábil;
- (vi) análise de sensibilidade das condições econômicas de mercado.

A perda estimada para créditos de liquidação duvidosa é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização desses ativos.

### ▪ Ajuste a valor presente das contas a receber

A Companhia ajusta a valor presente as contas a receber, quando nelas há um componente financeiro significativo incluso. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações.

O ajuste a valor presente do ativo é registrado na rubrica “Contas a receber” com contrapartida na conta de “Receita de vendas”. Sua reversão é registrada na rubrica “Receitas Financeiras” de acordo com a fruição de prazo.

### ▪ Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel.

O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende os custos de projeto, matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e as respectivas despesas diretas de produção (com base na capacidade operacional normal), excluindo os custos de empréstimos. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### ▪ **Ajuste a valor presente de estoques e fornecedores**

A Companhia ajusta a valor presente os fornecedores estrangeiros de matéria-prima, quando nelas há um componente financeiro incluso. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações em dólar.

O ajuste a valor presente do passivo é registrado na rubrica “Fornecedores” com contrapartida na conta de “Estoques”. Sua reversão é registrada na rubrica “Custo do produto vendido” de acordo com o consumo do estoque, e em “Despesas Financeiras” pela fruição de prazo.

### ▪ **Fundos de investimentos**

A Companhia investe em pesquisa e desenvolvimento através de aportes em fundos de investimentos por conta da Lei 13.969/2019 (Nova Lei da Informática), que instituiu um benefício fiscal, que é aproveitado por meio de um Crédito financeiro disponibilizado aos beneficiários da lei, que pode ser compensado com qualquer tributo federal (exceto imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido calculado pela estimativa mensal). O valor deste benefício leva em conta o montante investido em pesquisa, desenvolvimento e inovação realizado pelas empresas beneficiárias baseado no total do faturamento de produtos que cumpram as regras do processo produtivo básico (PPB).

Os fundos onde há influência significativa, mas não há controle são considerados coligadas da Companhia e são avaliados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis.

### ▪ **Investimentos**

Os investimentos da controladora em empresas controladas e no fundo de investimento exclusivo Inova V, são avaliados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais.

### ▪ **Propriedades para investimento**

As propriedades para investimento são inicialmente reconhecidas pelos custos de aquisição, incluídos os custos da transação e subsequentemente ao valor justo, para refletir o seu valor de mercado na data do balanço. Sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado.

### ▪ **Ativos de direitos de uso (arrendamentos)**

A Companhia aluga andares de prédios comerciais para sua área administrativa, galpões armazéns e equipamentos para sua área produtiva e logística. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de dois a oito anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação.

Os contratos podem conter componentes de arrendamento e outros não relacionados a arrendamentos. A Companhia aloca a contraprestação no contrato aos componentes de arrendamentos e de outros não relacionados a arrendamentos com base nos preços isolados relativos.



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente.

Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência, menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber;

Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo essa a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes.

A Companhia não está exposta a potenciais aumentos futuros nos pagamentos de arrendamentos variáveis com base em um índice ou taxa, os quais não são incluídos no passivo de arrendamento até serem concretizados. Quando os ajustes em pagamentos de arrendamentos baseados em um índice ou taxa são concretizados, o passivo de arrendamento é reavaliado e ajustado em contrapartida ao ativo de direito de uso.

Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período.

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, de acordo com os itens a seguir:

- o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento;
- quaisquer pagamentos de arrendamentos feitos na data inicial, ou antes dela, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos;
- quaisquer custos diretos iniciais; e
- custos de restauração (se houver).

Os ativos de direito de uso geralmente são depreciados ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor. Se a Companhia estiver razoavelmente certo de que irá exercer uma opção de compra, o ativo do direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente.

Os pagamentos associados a arrendamentos de curto prazo de equipamentos e veículos e todos e arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Arrendamentos de curto prazo são aqueles com um prazo de 12 meses ou menos. Os ativos de baixo valor incluem equipamentos de T.I. e pequenos itens de mobiliário de escritório.

### ▪ Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos sem substância física adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios, e os gerados internamente pela Companhia. São registrados pelo custo de aquisição ou formação, deduzido da amortização calculada pelo método linear e com base nos prazos estimados de recuperação. Os intangíveis da Companhia estão descritos na Nota Explicativa nº 15.



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### Ágio

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da:

- (i) contraprestação transferida;
- (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e
- (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

Possuem vida útil indefinida.

### Marcas registradas e licenças

As marcas registradas foram adquiridas nas combinações de negócio realizadas pela Companhia, são reconhecidas pelo seu valor justo, e possuem vida útil indefinida. Os intangíveis com vida útil indefinida são objeto de avaliação anual, ou quando houver evidência, quanto ao seu valor recuperável (*Impairment*).

### Carteira de Clientes

As Carteiras de clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante o período no qual se espera o benefício de uso da carteira adquirida na combinação de negócios.

### Know-how

O *Know-how*, registrado foi adquirido na combinação de negócios da Obabox Comércio de Tecnologia Ltda, foi reconhecido pelo valor justo na data da aquisição. Têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante o período no qual se espera o benefício de uso do *know-how* adquirido na combinação de negócios.

### Softwares

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

### ▪ Imobilizado

O ativo imobilizado é demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido dos impostos compensáveis, quando aplicável, e da depreciação acumulada. Vida útil é o período de tempo durante o qual a entidade espera utilizar o ativo; ou o número de unidades de produção ou de unidades semelhantes que a entidade espera obter pela utilização do ativo.

A Companhia utiliza o método de depreciação linear definida com base na avaliação da vida útil estimada de cada ativo, determinada com base na expectativa de geração de benefícios econômicos futuros, exceto para terras, as quais não são depreciadas. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário, podendo variar com base na atualização tecnológica e/ou forma e frequência de uso de cada unidade. As taxas de depreciação dos bens do imobilizado, para o período findo de 30 de junho de 2025 são as seguintes:

Descrição	Taxas anuais médias de depreciação
Edificações	2,04%
Máquinas, equipamentos e instrumentos	9,99%
Móveis, Equip. informática, outros	17,31%

Os gastos com manutenção dos ativos da Companhia são alocados diretamente ao resultado do exercício, conforme são efetivamente realizados. Encargos financeiros são capitalizados ao ativo imobilizado, quando incorridos sobre imobilizações em andamento, se aplicáveis.

A depreciação é reconhecida no resultado pelo método linear, de acordo com a vida útil estimada de cada grupo do imobilizado. Terrenos não são depreciados.

### 4.1.5 Redução do valor recuperável (*Impairment*)

Os ativos não financeiros, tais como ativo imobilizado, intangível e ativos de direito de uso, são submetidos a testes de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que seu valor contábil pode não ser recuperável ou no mínimo anualmente para os ágios e intangíveis sem vida útil definida. Quando o valor contábil de um ativo excede a seu valor recuperável (isto é, o maior entre o valor em uso e o valor justo menos os custos da venda), uma perda é reconhecida para trazer o valor contábil desse ativo ao seu valor recuperável.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Quando não é possível estimar o valor recuperável de um ativo individual, o teste de *impairment* é realizado em sua unidade geradora de caixa (UGC): o menor grupo de ativos ao qual o ativo pertence e para o qual existem fluxos de caixa separadamente identificáveis.

### 4.1.6 Passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

Um passivo é classificado no circulante quando sua liquidação ocorra em até doze meses, sendo todos os outros passivos, classificados como não circulante.

### Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são desreconhecidos quando a obrigação contratual é extinta, cancelada ou expirada.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha o direito, na data do balanço, de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a referida data.

As cláusulas contratuais restritivas (“*covenants*”) que a Companhia é obrigado a cumprir, até a data do balanço, são considerados na classificação dos empréstimos como circulante ou não circulante. Contudo, aquelas que a Companhia é obrigado a cumprir após a data do balanço não afetam a classificação na data do balanço, mas são objeto de divulgação nas demonstrações contábeis.

### Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal da operação da Companhia, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juro, bem como para o caso de fornecedores estrangeiros, são atualizados pela variação cambial.

### Parcelamentos fiscais

Referem-se aos tributos parcelados derivados de autos de infração, ou mesmo denúncia espontânea junto a Secretária da Fazenda dos Estados, no caso de Parcelamento de ICMS (Impostos sobre circulação de mercadorias e serviços) e parcelamentos realizados anteriormente pelas empresas incorporadas Proinox e Expet junto à Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Os pagamentos a serem realizados nos próximos doze meses são classificados como passivos circulantes, e o restante como passivo não circulante.

O reconhecimento inicial incorpora o valor do tributo, multas e outros encargos. Subsequentemente, são mensurados pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juro.

### Passivos de contratos com clientes

Referem-se aos pagamentos recebidos dos clientes antes de satisfazer a obrigação de desempenho nos termos do contrato, ou verbas comerciais e outros abatimentos que o cliente terá direito a descontar nas próximas compras.

### Provisões

As provisões são reconhecidas sempre que houver uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de evento passado; quando for provável que será necessária uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação; e a Companhia possa estimar confiavelmente do valor da obrigação.

#### 4.1.7 Imposto de Renda e Contribuição Social (Nota Explicativa nº 31)

##### Imposto de renda e contribuição social corrente

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de 15% para imposto de renda, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente anual de R\$ 240 na Controladora e em todas as Controladas, exceto na GIGA Industria e Comércio e na Multilaser Industria de Equipamentos de Informática, onde há a redução de 75% do imposto de renda do lucro da exploração, fazendo com que a alíquota de cálculo seja de aproximadamente 6,25% para imposto de renda e seu adicional. Essa redução é detalhada na Nota Explicativa nº 31.(b) - Imposto de Renda e Contribuição Social.

Para todas as empresas, a alíquota da contribuição social sobre o lucro líquido é de e 9%. A despesa de imposto corrente corresponde ao imposto a pagar calculado sobre o lucro tributável do exercício e qualquer ajuste relacionado aos exercícios anteriores. O imposto de renda e a contribuição social corrente, são reconhecidos no balanço patrimonial como um passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos, que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ativos e passivos fiscais correntes não são compensados, exceto se pertencerem a um mesmo ano fiscal, e são apresentados de forma que reflitam um direito ou uma obrigação fiscal.

##### Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre os prejuízos fiscais e as diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações contábeis e os valores utilizados para fins de tributação, sempre que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidas como despesa ou receita de imposto de renda e contribuição social diferidos.



## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão das diferenças temporárias tributáveis. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente. A Companhia revisa os ativos fiscais diferidos a cada data de balanço e se houver evidências de que sua realização não seja mais provável, os ativos fiscais diferidos são reduzidos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço. A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos. Ativos e passivos fiscais diferidos são apresentados de forma líquida no balanço patrimonial como no grupo de não circulantes.

### 4.1.8 Dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta de distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio efetuada pela Administração da Companhia é registrada como passivo circulante, por ser considerada uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia.

### 4.1.9 Resultado por ação

#### Básico

O lucro/prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas controladores e não controladores da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais durante o exercício.

#### Diluído

O resultado diluído por ação é calculado por meio da divisão do resultado líquido atribuído aos detentores de ações da Controladora pela quantidade média ponderada de ações que seriam emitidas na conversão de todas as ações potenciais, diluídas em ações ordinárias e preferenciais. O efeito de diluição do resultado por ação não gera diferença material entre o resultado básico e diluído. O percentual de diluição está demonstrado na Nota Explicativa nº 29.

### 4.1.10 Ações em tesouraria

Quando a Companhia adquirir ações do seu próprio patrimônio líquido, tais ações são colocadas em tesouraria. O valor da contraprestação paga, o qual inclui os custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas, classificadas como ações em tesouraria, são apresentadas como dedução da reserva de lucro, cujo saldo foi utilizado. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 4.1.11 Demonstração de valor adicionado

A Companhia está apresentando da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, como requerimento da legislação societária brasileira e pelas políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as Companhias abertas. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Desta forma, para fins das normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação adicional.

### 4.1.12 Reconhecimento de receita

#### ▪ Receita de vendas

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

A receita é reconhecida quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Companhia e quando há a satisfação de obrigação de desempenho perante seus clientes, conforme determinado no contrato. A principal medida de desempenho é a entrega dos produtos ao cliente, no local designado por ele, efetivando assim a transferência de controle dos bens.

#### ▪ Obrigações com garantia

A Companhia, dentro do seu programa de pós-venda, estabelece determinadas políticas de trocas e reembolso a seus clientes. Visando a cobertura com esses gastos, são realizadas estimativas para cobertura de custos com garantia em função da expectativa de acionamento da garantia pelo consumidor. Tais estimativas são efetuadas com base nos custos efetivos e visam a cobertura do período de garantia a que o consumidor tem direito, após a aquisição do produto, e são lançadas na rubrica de Despesas com Vendas em contrapartida da rubrica Obrigações com garantia no passivo circulante.

#### ▪ Receita e despesa financeira

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre fundos investidos, ajuste a valor presente, atualizações monetárias ativas, rendimentos de aplicações financeiras, ganhos na alienação de ativos financeiros disponíveis para venda, variações no valor de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e ganhos nos instrumentos derivativos que são reconhecidos no resultado, bem como outras receitas operacionais. A receita de juros é reconhecida no resultado do exercício, por meio do método dos juros efetivos e na competência de sua incidência.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, atualizações monetárias passivas, taxas e despesas bancárias e perdas nos instrumentos derivativos que estão reconhecidos no resultado. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são registrados no resultado por meio do método de juros efetivos.

Os ganhos e perdas cambiais são reportados em uma base líquida.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

## 5. Reorganização societária (Cisão parcial de controlada e incorporação pela controladora)

### 1. Descrição da Operação

Em 02 de junho de 2025, o Grupo Multi S.A. ("Companhia" ou "Multi"), uma companhia aberta e controladora integral da GIGA Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A. ("Giga" ou "Cindida"), aprovou a cisão parcial de sua subsidiária Giga, com a versão do acervo líquido cindido para a própria Multi. A operação foi devidamente registrada em 06 de junho de 2025.

A cisão parcial foi motivada pela busca de simplificação operacional, obtenção de sinergias e redução de custos operacionais e administrativos dentro do Grupo. Adicionalmente, a operação atende a fins regulatórios específicos relacionados à fabricação de motocicletas elétricas e a combustão.

O acervo cindido compreende os bens, direitos e obrigações referentes à matriz da Giga (CNPJ nº 17.122.802/0001-77) e suas filiais de depósito fechado (CNPJ nº 17.122.802/0005-09 e CNPJ nº 17.122.802/0004-10). Como consequência da cisão parcial, esses estabelecimentos foram declarados extintos. A filial de mobilidade (CNPJ: 17.122.802/0003-39) foi excluída do acervo cindido e, a partir da Operação, passou a ser identificada como a nova matriz da Giga. Em decorrência da operação, o capital social da Giga foi reduzido de R\$ 26.346.290,00 para R\$ 500.000,00, com o cancelamento de 25.846.290 ações.

