MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

CNPJ/MF nº 27.093.558/0001-15

NIRE 35300639570

Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

realizada em 13 de novembro de 2026

Data, Horário e Local: aos 13 dias do mês de novembro de 2026, às 09:00, em ambiente virtual, com os trabalhos coordenados e secretariados a partir da sede social da Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Companhia"), situada na Avenida Euzébio Matoso, nº 1.375, conjuntos 1101, 1102, 1201 e 1202, 11º e 12º andares, Pinheiros, São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05423-180, nos termos do artigo 15, § 3º, do Estatuto Social da Companhia.

Convocação e Presença: dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 15, § 2º, do Estatuto Social da Companhia.

Mesa: Presidente: Roberto Pedote; Secretário: Victor Martinelli Chunques.

Ordem do Dia: deliberar sobre: (i) a ciência da renúncia apresentada pela Sra. Renata Silva Vaz ao cargo de Diretora Financeira e à função de Diretora de Relações com Investidores da Companhia; (ii) a designação, em caráter interino, do responsável pelas atribuições da Diretoria Financeira e pela função de Diretor de Relações com Investidores; e (iii) as providências societárias e regulatórias correlatas.

Deliberações: após análise das matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem ressalvas, deliberaram o seguinte:

(i) Renúncia. Tomar conhecimento da renúncia apresentada pela Sra. Renata Silva Vaz, brasileira, casada, economista, portadora da Carteira Nacional de Habilitação nº 02445682247, expedida pelo DETRAN/RJ, inscrita no CPF/MF sob o nº 078.922.017-26, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ao cargo de Diretora Financeira e à função de Diretora de Relações com Investidores, para os quais foi reeleita em Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de abril de 2026. A carta de renúncia foi recebida pela Companhia em 13 de novembro de 2026 e permanecerá arquivada em sua sede social, produzindo a renúncia efeitos a partir de 13 de novembro de 2026, observado o disposto no artigo 151 da Lei nº 6.404/1976.

(ii) Designação interina. Designar o Sr. Sérgio Kariya, brasileiro, casado, engenheiro mecânico, portador da Cédula de Identidade RG nº 16.777.134-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 197.064.378-19, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, atual Diretor Presidente da Companhia, para, cumulativamente com seu cargo atual, exercer, em caráter interino, o cargo de Diretor Financeiro e a função de Diretor de Relações com Investidores, com efeitos a partir de 13 de novembro de 2026, até ulterior deliberação deste Conselho de Administração, observadas as disposições do Estatuto Social. Permanecem inalteradas as demais condições do mandato do Sr. Sérgio Kariya como Diretor Presidente.

(iii) Providências. Autorizar os administradores e representantes competentes da Companhia a praticar os atos necessários à formalização e à implementação das deliberações acima, inclusive os registros e arquivamentos societários pertinentes, bem como a atualização das informações cadastrais e periódicas/eventuais junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, e aos demais órgãos e entidades aplicáveis.

Encerramento e Assinaturas: nada mais havendo a tratar, o Presidente declarou encerrados os trabalhos, tendo sido lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, foi assinada em livro próprio pelo Secretário em nome de todos os conselheiros, nos termos do artigo 15, § 3º, do Estatuto Social da Companhia, consignado o recebimento das respectivas confirmações de voto por escrito. Conselheiros presentes: Francisca Kjellerup Nacht, Roberto Pedote, Eduardo Luiz Wurzmann, Christian Orga Orglmeister, Juan Jorge Eduardo Oxenford, Marise Ribeiro Barroso, Pedro Henrique Chermont de Miranda e Sebastian Agustin Villa.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em Livro próprio.

São Paulo, 13 de novembro de 2026.

_____

Victor Martinelli Chunques
Secretário