CNPJ/MF: 27.093.558/0001-15
NIRE: 33.3.00289.74-7
Companhia de Capital Aberto

Mills comunica aumento de participação relevante

São Paulo, 16 de novembro de 2026 – A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills" ou "Companhia"), em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, em 13 de novembro de 2026, notificação do Morgan Stanley informando que sua posição agregada, por meio das entidades identificadas na correspondência anexa, foi aumentada para o equivalente a 12.072.630 ações ordinárias da Companhia, representativas de 5,2% (cinco vírgula dois por cento) do total de ações ordinárias de sua emissão.

O Morgan Stanley informou, ainda, que não tem por objetivo alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia.

A via original da correspondência enviada pelo Morgan Stanley à Companhia em 13 de novembro de 2026 encontra-se anexa a este comunicado.

Sérgio Kariya
Diretor Presidente, Diretor Financeiro
e de Relações com Investidores

CNPJ/MF: 27.093.558/0001-15
NIRE: 33.3.00289.74-7
Publicly held Company

Mills Announces Increase in Significant Shareholding

São Paulo, November 16, 2026 – Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills" or the "Company"), in compliance with CVM Resolution No. 44, hereby informs its shareholders and the market in general that, on November 13, 2026, it received a notification from Morgan Stanley stating that its aggregate position, held through the entities identified in the attached correspondence, had increased to the equivalent of 12,072,630 common shares of the Company, representing 5.2% (five point two percent) of the total common shares issued by the Company.

Morgan Stanley further stated that it does not intend to alter the Company's controlling ownership or management structure.

The original correspondence sent by Morgan Stanley to the Company on November 13, 2026, is attached hereto.

Sérgio Kariya
CEO, CFO & IRO

1300 Thames Street,
Baltimore, MD 21231

Morgan Stanley

13 de novembro de 2026

MILLS LOCAÇÃO. SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Renata Vaz
Chief Financial and IR Officer
Avenida das Nações Unidas, 7.815, Pinheiros
Wtorre Nações Unidas Building - Tower II - 4th Floor,
São Paulo/SP,Brasil

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 13 de novembro de 2026, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC[1], Morgan Stanley & Co. International plc[2], Morgan Stanley Latam LLC[3], Morgan Stanley & Co. LLC[4], Morgan Stanley Smith Barney LLC[5], Caieiras Fundo de Investimento Multimercado[6], Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior[7] e Banco Morgan Stanley S.A.[8]) atingiu posição / exposição equivalente a **5.2%** do número total de ações ordinárias da MILLS LOCAÇÃO. SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A. ("Companhia") (MILS3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	**Quantidade**
Ações ordinárias	12,072,630

[1] Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.
[2] Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.
[3] Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.
[4] Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.
[5] Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.
[6] Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.
[7] Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.
[8] Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

1300 Thames Street,
Baltimore, MD 21231

Morgan Stanley

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,

Neha Gosain

_____

Neha Gosain - Signatário Autorizado