### 2. Mensuração Contábil

Por se tratar de uma transação entre entidades sob controle comum (Giga é uma subsidiária integral da Multi), a incorporação da parcela cindida foi contabilizada pelo valor contábil (valor de livros) dos ativos e passivos da Giga na data da cisão. Um laudo de avaliação patrimonial contábil foi elaborado pela Investor Avaliações Consultoria Ltda., com data-base em 31 de dezembro de 2024.

Considerando que a operação é uma reorganização entre entidades sob controle comum, não houve reconhecimento de ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) ou ganho proveniente de compra vantajosa.

### 3. Impactos Financeiros

A operação de reorganização societária resultou na transferência dos seguintes valores de ativos e passivos da Giga para o Grupo Multi S.A., conforme os valores vertidos (parcela cindida) registrados na data da cisão:

A Operação resultou na mera substituição contábil do valor da participação societária detida pela Companhia na Giga. Assim, embora a Multi tenha absorvido os ativos e passivos da parcela cindida, não houve alteração no capital social da Companhia (Multi) nem no seu patrimônio líquido total como resultado direto da transação, tratando-se de uma reorganização interna de controle.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A seguir, os valores da Controlada Giga que foram incorporados a Companhia:

Caixa e Equivalentes de Caixa	761
Contas a Receber de clientes	184.127
Partes Relacionadas	999.052
Estoques	471.353
Tributos a recuperar	91.870
Despesas Antecipadas	5.330
Outros ativos não circulantes	2.979
Fundos de Investimento	162.201
Imobilizado	100.967
Intangível	4.339
Ativos de direito de uso	10.149
<b>ATIVO</b>	<b>2.033.128</b>
Empréstimos e financiamentos	33.322
Fornecedores	685.687
Obrigações trabalhistas e sociais	11.725
Obrigações tributárias	213.819
Partes Relacionadas	282.054
Passivos de Arrendamento	10.956
Outros passivos circulantes	5.318
Provisão para riscos processuais	886
<b>PASSIVO</b>	<b>1.243.767</b>
<b>Baixa Investimentos</b>	<b>789.361</b>

## 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Bancos	12.625	18.117	39.598	40.467
Aplicações financeiras	363.824	589.357	459.275	704.086
	<b>376.449</b>	<b>607.474</b>	<b>498.873</b>	<b>744.553</b>

As aplicações financeiras são compostas por investimentos de curto prazo com liquidez imediata, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, sujeitos a um risco remoto de mudança de valor. São representadas por papéis com lastro em Certificado de Depósito Interbancário (CDI) contratados com instituições com rating AAA ou AA+, e renderam em média 100,5% do CDI em 30 de junho de 2025 (101,5% em 31 de dezembro de 2024).

A receita gerada por esses investimentos é registrada como receita financeira no resultado do período.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Contas a receber

Composição das contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Duplicatas a vencer	1.105.709	1.078.582	1.109.189	1.160.553
Duplicatas vencidas (*):				
De 1 a 30 dias (**)	144.674	24.584	159.534	40.853
De 31 a 60 dias	32.561	10.570	32.885	13.273
De 61 a 90 dias	11.671	10.487	13.906	11.014
De 91 a 180 dias	20.687	14.906	20.936	14.997
Acima de 180 dias	153.113	153.661	154.349	158.870
	<b>362.706</b>	<b>214.208</b>	<b>381.610</b>	<b>239.007</b>
Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa - Ajuste a valor presente - AVP	(161.697) (24.358)	(143.285) (18.370)	(163.867) (24.358)	(149.500) (18.370)
	<b>1.282.360</b>	<b>1.131.135</b>	<b>1.302.574</b>	<b>1.231.690</b>
<b>Desmembramento:</b>				
Ativo circulante	1.185.616	1.026.961	1.205.792	1.127.058
Ativo não circulante	96.744	104.174	96.782	104.632
	<b>1.282.360</b>	<b>1.131.135</b>	<b>1.302.574</b>	<b>1.231.690</b>

#### Movimentação da perda esperada no contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Saldo inicial	(143.285)	(122.377)	(149.500)	(126.441)
(Adições) / Reversões	(14.493)	(21.182)	(15.043)	(27.379)
Baixas	1.216	274	676	4.320
Incorporações das subsidiárias (***)	(5.135)	-	-	-
Saldo final	<b>(161.697)</b>	<b>(143.285)</b>	<b>(163.867)</b>	<b>(149.500)</b>

(\*) Referente à faixa de *aging*: "Acima de 180 dias", existem valores a receber junto ao canal "Governo", no montante de R\$ 20.544 no período findo em 30 de junho de 2025 e de R\$ 24.815 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024. O risco de inadimplência deste canal é baixo, embora os pagamentos sejam realizados em atraso, os compromissos são cumpridos pelos entes governamentais.

(\*\*) Dos valores apresentados como vencidos no período findo em 30 de junho de 2025, referentes a vendas realizadas neste trimestre, a Companhia já recebeu o montante de R\$ 113.033 até a emissão destas informações contábeis intermediárias.

As vendas a prazo foram trazidas ao valor presente à data das transações com base na taxa estimada pelo prazo de recebimento, quando nelas há um componente financeiro incluso. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações baseadas na taxa livre de risco (SELIC) e variaram entre 13,25% e 15,00% a.a. no período findo em 30 de junho de 2025 (entre 10,50% e 12,25% a.a. em 2024).

O ajuste a valor presente é reconhecido no resultado na conta de receitas, e tem como contrapartida a conta de clientes. A sua recomposição é registrada como receita financeira no resultado financeiro.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Os empréstimos bancários descritos na Nota Explicativa nº 19 – Empréstimos e financiamentos, estão em parte garantidos por R\$ 283.000 de duplicatas a receber.

(\*\*\*) O valor de R\$ 5.135 refere-se à parcela de perda estimada de crédito de liquidação duvidosa atribuída ao montante de contas a receber que foi incorporado pela Controladora, e já tinha sido considerado no cálculo da provisão da parte incorporada originária da Giga.

## 8. Estoques

Composição dos estoques:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Produtos acabados	743.521	687.010	763.096	760.046
Matérias-prima	685.611	335.265	695.920	567.451
Importações em andamento	215.379	158.359	231.933	242.626
Adiantamento de importação em andamento	47.917	35.729	49.253	48.361
Material de embalagem	14.685	12.497	14.889	16.904
Perda estimada para ajuste de valor realizável líquido dos estoques	(133.406)	(81.375)	(134.379)	(122.489)
Ajuste a valor presente - AVP	(11.290)	(8.942)	(11.290)	(15.602)
	<b>1.562.417</b>	<b>1.138.543</b>	<b>1.609.422</b>	<b>1.497.297</b>

Perda estimada na realização dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Saldo inicial	(81.375)	(220.706)	(122.489)	(257.369)
Adições	(15.565)	(35.645)	(22.621)	(43.040)
Baixas	8.095	174.976	10.731	177.920
Incorporações das subsidiárias (*)	(44.561)	-	-	-
Saldo final	<b>(133.406)</b>	<b>(81.375)</b>	<b>(134.379)</b>	<b>(122.489)</b>

A reversão das perdas estimadas para ajustes ao valor realizável dos estoques, ocorrem em função do giro dos produtos que geraram a perda nos períodos anteriores, bem como reajustes nos preços de vendas praticados pela Companhia, aumentando o valor recuperável do estoque.

A Companhia reconheceu no resultado no período findo em 30 de junho de 2025, na rubrica de “Custo das mercadorias e produtos vendidos”, os montantes de R\$ 1.608.123 na Controladora e R\$ 1.281.174 no Consolidado (R\$ 1.349.315 e R\$ 1.256.461 em 2024, respectivamente).

(\*) O valor de R\$ 44.561 refere-se à parcela de perda estimada para realização dos estoques com origem na Giga, que foram incorporados pela Controladora. Esse montante já havia sido provisionado na empresa de origem.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

## 9. Tributos a recuperar

Os saldos de tributos a recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
IPI a recuperar	92.317	51.010	92.400	51.085
ICMS a recuperar	228.242	170.452	226.633	192.789
Pis e Cofins a recuperar <sup>(1)</sup>	193.856	158.061	194.776	158.076
IRPJ e CSLL a recuperar <sup>(2)</sup>	46.260	36.231	57.987	51.089
Outros tributos a recuperar	13.625	10.710	13.625	11.147
Crédito financeiro <sup>(3)</sup>	411.681	389.320	440.584	412.808
	<b>985.981</b>	<b>815.784</b>	<b>1.026.005</b>	<b>876.994</b>
Ativo circulante	270.956	198.673	276.427	226.727
Ativo não circulante	715.025	617.111	749.578	650.267
	<b>985.981</b>	<b>815.784</b>	<b>1.026.005</b>	<b>876.994</b>

### (1) PIS e Cofins

Esses créditos tributários estão relacionados às aquisições de mercadorias pela Companhia. A Companhia realizou pedidos de ressarcimento junto à Receita Federal do Brasil no montante de R\$ 85.472 na Controladora e Consolidado, referente aos períodos entre março de 2022 e dezembro de 2023.

### (2) IRPJ

Em setembro de 2021, a Companhia teve reconhecido o direito à redução do imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e adicionais não restituíveis incidentes sobre o lucro da exploração, relativo ao projeto de diversificação do empreendimento na área de atuação da SUDAM, para sua controlada Giga Indústria e Comercio de Produtos de Segurança Eletrônica S/A. O benefício reduz à 75% (setenta e cinco por cento) do imposto sobre a renda das pessoas jurídicas e adicionais não-restituíveis, incidentes sobre o lucro da exploração, relativo à diversificação do empreendimento na área de atuação da SUDAM para a produção de "placa de circuito impresso montada (uso em informática)" pelo prazo de 10 (dez) anos, com início no ano-calendário de 2021 e término no ano-calendário de 2030.

Adicionalmente em setembro de 2023, ocorreu a inclusão de Caixas acústicas no benefício pelo prazo de 10 (dez) anos, iniciando-se no ano-calendário de 2023 e com término no ano-calendário de 2032, e de televisores em cores com tela de cristal líquido, também por 10 (dez) anos, no entanto com início no ano-calendário de 2024 e término em 2033.

### (3) Crédito Financeiro

Com a aprovação da lei 13.969 de dezembro de 2019, em abril de 2020, passaram a vigorar novas disposições para as Leis da Informática e PADIS. Dentre as mudanças, trazidas pela nova legislação, estão a alteração do incentivo de redução do IPI.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A nova lei que retirou o incentivo, implementou um novo benefício fiscal, que será aproveitado por meio de crédito financeiro que leva em conta o valor do investimento em pesquisa, desenvolvimento e inovação das empresas (PD&I), e o valor do faturamento de produtos que cumpram as regras do processo produtivo básico (PPB) – Lei 8.248/91.

No expediente da lei, o referido crédito financeiro deve ser utilizado na compensação com tributos administrados pela Receita Federal do Brasil.

A Companhia utiliza do crédito financeiro para a compensação de suas obrigações fiscais federais, com exceção do Imposto de renda e contribuição social pagos através do cálculo por estimativa mensal, cuja compensação é vetada.

A receita oriunda deste benefício fiscal é reconhecida na Nota Explicativa nº 28 – Outras receitas/(despesas) operacionais, na rubrica “Crédito Financeiro Lei 13.969”. Em 30 de junho de 2025 os montantes foram de R\$ 73.599 na Controladora e R\$ 83.439 no Consolidado (R\$ 66.660 na Controladora e R\$ 70.531 no Consolidado em 30 de junho de 2024).

**10. Investimentos em coligadas e controladas e Provisão para perda de investimentos**

<b>Resumo Investimentos</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Investimentos em Controladas	549.007	1.179.482	-	-
Investimento indireto via Fundo Inova V - Watch	-	-	(10.916)	(14.153)
Ágio aquisição de coligada via Fundo Inova V - Watch (*)	-	-	82.434	82.434
	<b>549.007</b>	<b>1.179.482</b>	<b>71.518</b>	<b>68.281</b>
Provisão para perda de investimento em controladas	(9.417)	(9.230)	-	-
	<b>539.590</b>	<b>1.170.252</b>	<b>71.518</b>	<b>68.281</b>

(\*) Ágio gerado na aquisição da Watch via conversão do contrato de mútuo em participação no capital da investida, líquida do investimento avaliado pelo método de equivalência patrimonial no montante de R\$ 82.434. Conforme Nota Explicativa nº 11 – Fundos de investimentos é composto por R\$ 1.917 de Marca, R\$ 59.217 de Software e R\$ 21.300 de *Goodwill*.

**Investimentos em controladas**

As informações sobre as controladas da Companhia no final do período do relatório estão apresentadas a seguir:

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Controladas	Participação	Controladora	
		30.06.2025	31.12.2024
<b>Investimentos com patrimônio líquido da investida positivo</b>			
(1) BRC	99,99%	337.732	317.007
(2) GIGA	100%	27.526	813.439
(4) Watts	100%	10.016	10.161
(5) Global	100%	40.182	38.875
(6) FIP Inova IV	100%	133.551	-
		<u>549.007</u>	<u>1.179.482</u>
<b>Investimentos com patrimônio líquido da investida negativo</b>			
(3) Loja	99,99%	(9.417)	(9.230)
		<u>(9.417)</u>	<u>(9.230)</u>
<b>Total líquido de investimentos em Controladas</b>		<u>539.590</u>	<u>1.170.252</u>

As informações sobre as empresas da Companhia, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas estão descritas na Nota Explicativa nº 2.4.

# GRUPO MULTI S.A.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação dos investimentos em participações societárias nas demonstrações contábeis individuais da controladora em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Saldo em 31.12.2023	Equivalência Patrimonial	Juros sobre Capital Próprio	Ajuste acumulado de conversão	Redução do capital social (*)	Saldo em 31.12.2024
(1) BRC	375.336	12.533	-	-	(70.862)	317.007
(2) GIGA	786.546	49.660	(22.767)	-	-	813.439
(3) Loja	(7.775)	(1.455)	-	-	-	(9.230)
(4) Watts	11.094	(933)	-	-	-	10.161
(5) Global	14.852	17.309	-	6.714	-	38.875
(6) FIP Inova IV	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>1.180.053</b>	<b>77.114</b>	<b>(22.767)</b>	<b>6.714</b>	<b>(70.862)</b>	<b>(22.767)</b>

	Saldo em 31.12.2024	Equivalência Patrimonial	Juros sobre Capital Próprio	Ajuste acumulado de conversão	Incorporações das subsidiárias (**)	Saldo em 30.06.2025
(1) BRC	317.007	22.410	(1.685)	-	-	337.732
(2) GIGA	813.439	14.737	(11.289)	-	(789.361)	27.526
(3) Loja	(9.230)	(187)	-	-	-	(9.417)
(4) Watts	10.161	(145)	-	-	-	10.016
(5) Global	38.875	6.251	-	(4.944)	-	40.182
(6) FIP Inova IV	-	(42)	-	-	133.593	133.551
<b>Subtotal</b>	<b>1.170.252</b>	<b>43.024</b>	<b>(12.974)</b>	<b>(4.944)</b>	<b>(655.768)</b>	<b>539.590</b>

(\*) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia reduziu o capital social da sua controlada Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda, por entender que o valor era excessivo em relação ao seu objeto social.

