



Resultado 4T24

B3: MILS3

Live de resultados

Data: 21 de março de 2025, sexta-feira.

Horário: 14h (horário de Brasília)

Assista Online: [Clique aqui](#)

As informações financeiras e operacionais contidas neste *press release*, exceto quando indicado de outra forma, estão de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*).

IDIVERSA B3 IGCX B3 IBRA B3 IGC-NM B3 SMLL B3
ITAG B3 IGCT B3 INDX B3 IGPTW B3 ICO2 B3

Destques

Os principais destaques do período foram:



Receita Líquida recorde de R\$ 432,6 milhões no 4T24 e de R\$ 1,6 bilhão em 2024, crescimento de 17,8% versus 4T23 e de 14,3% versus 2023. A Receita Líquida de Locação atingiu R\$ 397,9 milhões no 4T24 e R\$ 1,4 bilhão em 2024, crescimentos de 8,3% e 4,9%, respectivamente;



EBITDA Ajustado de R\$ 210,2 milhões no 4T24 e de R\$ 760,1 milhões em 2024, 10,1% acima do 4T23 e 8,5% acima de 2023. A margem foi de 48,6% no 4T24, com crescimento 1,2 p.p. versus o trimestre anterior.



Lucro líquido de R\$ 75,7 milhões no 4T24 e de R\$ 285,2 milhões em 2024, com margem líquida de 17,5% e de 18,1%, respectivamente;



Lucro líquido caixa de R\$ 113,1 milhões no 4T24 e de R\$ 427,0 milhões em 2024, com margem líquida caixa de 26,1% e de 27,1%, respectivamente;



Alavancagem de 1,4x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado no trimestre, com custo médio de CDI+1,6% a.a. e prazo médio de 3,9 anos;



Capex de R\$ 169,0 milhões no 4T24, sendo 91,6% em ativos de locação no 4T24. No ano, Capex totalizou R\$ 994,5 milhões, crescimento de 66,2% em relação a 2023;



Fluxo de caixa operacional ajustado de R\$ 144,2 milhões no 4T24 e R\$ 552,1 milhões no ano, com crescimentos de 21,7% e 24,3%, respectivamente;



Distribuição do maior valor de proventos da história da Companhia em 2024, totalizando R\$ 143,3 milhões, 98,3% superior ao valor distribuído no ano anterior, totalizando um *payout* de 50% e um *dividend yield* de 6,36%;



Primeira locadora de equipamentos no Brasil e a primeira do setor listada em todo o mundo a obter a certificação B Corp, concedida pela organização internacional B Lab a empresas que demonstram altos padrões de responsabilidade social e ambiental, transparência;



Entrada nos índices ICO2 (Índice Carbono Eficiente) e IGPTW (Índice GPTW), destacando o compromisso com a sustentabilidade e a excelência no ambiente de trabalho da Companhia.



R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Receita Bruta	475,5	402,1	18,3%	460,5	3,3%	1.729,4	1.510,0	14,5%
Receita líquida	432,6	367,3	17,8%	419,5	3,1%	1.575,4	1.377,8	14,3%
EBITDA CVM	204,2	188,8	8,2%	191,8	6,5%	741,6	689,7	7,5%
Margem EBITDA CVM (%)	47,2%	51,4%	-4,2 p.p.	45,7%	1,5 p.p.	47,1%	50,1%	-3,0 p.p.
EBIT	141,7	133,2	6,4%	133,9	5,8%	508,1	469,2	8,3%
Margem EBIT (%)	32,8%	36,3%	-3,5 p.p.	31,9%	0,8 p.p.	32,3%	34,1%	-1,8 p.p.
EBITDA Ajustado¹	210,2	190,9	10,1%	199,0	5,6%	760,1	700,8	8,5%
Margem EBITDA ajustado ¹ (%)	48,6%	52,0%	-3,4 p.p.	47,4%	1,2 p.p.	48,3%	50,9%	-2,6 p.p.
Margem EBITDA ajustado ¹ ex-vendas (%)	47,7%	49,9%	-2,2 p.p.	46,7%	1,0 p.p.	48,9%	49,1%	-0,3 p.p.
Lucro do período	75,7	81,0	-6,5%	70,8	7,0%	285,2	278,2	2,5%
Margem Líquida (%)	17,5%	22,1%	-4,6 p.p.	16,9%	0,6 p.p.	18,1%	20,2%	-2,1 p.p.
ROIC LTM (%) ²	20,3%	24,1%	-3,8 p.p.	22,3%	-2,0 p.p.	20,3%	24,1%	-3,8 p.p.
Fluxo de caixa operacional ajustado ³	144,2	118,5	21,7%	204,6	-29,5%	552,1	444,1	24,3%
FCO ajustado % EBITDA CVM	70,6%	62,8%	7,8 p.p.	106,7%	-36,1 p.p.	74,4%	64,4%	10,0 p.p.
Fluxo de caixa livre para a firma ajustado ³	-65,4	55,2	218,5%	-5,2	1163,7%	-337,8	-154,2	119,0%
Alavancagem (x)	1,4	0,5	0,8	1,2	0,1	1,4	0,5	0,8

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

² Calculado com alíquota caixa. No 2T24 NOPAT inclui 12 dias de operação da JM Empilhadeiras

³ FCO ajustado: desconsidera os juros referente a debêntures, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)

FCF Ajustado: desconsidera o fluxo de caixa das atividades de investimento e a aquisição de bens de locação. Informações não auditadas.



1. Comentários da Administração

São Paulo, 20 de março de 2025 - A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (Mills) apresenta os seus resultados referentes ao quarto trimestre (4T24) e ano fiscal de 2024.

No ano em que celebramos 72 anos de existência, tivemos avanços significativos em nossa jornada de sustentabilidade, com expansão do portfólio de produtos e mais um ano de resultados sólidos, reforçando nossa posição de liderança no mercado de locação de equipamentos no Brasil. Com um time motivado e direcionado para entregar uma melhor experiência para o cliente, seguimos com ampla cobertura nacional, fortalecendo nossa infraestrutura e capacidade operacional, por meio de uma estratégia multiproduto que nos torna ainda mais resilientes, competitivos e mais preparados para enfrentar os desafios macroeconômicos.

No mês de junho, concluímos a aquisição da JM Empilhadeiras, que marcou nossa entrada no segmento intralogístico. A aquisição está alinhada à nossa estratégia de crescimento e reforça nosso posicionamento como uma locadora *one-stop-shop*, trazendo ainda mais previsibilidade de fluxo de caixa e impulsionando o *cross-selling* entre nossas unidades de negócio.

Nossa agenda ESG segue avançando de forma relevante, com destaque para a certificação B Corp, que é um marco que evidencia nosso compromisso com boas práticas ESG. Este reconhecimento é concedido pela organização internacional B Lab a empresas que demonstram altos padrões de responsabilidade social e ambiental, transparência, sustentabilidade e comprometimento com impacto positivo. Além disso, tivemos uma série de reconhecimentos: conquistamos o prêmio de "Melhor Empresa de Locação do Ano" pelo IAPA Awards 2024, fomos finalistas na categoria "Igualdade, Diversidade e Inclusão", entramos nos índices iDIVERSA B3, IGPTW e ICO2, subimos mais de 140 posições no ranking Época Negócios 360 e consolidamos nossa posição como a maior empresa de locação de meios de acesso da América Latina, alcançando a 22ª colocação no ranking "Access 50" da IRN.

Registramos no quarto trimestre de 2024 mais um período de resultados positivos, com recorde histórico de receita líquida de R\$ 432,6 milhões, crescimento de 17,8% em comparação ao mesmo período do ano anterior. O EBITDA ajustado totalizou R\$ 210,2 milhões no período, com ganhos de 10,1% e expansão de margem de 1,2 p.p versus o 3T24, para 48,6%. No ano tivemos resultados expressivos, com recorde de R\$ 1,6 bilhão de receita líquida, crescimento de 14,3% em relação a 2023. O EBITDA ajustado atingiu R\$ 760,1 milhões (+8,5%), com margem de 48,3%. O lucro líquido alcançou R\$ 285,2 milhões, avanço de 2,5%. Os investimentos totalizaram R\$ 994,5 milhões entre orgânico e inorgânico, geração de caixa operacional de R\$ 552,1 milhões, com aumento de 24,3% no período, com uma conversão de EBITDA em caixa de 74,4%.

A disciplina na alocação de capital segue como pilar central da nossa estratégia, guiando decisões que fortalecem nossa estrutura financeira e maximizam o retorno aos acionistas. Encerramos o ano com um índice de dívida líquida/EBITDA de 1,4x, refletindo nossa abordagem diligente e conservadora na otimização da estrutura de capital. Essa mesma disciplina nos permitiu ampliar a geração de valor aos acionistas, resultando na maior distribuição de proventos da história da Mills: R\$ 143,3 milhões, um crescimento de 98,3% em relação ao ano anterior. Seguimos comprometidos em equilibrar crescimento sustentável, solidez financeira e retornos atrativos aos nossos investidores.

Em 2025, seguimos confiantes com a nossa estratégia, priorizando: (i) diligência na alocação de capital, com a manutenção da alavancagem em patamares saudáveis; (ii) eficiência de custos e aumento da produtividade; (iii) maior previsibilidade de receita, com expansão de contratos de longo prazo; (iv) maximização das sinergias entre as unidades de negócios, visando oportunidades de *cross-selling* e *cross-service*; (v) proximidade no relacionamento com nossos clientes e colaboradores; e (vi) evolução da nossa jornada ESG. Agradecemos a todos os nossos colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança e comprometimento. Juntos, continuaremos a transformar o mercado de locação no Brasil.

Sergio Kariya
Presidente da Mills



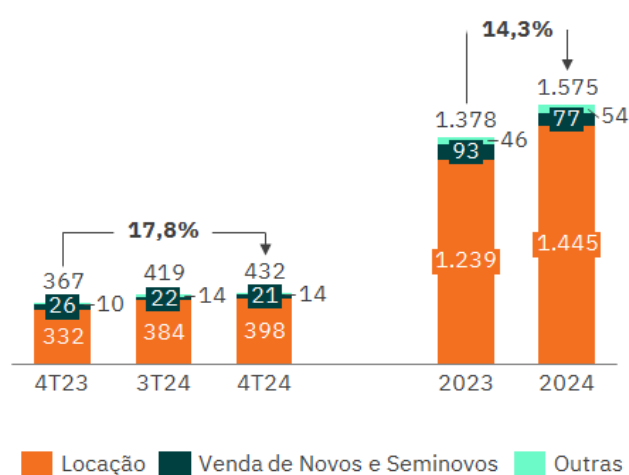
2. Resultado Consolidado

Registrarmos mais um trimestre de recorde de Receita Líquida, alcançando R\$ 432,6 milhões no 4T24 e R\$ 1,6 bilhão em 2024, representando um crescimento de 17,8% em relação ao 4T23 e de 14,3% em relação a 2023. Esse resultado foi impulsionado principalmente pela expansão da Receita Líquida de Locação, que apresentou um aumento de 8,3% no 4T24 em comparação ao 4T23 e de 4,9% em 2024 em relação a 2023.

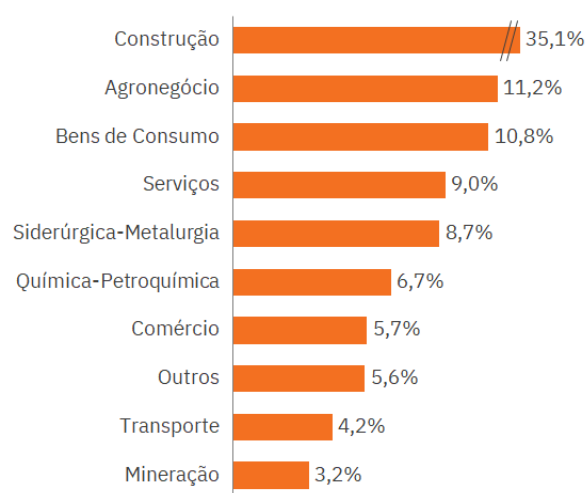
É importante destacar que, com nossa estratégia de expansão de portfólio focada em cada vez mais oferecer soluções multiprodutos, buscamos aumentar a parcela da receita vinculada a contratos de longo prazo. Com a entrada no segmento de Intralogística e o crescimento no segmento de Pesados, a receita líquida de locação atrelada a contratos de longo prazo passou de 33% no 4T23 para 44% no 4T24.

Adicionalmente, a Companhia segue se posicionando em segmentos mais resilientes, mantendo-se atenta sobre potenciais oportunidades de mercado. Ao diversificar sua composição de receita, busca-se reduzir a exposição à volatilidade, minimizando a exposição a setores de maior ciclicidade e fortalecendo sua estratégia de crescimento de longo prazo.

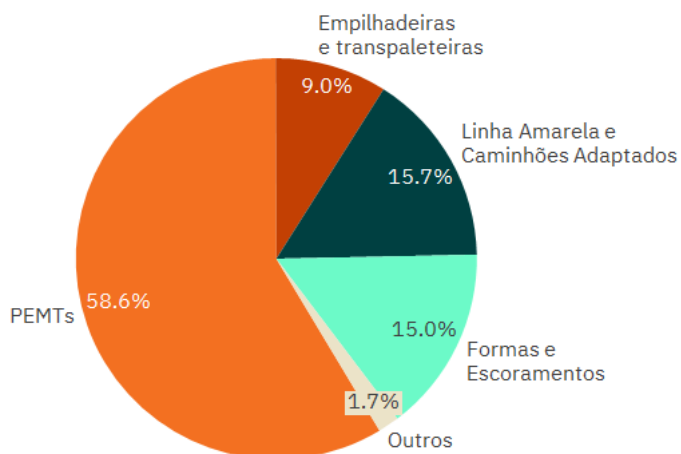
**Receita líquida por tipo
(R\$ milhões)**



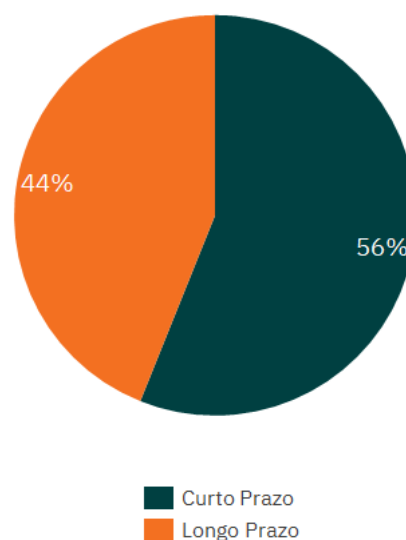
**Receita bruta de locação 4T24 por
segmento de atuação (%)**



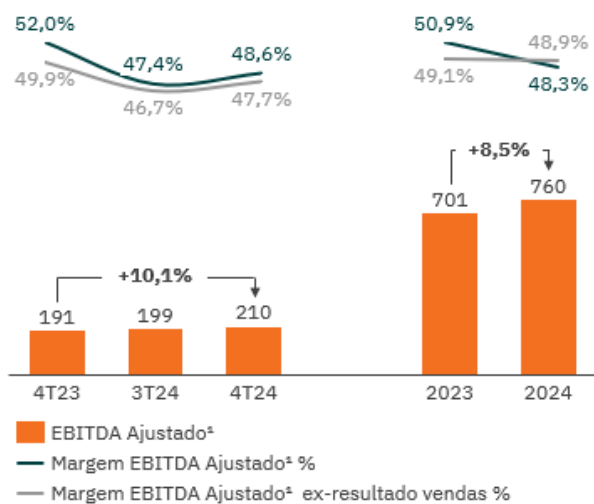
Receita líquida de locação 4T24 por produto (%)



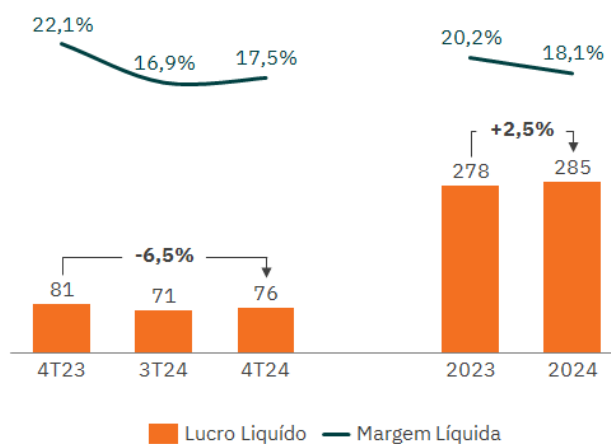
Receita Líquida de Locação 4T24 por tipo de contrato (%)



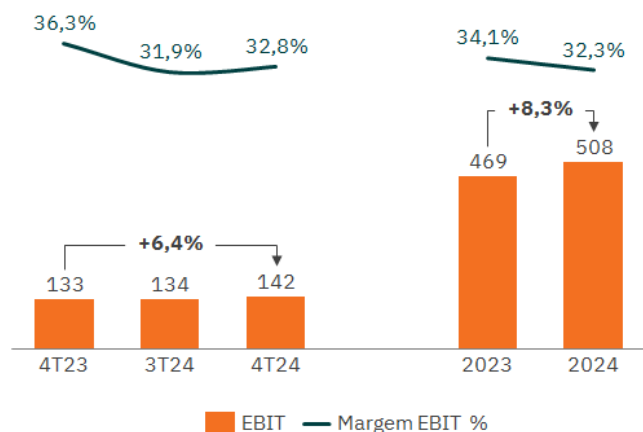
EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



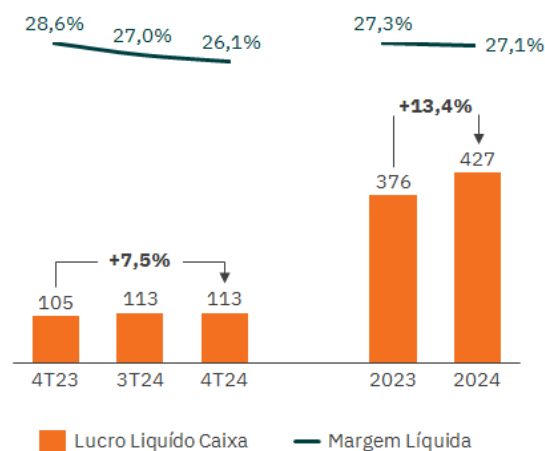
Lucro Líquido (R\$ milhões)



EBIT (R\$ milhões)



Lucro Líquido Caixa (R\$ milhões)



3. Resultado Financeiro (Consolidado)

em R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Resultado financeiro líquido	-42,6	-18,8	126,2%	-37,8	12,5%	-122,0	-77,2	58,1%
Receitas financeiras	51,9	25,1	106,4%	33,5	55,0%	146,2	100,5	45,4%
Despesas financeiras	-94,4	-43,9	114,9%	-71,3	32,5%	-268,2	-177,7	50,9%

O resultado financeiro foi uma despesa de R\$ 42,6 milhões no 4T24, comparado a uma despesa de R\$ 18,8 milhões no 4T23, em função da maior dívida bruta da Companhia, que passou de R\$ 911,1 milhões no 4T23 para R\$ 1,8 bilhão no 4T24, em virtude da realização da 8ª, 9ª e 10ª emissão de debêntures, que totalizaram R\$ 1,1 bilhão e que atreladas a maior Selic média no período, acarretou o aumento das despesas financeiras do trimestre. Esse crescimento foi parcialmente compensado pelo aumento dos rendimentos de aplicações financeiras, reflexo da maior posição média de caixa do período e rendimento das aplicações.

