Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7



Resultados

3T26

B3:MILS3

Live de resultados

Data: 05 de novembro de 2026, quinta-feira.
Horário: 14h (horário de Brasília)
Assista Online: Clique aqui

mills

As informações financeiras e operacionais contidas neste *press release*, exceto quando indicado de outra forma, estão de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards* - IFRS).

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Sumário

Destaques	3
Comentários da Administração	5
Resultados Consolidados	6
Resultado Financeiro	8
Lucro Líquido	9
Unidade de negócios Rental	10
Resultado Rental	10
Resultado Formas e Escoramentos	12
Liquidez e Endividamento	13
Investimentos	15
Return on Invested Capital (ROIC)	15
Fluxo de Caixa Ajustado	16
ESG	17
Tabelas	18
DRE	19
Balanço Patrimonial	20
Fluxo de Caixa	22
Glossário	24

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Destaques

Os principais destaques do período foram:

Receita Líquida de R$ 492,9 milhões no 3T26, crescimento de 2,1% em relação ao 3T25 e de 4,4% frente ao 2T26. Nos 9M26, a Receita Líquida atingiu R$ 1.426,2 milhões, avanço de 6,0% em relação aos 9M25.

EBITDA Ajustado de R$ 256,1 milhões no 3T26, 0,6% superior ao registrado no 3T25. A margem EBITDA Ajustada foi de 52,0%, redução de 0,8 p.p. em relação ao 3T25 e de 5,0 p.p. frente ao 2T26. Nos 9M26, o EBITDA Ajustado totalizou R$ 760,1 milhões, crescimento de 10,4% na comparação anual.

Lucro Líquido de R$ 130,9 milhões no 3T26, crescimento de 94,5% em relação ao 3T25, com margem líquida de 26,6%. Nos 9M26, o Lucro Líquido alcançou R$ 434,3 milhões, avanço de 95,1% em relação aos 9M25.

Lucro líquido caixa de R$ 88,8 milhões no 3T26, com margem líquida caixa de 18,0%. No ano, o lucro líquido caixa foi de R$ 268,2 milhões, com margem líquida caixa de 18,8%.

Alavancagem mantida em 1,1x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, redução de 0,4x em relação ao 3T25. O custo médio da dívida permaneceu estável em CDI + 1,13% a.a., com prazo médio de 3,3 anos.

CapEx de R$ 100,5 milhões no 3T26, dos quais 89% destinados a ativos de locação, representando redução de 61,5% em relação ao 3T25 e aumento de 13,5% frente ao 2T26. Nos 9M26, o CapEx totalizou R$ 285,8 milhões, 52,0% abaixo do registrado nos 9M25.

Fluxo de Caixa Operacional Ajustado de R$ 235,5 milhões no 3T26, queda de 39,8% em relação ao 3T25, com conversão de EBITDA em caixa de 76,4%. Nos 9M26, o Fluxo de Caixa Operacional Ajustado atingiu R$ 644,6 milhões, queda de 7,2% na comparação anual, com conversão de 74,9%.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