Informações relevantes sobre os investimentos em participações societárias e no FIP Inova V em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

(\*\*) No quadro de movimentação dos investimentos, o valor R\$ 655.768 referente à incorporação se refere à investimentos em participações societárias na controlada Giga em decorrência da sua incorporação parcial pela Companhia.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

<b>30.06.2025</b>	<b>(1) BRC</b>	<b>(2) GIGA</b>	<b>(3) Loja</b>	<b>(4) Watts</b>	<b>(5) Global</b>	<b>(6) FIP Inova V</b>
Percentual de participação	99,99%	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%
Total de ativos	371.028	102.239	185	3.842	53.588	133.883
Total de passivos	30.486	74.713	9.602	1.440	13.406	332
Capital Social	5.000	500	500	2.000	371	73.375
Patrimônio Líquido	340.542	27.526	(9.417)	2.402	40.182	133.551
Receita Líquida	81.028	962.640	-	(1)	20.439	-
Resultado Líquido do Exercício	27.349	170.268	(187)	(145)	6.251	3.238
Patrimônio Líquido conforme % participação	340.542	27.526	(9.417)	2.402	40.182	133.551
Participação do grupo nos lucros/prejuízos	27.349	170.268	(187)	(145)	6.251	3.238
<b>31.12.2024</b>	<b>(1) BRC</b>	<b>(2) GIGA</b>	<b>(3) Loja</b>	<b>(4) Watts</b>	<b>(5) Global</b>	<b>(6) FIP Inova V</b>
Percentual de participação	99,99%	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%
Total de ativos	348.593	1.830.631	785	4.495	50.604	130.648
Total de passivos	33.716	885.948	10.015	1.948	11.730	335
Capital Social	5.000	26.346	500	2.000	371	68.155
Patrimônio Líquido	314.877	944.683	(9.230)	2.547	38.874	130.313
Receita Líquida	102.104	1.448.611	1.983	2.999	38.927	-
Resultado Líquido do Exercício	7.487	46.574	(1.455)	(933)	17.308	9.884
Patrimônio Líquido conforme % participação	314.877	944.683	(9.230)	2.547	38.874	130.313
Participação do grupo nos lucros/prejuízos	7.487	46.574	(1.455)	(933)	17.308	9.884

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Fundos de investimentos

A Companhia realiza aportes nos fundos privados de investimentos em função de seu objetivo de investimento em *startups* de base tecnológica que se enquadram nos benefícios trazidos pela Lei 8.248/91, alterada pela Lei 13.969/2019 (“Nova Lei da Informática”), conforme mencionado na Nota Explicativa nº 8 – Tributos a recuperar.

O valor deste benefício leva em conta o montante investido em pesquisa, desenvolvimento e inovação realizado pelas empresas beneficiárias. Uma das modalidades de investimento permitido pela Lei é o aporte em fundos privados.

Estes fundos são mensurados pela equivalência patrimonial. Os saldos e movimentações nesses fundos estão demonstrados a seguir:

	Participação - %	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Inova We Empreendedorismo Feminino	52,41%	16.651	16.446	16.651	16.446
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	18,03%	30.396	29.342	30.396	29.342
Inova IV Fundo de Investimento	33,73%	29.162	-	29.162	27.657
Inova VII Fundo de Investimento	69,23%	34.927	34.247	34.927	34.247
Inova X Fundo de Investimento	47,87%	16.484	15.864	16.484	15.864
Inova IX Fundo de Investimento	72,73%	11.391	11.041	11.391	11.041
		<b>139.011</b>	<b>106.940</b>	<b>139.011</b>	<b>134.597</b>

A Companhia avaliou a existência de controle sobre os fundos nos quais atingiu participação acima de 50% nas demonstrações consolidadas. Em função do estatuto de cada fundo, o comitê de investimentos é formado por 5 (cinco) membros, dos quais a Companhia tem o direito de indicação de apenas 1 (um), tendo, portanto, um peso nas deliberações de investimento, principal atividade dos fundos, de 20% apenas, logo, não exercendo controle sobre essas entidades.

A seguir, a movimentação dos investimentos nos fundos em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Controladora	Saldo em 31.12.2024	Incorporações das subsidiárias	Aportes de Capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 30.06.2025
Inova We Empreendedorismo Feminino	16.446	-	-	205	16.651
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	29.342	-	1.800	(746)	30.396
Inova IV Fundo de Investimento (*)	-	28.608	-	554	29.162
Inova VII Fundo de Investimento	34.247	-	-	680	34.927
Inova X Fundo de Investimento	15.864	-	-	620	16.484
Inova IX Fundo de Investimento	11.041	-	-	350	11.391
	<b>106.940</b>	<b>28.608</b>	<b>1.800</b>	<b>1.663</b>	<b>139.011</b>

Consolidado	Saldo em 31.12.2024	Aportes de Capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 30.06.2025
Inova We Empreendedorismo Feminino	16.446	-	205	16.651
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	29.342	1.800	(746)	30.396
Inova IV Fundo de Investimento	27.657	-	1.505	29.162
Inova VII Fundo de Investimento	34.247	-	680	34.927
Inova X Fundo de Investimento	15.864	-	620	16.484
Inova IX Fundo de Investimento	11.041	-	350	11.391
	<b>134.597</b>	<b>1.800</b>	<b>2.614</b>	<b>139.011</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(\*) No quadro de movimentação dos fundos de investimentos, o valor R\$ 28.608 referente à incorporação se refere à transferência dos fundos de investimentos da controlada Giga para a Companhia decorrência da incorporação parcial.

**Inova V Fundo de Investimento em participações – Empresas emergentes**

Conforme descrito na Nota Explicativa nº2.4, a Companhia controla este fundo exclusivo e consolida sua operação. O Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“Fundo”), iniciou suas atividades em 16 de dezembro de 2020, sob a forma de condomínio fechado e regido pelo presente Regulamento, pelo disposto nas instruções CVM 175/22, 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações ME e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. O Fundo terá o Prazo de Duração de 10 (dez) anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral poderá encerrar antecipadamente ou prorrogar o Prazo de Duração.

Em 12 de janeiro de 2024, o FIP Inova V exerceu a opção e realizou a conversão do contrato de mútuo em participação acionária, passando a Watch a ser uma coligada, com investimento mensurado por equivalência patrimonial. Na operação, em função do patrimônio líquido da Watch, foi mensurado o valor de R\$ 21.300 de ágio por expectativa de rentabilidade futura, através de laudo elaborado por especialista, conforme segue:

Saldo do patrimônio líquido da Watch	(18.233)
Participação de 49% - Inova V	(8.934)
Valor justo do Contrato de Mútuo na data da conversão	73.500
Ativos identificados	
Marca	1.917
Software	59.217
<b>Ágio por expectativa de rentabilidade futura</b>	<b>21.300</b>

Em 30 de junho de 2025, o FIP Inova V mantinha investimento na **Watch TV Entretenimentos S.A.** (“Watch”), empresa de capital fechado, sem cotação em bolsa de valores ou mercado organizado.

A movimentação do FIP Inova V e de suas coligadas está apresentada a seguir:

<b>Consolidado</b>	<b>Saldo em 31.12.2024</b>	<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>Saldo em 30.06.2025</b>
Inova V Fundo de Investimento	130.313	3.238	133.551
	<b>130.313</b>	<b>3.238</b>	<b>133.551</b>
<b>Investimento via Inova V</b>	<b>Saldo em 31.12.2024</b>	<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>Saldo em 30.06.2025</b>
Watch TV Entretenimentos S.A.	68.281	3.237	71.518
	<b>68.281</b>	<b>3.237</b>	<b>71.518</b>

Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Outros ativos circulantes e não circulantes**

A seguir detalhamento dos outros ativos circulantes e não circulantes da Companhia:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Titulos precatórios	15.214	18.649	15.215	18.650
Outros ativos	17.618	2.153	19.749	12.873
	<b>32.832</b>	<b>20.802</b>	<b>34.964</b>	<b>31.523</b>
<b>Ativo Circulante</b>	11.644	-	13.775	4.824
<b>Ativo não circulante</b>	21.188	20.802	21.189	26.699
	<b>32.832</b>	<b>20.802</b>	<b>34.964</b>	<b>31.523</b>

**13. Propriedades para investimentos**

Propriedades para investimento incluem dois imóveis comerciais que foram adquiridos no ano de 2018, e que estão arrendados à terceiros. As renovações subseqüentes são negociadas com os locatários com período médio de seis meses antecedentes ao final do contrato. Não há cobranças contingenciais em nenhum dos contratos.

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Imóveis comerciais	5.020	5.020	5.020	5.020
	<b>5.020</b>	<b>5.020</b>	<b>5.020</b>	<b>5.020</b>

As propriedades para investimentos foram reconhecidas inicialmente pelo custo de aquisição.

Em 30 de junho de 2025, este valor não sofreu ajuste para o valor justo, pois a Companhia entende que o valor de aquisição está próximo do valor justo.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Imobilizado

Controladora	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Redução ao valor recuperável	Líquido	
					30.06.2025	31.12.2024
Terrenos	N/A	61.044	-	-	61.044	61.044
Edificações	2,01%	81.853	(22.915)	-	58.938	57.489
Máquinas e instalações	10,01%	328.514	(132.742)	(822)	194.950	103.814
Móveis, Equip. informática, outros	17,53%	41.457	(25.380)	-	16.077	12.148
Obras em andamento	N/A	8.733	-	-	8.733	3.552
		<b>521.601</b>	<b>(181.037)</b>	<b>(822)</b>	<b>339.742</b>	<b>238.047</b>
						-
Consolidado	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Redução ao valor recuperável	Líquido	
					30.06.2025	31.12.2024
Terrenos	N/A	61.044	-	-	61.044	61.044
Edificações	2,04%	89.137	(25.930)	-	63.207	62.617
Máquinas e instalações	9,99%	412.540	(189.157)	(822)	222.561	227.943
Móveis, Equip. informática, outros	17,31%	42.237	(25.753)	-	16.484	15.606
Obras em andamento	N/A	8.733	-	-	8.733	3.877
		<b>613.691</b>	<b>(240.840)</b>	<b>(822)</b>	<b>372.029</b>	<b>371.087</b>

Movimentação do ativo imobilizado						
Controladora	31.12.2024	Adições líquidas de transferência	Depreciação	Efeitos de incorporação de subsidiária	Baixas	30.06.2025
Edificações	57.489	-	(703)	2.152	-	58.938
Máquinas e instalações	103.814	6.932	(7.298)	95.303	(3.801)	194.950
Móveis, Equip. informática, outros	12.148	3.094	(2.507)	3.359	(17)	16.077
Obras em andamento	3.552	5.038	-	153	(10)	8.733
	<b>238.047</b>	<b>15.064</b>	<b>(10.508)</b>	<b>100.967</b>	<b>(3.828)</b>	<b>339.742</b>
						-
Consolidado	31.12.2024	Adições líquidas de transferência	Depreciação	Baixas	30.06.2025	
						Terrenos
Edificações	62.617	1.762	(1.172)	-	63.207	
Máquinas e instalações	227.943	13.963	(14.686)	(4.659)	222.561	
Móveis, Equip. informática, outros	15.606	3.959	(2.994)	(87)	16.484	
Obras em andamento	3.877	4.866	-	(10)	8.733	
	<b>371.087</b>	<b>24.550</b>	<b>(18.852)</b>	<b>(4.756)</b>	<b>372.029</b>	

#### Redução ao valor recuperável – *Impairment*

No período findo em 30 de junho de 2025, até a presente data de emissão destas informações contábeis intermediárias, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não foram identificados indicadores de *impairment* que justificassem a elaboração de teste para recuperabilidade dos ativos imobilizados.

No quadro de movimentação do imobilizado, o valor R\$ 100.967 referente à incorporação se refere à transferência do imobilizado da controlada Giga para a Companhia decorrência da incorporação parcial.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 15. Intangível

Controladora	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Líquido	
				30.06.2025	31.12.2024
Software	20,27%	15.021	(7.220)	7.801	3.221
Marcas e patentes	N/A	5.775	-	5.775	5.775
Carteira de Clientes	17,78%	2.623	(1.904)	719	952
know How	19,05%	1.327	(910)	417	552
Ágio aquisição de controlada	N/A	25.725	-	25.725	25.725
		<b>50.471</b>	<b>(10.034)</b>	<b>40.437</b>	<b>36.225</b>

Consolidado	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Líquido	
				30.06.2025	31.12.2024
Software	20,27%	16.146	(7.663)	8.483	9.083
Marcas e patentes	N/A	8.392	-	8.392	8.392
Carteira de Clientes	17,78%	2.623	(1.904)	719	952
know How	19,05%	1.327	(910)	417	552
Ágio aquisição de controlada	N/A	33.339	-	33.339	33.339
		<b>61.827</b>	<b>(10.477)</b>	<b>51.350</b>	<b>52.318</b>

### Movimentação do intangível

Controladora	31.12.2024	Adições líquidas de transferência	Amortização	Efeitos de incorporação de subsidiária	30.06.2025
Software	3.221	770	(530)	4.339	7.800
Marcas e patentes	5.775	-	-	-	5.775
Carteira de Clientes	952	-	(233)	-	719
know How	552	-	(134)	-	418
Ágio aquisição de controlada	25.725	-	-	-	25.725
	<b>36.225</b>	<b>770</b>	<b>(897)</b>	<b>4.339</b>	<b>40.437</b>

Consolidado	31.12.2024	Adições líquidas de transferência	Amortização	Efeitos de incorporação de subsidiária	30.06.2025
Software	9.083	770	(1.371)	8.482	
Marcas e patentes	8.392	-	-	8.392	
Carteira de Clientes	952	-	(233)	719	
know How	552	-	(134)	418	
Ágio aquisição de controlada	33.339	-	-	33.339	
	<b>52.318</b>	<b>770</b>	<b>(1.738)</b>	<b>51.350</b>	

A amortização de marcas e patentes, carteira de cliente, software, *know-how* quando aplicável, é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas são baseadas em laudo preparado por especialistas externos contratados pela Companhia é contabilizado prospectivamente.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

A Companhia realiza o teste de *Impairment* sobre ativos intangíveis, com vida útil indefinida com marcas e patentes, e ágios originados das combinações de negócio anualmente, ou, especificamente para as marcas, sempre que existirem indícios de perda. No período findo em 30 de junho de 2025 não foram identificados indicadores de *impairment* que justificassem a elaboração antecipada de teste para recuperabilidade das marcas.