Vale ressaltar que as emissões realizadas ao longo do ano reforçam o foco na disciplina de alocação de capital e na otimização da estrutura de capital, que resultou na manutenção da alavancagem em patamares saudáveis e abaixo dos *covenants* estabelecidos, com melhora significativa no prazo médio de pagamento, que encerrou em 3,9 anos, e custo médio da dívida, para CDI+1,6% a.a., redução de 70 bps em relação a 2023.

No ano, o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 122,0 milhões, crescimento de 58,1% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

4. Itens não recorrentes (Consolidado)

Dados consolidados em R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Total itens não recorrentes	-6,0	-2,2	177,1%	-7,2	-17,1%	-18,5	-11,1	66,5%
Readequação da Frota	-0,9	-0,4	150,2%	0,1	-909,6%	-1,3	-2,9	-54,8%
Mudanças filiais	-0,2	-1,8	-86,2%	-0,2	3,0%	-1,8	-7,4	-75,7%
Projetos M&A	-2,2	-	-	-4,6	-52,8%	-9,2	-0,8	1072,0%
Despesas operações descontinuadas ¹ e Outras Despesas não recorrentes	-2,7	0,0	-	-2,4	8,8%	-6,2	0,0	-

¹ Unidades de negócio extintas mediante reestruturação da Companhia.

No 4T24 os itens não recorrentes totalizaram R\$ 6,0 milhões versus R\$ 2,2 milhões no 4T23, sendo o principal motivo o valor relacionado a Despesas de operações descontinuadas, referente a custos de processos judiciais em uma empresa extinta em 2015, com decisão desfavorável para a Companhia.

Em 2024, os itens não recorrentes atingiram R\$ 18,5 milhões, com aumento de 66,5% versus 2023.

5. Lucro líquido (Consolidado)

Dados consolidados em R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
EBITDA ajustado¹	210,2	190,9	10,1%	199,0	5,6%	760,1	700,8	8,5%
Não recorrentes	-6,0	-2,2	177,1%	-7,2	17,1%	-18,5	-11,1	66,5%
EBITDA CVM	204,2	188,8	8,2%	191,8	6,5%	741,6	689,7	7,5%
Depreciação e Amortização	-62,5	-55,6	-12,5%	-57,9	-8,0%	-233,5	-220,5	5,9%
Resultado Financeiro	-42,6	-18,8	-126,2%	-37,8	-12,5%	-122,0	-77,1	58,2%
Lucro antes do IRCS	99,2	114,4	-13,3%	96,1	3,2%	386,1	392,1	-1,5%
Imposto de renda e contribuição social	-23,4	-33,4	-29,8%	-25,3	7,3%	-100,9	-113,8	-11,4%
Lucro Líquido	75,7	81,0	-6,5%	70,8	7,0%	285,2	278,2	2,5%
Margem líquida	17,5%	22,1%	-4,6 p.p.	16,9%	0,6 p.p.	18,1%	20,2%	-2,1 p.p.

¹Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

No 4T24, o lucro líquido da Mills totalizou R\$ 75,7 milhões, com margem líquida de 17,5%. O resultado decorre das seguintes variações:

(+) R\$ 15,4 milhões de crescimento no EBITDA;

(+) R\$ 10,0 milhões de melhora de imposto de renda e contribuição social;

(-) R\$ 6,9 milhões de aumento de depreciação e amortização;

(-) R\$ 23,8 milhões de impacto do resultado financeiro como consequência da maior dívida bruta entre períodos.

Em 2024, o Lucro líquido totalizou R\$ 285,2 milhões, com crescimento de 2,5% e margem líquida de 18,1%.

5.1 Lucro Líquido Caixa

R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Receita Líquida	432,6	367,3	17,8%	419,5	3,1%	1.575,4	1.377,8	14,3%
Lucro Líquido	75,7	81,0	-6,5%	70,8	7,0%	285,2	278,2	2,5%
Margem Líquida	17,5%	22,1%	-4,6 p.p.	16,9%	0,6 p.p.	18,1%	20,2%	-2,1 p.p.
Imp. Renda cont. soc. Diferidos	6,9	10,7	-35,6%	18,9	-63,8%	52,1	44,4	17,4%
Créditos abatidos ¹	30,5	13,5	125,3%	23,7	28,6%	89,7	53,8	66,6%
Lucro Líquido Caixa	113,1	105,2	7,5%	113,4	-0,3%	427,0	376,4	13,4%
Margem Líquida Caixa	26,1%	28,6%	-2,5 p.p.	27,0%	-0,9 p.p.	27,1%	27,3%	-0,2 p.p.

¹ Crédito de PIS/COFINS sobre insumos e compensações de outros tributos.

O lucro líquido caixa, que considera os efeitos de PIS/COFINS sobre insumos e compensações de outros tributos e os impostos diferidos, totalizou R\$ 113,1 milhões no 4T24, aumento de 7,5% versus 4T23. No ano, o lucro líquido caixa atingiu R\$ 427,0 milhões, crescendo 13,4% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

A variação do imposto de renda diferido ocorre, principalmente, pela redução das diferenças temporárias de provisões ocorridas no período.

6. Unidade de negócios Rental

(Leves, Pesados e Intralogística)

Tivemos um trimestre de resultados positivos na unidade de negócios de Pesados, reafirmando a assertividade da Companhia ao ingressar no segmento de Linha Amarela. Além disso, estamos otimistas com as perspectivas para setores como agronegócio, florestal e mineração, bem como o progresso positivo dos projetos de infraestrutura, o que nos deixa confiantes no potencial de crescimento contínuo dessa unidade.

Em nossa unidade de negócios de Leves, implementamos diversas iniciativas estratégicas ao longo do ano, com o objetivo de melhorar nossa competitividade e sustentabilidade a longo prazo. Entre elas, destacam-se estudos para expandir o ciclo de vida das máquinas, visando maximizar seu aproveitamento e reduzir custos operacionais, além de investimentos em melhorias para aumentar a produtividade das operações e reduzir a indisponibilidade das máquinas. Essas ações foram importantes para a Companhia reforçar sua posição de liderança diante do aumento da concorrência no mercado nacional, impulsionado pela entrada significativa de máquinas chinesas a preços mais acessíveis, gerando pressão nos preços e intensificando a concorrência, principalmente no 3T24. No entanto, ao longo do 4T24, a Companhia conseguiu fortalecer seu posicionamento no mercado, recompondo os preços aos patamares anteriores.

Na unidade de Intralogística, além de firmarmos novos contratos relevantes e de longo prazo desde a aquisição da JM, estamos renovando contratos atuais e ampliando nosso *share of wallet* nesses clientes, seja fornecendo mais máquinas ou expandindo nossos serviços. Adicionalmente, continuamos dedicados na integração de processos, buscando cada vez mais melhorias e maior eficiência em toda essa unidade de negócios, que continua apresentando relevante pipeline e oportunidades de *cross-sell* com as demais unidades da Companhia, demonstrando a eficácia de nossa estratégia de expansão de portfólio.

Estamos comprometidos em oferecer soluções completas e de alta qualidade para nossos clientes e confiantes de que alcançaremos novos patamares de excelência operacional. Além disso, buscamos maximizar o valor entregue, integrando diferentes serviços e produtos para atender às necessidades dos nossos clientes.

A Companhia seguirá com sua estratégia de ser multiproduto, posicionando-se como o melhor parceiro para nossos clientes.



Resultado

R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Receita Bruta	406,9	342,5	18,8%	396,9	2,5%	1467,2	1260,9	16,4%
Receita Líquida Total	369,3	312,4	18,2%	360,8	2,4%	1332,8	1147,1	16,2%
Locação	339,8	281,3	20,8%	330,1	3,0%	1227,9	1047,2	17,3%
Vendas	20,6	25,8	-19,9%	21,8	-5,2%	76,5	81,9	-6,5%
Outras	8,8	5,4	64,1%	8,9	-1,4%	28,5	18,0	57,9%
CPV Total, ex-depreciação	-119,8	-78,7	52,2%	-110,7	8,2%	-405,6	-289,1	40,3%
Locação	-112,9	-73,4	53,7%	-102,3	10,3%	-371,6	-266,6	39,4%
Vendas	-6,9	-5,2	32,1%	-8,3	-17,3%	-33,9	-22,5	50,9%
Outros	0,0	0,0	-52,5%	0,0	-	-0,1	0,0	-
Lucro Bruto, ex-depreciação	249,5	233,7	6,7%	250,1	-0,2%	927,2	858,0	8,1%
Margem Bruta	67,6%	74,8%	-7,3 p.p.	69,3%	-1,8 p.p.	69,6%	74,8%	-0,1 p.p.
Margem Bruta - Locação	66,8%	73,9%	-7,1 p.p.	69,0%	-2,2 p.p.	69,7%	74,5%	-4,8 p.p.
Margem Bruta - Vendas	66,6%	79,8%	-13,1 p.p.	61,7%	4,9 p.p.	55,6%	72,5%	-0,2 p.p.
SG&A, ex-depreciação	-76,2	-73,9	3,1%	-84,4	-9,8%	-301,6	-287,5	4,9%
Despesas	-72,5	-72,2	0,4%	-79,0	-8,2%	-288,5	-278,7	3,5%
Itens não recorrentes	-3,7	-1,7	120,9%	-5,4	-32,3%	-13,1	-8,8	49,7%
PCE	-6,2	-3,5	74,8%	-3,1	98,8%	-19,5	-19,8	-1,8%
EBIT	111,2	106,1	4,9%	109,0	2,1%	393,2	357,8	9,9%
Margem EBIT (%)	30,1%	34,0%	-3,8 p.p.	30,2%	-0,1 p.p.	29,5%	31,2%	-5,4%
EBITDA CVM	167,2	156,3	7,0%	162,6	2,9%	606,2	550,6	10,1%
Margem EBITDA CVM (%)	45,3%	50,0%	-9,5%	45,1%	0,5%	45,5%	48,0%	-5,2%
EBITDA ajustado¹	170,9	158,0	8,2%	168,0	1,7%	619,3	559,4	10,7%
Margem EBITDA ajustado (%)	46,3%	50,6%	-4,3 p.p.	46,6%	-0,3 p.p.	46,5%	48,8%	-2,3 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas (%)	45,1%	47,9%	-2,9 p.p.	45,6%	-0,5 p.p.	45,9%	46,9%	-1,0 p.p.
Depreciação	-56,0	-50,2	11,5%	-53,6	4,5%	-213,0	-192,8	10,5%

¹Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

No 4T24, a receita líquida atingiu R\$ 369,3 milhões e R\$ 1,3 bilhão em 2024, crescimento de 18,2% em relação ao 4T23 e de 16,2% em relação a 2023, como resultado principalmente da maior receita de locação no período. A expansão da receita de locação é reflexo do crescimento de Pesados ao longo do 4T24 e da entrada na unidade de negócios de Intralogística.

Os custos (ex-depreciação) aumentaram 52,2% no trimestre versus o 4T23 e 40,3% no ano versus 2023, principalmente pelo aumento de custos relacionados a entrada no segmento de Intralogística e a unidade de negócio de Pesados.

Tivemos uma redução das despesas SG&A sobre a receita líquida na comparação anual de 23,7% no 4T23 para 20,6% no 4T24 e de 25,1% em 2023 para 22,6% em 2024, reflexo das ações de eficiência implementadas e da sinergia entre as unidades de negócio. As despesas SG&A (ex-depreciação), totalizaram R\$ 76,2 milhões no 4T24 e R\$ 301,6 milhões em 2024, versus R\$ 73,9 milhões no 4T23 e R\$287,5 milhões em 2023. Quando comparado ao 3T24, tivemos uma redução de 9,8%, principalmente devido à redução de outros gastos relacionados a negócios/planejamento e a gastos de aluguel relacionados a serviços gerais.

As despesas relacionadas a PCE aumentaram em R\$ 2,7 milhões, comparadas ao registrado no 4T23, representando 1,7% da receita líquida do negócio de Rental, versus 1,1% no 4T23. Este aumento refere-se a pagamentos de confissões de dívidas ocorridas no 4T23, que não ocorreram no 4T24. Já em 2024 o PCE ficou R\$ 0,3 milhão abaixo de 2023, representando 1,5% da receita líquida de Rental, versus 1,7% referente ao ano anterior.

O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 170,9 milhões no 4T24 e R\$ 619,3 milhões em 2024, um aumento de 8,2% em relação ao 4T23 e de 10,7% em relação a 2023, registrando margem EBITDA de 46,3% no trimestre e de 46,5% no ano.

7. Formas e Escoramentos

Registramos mais um trimestre de crescimento expressivo nesta unidade de negócios, com relação ao mesmo período do ano anterior e em comparação ao 3T24. Continuamos com a estratégia de geração de caixa e manutenção da liderança no mercado, atendendo a grandes projetos e aproveitando as oportunidades de *cross-sell* com as demais unidades de negócio da Companhia.

Os resultados deste trimestre mostram o avanço das obras de infraestrutura que estavam previstas para o início do ano e as que tiveram início ao final do 3T24, além de um aumento no preço médio praticado durante o período, refletindo nossa capacidade de adaptação e resposta às demandas do mercado.

Com isso, demonstramos estar preparados para enfrentar os desafios futuros e aproveitar novas oportunidades nesta unidade de negócio. Nossa abordagem focada no cliente e a busca constante por eficiência operacional têm sido fundamentais para alcançar resultados positivos.