R$ milhões	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita Bruta	**537,7**	**529,6**	**1,5%**	**515,3**	**4,3%**	**1.555,3**	**1.478,5**	**5,2%**
Receita líquida	492,9	482,7	2,1%	472,2	4,4%	1.426,2	1.345,0	6,0%
EBITDA CVM	308,0	225,7	36,5%	284,4	8,3%	860,1	658,9	30,5%
Margem EBITDA CVM (%)	*62,5%*	*46,8%*	*15,7 p.p.*	*60,2%*	*2,2 p.p.*	*60,3%*	*49,0%*	*11,3 p.p.*
EBITDA Ajustado[1]	**256,1**	**254,6**	**0,6%**	**268,9**	**-4,8%**	**760,1**	**688,3**	**10,4%**
Margem EBITDA ajustado[1] (%)	*52,0%*	*52,7%*	*-0,8 p.p.*	*56,9%*	*-5,0 p.p.*	*53,3%*	*51,2%*	*2,1 p.p.*
Margem EBITDA ajustado[1] ex-vendas (%)	*51,5%*	*52,9%*	*-1,4 p.p.*	*56,7%*	*-5,1 p.p.*	*52,9%*	*51,1%*	*1,8 p.p.*
Lucro do período	**130,9**	**67,3**	**94,5%**	**106,3**	**23,1%**	**434,3**	**222,6**	**95,1%**
Margem Líquida (%)	*26,6%*	*13,9%*	12,6 p.p.	*22,5%*	4,0 p.p.	*30,5%*	*16,5%*	13,9 p.p.
ROIC LTM (%)[2]	**23,4%**	**19,7%**	**3,8 p.p.**	**21,7%**	**1,8 p.p.**	**23,4%**	**19,7%**	**3,8 p.p.**
Fluxo de caixa operacional ajustado[3]	235,5	391,2	-39,8%	188,3	25,1%	644,6	694,9	-7,2%
FCO ajustado % EBITDA CVM	*76,4%*	*173,3%*	*-96,9 p.p.*	*66,2%*	*10,3 p.p.*	*74,9%*	*105,5%*	*-30,5 p.p.*
Fluxo de caixa livre para a firma ajustado[3]	105,3	(92,4)	NA	117,9	-10,7%	348,9	(83,7)	NA
Alavancagem (x)	1,1x	1,5x	-0,4 p.p.	1,2x	-0,1 p.p.	1,1x	1,5x	-0,4 p.p.

[1] excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.
[2] calculado com alíquota caixa.
[3] FCO ajustado: desconsidera os juros referente a debêntures, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)
FCF Ajustado: desconsidera o fluxo de caixa das atividades de investimento e a aquisição de bens de locação. Informações não auditadas.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Comentários da Administração

São Paulo, 04 de novembro de 2026 - A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (Mills) apresenta os seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2026 (3T26).

Encerramos o terceiro trimestre de 2026 mantendo nossa trajetória de crescimento, com evolução da receita, manutenção de elevados níveis de rentabilidade e uma posição financeira sólida. Em um ambiente competitivo ainda intenso em determinados mercados, seguimos priorizando a disciplina na alocação de capital, a eficiência operacional e o aumento da previsibilidade das receitas.

A Receita Líquida atingiu R$ 492,9 milhões no 3T26, crescimento de 2,1% em relação ao 3T25 e de 4,4% frente ao trimestre anterior. No acumulado dos nove meses, a receita totalizou R$ 1,4 bilhão, avanço de 6,0% e recorde histórico para o período. O desempenho foi sustentado principalmente pelo crescimento de Pesados e Intralogística. Seguimos também ampliando a participação de contratos de maior duração, que representaram 56% da Receita de Locação no trimestre, contribuindo para maior recorrência e visibilidade das receitas.

O EBITDA Ajustado alcançou R$ 256,1 milhões no trimestre, com margem de 52,0%. Nos 9M26, o EBITDA Ajustado totalizou R$ 760,1 milhões, crescimento de 10,4% na comparação anual e expansão de margem de 2,1 p.p.. O resultado reflete a combinação entre crescimento da operação, ganhos de produtividade e disciplina na gestão das despesas, parcialmente compensados por pressões em determinados custos operacionais.

A geração de caixa permaneceu consistente. O Fluxo de Caixa Operacional Ajustado foi de R$ 235,5 milhões no trimestre, enquanto o Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado atingiu R$ 105,3 milhões. Os investimentos totalizaram R$ 100,5 milhões, dos quais aproximadamente 89% foram destinados a ativos de locação. Mantivemos uma abordagem seletiva na alocação de capital, priorizando investimentos associados à demanda esperada, maior previsibilidade contratual e retornos adequados.