No quadro de movimentação do intangível, o valor R\$ 4.339 referente à incorporação se refere à transferência do intangível da controlada Giga para a Companhia decorrência da incorporação parcial.

## 16. Arrendamentos

A Companhia e suas controladas detém contratos de arrendamento de ativos das edificações onde se localizam, sua sede e as fábricas e armazéns de algumas empresas da Companhia. O prazo médio de arrendamento é de cinco anos.

### Movimentação de ativos de direito de uso:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
<b>Saldo inicial líquido</b>	<b>11.497</b>	<b>35.205</b>	<b>27.386</b>	<b>48.049</b>
Adições/remensurações	755	2.401	2.145	12.690
(-) Depreciação	(2.973)	(7.567)	(6.649)	(14.812)
Baixas	-	(18.542)	-	(18.541)
Efeitos de incorporação de subsidiária	10.149	-	-	-
<b>Saldo final líquido</b>	<b>19.428</b>	<b>11.497</b>	<b>22.882</b>	<b>27.386</b>

No quadro de movimentação do direito de uso, o valor R\$ 10.149 referente à incorporação se refere à transferência do ativo de direito de uso da controlada Giga para a Companhia decorrência da incorporação parcial.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**Movimentação de passivo de arrendamento:**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Saldo inicial líquido</b>	<b>12.077</b>	<b>37.274</b>	<b>29.286</b>	<b>50.612</b>
Adições/remensurações	755	2.481	2.145	12.543
Juros do período	759	2.448	1.661	4.711
(-) Contraprestação paga	(3.601)	(9.343)	(8.041)	(17.796)
Baixas	-	(20.783)	-	(20.784)
Efeitos de incorporação de subsidiária	10.956	-	-	-
<b>Saldo final líquido</b>	<b>20.946</b>	<b>12.077</b>	<b>25.051</b>	<b>29.286</b>
Circulante	8.832	3.342	10.512	11.097
Não Circulante	12.114	8.735	14.539	18.189
<b>Total</b>	<b>20.946</b>	<b>12.077</b>	<b>25.051</b>	<b>29.286</b>
<b>Cronograma de pagamento:</b>				
Em até 1 ano	8.832	3.341	10.512	11.096
De 2 a 3 anos	4.206	4.206	7.067	7.067
De 3 a 4 anos	2.289	2.289	3.362	3.362
De 4 a 5 Anos	5.619	2.241	4.110	7.761
	<b>20.946</b>	<b>12.077</b>	<b>25.051</b>	<b>29.286</b>
<b>Taxa de desconto vigente</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>		
Taxa mínima	6%	6%		
Taxa máxima	15,18%	15,18%		

No quadro de movimentação dos passivos por arrendamentos, o valor R\$ 10.956 referente à incorporação se refere à transferência dos passivos por arrendamentos da controlada Giga para a Companhia decorrência da incorporação parcial.

## 17. Passivo de contratos com clientes

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Passivo de contrato com clientes	28.959	29.309	28.694	30.296
	<b>28.959</b>	<b>29.309</b>	<b>28.694</b>	<b>30.296</b>

Referem-se aos pagamentos recebidos dos clientes antes de satisfazer a obrigação de desempenho nos termos do contrato, ou verbas comerciais e outros abatimentos que o cliente terá direito a descontar nas próximas compras que superam o saldo que a Companhia tem a receber destes parceiros.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**18. Fornecedores**

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Fornecedores de matéria-prima - Internacionais	933.768	602.532	940.901	1.025.321
Fornecedores de matéria-prima - Nacionais	66.132	34.661	105.172	95.942
Fornecedores partes relacionadas (*)	233.177	880.059	-	-
Ajuste a valor presente - AVP	(6.940)	(3.373)	(6.940)	(5.180)
	<b>1.226.137</b>	<b>1.513.879</b>	<b>1.039.133</b>	<b>1.116.083</b>

(\*) Em decorrência a reorganização societária, os valores a pagar da controladora foram compensados com os valores a receber da parte cindida da controlada incorporada, gerando a redução do saldo desta rubrica em relação ao período comparativo.

**Fornecedores de matéria-prima - internacionais**

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 30, as transações comerciais realizadas com fornecedores internacionais de materiais e serviços são estabelecidas em dólar americano. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos, para proteção da exposição cambial, exceto para certos contratos firmados com clientes, onde o preço de venda é pré-definido.

A Companhia utiliza como garantia/meio de pagamento a alguns fornecedores internacionais a contratação de cartas de créditos junto a instituições financeiras de primeira linha.

A Companhia não mantém nenhum tipo de operações de riscos sacados ou similares, inclusive as que envolvem custos financeiros.

**Ajuste a valor presente - AVP**

O ajuste a valor presente (AVP) é realizado pela Companhia apenas em relação aos seus fornecedores estrangeiros, onde há um componente de financiamento. O AVP é calculado baseado na *Secured Overnight Financing Rate (SOFR)*, taxa referência para transações realizadas em dólar americano, adicionada do componente de risco cobrado pelo fornecedor. Em 30 de junho de 2025, as taxas de descontos utilizadas variaram entre 4,30% e 8,84% ao ano.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 19. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Encargos	Taxa média ponderada de juros (% a.a.)	Controladora		Consolidado	
			30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
<b>Em moeda nacional</b>						
Capital de giro	Taxa média	16,71%	65.358	78.622	65.358	78.622
FINEP	Taxa fixa	3,00%	30.271	35.169	30.271	35.169
Nota comercial	Taxa média	1,50%	98.672	-	98.672	-
			<b>194.301</b>	<b>113.791</b>	<b>194.301</b>	<b>113.791</b>
<b>Em moeda estrangeira</b>						
Capital de giro	Taxa média + VC	5,93%	373.661	534.012	373.661	534.012
FINIMP	Taxa média + VC	5,70%	88.798	-	88.798	-
			<b>462.459</b>	<b>534.012</b>	<b>462.459</b>	<b>534.012</b>
			<b>656.760</b>	<b>647.803</b>	<b>656.760</b>	<b>647.803</b>
Passivo circulante			439.649	225.820	439.649	225.820
Passivo não circulante			217.111	421.983	217.111	421.983
			<b>656.760</b>	<b>647.803</b>	<b>656.760</b>	<b>647.803</b>

### Legenda:

VC – Variação cambial

FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos.

FINIMP – Financiamento à Importação.

A seguir, está apresentado o cronograma consolidado de vencimentos dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

Vencimento curto prazo	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
2025	177.882	225.820	177.882	225.820
2026	261.767	-	261.767	-
	<b>439.649</b>	<b>225.820</b>	<b>439.649</b>	<b>225.820</b>
Vencimento longo prazo	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
2026	72.124	261.943	72.124	261.943
2027	141.770	155.996	141.770	155.996
2028	3.217	4.044	3.217	4.044
	<b>217.111</b>	<b>421.983</b>	<b>217.111</b>	<b>421.983</b>
Total	<b>656.760</b>	<b>647.803</b>	<b>656.760</b>	<b>647.803</b>

### FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos

A Companhia possui programas de inovação que buscam o desenvolvimento e a aquisição de novas tecnologias, tais programas de inovação têm o apoio de programas de fomento à pesquisa e ao desenvolvimento tecnológico com a FINEP.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### FINIMP – Financiamento à Importação

A Companhia captou linhas de crédito de financiamento à importação (FINIMP). Nessa modalidade, o financiamento é obtido junto a instituições financeiras, onde os recursos são repassados diretamente ao fornecedor no exterior.

### Garantias e restrições contratuais

Garantias e restrições contratuais. Os empréstimos bancários estão em parte garantidos por uma média de 45% (trinta por cento) de recebíveis da Companhia. Na data das referidas demonstrações contábeis, a Companhia e suas controladas detêm alguns contratos de financiamentos que possuem cláusulas restritivas e estabelecem obrigações quanto à manutenção anual de índices financeiros sobre as operações contratadas, cujo descumprimento pode tornar exigível, sem qualquer aviso ou interpelação, o pagamento da dívida antecipadamente, o que afetaria o direito da Companhia em diferir os pagamentos de acordo com os vencimentos originais estabelecidos nos referidos contratos (*Covenants*).

- **Movimentação dos empréstimos e financiamentos**

A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
<b>Saldo no final de 31.12.2023</b>	<b>357.645</b>	<b>462.587</b>	<b>820.232</b>
Novos empréstimos	105.141	-	105.141
Encargos financeiros	46.867	-	46.867
Variação cambial	130.189	-	130.189
Pagamento principal	(402.588)	-	(402.588)
Pagamento juros	(52.212)	-	(52.212)
Custo da transação	174	-	174
Transferência	40.604	(40.604)	-
<b>Saldo no final de 31.12.2024</b>	<b>225.820</b>	<b>421.983</b>	<b>647.803</b>
	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
<b>Saldo no final de 31.12.2024</b>	<b>225.820</b>	<b>421.983</b>	<b>647.803</b>
Novos empréstimos	241.244	-	241.244
Efeitos de incorporação de subsidiária (*)	33.322	-	33.322
Encargos financeiros	22.399	-	22.399
Variação cambial	(48.923)	-	(48.923)
Pagamento principal	(211.935)	-	(211.935)
Pagamento juros	(28.144)	-	(28.144)
Custo da transação	994	-	994
Transferência	204.872	(204.872)	-
<b>Saldo no final de 30.06.2025</b>	<b>439.649</b>	<b>217.111</b>	<b>656.760</b>
	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
<b>Saldo no final de 31.12.2024</b>	<b>225.820</b>	<b>421.983</b>	<b>647.803</b>
Novos empréstimos	271.726	-	271.726
Encargos financeiros	22.863	-	22.863
Variação cambial	(46.546)	-	(46.546)
Pagamento principal	(211.935)	-	(211.935)
Pagamento juros	(28.145)	-	(28.145)
Custo da transação	994	-	994
Transferência	204.872	(204.872)	-
<b>Saldo no final de 30.06.2025</b>	<b>439.649</b>	<b>217.111</b>	<b>656.760</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(\*) No quadro de movimentação dos empréstimos e financiamentos, o valor R\$ 33.322 referente à incorporação se refere à transferência dos empréstimos e financiamentos da controlada Giga para a Companhia decorrência da incorporação parcial.

## 20. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Salários e encargos sociais	39.850	29.874	40.722	36.998
Férias, 13º salário e encargos sociais	36.807	20.362	38.765	25.433
	<b>76.657</b>	<b>50.236</b>	<b>79.487</b>	<b>62.431</b>
Passivo circulante	53.628	31.608	56.458	40.489
Passivo não circulante	23.029	18.628	23.029	21.942
	<b>76.657</b>	<b>50.236</b>	<b>79.487</b>	<b>62.431</b>

Os saldos classificados no ativo não circulante referem-se aos montantes que a Companhia ainda mantém do mandado de segurança referente ao teto de 20 salários-mínimos para a base de cálculo da contribuição realizada ao FNDE (Salário-Educação), que não foi objeto do acórdão do Tema 1.079 (julgamento do STJ referente à revogação do Decreto-Lei 2.138 de 1986, havendo, portanto, a suspensão da exigibilidade do referido crédito tributário, nos termos do artigo 151, IV, do CTN.

## 21. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
IPI a recolher	-	-	-	65
ICMS a recolher	23.258	18.888	24.793	19.136
PIS e COFINS a recolher (*)	205.138	-	205.961	201.959
IRPJ e CSLL	-	-	10.800	8.850
Outros impostos a recolher	2.895	574	3.205	4.013
	<b>231.291</b>	<b>19.462</b>	<b>244.759</b>	<b>234.023</b>
<b>Desmembramento:</b>				
Passivo circulante	13.188	6.936	26.656	19.538
Passivo não circulante	218.103	12.526	218.103	214.485
	<b>231.291</b>	<b>19.462</b>	<b>244.759</b>	<b>234.023</b>

(\*) PIS e Cofins a recolher: Em decorrência a reorganização societária, o saldo devido pela controlada GIGA de Pis e Cofins foram incorporados pela controladora.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**22. Parcelamentos fiscais**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Parcelamento ICMS(*)	182.354	202.609	182.354	202.609
Parcelamento IRPJ/CSLL	1.106	1.262	1.106	1.262
Parcelamento PERT	215	230	215	230
	<b>183.675</b>	<b>204.101</b>	<b>183.675</b>	<b>204.101</b>
<b>Desmembramento:</b>				
Passivo circulante	65.073	61.847	65.073	61.847
Passivo não circulante	118.602	142.254	118.602	142.254
	<b>183.675</b>	<b>204.101</b>	<b>183.675</b>	<b>204.101</b>

(\*) ICMS

Os parcelamentos de ICMS referem-se a montantes levantados junto às Secretarias de Fazenda de ICMS próprio e ST dos Estados de Minas Gerais e São Paulo, principalmente, nos montantes de R\$ 162.859 e R\$ 16.115, respectivamente no período findo em 30 de junho de 2025 e R\$ 180.781 e R\$ 17.264 em 31 de dezembro de 2024.

**23. Provisões para riscos processuais**

A Companhia é parte em diversos processos oriundos do curso normal dos seus negócios, para os quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e/ou na expectativa de provável desembolso de caixa futuro.

As principais informações desses processos, no período findo em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, estão assim representadas:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Tributários	2.689	2.742	2.745	5.917
Trabalhistas e previdenciárias	3.945	3.681	3.945	3.714
Cíveis	5.890	5.655	5.890	5.655
Regulatórias	564	533	564	533
	<b>13.088</b>	<b>12.611</b>	<b>13.144</b>	<b>15.819</b>

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação dos saldos consolidados das provisões no período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

Controladora	31.12.2023	Adições	Baixas (*)	Atualizações	31.12.2024
				monetárias	
Tributários	125.634	10.264	(135.017)	1.861	2.742
Trabalhistas e previdenciárias	3.694	-	-	(13)	3.681
Cíveis	2.301	3.091	(389)	652	5.655
Regulatórias	471	-	-	62	533
<b>Total</b>	<b>132.100</b>	<b>13.355</b>	<b>(135.406)</b>	<b>2.562</b>	<b>12.611</b>

Consolidado	31.12.2023	Adições	Baixas (*)	Atualizações	31.12.2024
				monetárias	
Tributários	127.169	12.027	(135.017)	1.738	5.917
Trabalhistas e previdenciárias	3.707	-	-	7	3.714
Cíveis	2.301	3.091	(389)	652	5.655
Regulatórias	471	-	-	62	533
<b>Total</b>	<b>133.648</b>	<b>15.118</b>	<b>(135.406)</b>	<b>2.459</b>	<b>15.819</b>

(\*) No primeiro trimestre de 2024 a Companhia realizou um parcelamento de ICMS de valores que estavam registrados em 31 de dezembro de 2023 como contingências tributárias, referentes a algumas inconsistências tributárias em operações de ICMS no Estado de Minas Gerais, compreendendo o período de abril de 2019 a dezembro de 2022, no valor de R\$ 105.922.