Resultado

R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Receita Bruta	68,6	59,5	15,4%	63,3	8,4%	262,2	249,0	5,3%
Receita Líquida Total	63,3	54,8	15,5%	58,7	7,8%	242,5	230,7	5,1%
Locação	58,0	50,3	15,4%	53,6	8,2%	216,7	192,2	12,8%
Vendas	0,1	0,1	-51,1%	0,2	-66,5%	0,7	11,0	-93,3%
Outras	5,2	4,4	18,6%	4,9	6,5%	25,1	27,5	-8,9%
CPV Total, ex-depreciação	-12,2	-10,7	14,1%	-12,7	-3,4%	-48,0	-44,9	6,9%
Locação	-11,7	-11,0	7,2%	-12,8	-8,0%	-47,2	-44,1	7,1%
Vendas	0,0	0,0	-25,3%	-0,1	-82,4%	-0,2	-0,8	-77,2%
Outros	-0,5	0,2	-318,2%	0,1	-459,1%	-0,6	0,0	-1258,2%
Lucro Bruto, ex-depreciação	51,1	44,1	15,8%	46,1	10,9%	194,6	185,8	4,7%
Margem Bruta	80,7%	80,4%	0,2 p.p.	78,4%	2,2 p.p.	80,2%	80,6%	-0,3 p.p.
Margem Bruta - Locação	73,1%	78,2%	-5,1 p.p.	76,2%	-3,1 p.p.	69,9%	77,1%	-7,2 p.p.
Margem Bruta - Vendas	83,9%	89,5%	-5,6 p.p.	69,3%	14,6 p.p.	75,4%	92,8%	-17,4 p.p.
SG&A, ex-depreciação	-13,6	-9,8	38,9%	-14,2	-3,9%	-53,3	-38,6	38,0%
Despesas	-11,3	-10,0	13,7%	-12,4	-8,6%	-47,9	-37,7	27,0%
Itens não recorrentes	-2,3	0,1	-1732,6%	-1,8	28,3%	-5,4	-0,9	492,4%
PCE	-0,4	-1,1	-62,6%	-2,6	-84,2%	-5,9	-7,2	-18,1%
EBIT	30,5	27,8	9,7%	24,9	22,4%	114,9	112,3	2,3%
Margem EBIT (%)	48,2%	50,7%	-2,5 p.p.	42,4%	5,7 p.p.	47,4%	48,7%	-1,3 p.p.
EBITDA CVM	37,0	33,2	11,6%	29,2	26,7%	135,4	140,0	-3,3%
Margem EBITDA (%)	58,4%	60,5%	-2,0 p.p.	49,7%	8,7 p.p.	55,8%	60,7%	-4,9 p.p.
EBITDA ajustado¹	39,3	33,0	19,1%	31,0	26,8%	140,8	140,9	-0,1%
Margem EBITDA ajustado (%)	62,1%	60,2%	1,9 p.p.	52,8%	9,3 p.p.	58,0%	61,1%	-3,0 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas	62,1%	60,1%	1,9 p.p.	52,8%	9,3 p.p.	58,0%	59,5%	-1,5 p.p.
Depreciação	-6,5	-5,4	21,5%	-4,3	51,4%	-20,5	-27,7	-26,0%

¹Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

A receita líquida atingiu R\$ 63,3 milhões no 4T24 e R\$ 242,5 milhões em 2024, com crescimento de 15,5% versus 4T23 e de 5,1% versus 2023. Já a receita líquida de locação teve crescimento de 15,4% quando comparado ao 4T23 e de 12,8% em relação ao ano anterior. Este aumento na receita é reflexo do maior preço médio praticado no período, seguindo a estratégia da Companhia de recomposição de preços nesta unidade de negócios, além do crescimento de projetos registrados no 4T24.

A margem bruta permaneceu nos mesmos patamares atingindo 80,7% no 4T24 e 80,2% em 2024. Os custos (ex-depreciação) totalizaram R\$ 12,2 milhões no 4T24 e R\$ 48,0 milhões em 2024, aumento de 14,1% e de 6,9% versus 4T23 e 2023, respectivamente, devido a custos de logística e revisão da estrutura de pessoas

As despesas (ex-depreciação), totalizaram R\$ 13,6 milhões no 4T24 e R\$53,3 milhões em 2024, sendo a maior parte relacionada às despesas de itens não-recorrentes e custos administrativos, relacionados a pessoal e TI.

A PCE totalizou R\$ 0,4 milhões no 4T24, representando 0,7% da receita líquida, ante 2,0% no 4T23 e R\$ 5,9 milhões em 2024, representando 2,4% da receita líquida, ante de 3,1% em 2023. Essa melhora no indicador é devido a uma reversão provisionada no período.

O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 39,3 milhões no 4T24 e R\$ 140,8 milhões em 2024, com margem de 62,1% e 58,0%, respectivamente.

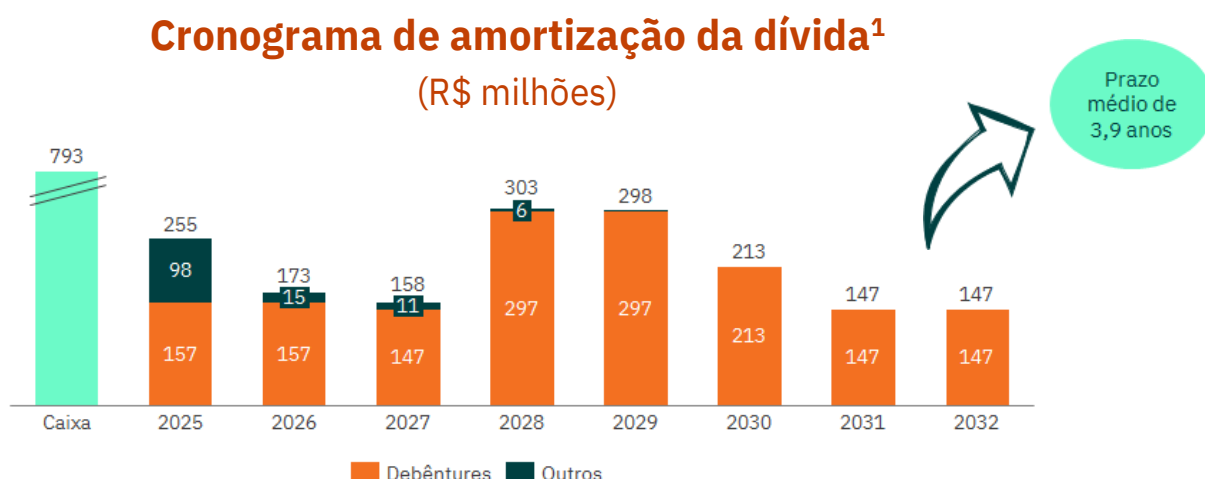
8. Endividamento (Consolidado)

Em 22 de novembro de 2024, o Conselho de Administração aprovou a realização da 10ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 2 séries, no valor de R\$ 500,0 milhões, sendo (i) R\$ 250,0 milhões correspondentes às debêntures emitidas na 1ª série, com prazo de 5 anos, ao custo de CDI + 1,15%; e (ii) R\$ 250,0 milhões correspondentes às debêntures emitidas na 2ª série, com prazo de 8 anos, ao custo de CDI + 1,30%. Os recursos da emissão serão destinados ao pré-pagamento da 6ª emissão, investimentos e reforço de caixa.

A dívida bruta foi de R\$ 1,8 bilhão no 4T24, com aumento de 95,4% quando comparado ao 4T23, em função da realização da 8ª, 9ª e 10ª emissão de debêntures, que totalizaram R\$ 1,1 bilhão, além da maior posição de caixa o fim do trimestre. Essas emissões reforçam o foco na disciplina de alocação de capital e na otimização da estrutura de capital, com a gestão de passivos de maneira estratégica, que resultou na manutenção da alavancagem em patamares saudáveis e abaixo dos *covenants* estabelecidos, com melhora significativa no prazo médio de pagamento, que encerrou em 3,9 anos, e custo médio da dívida, que reduziu em 70 bps para CDI+1,6% a.a.

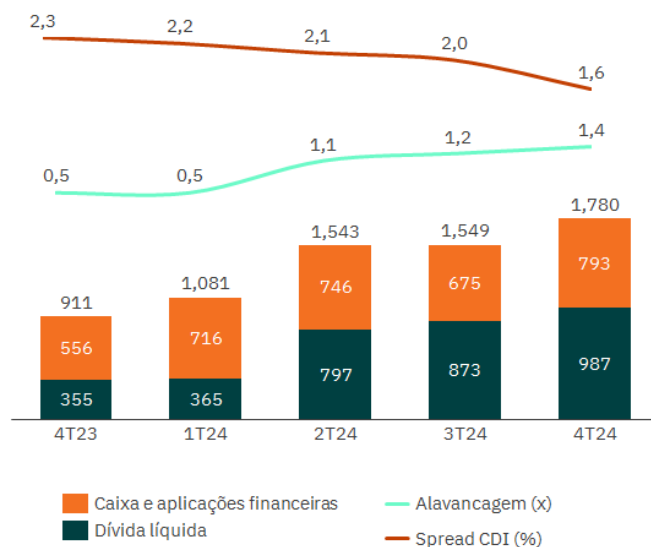
O caixa da Companhia em 30 de dezembro de 2024 era de R\$ 793,3 milhões e a dívida líquida de R\$ 986,8 milhões. O indicador de alavancagem continua em patamares confortáveis, encerrando o trimestre apresentando estabilidade em relação ao 3T24, com o indicador de dívida líquida / EBITDA atingindo 1,4x no fim do período, abaixo dos *covenants* de 3,0x.

Ao longo do ano a Companhia seguiu com sua estratégia de otimização da estrutura de capital, além do foco no crescimento orgânico e inorgânico, pautados em: i) captações estratégicas; ii) forte geração de caixa e iii) alavancagem consciente e responsável.



¹ Inclui os custos das emissões.

Endividamento



R\$ milhões	4T24	4T23	3T24
Dívida Bruta	1.780,1	911,1	1.548,7
Caixa e aplicações financeiras	793,3	556,4	675,3
Dívida Líquida	986,8	354,7	873,4
Dívida Curto Prazo	216,1	152,9	273,8
EBITDA Ajustado LTM	719,5	651,4	702,4
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM (x)	1,4	0,5	1,2
Dívida Líquida CP / EBITDA Ajustado LTM (x)	0,3	-0,6	-0,6

9. Investimentos (Consolidado)

R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
M&As	0,0	0,0	-	0,0	-	310,1	0,0	-
Ativos para locação	154,7	52,6	194,4%	160,7	-3,7%	642,5	553,8	16,0%
Corporativo e bens de uso	14,3	10,7	33,1%	12,3	16,2%	41,9	44,7	-6,2%
Capex total	169,0	63,3	167,1%	173,0	-2,3%	994,5	598,5	66,2%

Informação não revisada pelos auditores independentes.

No 4T24, os investimentos totalizaram R\$ 169,0 milhões, com crescimento relevante na comparação anual, sendo 91,6% concentrado na aquisição de ativos para locação, principalmente alocados em unidades de negócio com maior potencial de crescimento, como Pesados e Intralogística. No ano, o Capex foi de R\$ 994,5 milhões, com aumento de 66,2%, sendo R\$ 310,1 milhões relacionados à aquisição da JM Empilhadeiras, e R\$ 642,5 milhões dedicados à crescimento orgânico por meio de aquisição de equipamentos.

Seguimos analisando constantemente oportunidades de investimentos orgânicos e inorgânicos para acelerar o crescimento da Companhia, focando em nossa estratégia de aumentar nossa penetração em mercados com forte potencial, e ser uma empresa cada vez mais multiproduto.

10. ROIC e ROE (Consolidado)

R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)
NOPAT (LTM)	437,3	380,3	15,0%	436,4	0,2%
EBIT (LTM)	508,1	469,2	8,3%	506,4	0,3%
IR/CS (LTM)	-70,8	-88,9	-20,4%	-70,0	1,0%
Capital Investido Médio	2.151,8	1.576,7	36,5%	1.954,2	10,1%
Capital de giro (Média LTM)	298,5	191,3	56,0%	275,0	8,6%
Ativo Imobilizado (Média LTM)	1.853,2	1.385,4	33,8%	1.679,2	10,4%
ROIC LTM¹	20,3%	24,1%	-3,8 p.p.	22,3%	-2,0 p.p.

¹ Calculado com alíquota caixa. No 2T24 NOPAT inclui 12 dias de operação da JM Empilhadeiras.

No 4T24LTM, o ROIC foi de 20,3%. Quanto maior o ciclo de vida dos ativos, maior o ROIC obtido através da atividade de locação. Conforme o mix de ativos e a idade média se alteram, o perfil da frota afeta o capital investido médio investido. Balanceamos o ROIC e o custo de capital para obter a maior adição de valor econômico em nosso negócio.

Seguimos focados em nossa estratégia de crescimento sustentável, buscando aumentar o patamar de retorno mínimo em nossos contratos de longo prazo, garantindo assim maior estabilidade e previsibilidade financeira para a companhia.

R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)
Lucro Líquido (LTM)	285,2	278,2	2,5%	290,5	-1,8%
Patrimônio Líquido (Média LTM)	1.473,8	1.371,0	7,5%	1.477,2	-0,2%
ROE LTM	19,4%	20,3%	-0,9 p.p.	19,7%	-0,3 p.p.

11. Fluxo de Caixa Ajustado (Consolidado)

R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	2024	2023	YTD (%)
Fluxo de Caixa Operacional	-54,4	44,2	-223,1%	-57,4	-124,4	-53,8%
Juros Pagos	69,3	49,7	39,3%	156,2	132,1	18,2%
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	154,7	52,6	194,4%	642,5	553,8	16,0%
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	-13,0	0,0	-	-96,3	-	-
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	-2,5	-18,1	-86,3%	-51,6	-77,1	-33,1%
Arrendamento (IFRS16)	-9,9	-9,9	0,0%	-41,3	-40,2	2,6%
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	144,2	118,5	21,7%	552,1	444,1	24,3%
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	-154,7	-52,6	194,4%	-642,5	-553,8	16,0%
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	13,0	0,0	-	96,3	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	-67,9	-10,7	533,5%	-343,6	-44,6	671,1%
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado	-65,4	55,2	-218,5%	-337,8	-154,2	119,0%
FCO ajustado % EBITDA CVM	70,6%	62,8%	7,8 p.p.	74,4%	64,4%	10,0 p.p.

No 4T24, o fluxo de caixa operacional consolidado ajustado¹ totalizou R\$ 144,2 milhões, com crescimento de 21,7% em relação ao 4T23, reflexo principalmente do aumento dos investimentos e da variação na contabilização deles entre os períodos, influenciada pelos cronogramas de compra, recebimento e pagamentos das máquinas. Em 2024, o valor foi de R\$ 552,1 milhões, sendo 24,3% maior que 2023. O fluxo de caixa livre para a firma¹ representou uma saída de R\$ 65,4 milhões no 4T24 e de R\$ 337,8 milhões em 2024, como reflexo do maior volume de investimentos no período. No 4T24, a conversão de EBITDA em caixa aumentou 7,8 p.p. para 70,6%, e no ano atingiu 74,4%, com crescimento de 10,0 p.p., o que reforça a gestão eficiente do caixa da Companhia.

R\$ milhões



¹ Para o fluxo de caixa operacional ajustado desconsideram-se os juros pagos, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas. Para o fluxo de caixa livre para a firma desconsideram-se também o fluxo de caixa das atividades de investimento e as aquisições de bens de locação.

12. ESG

No 4T24, a Mills alcançou uma conquista significativa em sua jornada de sustentabilidade ao receber a certificação B Corp. Este reconhecimento inédito em nosso setor, confirma nossa crença de que a empresa pode ser um modelo para transformar nosso setor, nosso país e a sociedade.

A certificação B Corp é concedida pela organização internacional B Lab a empresas que demonstram altos padrões de responsabilidade social e ambiental, transparência,

sustentabilidade e comprometimento com impacto positivo. Para obter a certificação, a Mills passou por uma avaliação rigorosa que avaliou aspectos de governança, trabalhadores, comunidade, meio ambiente e modelo de negócio de impacto. A Mills é a primeira empresa do setor no Brasil a receber essa certificação e a primeira listada do setor no mundo. Em dezembro, reunimos diversos stakeholders em um evento que revelou esta certificação e relembrou o Código Fonte da Mills e toda a jornada de transformação da empresa nos últimos anos com a integração da sustentabilidade aos negócios da empresa.

A importância desse evento vai além das apresentações e discussões. Ele serviu como uma inspiração para toda a cadeia, incentivando ações concretas e positivas em prol da sustentabilidade e responsabilidade social. A troca de experiências e perspectivas reforça nosso compromisso com práticas ESG e motiva todos os envolvidos a seguir esse caminho de impacto positivo. Todos os dados e materiais sobre a certificação como B Corp estão disponíveis no site: <https://site.mills.com.br/b-corp>

Destacamos que isso tudo é resultado de uma jornada consistente que passou a integrar nosso ciclo de Planejamento Estratégico 2020-2025, com a inclusão de um pilar integrado para cultura, marca e ESG, à medida que nos aprofundamos nos desafios setoriais e nas prioridades dos temas de sustentabilidade para todos os nossos públicos, implementando diversos projetos com focos principais em descarbonização de nossas operações, promoção de diversidade e inclusão internamente, geração de impacto social positivo em comunidades e engajamento de nossa cadeia de valor.

Avaliamos que o ano de 2024 foi de avanços significativos na nossa jornada de sustentabilidade, mas estamos conscientes dos desafios que as novas unidades de negócios impõem sobre essa agenda. Por isso, iniciamos um trabalho de atualização da materialidade da companhia, que será finalizado em 2025, para nos direcionar nos novos desafios impostos e garantir que continuaremos evoluindo. O desempenho das nossas metas e objetivos serão divulgados publicamente nas próximas semanas em nosso relatório anual, integrando os resultados operacionais, financeiros e da nossa jornada de sustentabilidade.

Com um olhar para o futuro, reafirmamos nosso compromisso com a responsabilidade socioambiental, buscando sempre inovar e liderar com impacto positivo. Estamos determinados a continuar nossa trajetória de crescimento sustentável, inspirando e transformando o setor, o país e a sociedade.



13. Mercado de Capitais

A Mills tem suas ações ordinárias negociadas no Novo Mercado da B3 com o código MILS3 e faz parte de diversos índices como: IBrA, ITAG, IGC, IGC-NM, IGCT, SMLL, ICO2, IDVR, IGPTW e INDX.

O preço de fechamento da ação da Mills em 30 de dezembro foi de R\$ 8,34 com redução de 38,6% em relação ao preço de fechamento do mesmo período de 2023. Os índices IBOVESPA e Small Caps variaram em -11% e -25%, respectivamente, no mesmo período. No final do 4T24, o valor de mercado (*market cap*) da Mills era de R\$ 1.953,0 milhões.