Encerramos setembro com R$ 707,5 milhões em caixa e aplicações financeiras, dívida líquida de aproximadamente R$ 1,1 bilhão e alavancagem de 1,1x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, abaixo das 1,5x registradas no 3T25. O custo médio da dívida permaneceu estável em CDI + 1,13% a.a., com prazo médio de 3,3 anos. A combinação entre liquidez, perfil de vencimentos e nível de alavancagem preserva a flexibilidade financeira da Companhia para executar sua estratégia e capturar oportunidades de crescimento.

Entramos no último trimestre de 2026 mantendo o foco em crescimento com disciplina, aumento da utilização dos ativos, expansão de receitas recorrentes e geração de caixa. Seguiremos buscando equilibrar crescimento, retorno sobre o capital investido e solidez financeira, preservando uma estrutura de capital adequada ao desenvolvimento de longo prazo da Mills.

Sergio Kariya
Presidente da Mills

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Resultados Consolidados

R$ milhões	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita Líquida	492,9	482,7	2,1%	472,2	4,4%	1.426,2	1.345,0	6,0%
CPV ex-depreciação	(145,2)	(135,4)	7,3%	(120,4)	20,6%	(393,6)	(368,3)	6,9%
Lucro Bruto ex-depreciação	347,6	347,4	0,1%	351,7	-1,2%	1.032,6	976,9	5,7%
SG&A ex-depreciação	(33,6)	(117,5)	-71,4%	(56,5)	-40,6%	(146,8)	(294,1)	-50,1%
PCE	(6,0)	(4,2)	43,7%	(10,8)	-44,1%	(25,7)	(23,9)	7,6%
EBITDA CVM	**308,0**	**225,7**	**36,5%**	**284,4**	**8,3%**	**860,1**	**658,9**	**30,5%**
Margem EBITDA CVM (%)	*62,5%*	*46,8%*	15,7 p.p.	*60,2%*	2,3 p.p.	*60,3%*	*49,0%*	11,3 p.p.
Não recorrentes	(51,9)	28,8	NA	(15,6)	233,8%	(100,0)	29,4	NA
EBITDA Ajustado	**256,1**	**254,6**	**0,6%**	**268,9**	**-4,8%**	**760,1**	**688,3**	**10,4%**
Margem EBITDA Ajustado (%)	*52,0%*	*52,7%*	-0,8 p.p.	*56,9%*	-5,0 p.p.	*53,3%*	*51,2%*	2,1 p.p.

No 3T26, a Companhia manteve sua trajetória de crescimento, apoiada na execução de sua estratégia e na evolução do modelo de negócios. A Receita Líquida totalizou R$ 492,9 milhões, crescimento de 2,1% em relação ao 3T25. No acumulado dos nove meses, a receita atingiu R$ 1.426,2 milhões, avanço de 6,0% na comparação com o 9M25 e recorde histórico para o período.

O desempenho do trimestre foi sustentado, principalmente, pelo crescimento das unidades de Pesados e Intralogística. O ambiente competitivo, contudo, permaneceu pressionado, especialmente em função da entrada de novos competidores e do maior volume de equipamentos disponíveis para locação no país. Nesse contexto, a Companhia segue intensificando a captura de oportunidades apoiada em seus diferenciais de escala, disponibilidade de frota e capilaridade, contribuindo para a retomada de crescimento da receita.