Controladora	31.12.2024	Efeitos de incorporação de subsidiária (*)		Atualizações monetárias	30.06.2025
			Baixas		
Tributários	2.742	851	(1.018)	114	2.689
Trabalhistas e previdenciárias	3.681	35	-	229	3.945
Cíveis	5.655	-	(97)	332	5.890
Regulatórias	533	-	-	31	564
<b>Total</b>	<b>12.611</b>	<b>886</b>	<b>(1.115)</b>	<b>706</b>	<b>13.088</b>

Consolidado	31.12.2024	Atualizações monetárias		30.06.2025
		Baixas		
Tributários	5.917	(3.439)	267	2.745
Trabalhistas e previdenciárias	3.714	-	231	3.945
Cíveis	5.655	(97)	332	5.890
Regulatórias	533	-	31	564
<b>Total</b>	<b>15.819</b>	<b>(3.536)</b>	<b>861</b>	<b>13.144</b>

(\*) No quadro de movimentação das contingências, o valor R\$ 886 referente à incorporação se refere à transferência dos passivos contingentes da controlada Giga para a Companhia decorrência da incorporação parcial.

### (a) Natureza das contingências

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas e tributários, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável. A Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

As contingências trabalhistas e previdenciárias referem-se a processos movidos por ex-funcionários vinculados a verbas decorrentes da relação de emprego e a vários pleitos indenizatórios.

**(b) Perdas possíveis, não provisionadas no balanço**

Em 30 de junho dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas eram parte passiva em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis, envolvendo risco de perda para a Companhia avaliados como “possíveis”, conforme análise individual de cada um dos processos realizada pela Administração, além de opinião legal dos seus consultores jurídicos, conforme montantes a seguir:

<b>Natureza das contingências</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Tributárias	2.340.111	2.223.617	2.357.070	2.329.320
Trabalhistas e previdenciárias	1.285	897	1.285	1.285
Cíveis	1.582	1.537	1.582	1.537
<b>Total</b>	<b>2.342.978</b>	<b>2.226.051</b>	<b>2.359.937</b>	<b>2.332.142</b>

Os principais processos constantes no quadro acima em 31 de dezembro de 2024 são:

- (i) Auto de infração com a alegação de ocultação do real importador nas compras internacionais de produtos feitas pela Proinox (empresa incorporada pela Companhia em julho de 2023) e posteriormente comercializadas pela controladora a clientes, no valor de R\$ 708.986, montante equivalente ao valor aduaneiro das importações feitas pela Proinox no período de abril de 2019 a outubro de 2021, no entanto, a Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessas ações em 30 de junho de 2025 era de R\$ 1.005.337.
- (ii) Auto de infração alegando cessão de nome da Controladora para a Proinox em operações de comércio exterior com vistas ao acobertamento do real importador. Auto de infração conexo com o auto descrito no item anterior. A Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessa ação em 30 de junho de 2025 era de R\$ 101.830.

Os autos de infração (i) e (ii) acima, foram novamente avaliados pelo patrono da ação e por um segundo escritório de advocacia de renome, ambos tiveram opiniões convergentes sobre o prognóstico de perda possível.

Ambas as opiniões reforçam os sólidos argumentos para a Companhia afastar a exigência fiscal, já que as importações foram realizadas de forma transparente e com base em contratos válidos e hígidos, não havendo qualquer simulação ou prejuízo aos controles aduaneiros, bem como danos ao erário público, tanto que o Auto de Infração foi baseado no valor aduaneiro das importações e não no valor dos tributos, que foram devidamente recolhidos.

- (iii) Cobrança de Imposto sobre produtos industrializados (IPI), devido à discussão sobre a validade da redução da alíquota deste tributo em função do Processo produtivo básico (“PPB”). No trimestre findo em 30 de junho de 2024 esfera judicial. Segue com prognóstico possível de perda. O valor total dessa ação em 30 de junho de 2025 era de R\$ 235.955.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

- (iv) Auto de Infração referente a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) dos períodos de julho de 2018 a dezembro de 2019. O valor total dessa ação em 30 de junho de 2025 era de R\$ 102.222.
- (v) Auto de infração lavrado através da revisão aduaneira devido a discussão sobre a classificação fiscal de placas de circuitos adquiridas pela Companhia. O valor total dessa ação em 30 de junho de 2025 era de R\$ 111.556.
- (vi) Três autos de infração relativos ao ICMS recebidos em maio e junho de 2023, decorrentes de recálculo feito pela Secretaria da Fazenda de Minas Gerais referentes a denúncias espontâneas realizadas em 30 de junho de 2022. Os valores considerados devidos pela Companhia foram parcelados, e o restante, foi impugnado visto que o lançamento não considerou o benefício do crédito presumido na apuração do valor lançado. O valor total dessa ação em 30 de junho de 2025 era de R\$ 168.480.
- (vii) Auto de infração referente ao ICMS no estado de Minas Gerais em função de discussões sobre o período de início do benefício do regime especial, se no protocolo ou na data de atualização do regime. O valor total dessas ações em 30 de junho de 2025 era de R\$ 51.488.
- (viii) Auto de Infração lavrado para exigência de IRPJ e CSLL supostamente gerados por conta de apropriação de créditos presumidos de ICMS, apurados no ano-calendário de 2016. O valor total dessa ação em 30 de junho de 2025 era de R\$ 37.925.
- (ix) Cobrança de ICMS das vendas realizadas para a Zona franca de Manaus, com alegação de não internalização das notas fiscais pelos clientes. O valor total dessa ação em 30 de junho de 2025 era de R\$ 149.116.
- (x) Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil para a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados ("IPI"), sendo os principais valores relacionados a classificações fiscais incorretas na comercialização de telas, caixas de som, DVR, HVR e NVR, referente aos períodos de janeiro a dezembro de 2020, O valor total dessa ação em 30 de junho de 2025 era de R\$ 38.865.



**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**Depósitos judiciais**

	Controladora e Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Depósitos Judiciais	32.042	30.152
	<b>32.042</b>	<b>30.152</b>

Controladora/Consolidado	31.12.2023	Adições	Reversões	Baixas	Atualizações	31.12.2024
Depósitos Judiciais Tributários	23.773	-	(2.509)	-	1.330	22.594
Depósitos Judiciais Trabalhistas	188	25	-	(23)	80	270
Depósitos Judiciais Cíveis	5.436	2.239	-	(720)	333	7.288
<b>Total</b>	<b>29.397</b>	<b>2.264</b>	<b>(2.509)</b>	<b>(743)</b>	<b>1.743</b>	<b>30.152</b>

Controladora/Consolidado	31.12.2024	Adições	Baixas	Atualizações	30.06.2025
Depósitos Judiciais Tributários	22.594	-	-	732	23.326
Depósitos Judiciais Trabalhistas	270	898	(162)	105	1.111
Depósitos Judiciais Cíveis	7.288	105	-	212	7.605
<b>Total</b>	<b>30.152</b>	<b>1.003</b>	<b>(162)</b>	<b>1.049</b>	<b>32.042</b>

**24. Patrimônio Líquido****24.1 Capital social**

Em 30 de junho de 2025, o capital social autorizado era de R\$ 2.228.068. O capital subscrito e integralizado era R\$ 1.713.377. O número de ações é 820.539.225, sendo todas elas ações ordinárias (R\$ 1.713.377, dividido em 820.539.225 ações ordinárias, sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2024) distribuídas como segue:

Acionistas	31.06.2025	31.12.2024
Controladores e partes relacionadas	336.818.752	336.818.752
Não controladores, partes relacionadas e diretores	470.596.978	470.593.988
Ações em tesouraria	13.123.495	13.126.485
	<b>820.539.225</b>	<b>820.539.225</b>

O estatuto social da Companhia prevê o máximo de 1.067.025.987 ações ordinárias pela eventual emissão de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

**24.2 Reservas de lucros****a) Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos e aumentar o capital.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **b) Reserva de incentivos fiscais**

As reservas de incentivos fiscais são decorrentes de subvenções e assistências governamentais, reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que foram cumpridas as condições estabelecidas pelos governos concedentes. São apuradas e regidas de acordo com os contratos, termos de acordo e legislação aplicáveis a cada benefício.

Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

O saldo da Reserva de incentivos fiscais absorveu o montante de R\$ 707.694 referente aos Prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2024, passando de R\$ 951.163 para R\$ 163.469.

Em 30 de junho de 2025 não houve alteração no saldo da Reserva de incentivos fiscais.

O montante acima foi adicionado na apuração do imposto de renda e da contribuição social no exercício.

### **c) Reserva de capital, estatutária e ações em tesouraria**

#### **c.1) Reserva de capital**

Em 30 de junho de 2025 o saldo de reserva de capital da Companhia, é de R\$ 975.378, composto pelo montante de ágio na subscrição de ações por ocasião da abertura de capital em 2021, além do resultado com ações em tesouraria, destinado à respectiva reserva em dezembro de 2021.

#### **c.2) Reserva estatutária**

##### **Reserva para compra de ações em tesouraria**

Em 2020, a Companhia efetuou a destinação de parte do seu resultado à criação de reserva estatutária, destinada para recompra de ações em tesouraria no montante de R\$ 22.711.

O objetivo da recompra é obter ações para: (i) futuro plano de incentivo baseado em ações; (ii) revendê-las no futuro; e (iii) prover a intermediação e transferência de ações entre sócios. Não houve movimentação dessa reserva em 2025, mantendo-se o valor de R\$ 22.711.

#### **c.3) Ações em tesouraria**

Em 30 de junho houve alteração do montante de ações em tesouraria de R\$ 19.978, composto por 13.123.495, sendo que no exercício em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 19.982, composto por 13.126.485 ações.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### Recompra de ações

Em 14 de maio de 2024, a Companhia aprovou um programa de recompra de ações com validade de até 18 meses, com término previsto para 13 de novembro de 2025.

Nos termos do programa, a Companhia poderá adquirir até 15.952.915 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 4,08% do total de ações em circulação e 1,94% do total de ações emitidas pela Companhia na data de início do plano.

A recompra está sendo realizada exclusivamente por meio de recursos disponíveis nas contas de reservas de capital e de lucros, observadas as restrições previstas no artigo 8º, §1º, da Resolução CVM nº 77.

Até dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 5.234.600 ações, o que representa aproximadamente 32,81% do total autorizado no programa.

### Reserva para investimentos

A finalidade da reserva de investimentos é de custear investimentos para crescimento e expansão, bem como financiar o capital de giro da Companhia, podendo ainda, de acordo com a decisão dos acionistas, ser utilizada para distribuição de dividendos. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o seu saldo era de R\$ 369.717.

O montante total desta reserva, somada às outras reservas de lucro, não pode ultrapassar o valor do capital social.

O saldo da Reserva para investimentos absorveu o saldo em sua totalidade o montante de R\$ 369.717 referente aos Prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2024.

Não houve alteração da Reserva para investimentos no período findo em 30 de junho de 2025.

### Dividendos

O estatuto social da Companhia estabelece que a partir de junho de 2021, a distribuição de dividendo mínimo obrigatório será de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. No exercício, a Companhia não efetuou qualquer distribuição de dividendos aos acionistas.



Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**25. Receita líquida de vendas**

A receita líquida da Companhia está composta conforme demonstrado a seguir:

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>Receita bruta de vendas</b>				
Venda de produtos	1.423.977	1.091.328	1.240.116	1.168.332
	<b>1.423.977</b>	<b>1.091.328</b>	<b>1.240.116</b>	<b>1.168.332</b>
<b>Deduções de vendas</b>				
Devoluções e abatimentos	(102.055)	(66.080)	(107.327)	(82.353)
Impostos sobre vendas	(194.610)	(172.963)	(203.130)	(201.064)
	<b>(296.665)</b>	<b>(239.043)</b>	<b>(310.457)</b>	<b>(283.417)</b>
<b>Receita líquida</b>	<b>1.127.312</b>	<b>852.285</b>	<b>929.659</b>	<b>884.915</b>
	Seis meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>Receita bruta de vendas</b>				
Venda de produtos	2.403.408	2.140.073	2.259.682	2.235.570
	<b>2.403.408</b>	<b>2.140.073</b>	<b>2.259.682</b>	<b>2.235.570</b>
<b>Deduções de vendas</b>				
Devoluções e abatimentos	(157.825)	(216.686)	(178.064)	(240.641)
Impostos sobre vendas	(347.263)	(338.479)	(388.148)	(379.237)
	<b>(505.088)</b>	<b>(555.165)</b>	<b>(566.212)</b>	<b>(619.878)</b>
<b>Receita líquida</b>	<b>1.898.320</b>	<b>1.584.908</b>	<b>1.693.470</b>	<b>1.615.692</b>

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 26. Custos e despesas por natureza

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>Custo das mercadorias e produtos vendidos</b>				
Custos materiais	905.205	732.864	636.245	665.954
Com pessoal	30.251	23.088	45.747	35.442
Depreciação/Amortização	3.252	2.290	7.111	6.876
Outros	8.957	(25.360)	9.468	(17.620)
	<b>947.665</b>	<b>732.882</b>	<b>698.571</b>	<b>690.652</b>
<b>Despesas com vendas</b>				
Comerciais	72.639	82.105	78.835	86.055
Distribuição	49.774	44.241	56.554	51.540
Promoções e marketing	28.157	31.577	28.315	32.260
Pos-venda	23.618	24.750	23.811	25.077
Créditos de liquidação duvidosa	8.458	3.855	8.822	5.084
	<b>182.646</b>	<b>186.528</b>	<b>196.337</b>	<b>200.016</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>				
Com pessoal	14.000	7.784	14.685	8.421
Serviços profissionais	2.362	5.022	2.703	7.886
Tecnologia e comunicação	9.157	9.768	9.715	12.235
Aluguéis, seguros, viagens, outras	3.297	3.241	7.456	5.728
	<b>28.816</b>	<b>25.815</b>	<b>34.559</b>	<b>34.270</b>