Desempenho MILS3	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)
Preço final da ação (R\$)	8,34	13,58	-38,6%	11,06	-24,6%
Máxima ¹	11,00	13,68	-19,6%	11,49	-4,3%
Mínima ¹	8,24	10,39	-20,7%	10,24	-19,5%
Média ¹	9,87	11,88	-17,0%	11,13	-11,4%
Valor de mercado final de período (R\$ mil)	1.953,0	3.344,9	-41,6%	2.645,2	-26,2%
Volume médio diário negociado (R\$ milhões)	10,64	9,75	9,2%	9,75	9,1%
Quantidade de ações (milhões)	234,18	246,31	-4,9%	239,17	-2,1%

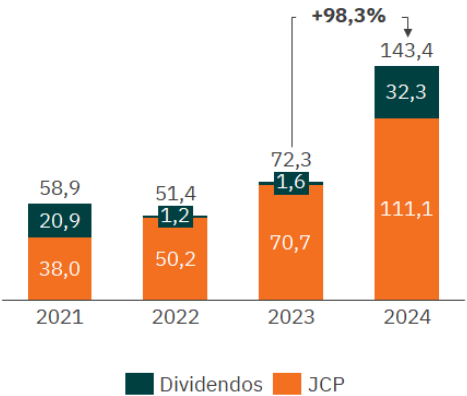
¹ Preço de fechamento do pregão

Retorno total aos acionistas

A Companhia tem se dedicado, cada vez mais, a maximizar o retorno para seus acionistas. Este compromisso contínuo é demonstrado pela distribuição do maior valor de proventos da história da Companhia em 2024, totalizando R\$ 143,3 milhões, 98,3% superior ao valor distribuído no ano anterior, totalizando um *payout* de 50% e um *dividend yield* de 6,36%. No 4T24, foram distribuídos R\$ 51,9 milhões em juros sobre capital próprio (JCP).

Além disso, visando proporcionar ainda mais valor aos nossos acionistas, após concluirmos, em 3 de dezembro, o 5º Programa de Recompra de Ações, em que 4.5 milhões de ações foram recompradas, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a criação do 6º Programa de recompra de ações, para aquisição de até 20 milhões de ações no prazo de 18 meses, que corresponde a 8,4% do capital social da Companhia, reforçando nosso compromisso com a eficiência de capital e a sustentabilidade a longo prazo.

Histórico de pagamento de proventos (R\$ milhões)



14. Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 1 – Receita líquida de locação por unidade de negócio

R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Receita Líquida Total de Locação	397,9	367,3	8,3%	383,7	3,7%	1.444,6	1.377,8	4,9%
Rental	339,8	312,4	8,8%	330,1	3,0%	1.227,9	1.147,1	7,0%
Formas e escoramentos	58,0	54,8	5,8%	53,6	8,2%	216,7	230,7	-6,0%

Informação não revisada pelos auditores independentes

Tabela 2 – Custo de produtos e serviços vendidos (CPV) e Despesas operacionais, gerais e administrativas (SG&A), ex-depreciação

R\$ milhões	4T24	%	4T23	%	3T24	%	2024	%	2023	%
CPV total, ex-depreciação	-130,3	57,1%	-89,4	50,1%	-123,4	54,2%	-451,9	54,2%	-334,0	48,5%
Custo de locação (manutenção, pessoal, depósitos, etc.) ¹	-122,9	53,8%	-84,4	47,3%	-115,1	50,5%	-417,2	50,0%	-310,7	45,2%
Custo das vendas	-6,9	3,0%	-5,2	2,9%	-8,4	3,7%	-34,1	4,1%	-23,3	3,4%
Outros custos	-0,5	0,2%	0,2	-0,1%	0,1	-0,1%	-0,6	0,1%	0,0	0,0%
SG&A, ex-depreciação e PCE	-91,4	40,0%	-84,4	47,3%	-98,6	43,3%	-356,5	42,8%	-327,1	47,5%
Comercial, Operacional e Administrativo	-69,4	30,4%	-63,4	35,5%	-64,5	28,3%	-258,7	31,0%	-253,9	36,9%
Serviços Gerais	-7,5	3,3%	-8,3	4,7%	-8,5	3,7%	-32,6	3,9%	-32,8	4,8%
Outras despesas	-14,5	6,4%	-12,7	7,1%	-25,5	11,2%	-65,1	7,8%	-40,5	5,9%
PCE	-6,6	2,9%	-4,6	2,6%	-5,7	2,5%	-25,4	3,0%	-27,0	3,9%
CPV + SG&A Total	-228,3	100,0%	-178,5	100,0%	-227,7	100,0%	-833,8	100,0%	-688,1	100,0%

Tabela 3 – Reconciliação do EBITDA Ajustado

R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Lucro Líquido	75,7	81,0	-6,5%	70,8	7,0%	285,2	278,2	2,5%
Imposto de renda e contribuição social	-23,4	-33,4	-29,8%	-25,3	7,3%	-100,9	-113,8	-11,4%
Lucro antes do IRCS	99,2	114,4	-13,3%	96,1	3,2%	386,1	392,1	-1,5%
Resultado Financeiro	-42,6	-18,8	-126,2%	-37,8	-12,5%	-122,0	-77,1	58,2%
Depreciação e Amortização	-62,5	-55,6	-12,5%	-57,9	-8,0%	-233,5	-220,5	5,9%
EBITDA CVM	204,2	188,8	8,2%	191,8	6,5%	741,6	689,7	7,5%
Não recorrentes	-6,0	-2,2	175,6%	-7,2	17,6%	-18,5	-11,1	66,3%
EBITDA ajustado¹	210,2	190,9	10,1%	199,0	5,6%	760,1	700,8	8,5%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

14. Tabelas



Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 4 – Reconciliação do EBITDA com Fluxo de Caixa Operacional Ajustado

Consolidado em R\$ milhões	4T24	4T23	3T24
EBITDA CVM	204,2	188,8	191,8
Não Caixa	30,1	17,0	24,8
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2,4	-2,8	7,5
Provisão para despesa com opções de ações	3,9	3,9	4,1
Benefícios pós-emprego	-1,3	0,3	0,3
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	5,0	7,0	2,3
Provisão (reversão) para créditos com perdas esperadas	5,5	4,6	5,7
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	2,4	0,1	-0,2
Provisão para Participação no Resultado	7,2	7,2	5,3
Outras provisões	4,9	-2,3	-0,2
EBITDA CVM ex-provisões não caixa	234,4	205,8	216,6
Caixa	-288,7	-161,6	-147,4
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	2,5	18,1	16,4
Contas a receber	-28,9	-32,1	-3,0
Aquisições de bens do ativo imobilizado locação	-125,4	-48,9	-118,8
Estoques	-7,0	-2,8	-12,3
Tributos a recuperar	0,2	1,7	-9,9
Outros ativos	-18,1	-2,2	-2,7
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	-12,8	-25,9	12,0
Obrigações sociais e trabalhistas	-8,3	-1,6	6,2
Tributos a pagar	-5,0	-1,6	2,2
Outros passivos	0,0	3,6	-0,5
Imposto de renda e contribuição social pagos	-13,3	-19,3	-3,7
Processos judiciais liquidados	-3,3	-0,2	-3,1
Juros pagos	-69,3	-49,7	-30,3
Fluxo de Caixa Operacional conforme as demonstrações financeiras	-54,4	44,2	69,2
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	-2,5	-18,1	-16,4
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	154,7	52,6	160,7
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	-13,0	0,0	-30,3
Juros pagos	69,3	49,7	30,3
Arrendamento IFRS16	-9,9	-9,9	-8,9
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	144,2	118,5	204,6



15. DRE

Dados consolidados em R\$ milhões



R\$ milhões	4T24	4T23	YoY (%)	3T24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Receita Bruta	475,5	402,1	18,3%	460,5	3,3%	1.729,4	1.510,0	14,5%
Receita líquida de vendas e serviços	432,6	367,3	17,8%	419,5	3,1%	1.575,4	1.377,8	14,3%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(165,8)	(128,9)	28,7%	(155,0)	7,0%	(597,7)	(489,9)	22,0%
Lucro bruto	266,7	238,4	11,9%	264,5	0,8%	977,7	887,8	10,1%
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(123,9)	(101,9)	21,6%	(125,5)	-1,2%	(453,3)	(397,8)	13,9%
PCE	(6,6)	(4,6)	41,8%	(5,7)	14,5%	(25,4)	(27,0)	-6,1%
Outras receitas	5,5	1,3	314,4%	0,6	809,4%	9,0	6,2	44,7%
Lucro antes do resultado financeiro	141,7	133,2	6,4%	133,9	5,8%	508,1	469,2	8,3%
Despesas financeiras	(94,4)	(43,9)	114,9%	(71,3)	32,5%	(268,3)	(177,7)	51,0%
Receitas financeiras	51,9	25,1	106,4%	33,5	55,0%	146,3	100,5	45,6%
Resultado financeiro	(42,6)	(18,8)	126,2%	(37,8)	12,5%	(122,0)	(77,2)	58,1%
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	99,2	114,4	-13,3%	96,1	3,2%	386,1	392,1	-1,5%
Imposto de renda e contribuição social	(23,4)	(33,4)	-29,8%	(25,3)	-7,3%	(100,9)	(113,8)	-11,4%
Lucro do período	75,7	81,0	-6,5%	70,8	7,0%	285,2	278,2	2,5%



16. Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões



R\$ milhões	4T24	4T23	3T24
Ativo			
Ativo Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	542,5	546,9	478,7
Aplicações financeiras	226,4	-	172,7
Depósitos bancários vinculados	24,5	9,5	23,9
Contas a receber de terceiros	403,6	319,8	381,7
Estoques	113,2	72,1	112,1
Instrumentos financeiros derivativos	30,2	0,0	11,7
Tributos a recuperar	48,1	36,3	48,1
Outros ativos	63,3	21,1	40,9
Sub total	1.451,9	1.005,8	1.269,7
Ativos mantidos para venda	7,2	9,5	9,4
Total Ativo Circulante	1.459,1	1.015,3	1.279,1
Ativo Não Circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	170,3	223,5	177,6
Tributos a recuperar	65,6	48,7	62,0
Depósitos judiciais	8,5	13,0	9,9
Outros ativos	0,1	0,2	0,1
Sub total	244,5	285,3	249,7
Imobilizado	1.855,3	1.238,8	1.760,9
Intangível	310,4	201,0	298,4
Sub total	2.165,7	1.439,8	2.059,4
Total Ativo Não Circulante	2.410,2	1.725,1	2.309,1
Total do Ativo	3.869,2	2.740,4	3.588,2



16. Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	4T24	4T23	3T24
Passivo			
Passivo Circulante			
Contas a pagar a terceiros	127,6	103,2	151,9
Contas a pagar a partes relacionadas	2,1	-	-
Contas a pagar - aquisições de controladas	32,9	1,1	24,1
Obrigações sociais e trabalhistas	76,5	67,1	77,5
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	307,6	152,9	273,8
Arrendamentos a pagar	38,3	28,7	39,6
Instrumentos financeiros derivativos	0,0	2,1	0,0
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1,5	0,8	1,9
Imposto de renda e contribuição social a pagar	2,4	3,9	6,7
Tributos a recolher	12,5	10,9	10,6
Dividendos e juros sobre capital próprio	52,0	15,6	8,3
Outros passivos	1,3	1,0	0,9
Total Passivo Circulante	654,6	387,2	595,3
Passivo Não Circulante			
Contas a pagar a terceiros	45,1	9,3	19,5
Contas a pagar - aquisições de controladas	119,9	24,8	111,3
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.493,2	758,2	1.274,9
Arrendamentos a pagar	56,3	57,9	64,0
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	3,5	0,0	3,4
Tributos a recolher	0,0	12,4	0,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20,4	-	19,3
Provisão para riscos	20,3	16,7	22,3
Provisão para benefícios pós-emprego	7,8	11,3	12,2
Outros passivos	0,1	0,9	0,4
Total Passivo Não Circulante	1.766,6	891,6	1.527,2
Total Passivo	2.421,2	1.278,8	2.122,5
Patrimônio Líquido			
Capital social	1.091,6	1.091,6	1.091,6
Ações em tesouraria	-71,6	-36,2	-67,1
Reservas de capital	-103,9	17,7	-55,4
Reservas de lucros	543,3	403,4	401,8
Ajuste de avaliação patrimonial	-14,1	-17,2	-17,2
Lucros e Prejuízos acumulados	0,0	0,0	109,5
Sub total	1.445,3	1.459,2	1.463,1
Participação dos não controladores	2,8	2,5	2,6
Total Patrimônio Líquido	1.448,0	1.461,6	1.465,7
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.869,2	2.740,4	3.588,2

17. Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	4T24	4T23	3T24
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro do período	75,7	81,0	70,8
Ajustes não caixa:	146,2	120,1	162,8
Depreciação e amortização	62,5	55,6	57,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8,5	10,7	25,8
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2,4	-2,8	7,5
Provisão para despesa com opções de ações	3,9	3,9	4,1
Benefício Pós-emprego	-1,3	0,3	0,3
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	5,0	7,0	2,3
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	42,5	34,7	50,9
Juros sobre arrendamentos	2,6	2,1	3,3
Provisão para perdas esperadas no contas a receber - PCE	6,6	4,6	5,7
Provisão por perdas estimadas por valor não recuperável e valor justo	-1,1	-1,0	0,0
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	2,4	0,1	-0,2
Provisão (reversão) para participação nos resultados	7,2	7,2	5,3
Outras provisões (reversões)	4,9	-2,3	-0,2
Variações nos ativos e passivos:	-190,4	-87,7	-127,2
Contas a receber	-28,9	-32,1	-3,0
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	-125,4	-48,9	-118,8
Estoques	-7,0	-2,8	-12,3
Tributos a recuperar	0,2	1,7	-9,9
Outros ativos	-18,1	-2,2	-2,7
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	-12,8	-25,9	12,0
Obrigações sociais e trabalhistas	-8,3	-1,6	6,2
Tributos a pagar	10,0	21,1	1,7
Outros passivos	0,0	3,6	-0,5
Processos judiciais liquidados	-3,3	-0,2	-3,1
Juros pagos	-69,3	-49,7	-30,3
Imposto de renda e contribuição social pagos	-13,3	-19,3	-3,7
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	-54,4	44,2	69,2

17. Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões



R\$ milhões	4T24	4T23	3T24
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de controlada líquido de caixa adquirido	0,0	0,0	0,0
Aplicações financeiras	-53,6	0,0	-67,1
Aquisições de bens do ativo imobilizado, bens de uso próprio e intangível	-14,3	-10,7	-12,3
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	-67,9	-10,7	-79,4
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	494,0	0,0	19,4
Depósitos bancários vinculados	-0,6	-0,3	-0,3
Recompra de ações em tesouraria	-56,9	0,0	-18,1
JCP pagos	0,0	35,6	-39,7
Dividendos pagos	0,0	0,0	-32,3
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	-240,6	-29,7	-31,6
Amortização de passivo de arrendamento	-9,9	-9,9	-8,9
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	186,1	-4,3	-111,6
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	63,8	29,1	-121,7
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	478,7	570,1	600,4
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	542,5	546,9	478,7
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	63,8	-23,3	-121,8
Fluxo de Caixa Operacional			
Fluxo de Caixa Operacional	-54,4	44,2	69,2
Juros Pagos	69,3	49,7	30,3
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	154,7	52,6	160,7
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	-13,0	0,0	-30,3
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	-2,5	-18,1	-16,4
Arrendamento (IFRS16)	-9,9	-9,9	-8,9
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	144,2	118,5	204,6
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado			
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	144,2	118,5	204,6
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	-154,7	-52,6	-160,7
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	13,0	0,0	30,3
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	-67,9	-10,7	-79,4
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado	-65,4	55,2	-5,2





18. Glossário

- (a) Capex (Capital Expenditure) - Aquisição de bens tangíveis e intangíveis para o ativo não circulante.
- (b) Capital investido - Para a empresa, capital investido é definido como a soma do capital próprio (patrimônio líquido) mais capital de terceiros (incluindo todas as dívidas onerosas, bancárias e não bancárias), ambos sendo os valores médios no período. A base de ativos no ano é calculada como a média da base de ativos dos últimos doze meses.
- (c) Fluxo de Caixa Operacional Ajustado - com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia, caixa líquido gerado nas atividades operacionais excluindo juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas, aquisições de bens do ativo imobilizado de locação e juros pagos.
- (d) Dívida líquida - Dívida bruta menos disponibilidades financeiras.
- (e) EBITDA - O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com nossas demonstrações financeiras observando as disposições do Ofício Circular Anual CVM/SEP, quando aplicável. Calculamos nosso EBITDA como nosso lucro operacional antes do resultado financeiro, dos efeitos da depreciação de bens de uso e equipamentos de locação e da amortização do intangível. O EBITDA não é medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, IFRS ou US GAAP, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. Divulgamos o EBITDA porque o utilizamos para medir nosso desempenho. O EBITDA não deve ser considerado isoladamente ou como substituto do lucro líquido ou do lucro operacional, como indicadores de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

Este *press release* pode incluir declarações que apresentem expectativas da Administração da Companhia sobre eventos ou resultados futuros. Todas as declarações quando baseadas em expectativas futuras e não em fatos históricos envolvem vários riscos e incertezas. A Mills não pode garantir que tais declarações venham. Tais riscos e incertezas incluem fatores relativos à economia brasileira, ao mercado de capitais, aos setores de infraestrutura, imobiliário, de óleo e gás, entre outros, e a regras governamentais, que estão sujeitos à mudança sem prévio aviso. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Companhia, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.