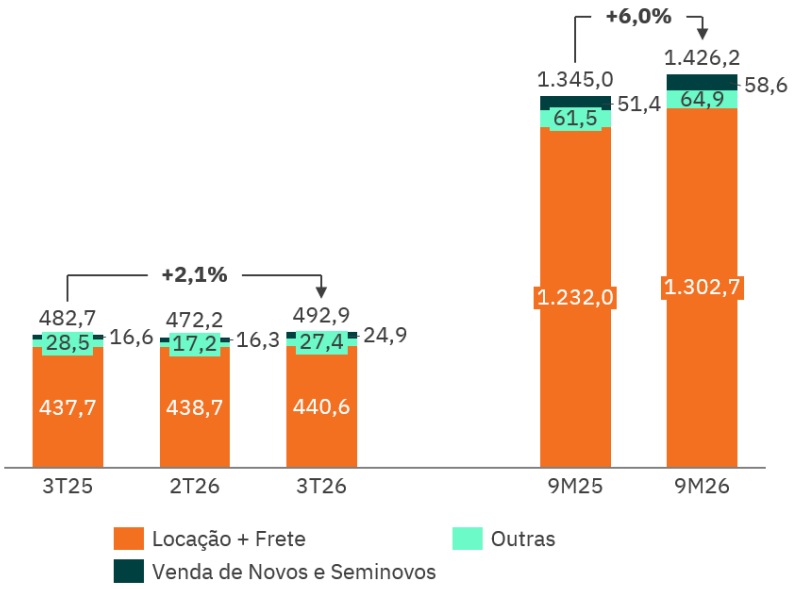
Adicionalmente, a Companhia segue se beneficiando do ciclo de investimentos em infraestrutura e construção civil, ao mesmo tempo em que amplia sua atuação junto a grandes clientes por meio da estratégia multiproduto, aprofundando relacionamentos comerciais e expandindo a oferta de soluções.

Em linha com o direcionador estratégico de ampliar a previsibilidade e a recorrência das receitas, a Companhia manteve o foco na expansão de contratos de longo prazo, com destaque para as unidades de Pesados e Intralogística. No 3T26, esses contratos representaram 56% da Receita de Locação, aumento de 1 p.p. em relação ao 3T25.

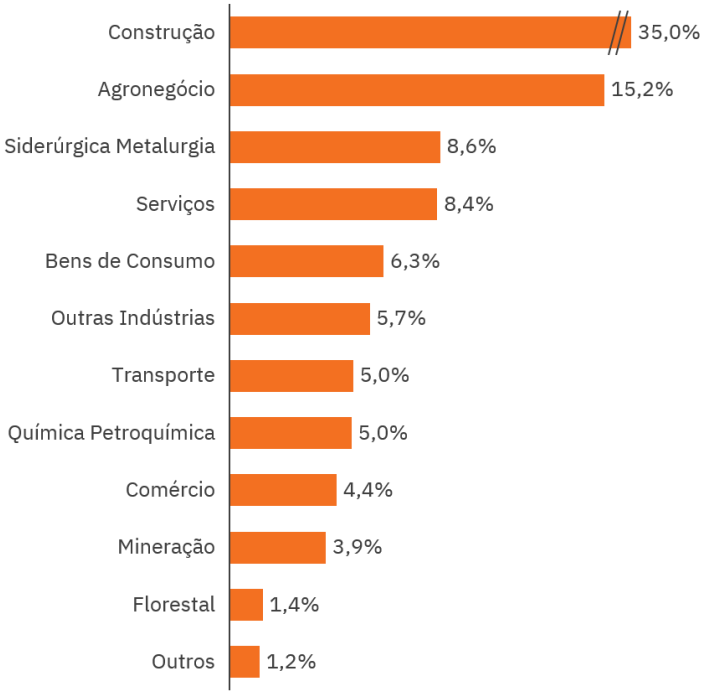
O EBITDA CVM atingiu R$ 308,0 milhões no 3T26, crescimento de 36,5% em relação ao 3T25, com margem EBITDA de 62,5%. O desempenho reportado foi beneficiado pelo reconhecimento de créditos extemporâneos no período.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

