MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
CNPJ/MF n. º 27.093.558/0001-15
NIRE 35.3.0063957-0
Companhia Aberta

Ata da Reunião do Conselho de Administração
realizada no dia 17 de novembro de 2026

Data, Horário E Local: Realizada em 17 de novembro de 2026, às 09:00 horas, por meio de videoconferência, com os trabalhos coordenados e secretariados na sede social da Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Euzébio Matoso, nº 1.375, conjuntos 1101, 1102, 1201 e 1202, Pinheiros, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05423-180.

Convocação E Presença: Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

Mesa: Presidente: Roberto Pedote; Secretário: Victor Martinelli Chunques.

Ordem Do Dia: Deliberar sobre a aprovação e ratificação de aportes de capital realizados pela Companhia em sua controlada Mills Pesados – Locação, Serviços e Logística S.A., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 01.633.840/0001-54 ("Mills Pesados"), no valor total de R$ 485.660.000,00 (quatrocentos e oitenta e cinco milhões, seiscentos e sessenta mil reais).

Deliberações: Após exame e discussão da matéria constante da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, deliberaram:

5.1. Aprovar e ratificar os aportes de capital realizados pela Companhia em sua controlada Mills Pesados, no valor total de R$ 485.660.000,00 (quatrocentos e oitenta e cinco milhões, seiscentos e sessenta mil reais), integralizados em diversas parcelas entre 24 de julho de 2024 e 28 de outubro de 2025, conforme discriminado na Ata da Assembleia Geral Extraordinária da Mills Pesados realizada em 08 de janeiro de 2026.

5.2. Aprovar e ratificar a destinação da totalidade dos referidos aportes para o aumento do capital social da Mills Pesados, de R$ 825.916.840,75 (oitocentos e vinte e cinco milhões, novecentos e dezesseis mil, oitocentos e quarenta reais e setenta e cinco centavos) para R$ 1.311.576.840,75 (um bilhão, trezentos e onze milhões, quinhentos e setenta e seis mil, oitocentos e quarenta reais e setenta e cinco centavos), sem emissão de novas ações, nos termos aprovados na Assembleia Geral Extraordinária da Mills Pesados realizada em 08 de janeiro de 2026.

5.3. Ratificar todos os atos já praticados pela Diretoria da Companhia relacionados à

realização dos referidos aportes de capital e à sua respectiva capitalização na Mills Pesados, bem como autorizar a Diretoria a praticar todos os atos adicionais eventualmente necessários à formalização e efetivação das deliberações ora aprovadas.

Encerramento e Assinaturas: nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente deu por encerrado os trabalhos, lavrou-se a presente ata a que se refere esta Reunião do Conselho de Administração que, depois de lida por todos e aprovada, foi assinada em livro próprio pelo Secretário em nome de todos os conselheiros, nos termos do artigo 15, parágrafo 3º, do Estatuto Social da Companhia, consignando-se o recebimento das confirmações de voto de todos os conselheiros, por escrito. Mesa: Roberto Pedote - Presidente e Victor Martinelli Chunques - Secretário. Conselheiros presentes: Francisca Kjellerup Nacht, Roberto Pedote, Eduardo Luiz Wurzmann, Christian Orga Orglmeister, Juan Jorge Eduardo Oxenford, Marise Ribeiro Barroso, Pedro Henrique Chermont de Miranda e Sebastian Agustin Villa.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em Livro próprio.

São Paulo, 17 de novembro de 2026

_____

Victor Martinelli Chunques
Secretário