4Q24 Results

B3: MILS3

Live Broadcast

Date: Friday, March 21st, 2025

Time: 2 p.m. (Brasília time)

Watch Online: [Click here](#)

The financial and operational information contained in this press release, except as otherwise indicated, is in accordance with the accounting policies adopted in Brazil, which are in compliance with the International Financial Reporting Standards - IFRS).

IDIVERSA B3 IGCX B3 IBRA B3 IGC-NM B3 SMLL B3
ITAG B3 IGCT B3 INDX B3 IGPTW B3 ICO2 B3

Highlights

The main highlights for the period were:



All-time high Net Revenue of R\$ 432.6 million in 4Q24 and R\$1.6 billion in 2024, 17.8% growth versus 4Q23 and 14.3% versus 2023. Net Rental Revenue reached R\$ 397.9 million in 4Q24 and R\$ 1.4 billion in 2024, up 20.0% and 16.6%, respectively;



Adjusted EBITDA of R\$ 210.2 million in 4Q24 and R\$ 760.1 million in 2024, 10.1% higher than 4Q23 and 8.5% higher than 2023. Margin was 48.6% in 4Q24, expanding 1.2 p.p. versus the previous quarter.



Net income reached R\$ 75.7 million in 4Q24 and R\$ 285.2 million in 2024, with a net margin of 17.5% and 18.1%, respectively;



Cash net income reached R\$ 113.1 million in 4Q24 and R\$ 427.0 million in 2024, with a cash net margin of 26.1% and 27.1%, respectively;



Leverage measured by Net Debt/Adjusted EBITDA ratio of 1.4x in the quarter, with an average cost of CDI+1.6% p.a. and an average term of 3.9 years;



R\$ 169.0 million Capex in 4Q24, with 91.6% in assets for rent in 4Q24; In the year, Capex amounted to R\$ 994.5 million, up 66.2% compared to 2023;



Adjusted operating cash flow in the amount of R\$ 144.2 million in 4Q24 and R\$ 552.1 million in the year, growing 21.7% and 24.3%, respectively;



Payment of the highest amount of dividends in the Company's history in 2024, in the total amount of R\$ 143.3 million, 98.3% higher than the previous year, totaling a payout of 50% and dividend yield of 6.36%;



The first equipment rental company in Brazil and the first in the sector listed worldwide to obtain the B Corp certification, granted by the international organization B Lab to companies that meet high standards of social and environmental responsibility and transparency;



Admission to the ICO2 (Carbon Efficient Index) and IGPTW (GPTW Index) indices, highlighting the company's commitment to sustainability and excellence in the workplace.

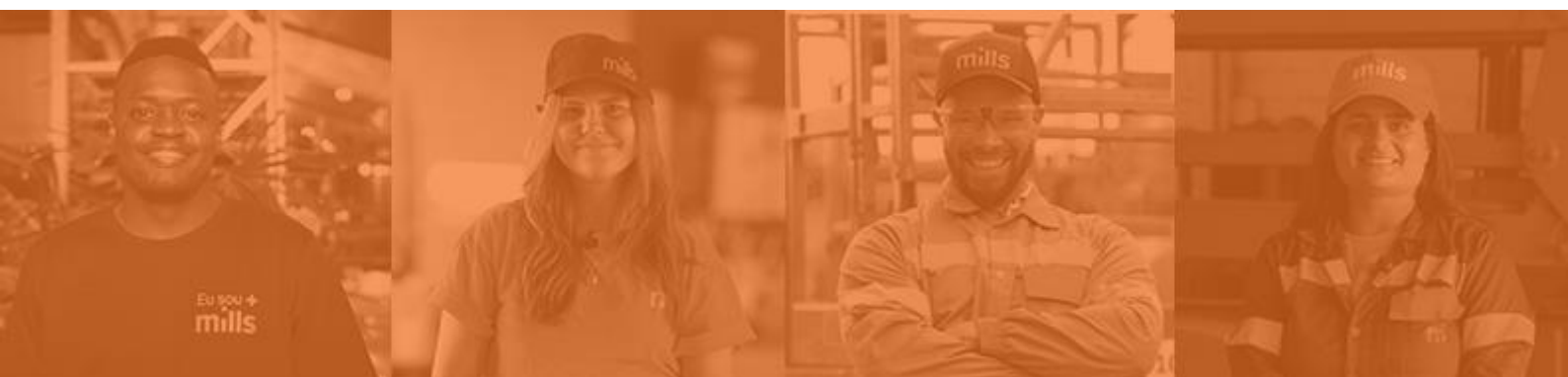
R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Gross Revenue	475.5	402.1	18.3%	460.5	3.3%	1,729.4	1,510.0	14.5%
Net revenue	432.6	367.3	17.8%	419.5	3.1%	1,575.4	1,377.8	14.3%
CVM EBITDA	204.2	188.8	8.2%	191.8	6.5%	741.6	689.7	7.5%
CVM EBITDA margin (%)	47.2%	51.4%	-4.2 p.p.	45.7%	1.5 p.p.	47.1%	50.1%	-3.0 p.p.
EBIT	141.7	133.2	6.4%	133.9	5.8%	508.1	469.2	8.3%
EBIT margin (%)	32.8%	36.3%	-3.5 p.p.	31.9%	0.8 p.p.	32.3%	34.1%	-1.8 p.p.
Adjusted EBITDA¹	210.2	190.9	10.1%	199.0	5.6%	760.1	700.8	8.5%
Adjusted EBITDA margin ¹ (%)	48.6%	52.0%	-3.4 p.p.	47.4%	1.2 p.p.	48.3%	50.9%	-2.6 p.p.
Adjusted ex-sales EBITDA margin ¹ (%)	47.7%	49.9%	-2.2 p.p.	46.7%	1.0 p.p.	48.9%	49.1%	-0.3 p.p.
Profit for the year	75.7	81.0	-6.5%	70.8	7.0%	285.2	278.2	2.5%
Net Margin (%)	17.5%	22.1%	-4.6 p.p.	16.9%	0.6 p.p.	18.1%	20.2%	-2.1 p.p.
ROIC LTM (%) ²	20.3%	24.1%	-3.8 p.p.	22.3%	-2.0 p.p.	20.3%	24.1%	-3.8 p.p.
Adjusted operating cash flow ³	144.2	118.5	21.7%	204.6	-29.5%	552.1	444.1	24.3%
Adjusted FCO % CVM EBITDA	70.6%	62.8%	7.8 p.p.	106.7%	-36.1 p.p.	74.4%	64.4%	10.0 p.p.
Adjusted free cash flow to the firm ³	-65.4	55.2	218.5%	-5.2	1163.7%	-337.8	-154.2	119.0%
Leverage (x)	1.4	0.5	0.8	1.2	0.1	1.4	0.5	0.8

¹ Excluding non-recurring items. Unaudited information.

² Calculated with cash rate. In 2Q24 NOPAT includes 12 days of operation of JM Empilhadeiras

³ Adjusted OCF: excluding interest on debentures, investment in lease, interest, and inflation adjustments in assets and liabilities (cash).

Adjusted FCF: excluding cash flow from investing activities and acquisition of rental assets. Unaudited information.



1. Management Comments

Rio de Janeiro, March 20, 2025 - Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (Mills) announces its results for the fourth quarter of 2024 (4Q24) and fiscal year 2024.

In the year in which we celebrated 72 years of existence, we made significant progress in our sustainability journey, expanded our product portfolio and had another year of solid results, reinforcing our leadership position in the equipment rental market in Brazil. With a motivated team focused on delivering a better customer experience, we continue to cover the whole country, strengthening our infrastructure and operational capacity through a multi-product strategy that makes us even more resilient, competitive and better prepared to face macroeconomic challenges.

In June, we completed the acquisition of JM Empilhadeiras, which marked our entry into the intralogistics segment. The acquisition is in line with our growth strategy and reinforces our position as a one-stop-shop rental company, providing even more cash flow predictability and boosting cross-selling between our business units.

Our ESG agenda continues to make significant progress, most notably the B Corp certification, a milestone that underlines our commitment to good ESG practices. This recognition is granted by the international organization B Lab to companies that adopt high standards of social and environmental responsibility, transparency, sustainability and commitment to positive impact. In addition, we have received a series of recognitions: we won the "Best Rental Company of the Year" award at the IAPA Awards 2024, we were finalists in the "Equity, Diversity and Inclusion" category, we were included in the iDIVERSA B3, IGPTW and ICO2 indices, we climbed more than 140 positions in Época Negócios 360's ranking and we consolidated our position as the largest access media rental company in Latin America, reaching 22nd place in IRN's "Access 50" ranking.

We recorded one more period of positive results in the fourth quarter of 2024, with a historic all-time high net revenue, in the amount of R\$ 432.6 million, with 17.8% growth compared to the same period of the previous year. Adjusted EBITDA reached R\$ 210.2 million in the period, with 10.1% gains and margin expansion of 1.2 p.p. versus 3Q24, to 48.6%. We had impressive results this year, with a record R\$ 1.6 billion in net revenue, up 14.3% compared to 2023. Adjusted EBITDA amounted to R\$ 760.1 million (+8.5%), with 48.3% margin. Net income reached R\$ 285.2 million, with 2.5% increase. Investments totaled R\$ 994.5 million including organic and inorganic, generating operating cash of R\$ 552.1 million, up 24.3% in the period, with a conversion of EBITDA into cash of 74.4%.

Discipline in capital allocation remains a central pillar of our strategy, guiding decisions that strengthen our financial structure and maximize returns to shareholders. We ended the year with a net debt/EBITDA ratio of 1.4x, reflecting our diligent and conservative approach to optimizing the capital structure. This same discipline allowed us to increase the generation of value for shareholders, resulting in the highest distribution of profits in the history of Mills: R\$ 143.3 million, a growth of 98.3% compared to the previous year. We remain committed to balancing sustainable growth, financial strength and attractive returns for our investors.

In 2025, we remain confident in our strategy, prioritizing: (i) diligence in capital allocation, with leverage remaining at healthy levels; (ii) cost efficiency and increased productivity; (iii) increased revenue predictability, with the expansion of long-term agreements; (iv) maximization of synergies between business units, with a view to cross-selling and cross-service opportunities; (v) closer relationships with our customers and employees; and (vi) the evolution of our ESG journey. We thank all our employees, customers, partners and shareholders for their trust and commitment. Together, we will continue to transform the rental market in Brazil.

Sergio Kariya
Mills CEO

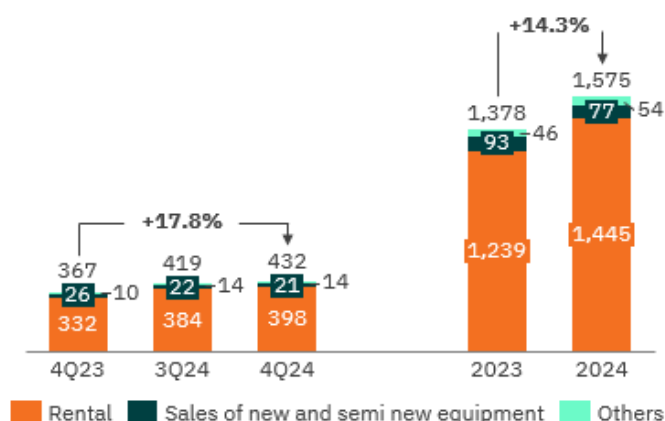
2. Consolidated Result

We had another record quarter of Net Revenue, reaching R\$ 432.6 million in 4Q24 and R\$ 1.6 billion in 2024, representing 17.8% growth as compared to 4Q23 and 14.3% compared to 2023. This result was mainly driven by the expansion of Net Rental Revenue, which increased 8.3% in 4Q24 compared to 4Q23 and 4.9% in 2024 compared to 2023.

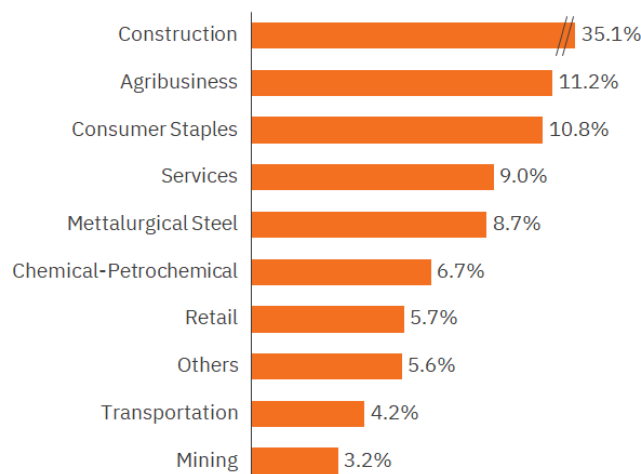
It is important to highlight that, under our strategy of expanding our portfolio and increasingly offering multi-product solutions, we seek to increase the portion of revenue linked to long-term agreements. With the entry into the Intralogistics segment and growth in the Heavy Rental segment, net rental revenue linked to long-term agreements increased from 33% in 4Q23 to 44% in 4Q24.

In addition, the company remains positioned in more resilient segments, keeping an eye on potential market opportunities. By diversifying its revenue breakdown, the Company seeks to reduce exposure to volatility, minimizing exposure to more cyclical sectors and strengthening its long-term growth strategy.

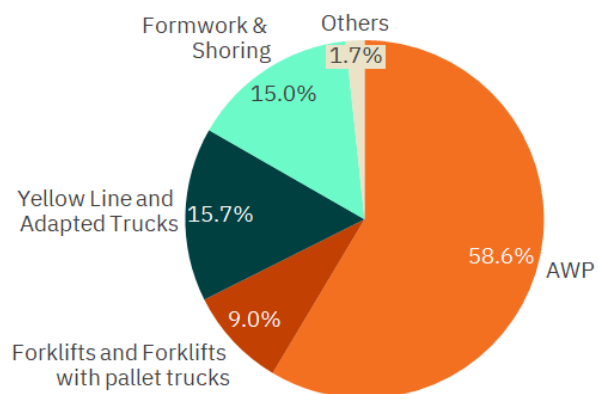
**Net revenue per type
(R\$ million)**



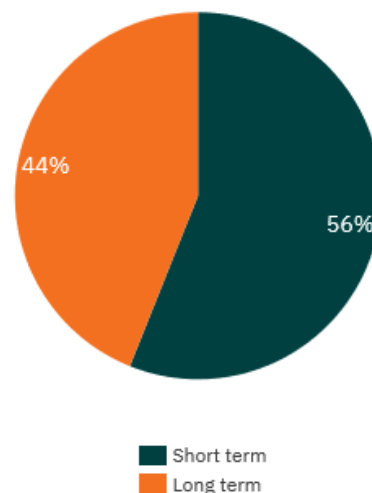
**Rental gross revenue 4Q24 - per
activity segment (%)**



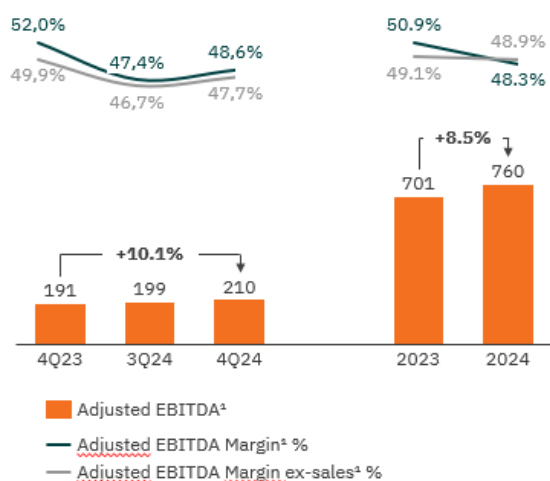
Net rental revenue 4Q24 - per product (%)



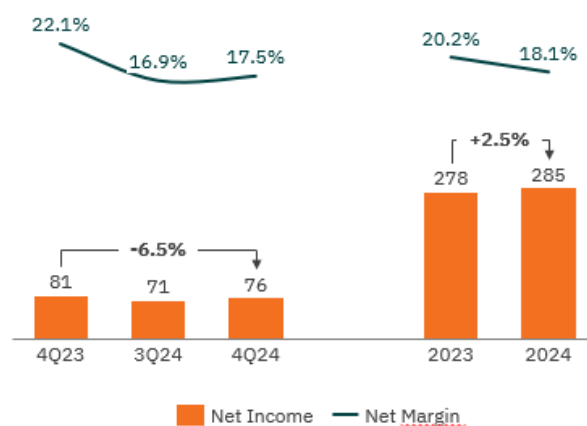
Net Rental Revenue 4Q24 by Type of Agreement (%)



Adjusted EBITDA (R\$ million)

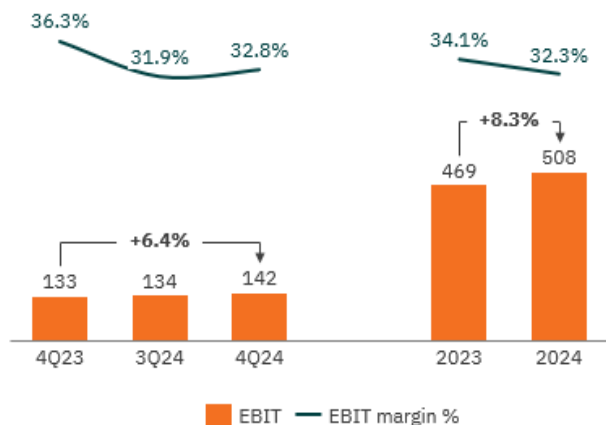


Net Income (R\$ million)

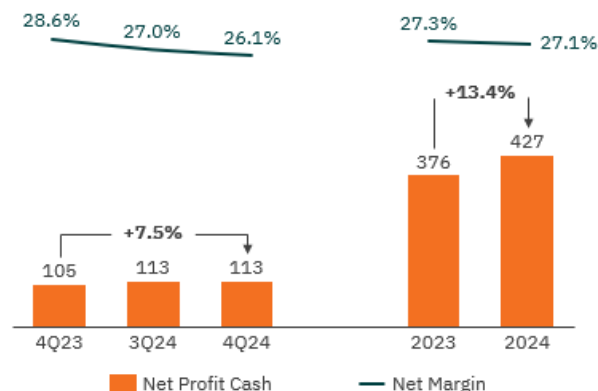


¹ Excluding non-recurring items. Non-GAAP – Information unaudited by the independent auditors.