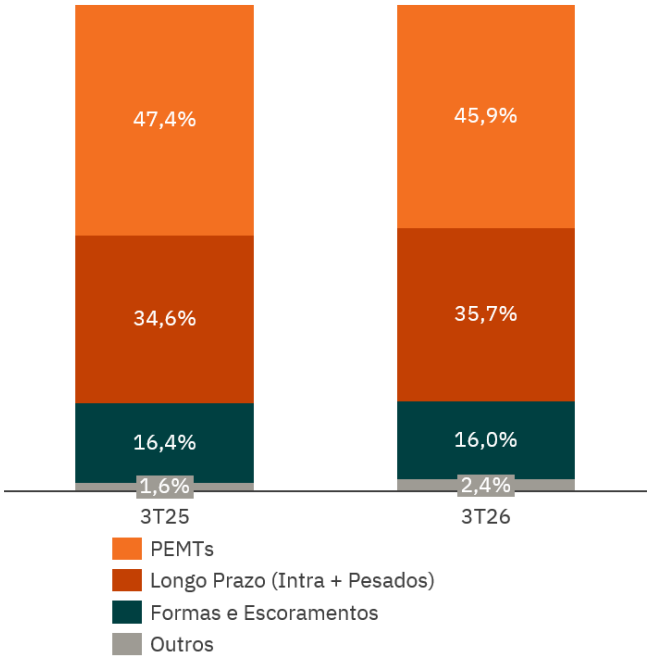
Receita Líquida por tipo
(R$ milhões)



Receita Bruta 3T26 por segmento de atuação (%)



Receita líquida de locação + frete 3T26 por produto (%)



Receita Líquida de Locação 3T26 por contratos de longo prazo (%)



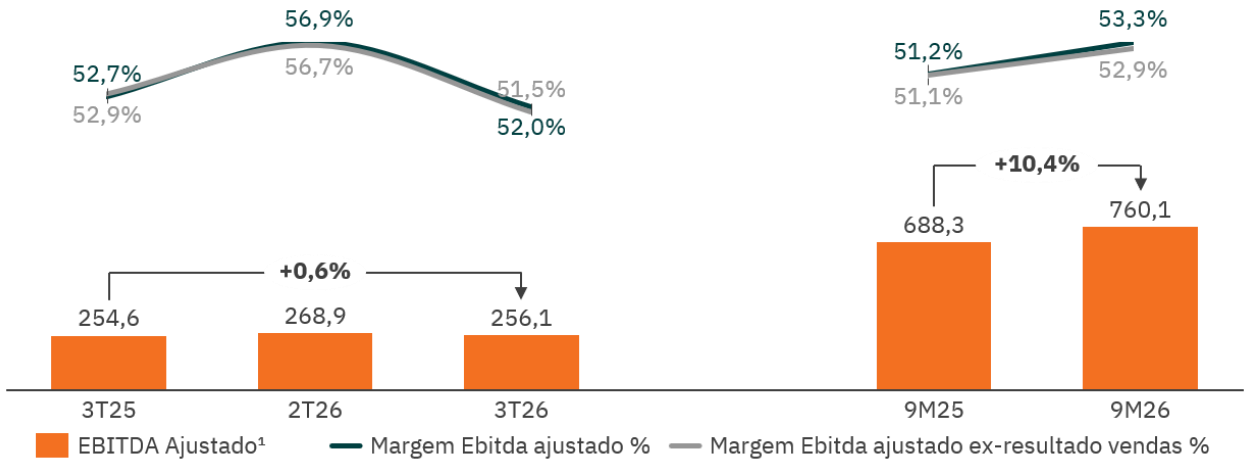
Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Excluindo esses efeitos não recorrentes, o EBITDA Ajustado totalizou R$ 256,1 milhões no trimestre, crescimento de 0,6% na comparação anual, em linha com a evolução da Receita Líquida no período. A margem EBITDA Ajustada foi de 52,0%, redução de 0,8 p.p na comparação anual. Nos nove meses findos de 2026, o EBITDA Ajustado foi de R$ 760,1 milhões, crescimento de 10,4%, refletindo a combinação atingida do aumento da receita no período com maior controle dos custos e despesas da Companhia.