	Seis meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>Custo das mercadorias e produtos vendidos</b>				
Custos materiais	1.495.512	1.355.524	1.104.776	1.220.385
Com pessoal	51.356	42.776	91.293	66.572
Depreciação/Amortização	5.249	3.674	14.225	11.920
Outros (*)	56.006	(52.659)	70.880	(42.416)
	<b>1.608.123</b>	<b>1.349.315</b>	<b>1.281.174</b>	<b>1.256.461</b>
<b>Despesas com vendas</b>				
Comerciais	142.270	142.246	151.650	160.478
Distribuição	78.486	99.502	101.447	118.658
Promoções e marketing	53.923	57.439	55.477	59.583
Pos-venda	46.126	50.578	46.446	51.696
Créditos de liquidação duvidosa	14.493	9.862	15.043	11.957
	<b>335.298</b>	<b>359.627</b>	<b>370.063</b>	<b>402.372</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>				
Com pessoal	23.652	14.542	25.479	16.518
Serviços profissionais	7.666	9.046	8.257	12.159
Tecnologia e comunicação	18.794	17.003	21.505	20.680
Aluguéis, seguros, viagens, outras	7.682	7.027	14.196	11.599
	<b>57.794</b>	<b>47.618</b>	<b>69.437</b>	<b>60.956</b>

(\*) Nesta rubrica estão reconhecidos os valores da adição líquida da perda estimada para realização dos estoques no montante de R\$ 7.470 na Controladora e R\$ 11.890 no Consolidado (Reversão de provisão de R\$ 93.829 para Controladora e R\$ 93.161 no Consolidado em 30.06.2024) relacionados às vendas de produtos.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. Resultado financeiro

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimentos de aplicação financeira	8.002	18.128	10.547	22.613
Juros ativos	1.367	1.525	2.644	1.578
Ganhos com derivativos	24.537	54.079	24.537	54.079
Outras	13.947	13.355	14.028	18.691
	<b>47.853</b>	<b>87.087</b>	<b>51.756</b>	<b>96.961</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros passivos	(11.612)	(12.115)	(12.666)	(12.651)
Atualizações monetárias passivas	(7.988)	(17.368)	(11.711)	14.239
Perdas com derivativos	(71.452)	(3.768)	(71.452)	(3.768)
Despesas bancárias	(5.149)	(3.703)	(6.370)	(4.000)
Outras despesas	(10.588)	(2.986)	(13.102)	(3.081)
	<b>(106.789)</b>	<b>(39.940)</b>	<b>(115.301)</b>	<b>(9.261)</b>
<b>Variação cambial</b>				
Ativa	250.222	9.250	359.961	13.259
Passiva	(178.408)	(129.450)	(286.508)	(155.481)
	<b>71.814</b>	<b>(120.200)</b>	<b>73.453</b>	<b>(142.222)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>12.878</b>	<b>(73.053)</b>	<b>9.908</b>	<b>(54.522)</b>

	Seis meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimentos de aplicação financeira	18.390	37.341	23.321	46.424
Juros ativos	3.360	4.078	4.825	4.204
Ganhos com derivativos (*)	34.151	92.319	34.151	92.319
Outras	21.861	26.067	23.636	33.734
	<b>77.762</b>	<b>159.805</b>	<b>85.933</b>	<b>176.681</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros passivos	(23.438)	(26.985)	(25.297)	(28.090)
Atualizações monetárias passivas	(14.764)	(20.903)	(23.896)	3.197
Perdas com derivativos (*)	(131.738)	(33.928)	(131.738)	(33.928)
Despesas bancárias	(8.887)	(4.889)	(11.341)	(5.294)
Outras despesas	(16.791)	(8.285)	(21.027)	(8.429)
	<b>(195.618)</b>	<b>(94.990)</b>	<b>(213.299)</b>	<b>(72.544)</b>
<b>Variação cambial</b>				
Ativa (*)	490.365	14.906	707.929	18.973
Passiva (*)	(315.800)	(171.985)	(495.526)	(206.856)
	<b>174.565</b>	<b>(157.079)</b>	<b>212.403</b>	<b>(187.883)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>56.709</b>	<b>(92.265)</b>	<b>85.037</b>	<b>(83.746)</b>

(\*) A Companhia possui contratos de swap destinados a mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras nos seus empréstimos e financiamentos. Os efeitos desta rubrica se dão em função da oscilação do Dólar e do CDI.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 28. Outras receitas/(despesas) operacionais

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>Outras receitas</b>				
Créditos fiscais extemporâneos	(530)	20.866	915	30.232
Indenizações, intermediações, venda imobilizado, demais receitas	21.011	15.625	1.706	1.019
Crédito Financeiro Lei 13.969	35.031	44.754	42.634	44.975
	<b>55.512</b>	<b>81.245</b>	<b>45.255</b>	<b>76.226</b>
<b>Outras despesas</b>				
Autos de infração tributárias	(2.824)	-	(2.999)	(1.433)
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	339	5.014	2.205	4.672
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	287	(27)	(1.581)	(2.469)
Pesquisa e desenvolvimento	(16.426)	(17.542)	(25.501)	(22.112)
	<b>(18.624)</b>	<b>(12.555)</b>	<b>(27.876)</b>	<b>(21.342)</b>
<b>Outras receitas e despesas líquidas</b>	<b>36.888</b>	<b>68.690</b>	<b>17.379</b>	<b>54.884</b>

	Seis meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>Acumulado</b>				
<b>Outras receitas</b>				
Créditos fiscais extemporâneos	118	26.519	2.142	35.071
Indenizações, intermediações, venda imobilizado, demais receitas	50.420	42.432	8.145	8.212
Crédito Financeiro Lei 13.969	73.599	66.660	83.439	70.531
	<b>124.137</b>	<b>135.611</b>	<b>93.726</b>	<b>113.814</b>
<b>Outras despesas</b>				
Autos de infração tributárias	(4.236)	-	(5.619)	(1.433)
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	(1.517)	3.437	822	3.437
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	(207)	221	(3.510)	(2.161)
Pesquisa e desenvolvimento	(30.600)	(25.195)	(49.126)	(37.863)
	<b>(36.560)</b>	<b>(21.537)</b>	<b>(57.433)</b>	<b>(38.020)</b>
<b>Outras receitas e despesas líquidas</b>	<b>87.577</b>	<b>114.074</b>	<b>36.293</b>	<b>75.794</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**29. Resultado por ação**

O quadro a seguir apresentado, reconcilia o resultado apurado em 30 de junho de 2025 e 2024 no cálculo do resultado por ação básico e diluído por não existir agente diluidores:

	Acumulado	
	30.06.2025	30.06.2024
<b>Lucro (prejuízo) do período atribuído aos acionistas</b>	<b>84.415</b>	<b>(121.221)</b>
Quantidade de ações ordinárias	807.415.730	812.647.340
Quantidade de ações preferenciais		
<b>Média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais (em unidades)</b>	<b>807.415.730</b>	<b>812.647.340</b>
Lucro (prejuízo) Básico e Diluído (em R\$) por ação ordinária	<b>0,104550</b>	<b>(0,149168)</b>
Lucro (prejuízo) Básico e Diluído (em R\$) por ação preferencial	<b>0,104550</b>	<b>(0,149168)</b>

**30. Gestão de risco financeiro****30.1 Considerações gerais e políticas**

A gestão de riscos é realizada pela Tesouraria da Companhia, que tem também a função de apresentar todas as operações de aplicações e empréstimos realizadas pelas controladas da Companhia, para aprovação da Alta Administração e do Conselho de Administração da Companhia.

**30.2 Fatores de risco financeiro**

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de preço, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela alta Administração da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelos acionistas. A alta Administração da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

**(a) Risco de mercado**

A Companhia e suas controladas estão expostas aos riscos de mercado, decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio, mudanças nas taxas de juros e mudanças na legislação brasileira em todas as esferas e insolvência de clientes e fornecedores.



**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Banco	FINIMP			Na contratação		Saldo em 30.06.2025	
	Taxa contratação	Vencimento	Moeda	Valor Moeda estrangeira	Valores em reais	Valor Moeda estrangeira	Valores em reais
Safra	6,3179	07/07/2025	EUR	754	4.761	754	4.899
Safra	6,2501	09/07/2025	EUR	1.113	6.959	1.113	7.237
Safra	6,2144	15/07/2025	EUR	1.305	8.109	1.305	8.480
Safra	6,2864	20/07/2025	EUR	1.176	7.393	1.176	7.644
Safra	6,0530	05/08/2025	EUR	1.610	9.746	1.610	10.487
Safra	6,0134	13/08/2025	EUR	214	1.289	214	1.396
Safra	6,0450	20/08/2025	EUR	927	5.602	927	6.035
Safra	6,0828	02/09/2025	EUR	615	3.741	615	4.005
Safra	6,1779	28/09/2025	EUR	832	5.140	832	5.418
Safra	6,2345	19/09/2025	EUR	283	1.765	283	1.844
Safra	6,1574	27/09/2025	EUR	292	1.798	292	1.901
Safra	6,1993	03/10/2025	EUR	586	3.630	586	3.813
Safra	6,2723	08/07/2025	EUR	947	5.941	947	6.131
Safra	5,9722	02/09/2025	EUR	2.994	17.879	2.994	19.508
				<b>13.648</b>	<b>83.753</b>	<b>13.648</b>	<b>88.798</b>

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### (c) Análise de sensibilidade de risco cambial

No intuito de prover informações do comportamento dos riscos de mercado que a Companhia e suas controladas estavam expostas no período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro 2024, em relação ao saldo de fornecedores estrangeiros a pagar (Nota Explicativa nº18) e de empréstimos em moeda estrangeira na modalidade FINIMP (Nota Explicativa nº 19), são considerados três cenários, sendo que o cenário provável, que é o valor justo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, e mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado, denominados de Possível e Remoto, respectivamente.

		30.06.2025									
		Controladora					Consolidado				
		Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado	Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado
Fornecedores estrangeiros		(933.768)	(1.167.210)	(233.442)	(1.400.652)	(466.884)	(940.901)	(1.176.126)	(235.225)	(1.411.352)	(470.451)
Financiamentos - FINIMP		(88.798)	(110.998)	(22.200)	(133.197)	(44.399)	(88.798)	(110.998)	(22.200)	(133.197)	(44.399)
		<b>(1.022.566)</b>	<b>(1.278.208)</b>	<b>(255.642)</b>	<b>(1.533.849)</b>	<b>(511.283)</b>	<b>(1.029.699)</b>	<b>(1.287.124)</b>	<b>(257.425)</b>	<b>(1.544.549)</b>	<b>(514.850)</b>

		31.12.2024									
		Controladora					Consolidado				
		Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado	Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado
Fornecedores estrangeiros		(602.532)	(753.165)	(150.633)	(903.798)	(301.266)	(1.025.321)	(1.281.651)	(256.330)	(1.537.982)	(512.661)
		<b>(602.532)</b>	<b>(753.165)</b>	<b>(150.633)</b>	<b>(903.798)</b>	<b>(301.266)</b>	<b>(1.025.321)</b>	<b>(1.281.651)</b>	<b>(256.330)</b>	<b>(1.537.982)</b>	<b>(512.661)</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Os saldos de empréstimos de capital de giro de 2024, em moeda estrangeira, não foram incluídos na análise acima, pois a Companhia contratou, junto a instituições financeiras, operação de swap observando as mesmas datas, vencimentos e valores das referidas exposições passivas contratadas em moeda estrangeira, substituindo-o pela variação percentual do CDI aplicada em montante em reais.

**(d) Risco de taxa de juros**

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo, inclusive a ponta passiva dos Swaps contratados, cuja variação cambial foi substituída pela variação do CDI. Os empréstimos emitidos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Esse risco é mitigado em parte pelas aplicações financeiras realizadas pela Companhia.

Com o objetivo de fornecer informações do comportamento do risco de taxa de juros ao qual a Companhia e suas controladas estavam expostas em 30 de junho de 2025 em relação aos saldos de empréstimos (Nota Explicativa nº19), são considerados três cenários, sendo o cenário provável, que é o valor justo em 30 de junho de 2025, e mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado, denominados de Possível e Remoto, respectivamente. Foi utilizada a curva futura do mercado em 30 de junho de 2025.



Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Análise sensibilidade Exposição à taxa de Juros

	Saldo Contábil		CDI em 30.06.2025	Custo/Ganho Atual
	Controladora	Consolidado		
<b>Em moeda nacional</b>				
Aplicações financeiras	363.824	459.275	14,90%	100,50% CDI
Capital de giro	(65.358)	(65.358)	14,90%	112,12% CDI
FINEP	(30.271)	(30.271)	14,90%	20,13% CDI
<b>Em moeda estrangeira</b>				
Capital de giro ponta passiva do SWAP	(386.631)	(386.631)	14,90%	110,83% CDI
<b>Total Exposição à taxa de juros</b>	<b>(118.436)</b>	<b>(22.985)</b>		

	Cenário (I) sem Variação da taxa			Cenário (II) com Variação da taxa em 25%			Cenário (III) com Variação da taxa em 50%		
	Efeito no resultado			Efeito no resultado			Efeito no resultado		
	Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado
<b>Em moeda nacional</b>									
Aplicações financeiras	14,97%	54.481	68.774	18,72%	68.101	85.968	22,46%	81.721	103.161
Capital de giro	16,71%	(10.919)	(10.919)	20,88%	(13.648)	(13.648)	25,06%	(16.378)	(16.378)
FINEP	3,00%	(908)	(908)	3,75%	(1.135)	(1.135)	4,50%	(1.362)	(1.362)
<b>Em moeda estrangeira</b>									
Capital de giro ponta passiva do SWAP	16,51%	(63.847)	(63.847)	20,64%	(79.809)	(79.809)	24,77%	(95.770)	(95.770)
		<b>(21.193)</b>	<b>(6.900)</b>		<b>(26.491)</b>	<b>(8.624)</b>		<b>(31.789)</b>	<b>(10.349)</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

**(e) Risco de crédito**

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes.

Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades consideradas de primeira linha.

A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme descrito na Nota Explicativa nº4 Estimativas contábeis e julgamentos contábeis críticos.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A seguir, demonstramos os valores do ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Caixa e equivalente de caixa	376.449	607.474	498.873	744.553
Contas a receber	1.282.360	1.131.135	1.302.574	1.231.690
	<b>1.658.809</b>	<b>1.738.609</b>	<b>1.801.447</b>	<b>1.976.243</b>

A Companhia tem como política contratar seguro para proteger seus recebíveis, de acordo com o risco envolvido de cada venda.