EBITDA (R\$ million)



Cash Net Income (R\$ million)



3. Financial Result (Consolidated)

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Net financial result	-42.6	-18.8	126.2%	-37.8	12.5%	-122.0	-77.2	58.1%
Financial Revenues	51.9	25.1	106.4%	33.5	55.0%	146.2	100.5	45.4%
Financial Expenses	-94.4	-43.9	114.9%	-71.3	32.5%	-268.2	-177.7	50.9%

Financial result was an expense of R\$ 42.6 million in 4Q24, compared to an expense of R\$ 18.8 million in 4Q23, due to the Company's higher gross debt, which rose from R\$ 911.1 million in 4Q23 to R\$ 1.8 billion in 4Q24, due to the 8th, 9th and 10th debenture issues, which totaled R\$ 1.1 billion and which, linked to the higher average Selic rate in the period, led to an increase in financial expenses for the quarter. This growth was partially offset by the increase in income from financial investments, reflecting the higher average cash position in the period and income from investments.

It is worth noting that the issues made during the year reinforce the focus on capital allocation discipline and optimization of the capital structure, which resulted in leverage remaining at healthy levels and below the established covenants, with a significant improvement in the average payment term, which ended at 3.9 years, and the average cost of debt, to CDI+1.6% p.a., down 70 bps compared to 2023.

In the year, net financial result was an expense of R\$ 122.0 million, up 58.1% compared to the same period of the previous year.

4. Non-recurring items (Consolidated)

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Total non-recurring expenses	-6.0	-2.2	177.1%	-7.2	-17.1%	-18.5	-11.1	66.5%
Fleet adequacy	-0.9	-0.4	150.2%	0.1	-909.6%	-1.3	-2.9	-54.8%
Branches demobilization	-0.2	-1.8	-86.2%	-0.2	3.0%	-1.8	-7.4	-75.7%
M&A Projects	-2.2	-	-	-4.6	-52.8%	-9.2	-0.8	1072.0%
Expenses for discontinued operations ¹ and Other non-recurring expenses	-2.7	0.0	-	-2.4	8.8%	-6.2	0.0	-

¹ Business units extinguished as a result of the company's restructuring.

In 4Q24, non-recurring items amounted to R\$ 6.0 million versus R\$ 2.2 million in 4Q23. The main reason was the amount related to Expenses from discontinued operations, referring to costs of legal proceedings in a company closed in 2015, with an unfavorable decision for the Company.

In 2024, non-recurring items reached R\$ 18.5 million, with 66.5% increase versus 2023.

5. Net income (Consolidated)

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Adjusted EBITDA¹	210.2	190.9	10.1%	199.0	5.6%	760.1	700.8	8.5%
Non-recurring items	-6.0	-2.2	177.1%	-7.2	17.1%	-18.5	-11.1	66.5%
CVM EBITDA	204.2	188.8	8.2%	191.8	6.5%	741.6	689.7	7.5%
Depreciation and Amortization	-62.5	-55.6	-12.5%	-57.9	-8.0%	-233.5	-220.5	5.9%
Financial Result	-42.6	-18.8	-126.2%	-37.8	-12.5%	-122.0	-77.1	58.2%
Earnings before Income tax and social contribution	99.2	114.4	-13.3%	96.1	3.2%	386.1	392.1	-1.5%
Income tax and social contribution expenses	-23.4	-33.4	-29.8%	-25.3	7.3%	-100.9	-113.8	-11.4%
Net income	75.7	81.0	-6.5%	70.8	7.0%	285.2	278.2	2.5%
Net Margin	17.5%	22.1%	-4.6 p.p.	16.9%	0.6 p.p.	18.1%	20.2%	-2.1 p.p.

¹Excluding non-recurring items. Unaudited information.

In 4Q24, Mills net income amounted to R\$ 75.7 million, with net margin at 17.5%. The result arises from the following changes:

(+) R\$ 15.4 million growth in EBITDA;

(+) R\$ 10.0 million improvement in income tax and social contribution;

(-) R\$ 6.9 million increase in depreciation and amortization;

(-) R\$ 23.8 million impact from financial result due to the increase in gross debt between the periods.

In 2024, Net Income amounted to R\$ 285.2 million, with 2.5% growth and 18.1% net margin.



5.1 Cash Net Income

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Net revenue	432.6	367.3	17.8%	419.5	3.1%	1575.4	1377.8	14.3%
Net income	75.7	81.0	-6.5%	70.8	7.0%	285.2	278.2	2.5%
Net margin	17.5%	22.1%	-4.6 p.p.	16.9%	0.6 p.p.	18.1%	20.2%	-2.1 p.p.
Deferred IT/SC	6.9	10.7	-35.6%	18.9	-63.8%	52.1	44.4	17.4%
Credits written off ¹	30.5	13.5	125.3%	23.7	28.6%	89.7	53.8	66.6%
Cash Net Income	113.1	105.2	7.5%	113.4	-0.3%	427.0	376.4	13.4%
Cash Net Margin	26.1%	28.6%	-2.5 p.p.	27.0%	-0.9 p.p.	27.1%	27.3%	-0.2 p.p.

¹ PIS/COFINS credit on inputs and offset of other taxes.

Cash net income, which includes the effects of PIS/COFINS on inputs and offsets for other taxes and deferred taxes, totaled R\$ 113.1 million in 4Q24, up 7.5% versus 4Q23. In the year, net cash profit reached R\$ 427.0 million, growing 13.4% compared to the same period of the previous year.

The change in deferred income tax was mainly due to the lower temporary differences in provisions during the period.

6. Rental Business Unit

(Light, Heavy and Intralogistics)

We had a quarter of positive results in the Heavy Rental business unit, reaffirming the Company's assertiveness in entering the Yellow Line segment. Furthermore, we are optimistic about the outlook for sectors such as agribusiness, forestry and mining, as well as the positive progress of infrastructure projects, which makes us confident in the continued growth potential of this unit.

In our Light Rental business unit, we implemented several strategic initiatives throughout the year, with the aim of improving our competitiveness and long-term sustainability. Among them, studies to expand the life cycle of machines stand out, aiming to maximize their use and reduce operating costs, in addition to investments in improvements to increase the productivity of operations and reduce machine downtime. These actions were important for the company to strengthen its leadership position in the face of increased competition in the domestic market, driven by the significant entry of Chinese machines at more affordable prices, putting pressure on prices and stepping up competition, especially in 3Q24. However, throughout 4Q24, the Company managed to strengthen its position in the market, restoring prices to previous levels.

In the Intralogistics unit, in addition to signing new relevant and long-term agreements since the acquisition of JM, we are renewing current agreements and expanding our share of wallet in these customers, either by supplying more machines or expanding our services. In addition, we remain dedicated to integrating processes, increasingly seeking improvements and more efficiency throughout this business unit, which continues to have a significant pipeline and cross-sell opportunities with the company's other units, underlining the effectiveness of our portfolio expansion strategy.

We are committed to providing full, high-quality solutions to our customers and are confident that we will reach new heights of operational excellence. Furthermore, we seek to maximize the value delivered, integrating different services and products to meet the needs of our customers.

The company will stick to its multi-product strategy, being positioned as the best partner for our customers.



Results

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Gross Revenue	406.9	342.5	18.8%	396.9	2.5%	1,467.2	1,260.9	16.4%
Total Net Revenue	369.3	312.4	18.2%	360.8	2.4%	1,332.8	1,147.1	16.2%
Rental	339.8	281.3	20.8%	330.1	3.0%	1,227.9	1,047.2	17.3%
Sales	20.6	25.8	-19.9%	21.8	-5.2%	76.5	81.9	-6.5%
Other	8.8	5.4	64.1%	8.9	-1.4%	28.5	18.0	57.9%
Total COGS, ex-depreciation	-119.8	-78.7	52.2%	-110.7	8.2%	-405.6	-289.1	40.3%
Rental	-112.9	-73.4	53.7%	-102.3	10.3%	-371.6	-266.6	39.4%
Sales	-6.9	-5.2	32.1%	-8.3	-17.3%	-33.9	-22.5	50.9%
Other	0.0	0.0	-52.5%	0.0	-	-0.1	0.0	-
Gross Profit, ex-depreciation	249.5	233.7	6.7%	250.1	-0.2%	927.2	858.0	8.1%
Gross Margin	67.6%	74.8%	-7.3 p.p.	69.3%	-1.8 p.p.	69.6%	74.8%	-0.1 p.p.
Gross Margin - Rental	66.8%	73.9%	-7.1 p.p.	69.0%	-2.2 p.p.	69.7%	74.5%	-4.8 p.p.
Gross Margin - Sales	66.6%	79.8%	-13.1 p.p.	61.7%	4.9 p.p.	55.6%	72.5%	-0.2 p.p.
SG&A, ex-depreciation and ECL	-76.2	-73.9	3.1%	-84.4	-9.8%	-301.6	-287.5	4.9%
Expenses	-72.5	-72.2	0.4%	-79.0	-8.2%	-288.5	-278.7	3.5%
Non-recurring items	-3.7	-1.7	120.9%	-5.4	-32.3%	-13.1	-8.8	49.7%
ECL	-6.2	-3.5	74.8%	-3.1	98.8%	-19.5	-19.8	-1.8%
EBIT	111.2	106.1	4.9%	109.0	2.1%	393.2	357.8	9.9%
EBIT margin (%)	30.1%	34.0%	-3.8 p.p.	30.2%	-0.1 p.p.	29.5%	31.2%	-5.4%
CVM EBITDA	167.2	156.3	7.0%	162.6	2.9%	606.2	550.6	10.1%
CVM EBITDA margin (%)	45.3%	50.0%	-9.5%	45.1%	0.5%	45.5%	48.0%	-5.2%
Adjusted EBITDA¹	170.9	158.0	8.2%	168.0	1.7%	619.3	559.4	10.7%
Adjusted EBITDA margin (%)	46.3%	50.6%	-4.3 p.p.	46.6%	-0.3 p.p.	46.5%	48.8%	-2.3 p.p.
Adjusted ex-sales EBITDA margin (%)	45.1%	47.9%	-2.9 p.p.	45.6%	-0.5 p.p.	45.9%	46.9%	-1.0 p.p.
Depreciation	-56.0	-50.2	11.5%	-53.6	4.5%	-213.0	-192.8	10.5%

¹Excluding non-recurring items. Non-GAAP – Information unaudited by the independent auditors.

In 4Q24, net revenue reached R\$ 369.3 million and R\$ 1.3 billion in 2024, with 18.2% growth versus 4Q23 and 16.2% versus 2023, mainly as a result of the higher rental revenue in the period. The expansion in rental revenue reflects the growth in Heavy Rental throughout 4Q24 and the entry into the Intralogistics business unit.

Costs (ex-depreciation) increased 52.2% in the quarter versus 4Q23 and 40.3% in the year versus 2023, mainly due to the increase in costs related to the entry into the Intralogistics segment and the Heavy Rental business unit.

We saw a year-on-year drop in SG&A expenses on net revenue from 23.7% in 4Q23 to 20.6% in 4Q24 and from 25.1% in 2023 to 22.6% in 2024, reflecting the efficiency actions implemented and the synergy between the business units. SG&A expenses (ex-depreciation) reached R\$ 76.2 million in 4Q24 and R\$ 301.6 in 2024, versus R\$ 73.9 million in 4Q23 and R\$ 287.5 million in 2023. Compared to 3Q24, we saw a decrease of 9.8%, mainly due to a reduction in other business/planning-related expenses and rental expenses related to general services.

ECL-related expenses increased R\$ 2.7 million when compared to 4Q23, representing 1.7% of Rental business net revenue, versus 1.1% in 4Q23. This increase refers to payments of debt confessions occurred in 4Q23, which did not occur in 4Q24. In 2024, ECL was R\$ 0.3 million lower than in 2023, representing 1.5% of net Rental revenue, versus 1.7% in the previous year.

Adjusted EBITDA amounted to R\$ 170.9 million in 4Q24 and R\$ 619.3 million in 2024, growing 8.2% compared to 4Q23 and 10.7% compared to 2023, with EBITDA margin of 46.3% in the quarter and 46.5% in the year.

7. Formwork and Shoring

We recorded another quarter of significant growth in this business unit, compared to the same period last year and compared to 3Q24. We have continued with our strategy of generating cash and maintaining our leadership in the market, serving major projects and taking advantage of cross-selling opportunities with the company's other business units.

These quarterly results show the progress of the infrastructure works that were planned for the beginning of the year, and which began at the end of 3Q24, as well as an increase in the average price charged during the period, reflecting our ability to adapt and respond to market demands.

Furthermore, we are prepared to face future challenges and take advantage of new opportunities in this business unit. Our customer-focused approach and constant pursuit of operational efficiency have been key to achieving positive results.



Results

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Gross Revenue	68.6	59.5	15.4%	63.3	8.4%	262.2	249.0	5.3%
Total net revenue	63.3	54.8	15.5%	58.7	7.8%	242.5	230.7	5.1%
Rental	58.0	50.3	15.4%	53.6	8.2%	216.7	192.2	12.8%
Sales	0.1	0.1	-51.1%	0.2	-66.5%	0.7	11.0	-93.3%
Other	5.2	4.4	18.6%	4.9	6.5%	25.1	27.5	-8.9%
Total COGS, ex-depreciation	-12.2	-10.7	14.1%	-12.7	-3.4%	-48.0	-44.9	6.9%
Rental	-11.7	-11.0	7.2%	-12.8	-8.0%	-47.2	-44.1	7.1%
Sales	0.0	0.0	-25.3%	-0.1	-82.4%	-0.2	-0.8	-77.2%
Other	-0.5	0.2	-318.2%	0.1	-459.1%	-0.6	0.0	-1258.2%
Gross Profit, ex-depreciation	51.1	44.1	15.8%	46.1	10.9%	194.6	185.8	4.7%
<i>Gross Margin</i>	<i>80.7%</i>	<i>80.4%</i>	<i>0.2 p.p.</i>	<i>78.4%</i>	<i>2.2 p.p.</i>	<i>80.2%</i>	<i>80.6%</i>	<i>-0.3 p.p.</i>
<i>Gross Margin - Rental</i>	<i>73.1%</i>	<i>78.2%</i>	<i>-5.1 p.p.</i>	<i>76.2%</i>	<i>-3.1 p.p.</i>	<i>69.9%</i>	<i>77.1%</i>	<i>-7.2 p.p.</i>
<i>Gross Margin - Sales</i>	<i>83.9%</i>	<i>89.5%</i>	<i>-5.6 p.p.</i>	<i>69.3%</i>	<i>14.6 p.p.</i>	<i>75.4%</i>	<i>92.8%</i>	<i>-17.4 p.p.</i>
SG&A, ex-depreciation and ECL	-13.6	-9.8	38.9%	-14.2	-3.9%	-53.3	-38.6	38.0%
Expenses	-11.3	-10.0	13.7%	-12.4	-8.6%	-47.9	-37.7	27.0%
Non-recurring items	-2.3	0.1	-1732.6%	-1.8	28.3%	-5.4	-0.9	492.4%
ECL	-0.4	-1.1	-62.6%	-2.6	-84.2%	-5.9	-7.2	-18.1%
Adjusted EBIT	30.5	27.8	9.7%	24.9	22.4%	114.9	112.3	2.3%
<i>Adjusted EBIT margin (%)</i>	<i>48.2%</i>	<i>50.7%</i>	<i>-2.5 p.p.</i>	<i>42.4%</i>	<i>5.7 p.p.</i>	<i>47.4%</i>	<i>48.7%</i>	<i>-1.3 p.p.</i>
CVM EBITDA	37.0	33.2	11.6%	29.2	26.7%	135.4	140.0	-3.3%
<i>CVM EBITDA margin (%)</i>	<i>58.4%</i>	<i>60.5%</i>	<i>-2.0 p.p.</i>	<i>49.7%</i>	<i>8.7 p.p.</i>	<i>55.8%</i>	<i>60.7%</i>	<i>-4.9 p.p.</i>
Adjusted EBITDA¹	39.3	33.0	19.1%	31.0	26.8%	140.8	140.9	-0.1%
<i>Adjusted EBITDA margin (%)</i>	<i>62.1%</i>	<i>60.2%</i>	<i>1.9 p.p.</i>	<i>52.8%</i>	<i>9.3 p.p.</i>	<i>58.0%</i>	<i>61.1%</i>	<i>-3.0 p.p.</i>
<i>Adjusted ex-sales EBITDA margin (%)</i>	<i>62.1%</i>	<i>60.1%</i>	<i>1.9 p.p.</i>	<i>52.8%</i>	<i>9.3 p.p.</i>	<i>58.0%</i>	<i>59.5%</i>	<i>-1.5 p.p.</i>
Depreciation	-6.5	-5.4	21.5%	-4.3	51.4%	-20.5	-27.7	-26.0%

¹Excluding non-recurring items. Non-GAAP – Information unaudited by the independent auditors.