A Companhia segue avançando nas iniciativas estruturais de eficiência implementadas nos últimos trimestres, com foco na racionalização da estrutura organizacional, maior produtividade operacional e gestão disciplinada das despesas gerais e administrativas. Essas iniciativas vêm contribuindo para ampliar a eficiência da operação e suportar o crescimento da Companhia com maior alavancagem operacional.

Os custos e despesas não recorrentes apresentaram efeito líquido positivo de R$ 51,9 milhões no 3T26, ante efeito líquido negativo de R$ 28,8 milhões no 3T25. O resultado do trimestre refletiu, entre outras fatores, o reconhecimento de créditos extemporâneos no montante de R$ 54,3 milhões e a reversão de uma contingência anteriormente provisionada pela Companhia, no valor de R$ 5,0 milhões, relacionada à unidade de Pesados.

EBITDA Ajustado[1]
(R$ milhões)



[1] Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro consolidado totalizou despesa líquida de R$ 29,8 milhões no 3T26, ante despesa de R$ 54,2 milhões no 3T25. A melhora na comparação anual refletiu, principalmente, o aumento da receita financeira, associado ao maior saldo médio de caixa ao longo do trimestre, além do efeito decorrente dos créditos extemporâneos reconhecidos no período.

A Companhia encerrou o trimestre com posição de liquidez adequada e manteve a gestão ativa de sua estrutura de capital, buscando equilibrar custo, prazo e perfil de vencimentos da dívida. Ao longo do período, a gestão de caixa e a alocação dos recursos financeiros também contribuíram para a evolução do resultado financeiro, preservando a flexibilidade necessária para suportar o plano de investimentos e as oportunidades de crescimento da Companhia.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

R$ milhões	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Resultado Financeiro Líquido	**(29,8)**	**(54,2)**	**-45,0%**	**(42,1)**	**-29,3%**	**(92,8)**	**(144,0)**	**-35,6%**
Receitas Financeiras	51,6	38,1	35,6%	38,9	32,9%	160,6	103,1	55,7%
Despesas Financeiras	(81,4)	(92,3)	-11,7%	(81,0)	0,6%	(253,4)	(247,2)	2,5%

Lucro Líquido

A Companhia registrou lucro líquido de R$ 130,9 milhões no 3T26, crescimento de 94,5% em relação ao 3T25 e de 23,1% frente ao 2T26. A margem líquida atingiu 26,6% no trimestre. O resultado reportado foi beneficiado pelos efeitos não recorrentes associados ao reconhecimento de créditos extemporâneos no período.

Dados consolidados em R$ milhões	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
EBITDA Ajustado[1]	**256,1**	**254,6**	**0,6%**	**268,9**	**-4,8%**	**760,1**	**688,3**	**10,4%**
Não Recorrentes	51,9	(28,8)	NA	15,6	233,8%	100,0	(29,4)	NA
EBITDA CVM	**308,0**	**225,7**	**36,5%**	**284,4**	**8,3%**	**860,1**	**658,9**	**30,5%**
Depreciação e Amortização	(85,1)	(70,8)	20,3%	(81,0)	5,2%	(244,4)	(199,4)	22,6%
Resultado Financeiro	(29,8)	(54,2)	-45,0%	(42,1)	-29,3%	(92,8)	(144,0)	-35,6%
Lucro (Prejuízo) antes do IRCS	**193,1**	**100,8**	**91,6%**	**161,3**	**19,7%**	**522,9**	**315,5**	**65,7%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(62,1)	(33,4)	85,8%	(55,0)	13,0%	(88,6)	(92,9)	-4,6%
Alíquota Efetiva de Imposto	*32,2%*	*33,2%*	-1,0 p.p.	*34,1%*	-1,9 p.p.	*16,9%*	*29,4%*	-12,5 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	**130,9**	**67,3**	**94,5%**	**106,3**	**23,1%**	**434,3**	**222,6**	**95,1%**
Margem líquida	*26,6%*	*13,9%*	12,6 p.p.	*22,5%*	4,0 p.p.	*30,5%*	*16,5%*	13,9 p.p.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Unidade de negócios Rental

(Leves, Pesados e Intralogística)

A unidade de Rental encerrou o 3T26 com Receita Líquida de R$ 407,7 milhões, crescimento de 3,3% em relação ao 3T25, impulsionada principalmente pelas unidades de Pesados e Intralogística e pela retomada de crescimento de receita em Leves, apesar dos desafios ainda sentidos no setor.