**(f) Risco de liquidez**

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas dos quocientes do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pela Companhia, além do saldo exigido para Administração do capital circulante, é investido em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir, analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora	30.06.2025				Saldo contabil
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	
Empréstimos e financiamentos	439.649	143.385	73.726	-	656.760
Fornecedores	1.226.137	-	-	-	1.226.137
Parcelamentos Fiscais	65.073	48.586	74.128	7.280	195.067
Partes relacionadas	1.082	-	-	-	1.082
Instrumentos financeiros derivativos	46.702	-	-	-	46.702
Passivos de arrendamentos	20.946	-	-	-	20.946
Outras contas a pagar	20.066	-	-	-	20.066
Passivo de contrato com clientes	28.959	-	-	-	28.959
	<b>1.848.614</b>	<b>191.971</b>	<b>147.854</b>	<b>7.280</b>	<b>2.195.719</b>

Consolidado	30.06.2025				Saldo contabil
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	
Empréstimos e financiamentos	439.649	143.385	73.726	-	656.760
Fornecedores	1.039.133	-	-	-	1.039.133
Parcelamentos Fiscais	65.073	48.586	74.128	7.280	195.067
Instrumentos financeiros derivativos	46.702	-	-	-	46.702
Passivos de arrendamentos	25.051	-	-	-	25.051
Outras contas a pagar	24.859	-	-	-	24.859
Passivo de contrato com clientes	28.694	-	-	-	28.694
	<b>1.669.161</b>	<b>191.971</b>	<b>147.854</b>	<b>7.280</b>	<b>2.016.266</b>

Controladora	31.12.2024				Saldo contabil
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	
Empréstimos e financiamentos	88.279	294.283	265.241	-	647.803
Fornecedores	1.513.879	-	-	-	1.513.879
Parcelamentos Fiscais	61.381	61.312	74.128	7.280	204.101
Partes relacionadas	18.858	-	-	-	18.858
Passivos de arrendamentos	12.077	-	-	-	12.077
Outras contas a pagar	36.279	-	-	-	36.279
Passivo de contrato com clientes	29.309	-	-	-	29.309
	<b>1.760.062</b>	<b>355.595</b>	<b>339.369</b>	<b>7.280</b>	<b>2.462.306</b>

Consolidado	31.12.2024				Saldo contabil
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	
Empréstimos e financiamentos	88.279	294.283	265.241	-	647.803
Fornecedores	1.116.083	-	-	-	1.116.083
Parcelamentos Fiscais	61.381	61.312	74.128	7.280	204.101
Passivos de arrendamentos	29.286	-	-	-	29.286
Outras contas a pagar	42.695	-	-	-	42.695
Passivo de contrato com clientes	30.296	-	-	-	30.296
	<b>1.368.020</b>	<b>355.595</b>	<b>339.369</b>	<b>7.280</b>	<b>2.070.264</b>

### 30.3 Gestão do Capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total.

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

A seguir, os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Empréstimos e financiamentos	656.760	647.803	656.760	647.803
Caixa e equivalente de caixa	(376.449)	(607.474)	(498.873)	(744.553)
<b>(Caixa) dívida líquida</b>	<b>280.311</b>	<b>40.329</b>	<b>157.887</b>	<b>(96.750)</b>
Patrimônio líquido	2.971.220	2.891.745	2.971.220	2.891.745
<b>Índice de alavancagem financeira</b>	<b>9,4%</b>	<b>1,4%</b>	<b>5,3%</b>	<b>-3,3%</b>

### **30.4 Instrumentos Financeiros**

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e proteção.

A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é aprovada pelos acionistas e pela Administração, sendo posteriormente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger. A Empresa não realiza qualquer transação e aplicação de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas e aprovadas pela Administração.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Empresa foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Julgamentos foram requeridos na interpretação dos dados de mercado para produzir as estimativas dos valores de realização mais adequada.

Assim, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

As políticas de administração de risco da Companhia foram estabelecidas pelos acionistas e pela Administração, a fim de identificar e analisar riscos enfrentados pela Companhia, para estabelecer apropriados limites de riscos e controles necessários para monitorar a aderência aos limites. Políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisadas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

### Classificação dos instrumentos financeiros

A Companhia efetuou uma avaliação de seus instrumentos financeiros, conforme as seguintes considerações gerais:

Em 30 de junho de 2025, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** são classificados como valor justo por meio de resultado ou custo amortizado. O valor de mercado está refletido nos valores registrados nos balanços patrimoniais;
- **Contas a receber de clientes e outros créditos:** decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como contas a receber e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos a perdas estimadas e ajustes a valor presente e abatimentos concedidos à clientes, quando aplicável;
- **Partes relacionadas:** decorrem de operações realizadas com as controladas da Companhia, sendo eliminadas no processo de consolidação. Os valores de mercado destes instrumentos financeiros são equivalentes aos seus valores contábeis;
- **Contratos de mútuo conversível em participação societária:** decorrem de contratos realizados entre o fundo de investimento Inova V e *startups* de base tecnológica, onde há opção de conversão do mútuo em participação no capital dessas empresas após decorrido períodos específicos e atendidas certas condições. Esse instrumento financeiro é avaliado pelo valor justo, por meio do resultado;
- **Fornecedores e outras contas a pagar:** decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como passivos financeiros, mensurados ao custo amortizado;
- **Empréstimos e financiamentos:** Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos aproximam-se dos seus valores justos, pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação do CDI. Os valores contábeis dos financiamentos atrelados à TJLP aproximam-se dos seus valores justos em virtude de a TJLP ter correlação com o CDI e ser uma taxa pós-fixada. Os valores justos dos empréstimos e financiamentos contratados com juros prefixados correspondem a valores próximos aos saldos contábeis divulgados na Nota Explicativa nº 19;
- **Instrumentos financeiros derivativos:** Os instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado. A Companhia não possui derivativos designados como *hedge accounting* para nenhum dos exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir e não existem outros instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas adiante em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

- **CA** – Custo amortizado;
- **VJR** – Valor justo por meio de resultado.

	Controladora				Classificação
	30.06.2025		31.12.2024		
	Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo	
<b>Ativos</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	376.449	376.449	607.474	607.474	C.A
Contas a receber de clientes	1.282.360	1.282.360	1.131.135	1.131.135	C.A
Partes Relacionadas	17.529	17.529	-	-	C.A
Instrumentos financeiros e derivativos	4.038	4.038	55.296	55.296	VJR
Outros ativos	32.832	32.832	20.802	20.802	C.A
	<b>1.713.208</b>	<b>1.713.208</b>	<b>1.814.707</b>	<b>1.814.707</b>	
<b>Passivos</b>					
Fornecedores	1.226.137	1.226.137	1.513.879	1.513.879	C.A
Empréstimos e financiamentos	656.760	658.943	647.803	646.100	C.A
Partes relacionadas	1.082	1.082	18.858	18.858	C.A
Instrumentos financeiros derivativos	46.702	46.702	-	-	VJR
Passivos de arrendamento	20.946	20.946	12.077	12.077	C.A
Outros passivos circulantes	20.066	20.066	36.279	36.279	C.A
Passivo de contrato com clientes	28.959	28.959	29.309	29.309	C.A
	<b>2.000.652</b>	<b>2.002.835</b>	<b>2.258.205</b>	<b>2.256.502</b>	

	Consolidado				Classificação
	30.06.2025		31.12.2024		
	Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo	
<b>Ativos</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	498.873	498.873	744.553	744.553	C.A
Contas a receber de clientes	1.302.574	1.302.574	1.231.690	1.231.690	C.A
Partes relacionadas (*)	29.500	29.500	29.500	29.500	VJR
Instrumentos financeiros derivativos	4.038	4.038	55.296	55.296	VJR
Outros ativos	34.964	34.964	31.523	31.523	C.A
	<b>1.869.949</b>	<b>1.869.949</b>	<b>2.092.562</b>	<b>2.092.562</b>	
<b>Passivos</b>					
Fornecedores	1.039.133	1.039.133	1.116.083	1.116.083	C.A
Empréstimos e financiamentos	656.760	658.943	647.803	646.100	C.A
Instrumentos financeiros derivativos	46.702	46.702	-	-	VJR
Passivos de arrendamento	25.051	25.051	29.286	29.286	C.A
Outros passivos circulantes	24.859	24.859	42.695	42.695	C.A
Passivo de contrato com clientes	28.694	28.694	30.296	30.296	C.A
	<b>1.821.199</b>	<b>1.823.382</b>	<b>1.866.163</b>	<b>1.864.460</b>	

(\*) Contratos de mútuo conversíveis em participação acionária.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia contratou swaps para minimizar os efeitos cambiais dos contratos de "Empréstimos e financiamentos".

O efeito da mensuração ao valor justo destes instrumentos derivativos está contabilizado no resultado do exercício, no resultado financeiro.

### Hedge de risco cambial

- a) Swap: Contratado para proteger a Companhia da variação cambial dos contratos de empréstimos de capital de giro em moeda estrangeira. A ponta passiva do swap é indexada pelo CDI, enquanto a ponta ativa pela variação da moeda estrangeira.

Swap	Indexador	Vencido.	Nocional moeda de origem	Valor justo em 30.06.2025			Valor justo em 31.12.2024		
				Ponta Ativa (R\$)	Ponta Passiva (R\$)	Saldo (R\$)	Ponta Ativa (R\$)	Ponta Passiva (R\$)	Saldo (R\$)
<b>Banco</b>									
Citibank	Dólar - CDI	ago/2027	34.837	73.506	(72.767)	739	99.165	(86.982)	12.183
Citibank	Dólar - CDI	dez/2025	11.000	9.979	(9.806)	173	22.673	(19.669)	3.004
Bradesco	Dólar - CDI	fev/2025	34.837	-	-	-	15.385	(14.541)	844
(*) Santander	Dólar - CDI	jun/2027	63.597	200.452	(197.326)	3.126	263.650	(235.456)	28.194
Banco do Brasil	Dólar - CDI	mar/2025	27.317	-	-	-	21.583	(19.400)	2.183
Banco do Brasil	Dólar - CDI	jun/2026	105.298	93.149	(106.732)	(13.583)	106.090	(107.337)	(1.247)
<b>Total</b>			<b>276.886</b>	<b>377.086</b>	<b>(386.631)</b>	<b>(9.545)</b>	<b>528.546</b>	<b>(483.385)</b>	<b>45.161</b>

(\*) O Swap acima contratado junto ao Banco Santander (Brasil) S.A. para proteção do empréstimo no valor de US\$ 63.597 mil, tomado com o agente financiador Banco Santander (Brasil) S.A., Luxembourg Branch, possui um limitador de USD/BRL 7,50

b) **NDFs:** A Companhia contratou esses derivativos para fazer frente ao montante de USD 63.260 e outro de EURO 14.378. Esses montantes referem-se à exposição que possui junto aos fornecedores estrangeiros, cujo preço de venda do produto adquirido já está fixado em contrato (Vendas para o Governo, principalmente).

Em virtude da oscilação das moedas, e a taxa previamente fixada na NDF, há um valor de mercado a receber R\$ 2.599 e de R\$ 35.718 a pagar no período findo em 30 de junho de 2025.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Tipo	Contraparte	Moeda	Nocional	Nocional	MTM
				Reais - Taxa de 30/06/2025	30.06.2025
NDF	Fibra	USD	8.971	48.956	(4.847)
NDF	Citibank	USD	34.365	187.533	(18.466)
NDF	XP Investimentos	USD	19.924	108.727	(12.405)
<b>Total USD</b>			<b>63.260</b>	<b>345.216</b>	<b>(35.718)</b>
NDF	Citibank	EUR	12.850	82.536	2.302
NDF	XP Investimentos	EUR	1.528	9.814	297
<b>Total EUR</b>			<b>14.378</b>	<b>92.350</b>	<b>2.599</b>

## Saldos dos ativos e passivos derivativos apresentados no balanço patrimonial

Os ativos e passivos financeiros derivativos, apresentados no balanço patrimonial, cujo objetivo de proteção patrimonial, estão resumidos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
<b>Valores a receber</b>				
NDF	-	10.135	-	10.135
SWAP	4.038	45.161	4.038	45.161
	<b>4.038</b>	<b>55.296</b>	<b>4.038</b>	<b>55.296</b>
<b>Valores a pagar</b>				
NDF	(33.119)	-	(33.119)	-
SWAP	(13.583)	-	(13.583)	-
	<b>(46.702)</b>	<b>-</b>	<b>(46.702)</b>	<b>-</b>
<b>Efeito líquido</b>	<b>(42.664)</b>	<b>55.296</b>	<b>(42.664)</b>	<b>55.296</b>

## Valor justo de instrumentos financeiros e não financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, exceto os derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte. A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

- **Nível 1:** Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2:** Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos;
- **Nível 3:** Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Atualmente todos os instrumentos financeiros e não financeiros da Companhia têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma classificados e demonstrados adiante seguindo a hierarquia do valor justo:

**Em 30 de junho de 2025:**

<b>Controladora</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>
Caixa e equivalentes de caixa	-	376.449	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(42.664)	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	<u>-</u>	<u>333.785</u>	<u>5.020</u>

<b>Consolidado</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>
Caixa e equivalentes de caixa	-	498.873	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(42.664)	-
Mútuo conversível em participação societária	-	29.500	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	<u>-</u>	<u>485.709</u>	<u>5.020</u>

**Em 31 de dezembro de 2024**

<b>Controladora</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>
Caixa e equivalentes de caixa	-	607.474	-
Instrumento financeiro derivativo	-	55.296	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	<u>-</u>	<u>662.770</u>	<u>5.020</u>

<b>Consolidado</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>
Caixa e equivalentes de caixa	-	744.553	-
Instrumento financeiro derivativo	-	55.296	-
Mútuo conversível em participação societária	-	29.500	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	<u>-</u>	<u>829.349</u>	<u>5.020</u>

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações (inclusive instrumentos derivativos) atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

**31. Imposto de Renda e Contribuição Social****a) Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social**

Estes créditos/débitos fiscais se referem ao Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos, calculados sobre as adições/exclusões temporárias que foram adicionadas/excluídas na apuração do lucro real e na base de cálculo da contribuição social do exercício corrente e anteriores, além dos valores sobre prejuízos fiscais, os quais a Companhia espera realizar nos próximos 10 (dez) anos.

A seguir está apresentada a conciliação dos tributos diferidos no balanço patrimonial do período findo em 30 de junho de 2025:

Tributos diferidos sobre:	30.06.2025	
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Prejuízo fiscal e base de cálculo negativa	12.425	26.317
Perda estimada na realização de estoques	28.607	28.699
Perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	60.847	61.381
Provisão Garantia	11.181	11.181
Contingências fiscais, trabalhistas e cíveis	4.451	4.469
Outros	-	784
<b>Total</b>	<b><u>117.511</u></b>	<b><u>132.831</u></b>

(\*) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram realizadas baixas de tributos diferidos no exercício para ajustar o benefício fiscal esperado à projeção futura de lucro tributável. A Companhia possui o montante de R\$ 635.184 de ativo fiscal diferido não reconhecido sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa na Controladora e R\$ 651.060 no Consolidado, gerados a partir da base de R\$ 1.868.189 e R\$ 1.955.731, respectivamente. O ativo fiscal diferido será reconhecido na medida que houver projeção de lucro tributável suficiente para a realização do ativo.