Net revenue reached R\$ 63.3 million in 4Q24 and R\$ 242.5 million in 2024, with 15.5% growth versus 4Q23 and 5.1% versus 2023. Net rental revenue grew 15.4% when compared to 4Q23 and 12.8% versus the previous year. This revenue increase reflects the higher average price charged in the period, in line with the company's strategy of repricing this business unit, as well as the growth in projects recorded in 4Q24.

Gross margin remained at the same levels, reaching 80.7% in 4Q24 and 80.2% in 2024. Costs (ex-depreciation) totaled R\$ 12.2 million in 4Q24 and R\$ 48.0 million in 2024, up 14.1% and 6.9% versus 4Q23 and 2023, respectively, due to logistics costs and review of the personnel structure.

Expenses (ex-depreciation) amounted to R\$ 13.6 million in 4Q24 and R\$ 53.3 million in 2024, most of which related to expenses for non-recurring items and administrative costs related to personnel and IT.

ECL totaled R\$ 0.4 million in 4Q24, representing 0.7% of net revenue, compared to 2.0% in 4Q23 and R\$ 5.9 million in 2024, representing 2.4% of net revenue, compared to 3.1% in 2023. This improvement in the indicator is due to a provisioned reversal in the period.

Adjusted EBITDA totaled R\$ 39.3 million in 4Q24 and R\$ 140.8 million in 2024, with 62.1% and 58.0% margin, respectively.

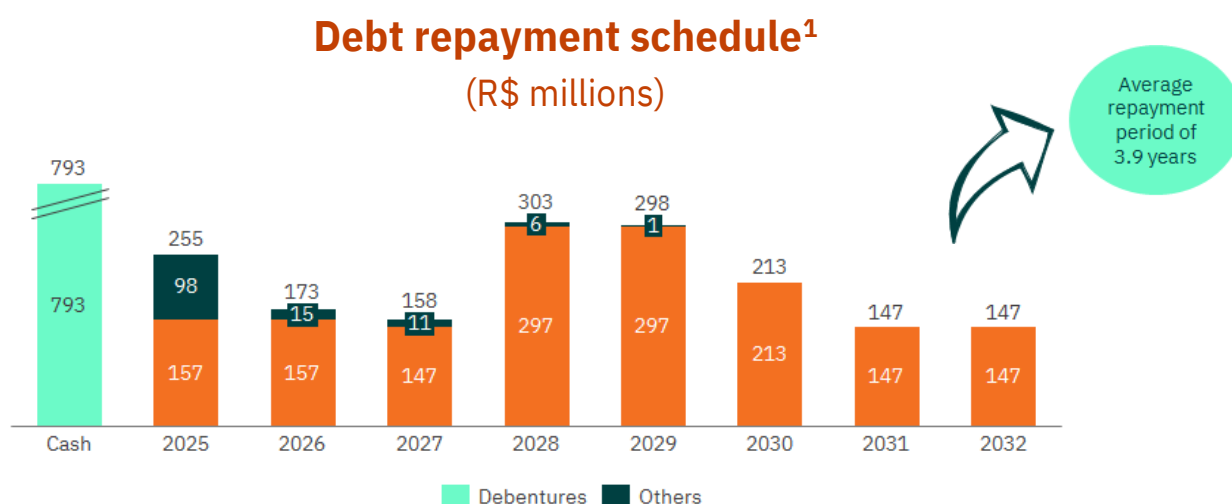
8. Indebtedness (Consolidated)

On November 22, 2024, the Board of Directors approved the 10th issue of simple debentures, not convertible into shares, of the unsecured type, in 2 series, in the total amount of R\$ 500.0 million, where (i) R\$ 250.0 million corresponding to debentures issued in the 1st series, with a term of 5 years, at the cost of CDI + 1.15%; and (ii) R\$ 250.0 million corresponding to debentures issued in the 2nd series, with a term of 8 years, at the cost of CDI + 1.30%. The proceeds from the issue will be used for prepayment of the 6th issue, investments and cash reinforcement.

Gross debt was R\$ 1.8 billion in 4Q24, up 95.4% versus 4Q23, due to 8th, 9th and 10th issues of debentures, which totaled R\$ 1.1 billion, in addition to the higher cash position at the end of the quarter. These issues reinforce the focus on capital allocation discipline and capital structure optimization, with strategic liability management, which resulted in leverage remaining at healthy levels and below the established covenants, with a significant improvement in the average payment term, which closed at 3.9 years, and the average cost of debt, which fell 70 bps to CDI+1.6% p.a.

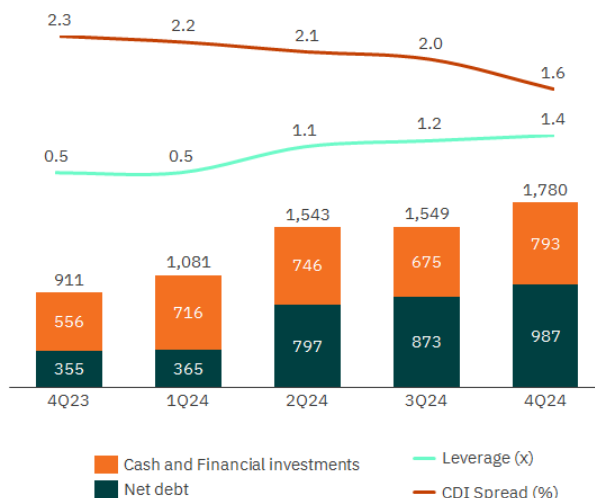
The Company's cash as of December 30, 2024 was R\$ 793.3 million and net debt was R\$ 986.8 million. Our leverage indicator remains at comfortable levels, closing the quarter flat versus 3Q24, with the net debt/EBITDA ratio at 1.4x at the end of the period, below the covenants of 3.0x.

Over the course of the year, the Company continued with its strategy for optimizing the capital structure, in addition to focusing on organic and inorganic growth, based on: i) strategic fundraising; ii) strong cash generation and iii) conscious and responsible leverage.



¹Including issue costs

Indebtedness



R\$ million	4Q24	4Q23	3Q24
Gross Debt	1,780.1	911.1	1,548.7
Cash and Financial investments	793.3	556.4	675.3
Net debt	986.8	354.7	873.4
Short term Debt	216.1	152.9	273.8
Adjusted EBITDA LTM	719.5	651.4	702.4
Net debt / Adjusted EBITDA 16 LTM (x)	1.4	0.5	1.2
ST Net Debt / Adjusted EBITDA LTM (x)	0.3	-0.6	-0.6

9. Investments (Consolidated)

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
M&As	0.0	0.0	-	0.0	-	310.1	0.0	-
Rental equipment	154.7	52.6	194.4%	160.7	-3.7%	642.5	553.8	16.0%
Corporate and use goods	14.3	10.7	33.1%	12.3	16.2%	41.9	44.7	-6.2%
Total Capex	169.0	63.3	167.1%	173.0	-2.3%	994.5	598.5	66.2%

Information unaudited by the independent auditors.

In 4Q24, investments totaled R\$ 169.0 million, with significant growth year-on-year, with 91.6% concentrated in the acquisition of assets for rental, mainly allocated to business units with higher growth potential, such as Heavy Rental and Intralogistics. In the year, Capex reached R\$ 994.5 million, up 66.2%, with R\$ 310.1 million related to the acquisition of JM Empilhadeiras, and R\$ 642.5 million allocated to organic growth through the acquisition of equipment.

We remain constantly analyzing organic and inorganic investment opportunities to accelerate the company's growth, focusing on our strategy of increasing our penetration in markets with strong potential and becoming an increasingly multi-product company.

10. ROIC and ROE (Consolidated)

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)
NOPAT (LTM)	437.3	380.3	15.0%	436.4	0.2%
EBIT (LTM)	508.1	469.2	8.3%	506.4	0.3%
Income Tax and Social Contribution (LTM)	-70.8	-88.9	-20.4%	-70.0	1.0%
Average equity	2,151.8	1,576.7	36.5%	1,954.2	10.1%
Working capital (LTM Average)	298.5	191.3	56.0%	275.0	8.6%
Property, Plant and Equipment (LTM Average)	1,853.2	1,385.4	33.8%	1,679.2	10.4%
ROIC LTM	20.3%	24.1%	-3.8 p.p.	22.3%	-2.0 p.p.

¹ Calculated with cash rate. In 2Q24 NOPAT includes 12 days of operation of JM Empilhadeiras.

In 4Q24LTM, ROIC was 20.3%. The longer the life cycle of the assets, the higher the ROIC obtained through the rental activity. As the asset mix and average age change, the fleet profile affects the average invested capital. We balance ROIC and cost of capital to get the highest economic value addition in our business.

We remain focused on our sustainable growth strategy, seeking to increase the minimum return level in our long-term agreements, thus ensuring more stability and financial predictability for the company.

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)
Net Income (LTM)	285.2	278.2	2.5%	290.5	-1.8%
Equity (LTM average)	1,473.8	1,371.0	7.5%	1,477.2	-0.2%
ROE LTM	19.4%	20.3%	-0.9 p.p.	19.7%	-0.3 p.p.

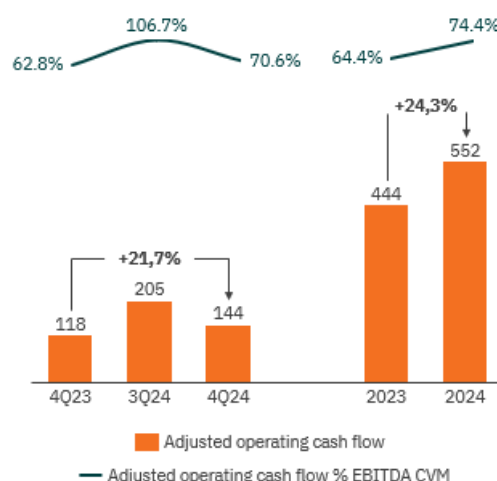


11 Adjusted Cash Flow (Consolidated)

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	2024	2023	YTD (%)
Operating cash flow	-54.4	44.2	-223.1%	-57.4	-124.4	-53.8%
Interest paid	69.3	49.7	39.3%	156.2	132.1	18.2%
Acquisition of rental equipment (Gross of PIS COFINS)	154.7	52.6	194.4%	642.5	553.8	16.0%
Suppliers (rental assets)	-13.0	0.0	-	-96.3	-	-
Interest and monetary exchange net gains and losses (cash)	-2.5	-18.1	-86.3%	-51.6	-77.1	-33.1%
Leasing (IFRS 16)	-9.9	-9.9	0.0%	-41.3	-40.2	2.6%
Adjusted Operating Cash Flow	144.2	118.5	21.7%	552.1	444.1	24.3%
Acquisition of rental equipment (Gross of PIS COFINS)	-154.7	-52.6	194.4%	-642.5	-553.8	16.0%
Suppliers (rental assets)	13.0	0.0	-	96.3	-	-
Net cash generated by (used in) financing activities	-67.9	-10.7	533.5%	-343.6	-44.6	671.1%
Adjusted free cash flow to the firm ¹	-65.4	55.2	-218.5%	-337.8	-154.2	119.0%
<i>Adjusted FCO % CVM EBITDA</i>	<i>70.6%</i>	<i>62.8%</i>	<i>7.8 p.p.</i>	<i>74.4%</i>	<i>64.4%</i>	<i>10.0 p.p.</i>

In 4Q24, adjusted consolidated operating cash flow¹ totaled R\$ 144.2 million, 21.7% higher than 4Q23, mainly reflecting the increase in investments and the change in their accounting between periods, influenced by the purchase, receipt and payment schedules for the machines. In 2024, the amount was R\$ 552.1 million, 24.3% higher than 2023. Free cash flow for the firm¹ represented an outflow of R\$ 65.4 million in 4Q24 and R\$ 337.8 million in 2024, reflecting the higher volume of investments in the period. In 4Q24, the conversion of EBITDA into cash increased 7.8 p.p. to 70.6%, and 74.4% in the year, with growth of 10.0 p.p., which reinforces the Company's efficient cash management.

R\$ million



¹ For adjusted operating cash flow, interest paid, investment in lease, interest, and inflation adjustments in assets and liabilities are not included. For the free cash flow to the firm, cash flow from investing activities and purchases of leased goods are also excluded.

12. ESG

In 4Q24, Mills achieved a significant milestone in its sustainability journey by receiving B Corp certification. This unprecedented recognition in our industry confirms our belief that the company can be a role model for transforming our industry, our country and society.

B Corp certification is granted by the international organization B Lab to companies that adopt high standards of social and environmental responsibility, transparency, sustainability and commitment to

positive impact. To obtain certification, Mills underwent a rigorous assessment that assessed aspects of governance, workers, community, environment and impact business model. Mills is the first company in the sector in Brazil to receive this certification and the first listed company in the sector in the world. In December, we brought together several stakeholders at an event that unveiled this certification and recalled the Mills Source Code and the company's entire transformation journey over the last few years with the integration of sustainability into the company's business.

The importance of this event goes beyond presentations and discussions. It has been an inspiration to the entire chain, encouraging concrete and positive actions in favor of sustainability and social responsibility. The sharing of experiences and perspectives reinforces our commitment to ESG practices and motivates everyone involved to follow this path of positive impact. All data and materials about certification as a B Corp are available on the website: <https://site.mills.com.br/b-corp>

We would like to highlight that all of this is the result of a consistent journey that has become part of our 2020-2025 Strategic Planning cycle, with the inclusion of an integrated pillar for culture, brand and ESG, as we delve deeper into the sector challenges and the priorities of sustainability issues for all our stakeholders, implementing various projects with a main focus on decarbonizing our operations, promoting diversity and inclusion in-house, generating positive social impact in communities and engaging our value chain.

We believe that 2024 was a year of significant progress in our sustainability journey, but we are aware of the challenges that the new business units impose on this agenda. Therefore, we have started work on updating the company's materiality, which will be completed in 2025, to guide us through the new challenges and ensure that we continue to make progress. The performance of our goals and objectives will be publicly disclosed in the coming weeks in our annual report, integrating operational, financial and sustainability journey results.

With an eye to the future, we reaffirm our commitment to social and environmental responsibility, always seeking to innovate and lead with a positive impact. We are determined to continue our path of sustainable growth, inspiring and transforming the industry, the country and society.



13. Capital Markets

Mills common shares are traded on B3's Novo Mercado under ticker MILS3 and is included in several indices such as: IBBrA, ITAG, IGC, IGC-NM, IGCT, SMLL, ICO2, IDVR, IGPTW and INDX.

The closing price of Mills' shares on B3 on December 30, 2024 was R\$ 8.34, with 38.6% drop as compared to the closing price for the same period in 2023. IBOVESPA and Small Caps indices changed by -11% and -25% respectively, in the same period. At the end of 4Q24, Mills market cap amounted to R\$ 1,953.0 million.

MILS3 Performance	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)
Share final price (R\$)	8.34	13.58	-38.6%	11.06	-24.6%
Maximum ¹	11.00	13.68	-19.6%	11.49	-4.3%
Minumum ¹	8.24	10.39	-20.7%	10.24	-19.5%
Average ¹	9.87	11.88	-17.0%	11.13	-11.4%
Market value final of period (R\$ million)	1.953.0	3.344.9	-41.6%	2.645.2	-26.2%
Daily average negotiated volume (R\$ million)	10.64	9.75	9.2%	9.75	9.1%
Number os shares (million)	234.18	246.31	-4.9%	239.17	-2.1%

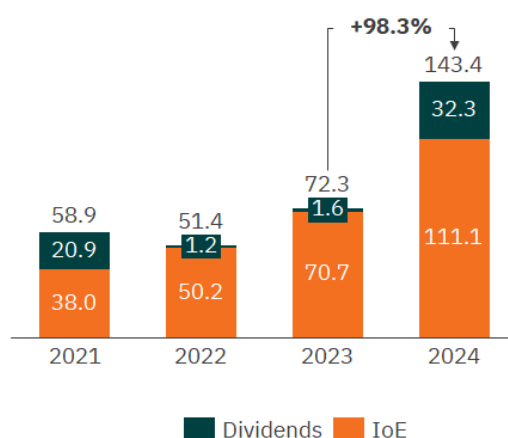
¹ Trading closing price

Total return to shareholders

The company has been increasingly dedicated to maximizing the return for its shareholders. This ongoing commitment is evidenced by the payment of the highest amount of dividends in the company's history in 2024, totaling R\$ 143.3 million, 98.3% higher than the amount paid out in the previous year, totaling a payout of 50% and a dividend yield of 6.36%. In 4Q24, the Company paid R\$ 51.9 million in interest on equity (IoE).

Furthermore, aiming to provide even more value to our shareholders, after concluding, on December 3, the 5th Share Buyback Program, under which 4.5 million shares were repurchased, the Company's Board of Directors approved the launch of the 6th Share Buyback Program, for the acquisition of up to 20 million shares within 18 months, which corresponds to 8.4% of the Company's share capital, reinforcing our commitment to capital efficiency and long-term sustainability.

Dividend payment history (R\$ million)



14. Tables

Consolidated data in R\$ million

Table 1 - Rental net revenue per Business Unit

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Total Rental Net Revenue	397.9	367.3	8.3%	383.7	3.7%	1,444.6	1,377.8	4.9%
Rental	339.8	312.4	8.8%	330.1	3.0%	1,227.9	1,147.1	7.0%
Formwork and Shoring	58.0	54.8	5.8%	53.6	8.2%	216.7	230.7	-6.0%

Information not audited by the independent auditors.

Table 2 - Cost of products and services sold (COGS) and Operating, general and administrative expenses (SG&A), ex-depreciation

R\$ million	4Q24	%	4Q23	%	3Q24	%	2024	%	2023	%
COGS total, ex-depreciation	-130.3	57.1%	-89.4	50.1%	-123.4	54.2%	-451.9	54.2%	-334.0	48.5%
Rental costs (maintenance, personnel, warehouses, etc) ¹	-122.9	53.8%	-84.4	47.3%	-115.1	50.5%	-417.2	50.0%	-310.7	45.2%
Cost of sales	-6.9	3.0%	-5.2	2.9%	-8.4	3.7%	-34.1	4.1%	-23.3	3.4%
Other costs	-0.5	0.2%	0.2	-0.1%	0.1	-0.1%	-0.6	0.1%	0.0	0.0%
SG&A, ex-depreciation and ECL	-91.4	40.0%	-84.4	47.3%	-98.6	43.3%	-356.5	42.8%	-327.1	47.5%
Commercial, Operational and Administrative	-69.4	30.4%	-63.4	35.5%	-64.5	28.3%	-258.7	31.0%	-253.9	36.9%
General Services	-7.5	3.3%	-8.3	4.7%	-8.5	3.7%	-32.6	3.9%	-32.8	4.8%
Other expenses	-14.5	6.4%	-12.7	7.1%	-25.5	11.2%	-65.1	7.8%	-40.5	5.9%
ECL	-6.6	2.9%	-4.6	2.6%	-5.7	2.5%	-25.4	3.0%	-27.0	3.9%
COGS + SG&A Total	-228.3	100.0%	-178.5	100.0%	-227.7	100.0%	-833.8	100.0%	-688.1	100.0%

Table 3 - Reconciliation of Adjusted EBITDA

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Net income	75.7	81.0	-6.5%	70.8	7.0%	285.2	278.2	2.5%
Income tax and social contribution expenses	-23.4	-33.4	-29.8%	-25.3	7.3%	-100.9	-113.8	-11.4%
Earnings before Income tax and social contribution	99.2	114.4	-13.3%	96.1	3.2%	386.1	392.1	-1.5%
Financial Results	-42.6	-18.8	-126.2%	-37.8	-12.5%	-122.0	-77.1	58.2%
Depreciation and Amortization	-62.5	-55.6	-12.5%	-57.9	-8.0%	-233.5	-220.5	5.9%
CVM EBITDA	204.2	188.8	8.2%	191.8	6.5%	741.6	689.7	7.5%
Non-recurring items	-4.8	-2.2	120.2%	-7.2	34.1%	-17.3	-11.1	55.5%
Adjusted EBITDA¹	209.0	190.9	9.5%	199.0	5.0%	758.9	700.8	8.3%

¹ Excluding non-recurring items. Unaudited information.

14. Tables

Consolidated data in R\$ million



Table 4 - Reconciliation of EBITDA with Adjusted Operating Cash Flow

Consolidated in R\$ million	4Q24	4Q23	3Q24
CVM EBITDA	204.2	188.8	191.8
Non cash items	30.1	17.0	24.8
Provision for tax, civil and labor risks	2.4	-2.8	7.5
Accrued expenses on stock options	3.9	3.9	4.1
Post Employment Benefits	-1.3	0.3	0.3
Residual value of property, plant and equipment and intangible assets sold and written off	5.0	7.0	2.3
Provision (reversal) for impairment loss on trade receivables	5.5	4.6	5.7
Provision (reversal) for slow-moving inventories	2.4	0.1	-0.2
Provision for Profit Sharing	7.2	7.2	5.3
Other provisions	4.9	-2.3	-0.2
CVM EBITDA ex-non cash provisions	234.4	205.8	216.6
Cash	-288.7	-161.6	-147.4
Interest and monetary and exchange gains and losses (cash)	2.5	18.1	16.4
Trade receivables	-28.9	-32.1	-3.0
Acquisitions of rental equipment	-125.4	-48.9	-118.8
Inventories	-7.0	-2.8	-12.3
Taxes recoverable	0.2	1.7	-9.9
Other assets	-18.1	-2.2	-2.7
Suppliers (ex-rental assets)	-12.8	-25.9	12.0
Payroll and related taxes	-8.3	-1.6	6.2
Taxes payable	-5.0	-1.6	2.2
Other liabilities	0.0	3.6	-0.5
Paid income and social contribution taxes	-13.3	-19.3	-3.7
Law suits settled	-3.3	-0.2	-3.1
Interest paid	-69.3	-49.7	-30.3
Cash flows from operating activities according to the financial statements	-54.4	44.2	69.2
Interest and monetary and exchange gains and losses (cash)	-2.5	-18.1	-16.4
Acquisitions of rental equipment (Gross of PIS COFINS)	154.7	52.6	160.7
Suppliers (rental assets)	-13.0	0.0	-30.3
Interest paid	69.3	49.7	30.3
Leasing IFRS16	-9.9	-9.9	-8.9
Adjusted Operating Cash Flow	144.2	118.5	204.6



15. Income Statement

Consolidated data in R\$ million

R\$ million	4Q24	4Q23	YoY (%)	3Q24	QoQ (%)	2024	2023	YTD (%)
Gross Revenue	475.5	402.1	18.3%	460.5	3.3%	1,729.4	1,510.0	14.5%
Net revenue from sales and services	432.6	367.3	17.8%	419.5	3.1%	1,575.4	1,377.8	14.3%
Cost of products sold and services rendered	(165.8)	(128.9)	28.7%	(155.0)	7.0%	(597.7)	(489.9)	22.0%
Gross Profit	266.7	238.4	11.9%	264.5	0.8%	977.7	887.8	10.1%
Selling, general and administrative expenses	(123.9)	(101.9)	21.6%	(125.5)	-1.2%	(453.3)	(397.8)	13.9%
ECL	(6.6)	(4.6)	41.8%	(5.7)	14.5%	(25.4)	(27.0)	-6.1%
Other revenues	5.5	1.3	314.4%	0.6	809.4%	9.0	6.2	44.7%
Profit before Financial Result	141.7	133.2	6.4%	133.9	5.8%	508.1	469.2	8.3%
Financial expenses	(94.4)	(43.9)	114.9%	(71.3)	32.5%	(268.3)	(177.7)	51.0%
Financial revenues	51.9	25.1	106.4%	33.5	55.0%	146.3	100.5	45.6%
Financial result	(42.6)	(18.8)	126.2%	(37.8)	12.5%	(122.0)	(77.2)	58.1%
Profit before taxes	99.2	114.4	-13.3%	96.1	3.2%	386.1	392.1	-1.5%
Income tax and social contribution	(23.4)	(33.4)	-29.8%	(25.3)	-7.3%	(100.9)	(113.8)	-11.4%
Net income	75.7	81.0	-6.5%	70.8	7.0%	285.2	278.2	2.5%



16. Balance Sheet

Consolidated data in R\$ million



R\$ million	4Q24	4Q23	3Q24
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	542.5	546.9	478.7
Financial assets	226.4	-	172.7
Restricted bank deposits	24.5	9.5	23.9
Trade receivables	403.6	319.8	381.7
Inventories	113.2	72.1	112.1
Derivative financial instruments	30.2	0.0	11.7
Taxes recoverable	48.1	36.3	48.1
Other Assets	63.3	21.1	40.9
Sub total	1,451.9	1,005.8	1,269.7
Assets held for sale	7.2	9.5	9.4
Total Current Assets	1,459.1	1,015.3	1,279.1
Non-current Assets			
Deferred taxes - IRPJ and CSLL	170.3	223.5	177.6
Taxes recoverable	65.6	48.7	62.0
Judicial deposits	8.5	13.0	9.9
Other assets	0.1	0.2	0.1
Sub total	244.5	285.3	249.7
Property, plant and equipment	1,855.3	1,238.8	1,760.9
Intangible assets	310.4	201.0	298.4
Sub total	2,165.7	1,439.8	2,059.4
Total Non-current Assets	2,410.1	1,725.1	2,309.1
Total Assets	3,869.2	2,740.4	3,588.2



16. Balance Sheet

Consolidated data in R\$ million

R\$ milhões	4Q24	4Q23	3Q24
Liabilities			
Current liabilities			
Trade payables	127.6	103.2	151.9
Trade payables - related parties	2.1	-	-
Trade payables - acquisition of subsidiary	32.9	1.1	24.1
Payroll and related taxes	76.5	67.1	77.5
Borrowings, financing and debentures	307.6	152.9	273.8
Right of Use to lease (IFRS 16)	38.3	28.7	39.6
Derivative financial instruments	0.0	2.1	0.0
Tax debt refinancing program (REFIS)	1.5	0.8	1.9
Income tax and social contribution	2.4	3.9	6.7
Taxes payable	12.5	10.9	10.6
Dividends and interest on equity payable	52.0	15.6	8.3
Other liabilities	1.3	1.0	0.9
Total Current Liabilities	654.6	387.2	595.3
Non Current Liabilities			
Trade payables	45.1	9.3	19.5
Trade payables - acquisition of subsidiary	119.9	24.8	111.3
Borrowings, financing and debentures	1,493.2	758.2	1,274.9
Right of Use to lease (IFRS 16)	56.3	57.9	64.0
Tax debt refinancing program (REFIS)	3.5	0.0	3.4
Taxes payable	0.0	12.4	0.0
Deferred taxes	20.4	-	19.3
Provision for tax, civil and labor risks	20.3	16.7	22.3
Provision for post-employment benefits	7.8	11.3	12.2
Other liabilities	0.1	0.9	0.4
Total non-current Liabilities	1,766.6	891.6	1,527.2
Total Liabilities	2,421.2	1,278.8	2,122.5
Equity			
Share capital	1,091.6	1,091.6	1,091.6
Treasury shares	-71.6	-36.2	-67.1
Capital reserves	-103.9	17.7	-55.4
Earnings reserves	543.3	403.4	401.8
Equity adjustments	-14.1	-17.2	-17.2
Accumulated losses	0.0	0.0	109.5
Sub total	1,445.3	1,459.2	1,463.1
Non-controlling shareholders	2.8	2.5	2.6
Total Equity	1,448.0	1,461.6	1,465.7
Total Liabilities and Equity	3,869.2	2,740.4	3,588.2

17. Cash flow

Consolidated data in R\$ million

R\$ million	4Q24	4Q23	3Q24
Cash flows from operating activities			
Profit for the period	75.7	81.0	70.8
Non cash adjustments:	146.2	120.1	162.8
Depreciation and amortization	62.5	55.6	57.9
Deferred income and social contribution taxes	8.5	10.7	25.8
Provision (reversal) for tax, civil and labor risks	2.4	-2.8	7.5
Accrued expenses on stock options	3.9	3.9	4.1
Post-employment benefit	-1.3	0.3	0.3
Residual value of property, plant and equipment and intangible assets sold and written off	5.0	7.0	2.3
Interest and monetary exchange gains and losses, net	42.5	34.7	50.9
Leasing interest	2.6	2.1	3.3
Provision (reversal) for impairment loss on trade receivables - ECL	6.6	4.6	5.7
Provision (reversal) for impairment and fair value	-1.1	-1.0	0.0
Provision (reversal) for slow-moving inventories	2.4	0.1	-0.2
Provision for Profit Sharing	7.2	7.2	5.3
Other provisions (reversals)	4.9	-2.3	-0.2
Variations on assets and liabilities:	-190.4	-87.7	-127.2
Trade receivables	-28.9	-32.1	-3.0
Acquisitions of rental equipment	-125.4	-48.9	-118.8
Inventories	-7.0	-2.8	-12.3
Taxes recoverable	0.2	1.7	-9.9
Other assets	-18.1	-2.2	-2.7
Suppliers (ex-rental assets)	-12.8	-25.9	12.0
Payroll and related taxes	-8.3	-1.6	6.2
Taxes payable	10.0	21.1	1.7
Other liabilities	0.0	3.6	-0.5
Lawsuits settled	-3.3	-0.2	-3.1
Interest paid	-69.3	-49.7	-30.3
Paid income and social contribution taxes	-13.3	-19.3	-3.7
Net cash from operating activities	-54.4	44.2	69.2

17. Cash flow

Consolidated data in R\$ million



R\$ million	4Q24	4Q23	3Q24
Cash flow from investing activities			
Acquisition of subsidiary	0.0	0.0	0.0
Financial assets	-53.6	0.0	-67.1
Acquisitions of rental equipment, personal use and intangible assets	-14.3	-10.7	-12.3
Net cash generated by (used in) investing activities	-67.9	-10.7	-79.4
Clash flow from financing activities			
Funding (costs) of borrowing and debentures	494.0	0.0	19.4
Restricted bank deposits	-0.6	-0.3	-0.3
Repurchase of treasury shares	-56.9	0.0	-18.1
Intesrest on equity paid	0.0	35.6	-39.7
Dividends paid	0.0	0.0	-32.3
Amortization of borrowing and debentures	-240.6	-29.7	-31.6
Paid leases	-9.9	-9.9	-8.9
Net cash generated by (used in) financing activities	186.1	-4.3	-111.6
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	63.8	29.1	-121.7
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	478.7	570.1	600.4
Cash and cash equivalents at the end of the period	542.5	546.9	478.7
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	63.8	-23.3	-121.8
Operating cash flow	-54.4	44.2	69.2
Interest paid	69.3	49.7	30.3
Acquisition of rental equipment (Gross of PIS COFINS)	154.7	52.6	160.7
Suppliers (rental assets)	-13.0	0.0	-30.3
Interest and monetary exchange net gains and losses (cash)	-2.5	-18.1	-16.4
Leasing (IFRS 16)	-9.9	-9.9	-8.9
Adjusted Operating Cash Flow	144.2	118.5	204.6
Adjusted Operating Cash Flow ¹	144.2	118.5	204.6
Acquisition of rental equipment (Gross of PIS COFINS)	-154.7	-52.6	-160.7
Suppliers (rental assets)	13.0	0.0	30.3
Net cash generated by (used in) financing activities	-67.9	-10.7	-79.4
Adjusted free cash flow to the firm ¹	-65.4	55.2	-5.2





18. Glossary

- (a) Capex (Capital Expenditure) - Acquisition of tangible and intangible assets for non-current assets.
- (b) Invested capital - For the company, invested capital is defined as the sum of equity (net equity) plus third party capital (including all onerous, bank and non-bank debts), both being the average values in the period. The asset base for the year is calculated as the average of the asset base for the last twelve months.
- (c) Adjusted Operational Cash Flow - based on the Company's Consolidated Financial Statements, net cash provided by operating activities, excluding interest and inflation adjustments in net assets and liabilities, acquisitions of property, plant and equipment for rental and interest paid;
- (d) Net debt - Gross debt less cash and cash equivalents.
- (e) EBITDA - EBITDA is a non-accounting measurement prepared by the Company, reconciled with our financial statements, subject to the provisions of CVM/SEP Annual Circular Letter, when applicable. We calculate our EBITDA as our operating earnings before financial result, the effects of depreciation of assets in use and rental equipment and the amortization of intangible assets. EBITDA is a measure not recognized by the Accounting Practices Adopted in Brazil, IFRS or US GAAP, it does not have a standard meaning and may not be comparable to measures with similar securities provided by other companies. We disclose EBITDA as we use it to measure our performance. EBITDA shall not be considered on a standalone basis or as a substitute for net income or operating profit, as indicators of operating performance or cash flow or to measure liquidity or the ability to pay debts.

This press release may include statements that present expectations of the Company's Management about future events or results. All statements, when based on future expectations and not on historical facts, involve various risks and uncertainties. Mills is not able to ensure that such statements will prove to be correct. Such risks and uncertainties include factors related to the Brazilian economy, the capital market, the sectors of infrastructure, real estate, oil and gas, among others, and government rules, which are subject to change without prior notice. For additional information on factors that may give rise to results other than those estimated by the Company, please see reports filed with Brazilian Securities and Exchange Commission - CVM.