A realização do “Tributo diferido ativo” está pautada em projeções de lucros tributários futuros, cujas projeções levaram em consideração as premissas de expectativa de resultado e histórico de rentabilidade do negócio nos próximos anos, tendo em vista o panorama econômico esperado pela Companhia durante a definição da sua estratégia de negócio.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

A expectativa de realização do “Ativo Fiscal Diferido” é de 10 anos. Está fundamentada em estudo técnico de viabilidade da seguinte forma:

<b>Controladora</b>			
<b>Exercício</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
2025	-	-	
2026	-	-	
2027	31.615	-	
2028	50.705	-	
2029	35.191	2.162	
A partir de 2030		85.509	
	<b>117.511</b>	<b>87.671</b>	

<b>Consolidado</b>			
<b>Exercício</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
2025	-	39.214	
2026	-	-	
2027	31.615	5.948	
2028	50.705	-	
2029	50.511	2.162	
A partir de 2030		85.507	
	<b>132.831</b>	<b>132.831</b>	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## b) Reconciliação do Imposto de Renda e da Contribuição Social corrente no resultado

	Trimestre findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Lucro (prejuízo) líquido antes dos imposto	84.415	(112.920)	94.126	(112.049)
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
<b>Tributos pela alíquota vigente</b>	<b>(28.701)</b>	<b>38.393</b>	<b>(32.003)</b>	<b>38.097</b>
<b>Efeito fiscal das adições e exclusões permanentes:</b>				
Incentivos Fiscais - Crédito Financeiro	25.024	22.664	28.369	23.981
Incentivos Fiscais - Crédito Presumido	55.258	50.865	58.821	58.602
Resultado da participação em controladas	18.793	12.564	-	-
Prejuízos fiscais não constituídos	(76.136)	(176.137)	(93.252)	(177.282)
Lucro da Exploração	-	-	26.518	-
Compensação Prejuízo Fiscal	-	-	(7.361)	-
Outras diferenças permanentes	(3.539)	(3.907)	90	(3.873)
Outras diferenças temporárias	9.302	47.257	9.106	51.303
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>-</b>	<b>(8.301)</b>	<b>(9.711)</b>	<b>(9.172)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes	-	-	(8.950)	705
Imposto de Renda e Contribuição Social - diferidos	-	(8.301)	(761)	8.467
<b>Taxa efetiva %</b>	<b>0,0%</b>	<b>-7,4%</b>	<b>10,3%</b>	<b>-8,2%</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

## 32. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade, com vigências contratuais anuais.

As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, foram consideradas suficientes pela Administração da Companhia para fazer face aos riscos existentes.

A seguir as coberturas declaradas:

<b>Riscos declarados</b>	<b>30.06.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Vigência</b>
Danos materiais	1.773.901	1.773.901	21/09/2024 à 21/09/2025
Lucros cessantes	250.000	250.000	21/09/2024 à 21/09/2025
Responsabilidade civil	50.000	50.000	28/06/2025 à 28/06/2026
Roubos e riscos diversos	1.219.381	1.219.381	07/10/2024 à 07/10/2025

### Riscos de créditos

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía seguro para cobertura para perda de créditos de clientes com cláusulas pré-estabelecidas visando diminuir quaisquer prejuízos por conta dessas perdas. Aproximadamente 56% do contas a receber da Companhia está seguro e as condições gerais da apólice foram consideradas pela Companhia como suficientes para a cobertura destes riscos.

## 33. Partes relacionadas

A tabela a seguir mostra as operações e saldos na controladora com partes relacionadas:

<b>30.06.2025</b>	<b>Valores a receber</b>			<b>Valores a pagar</b>		
	<b>Cientes (a)</b>	<b>Outras contas (b)</b>	<b>Total</b>	<b>Fornecedores(c)</b>	<b>Outras contas(b)</b>	<b>Total</b>
(1) BRC	12.915	-	12.915	213.561	-	213.561
(2) GIGA	11.287	17.523	28.810	19.532	1.038	20.570
(3) Loja	9.685	6	9.691	-	44	44
(4) Watts	410	-	410	-	-	-
	<b>34.297</b>	<b>17.529</b>	<b>51.826</b>	<b>233.093</b>	<b>1.082</b>	<b>234.175</b>

<b>31.12.2024</b>	<b>Valores a receber</b>		<b>Valores a pagar</b>		
	<b>Cientes (a)</b>	<b>Total</b>	<b>Fornecedores(c)</b>	<b>Outras contas(b)</b>	<b>Total</b>
(1) BRC	6.151	6.151	26.694	-	26.694
(2) GIGA	88.013	88.013	853.364	18.858	872.222
(3) Loja	10.015	10.015	-	-	-
(4) Watts	981	981	-	-	-
	<b>105.160</b>	<b>105.160</b>	<b>880.059</b>	<b>18.858</b>	<b>898.916</b>

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Receita(d)		Compras/Despesas(e)	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
(1) BRC	22.324	27.066	57.955	30.185
(2) GIGA	455.147	240.445	715.440	373.337
(3) Loja	-	374	-	-
(4) Watts	-	792	-	-
	<b>477.471</b>	<b>268.677</b>	<b>773.395</b>	<b>403.522</b>

	(f) Assistência Técnica	
	30.06.2025	30.06.2024
(1) BRC	4.133	1.772
(2) GIGA	42.091	27.238
	<b>46.224</b>	<b>29.010</b>

Parte relacionada	Contratos de Mútuo		Vencimento	Taxa após vencimento
	30.06.2025	31.12.2024		
ISP	5.000	5.000	Alteração vencimento para 10.05.2028	CDI + 6% pós a primeira data do envio da notificação informando sobre a não conversão
Ziyou	20.500	20.500	mar-26 e dez-27	100% DI + acrescida de 1% a.a.
Map	4.000	4.000	dez-25	CDI + 6% pós a primeira data do envio da notificação informando sobre a não conversão
	<b>29.500</b>	<b>29.500</b>		

## Juros sobre capital próprio

A controladora reconheceu no período findo em 30 de junho de 2025 juros sobre capital próprio a receber no montante de R\$ 1.685 da sua controlada BRC.

Os valores divulgados nas transações com partes relacionadas são compostos da seguinte forma:

- Clientes:** Valores a receber relacionados a vendas de produtos e matérias-primas, devoluções de clientes entre empresas do grupo, incluindo os efeitos da eliminação do não reconhecimento de receita nos valores a receber (*cut-off*).
- Outras Contas:** Referem-se a despesas de uma das empresas pagas por outra parte relacionada.
- Fornecedores:** Compras de Produtos, mercadorias e matérias primas realizadas junto a outras empresas do grupo.
- Receitas:** Vendas realizadas pela Companhia para empresas do grupo.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- e) **Compras:** Este item abrange todos os valores associados à aquisição de produtos, mercadorias e matérias-primas adquiridos pela Companhia, junto a empresa do grupo.
- f) **Assistência técnica:** valores referentes a cobrança de percentual de assistência técnica por venda de componentes adquiridos pela controladora junto a suas controladas.
- g) **Mútuos conversíveis a receber mensurados a valor justo**

A seguir, segue o detalhamento de cada um dos mútuos conversíveis em participações societárias detidos pelo Fundo Inova V, realizados em atendimento a Lei da informática (13.969/2019), conforme descrito nas Notas Explicativas nº 1 “Contexto Operacional” e 11 “Fundos de Investimentos”:

**g.1) ISP CredTech Tecnologia S.A. (“ISP CredTech”):** A ISP CredTech é uma intermediadora de negócios, fundada em 2022, com o propósito de fomentar acesso a crédito para pequenas e médias empresas de telecomunicação.

Os serviços de antecipação de recebíveis e empréstimos via Fundo de investimento em direitos creditórios (“FIDC”) possibilitam a organização impactar positiva e ativamente a eficiência alocativa dos recursos disponíveis ao longo da cadeia que envolve o serviço de provimento de internet.

Em setembro de 2022, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 3,33% do capital social total e votante da Sociedade.

Em 30 de junho de 2025 o valor deste contrato é de R\$ 5.000, contrato do mútuo venceu em 10 de junho de 2025, porém houve prorrogação do vencimento para 36 meses, onde ele se encerra em 10.05.2028.

**g.2) Map Intelligence Inovação em tecnologia educacionais e assistivas Ltda (“Map”):** com sede na Cidade de Manaus no Estado do Amazonas.

A Map é uma empresa de inovação tecnológica com forte atuação nos campos de tecnologias assistivas, automação industrial e aplicação de inteligência artificial.

Em fevereiro de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 30% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R\$ 4.000, cujo aporte financeiro ocorreu da seguinte forma: (i) R\$ 1.000 em 20 de janeiro de 2023; (ii) R\$ 3.000 em 27 de fevereiro de 2023.

Em 30 de junho de 2025, o valor justo deste contrato é de R\$ 4.000.

Este valor não sofreu ajuste para o valor justo, pois a Companhia entende que o valor de aquisição está próximo do valor justo.



Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **g.3) Ziyou Intermediação, Locação e Serviços S/A (“Ziyou”): com sede na Cidade de São Paulo – SP.**

A ZiYou atua no modelo de negócio de Equipment as a Service, oferecendo venda e locação de equipamentos, como esteiras, bikes spinning, elípticos, remos, estações de musculação e outros, de forma totalmente on-line, sem burocracia e conectados a uma tecnologia própria.

Em março de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 18,7% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R\$ 11.500, cujo aporte financeiro ocorreu em 9 de março de 2023.

Em dezembro de 2024, houve um aporte adicional ao primeiro contrato de mútuo no valor de R\$ 9.000, agora com o percentual de 31,76%.

Em 30 de junho de 2025, o valor justo deste contrato é de R\$ 20.500.

Os saldos com partes relacionadas se referem a transações com condições específicas pactuadas entre as partes. Tanto os valores a pagar, como valores a receber, não sofrem atualização monetária.

Para uma compreensão detalhada das empresas da companhia, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas, consultar a Nota Explicativa de Contexto Operacional nº 2.4 e Investimentos nº 10.

### **34. Remuneração diretores e executivos**

A remuneração do pessoas-chave da administração corresponde a benefícios de curto prazo de R\$ 2.114 no período findo de 30 de junho de 2025 e (R\$ 1.916 findo em 30 de junho de 2024). Neste valor estão englobados: (i) pró-labore e pró-labore adicional; (ii) Remuneração dos administradores PJ (iii) outros benefícios (ajuda de custos home office). O Plano de ações restritas criado pela Companhia continua vigente, porém, não houve outorga de ações. A Companhia remunera seus acionistas sob a forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio com base nos limites definidos em lei e no estatuto da Companhia.

### **35. Informações por segmento**

A Companhia gerencia o desempenho operacional dos seus negócios baseada em informações por segmento. As informações por segmentos do negócio são utilizadas pela Administração para tomar decisões sobre como alocar recursos, tomando como base o lucro bruto de cada segmento operacional. As atividades e resultados do negócio são acompanhados pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões sobre a melhor forma de alocação dos recursos em cada segmento.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**Corporativo**: este segmento opera com equipe de vendas dedicada, engloba Aparelhos de Telecomunicações para Operadoras e Provedores (Redes), PC & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM) para indústrias de eletroeletrônicos, soluções de Mobilidade incluindo o início da fabricação para a marca Royal Enfield, Equipamentos de Ginástica para Academias (Wellness e ZiYou) e Projetos de Fabricação (Hisense e Oppo).

**Varejo Tech**: este segmento reúne os produtos de tecnologia destinados ao varejo em geral. Com uma vasta gama de famílias de produtos, como por exemplo telas, áudio, computadores, eletroportáteis, drones e acessórios de informática, atende a diversas modalidades de varejo, incluindo grandes redes nacionais, varejistas regionais e canais online, como e-commerce próprio e marketplaces.

**Varejo Especializado**: neste segmento estão as operações de venda de produtos para mercados específicos, como lojas de artigos para bebês, pet shops, lojas de brinquedos e redes de farmácias. Este segmento se destaca por possuir equipes de vendas dedicadas e especializadas para atender as particularidades de cada um desses canais varejistas, consolidando assim a operação da companhia nesses mercados específicos.

Segmentos Operacionais	Consolidado			
	Trimestre findo em 30.06.2025		Trimestre findo em 30.06.2024	
	Receita líquida	Lucro bruto	Receita líquida	Lucro bruto
Corporativo	469.366	84.840	387.597	47.642
Varejo Tech	351.655	97.859	396.733	108.348
Varejo Especializado	108.638	48.389	100.585	38.273
<b>Total</b>	<b>929.659</b>	<b>231.088</b>	<b>884.915</b>	<b>194.263</b>

Segmentos Operacionais	Consolidado			
	Semestre findo em 30.06.2025		Semestre findo em 30.06.2024	
	Receita líquida	Lucro bruto	Receita líquida	Lucro bruto
Corporativo	770.756	126.572	655.161	84.855
Varejo Tech	734.567	204.560	759.050	200.089
Varejo Especializado	188.147	81.164	201.481	74.287
<b>Total</b>	<b>1.693.470</b>	<b>412.296</b>	<b>1.615.692</b>	<b>359.231</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

A seguir as informações dos ativos e passivos que são analisadas pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões.

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.06.2025</b>	
	<b>Ativos</b>	<b>Passivos</b>
Corporativo	886.701	651.853
Varejo Tech	612.871	270.241
Varejo Especializado	109.850	18.807
<b>Total</b>	<b>1.609.422</b>	<b>940.901</b>

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31.12.2024</b>	
	<b>Ativos</b>	<b>Passivos</b>
Corporativo	734.248	614.768
Varejo Tech	628.240	371.299
Varejo Especializado	134.809	39.254
<b>Total</b>	<b>1.497.297</b>	<b>1.025.321</b>

**36. Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa**

O quadro a seguir demonstra as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes dos fluxos de caixa e de não caixa.



Notas explicativas da Administração às informações contábeis  
intermediárias individuais e consolidadas  
Para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

## 37. Eventos Subsequentes

Após a data de encerramento do balanço patrimonial, em 30 de junho de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a imposição de novas tarifas de importação sobre diversos produtos brasileiros. A administração da Companhia avaliou o tema e concluiu que, com base nas análises atuais, não foram identificados impactos relevantes sobre os negócios da Companhia que pudessem afetar de forma material suas demonstrações contábeis. A Companhia continuará monitorando a situação.

\* \* \*