Ao final do trimestre, a frota totalizava aproximadamente 17,0 mil equipamentos, crescimento de 5,8% na comparação anual. A Companhia segue priorizando a utilização dos ativos, a expansão de contratos de maior duração e a alocação seletiva de capital, buscando ampliar a previsibilidade das receitas e os retornos sobre o capital investido.

O EBITDA Ajustado atingiu R$ 200,6 milhões, crescimento de 5,3% em relação ao 3T25, com margem de 49,2%, expansão de 0,9 p.p. na comparação anual. A evolução refletiu principalmente a diluição das despesas recorrentes e a melhora da PCE, parcialmente compensadas pelo aumento dos custos de locação, especialmente relacionados ao maior consumo de peças e à elevação de preços de determinados insumos. Nos 9M26, o EBITDA Ajustado da unidade totalizou R$ 599,1 milhões, crescimento de 11,2% em relação ao mesmo período do ano anterior, com margem de 50,7%.

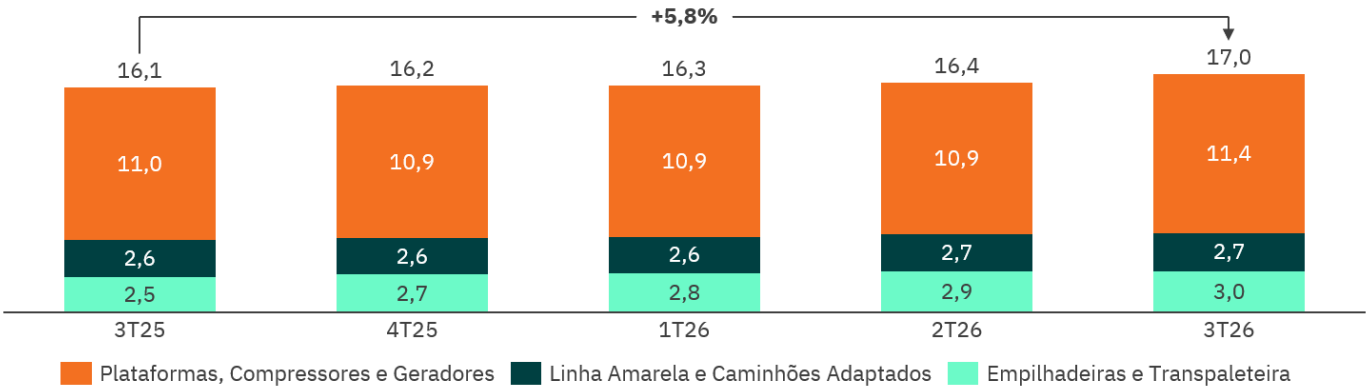
Resultado Rental

R$ milhões	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita Líquida Total	**407,7**	**394,6**	**3,3%**	**392,5**	**3,9%**	**1.181,8**	**1.116,2**	**5,8%**
Locação	370,0	366,0	1,1%	367,7	0,6%	1.090,3	1.033,0	5,5%
Vendas	23,9	16,4	45,4%	14,7	62,2%	54,9	49,2	11,6%
Outras	13,8	12,2	13,0%	10,1	36,7%	36,7	34,0	7,7%
CPV Total, ex-depreciação	**(131,9)**	**(120,7)**	**9,3%**	**(107,3)**	**22,9%**	**(354,1)**	**(329,1)**	**7,6%**
% Receita líquida	*32,3%*	*30,6%*	*1,8 p.p.*	*27,3%*	*5,0 p.p.*	*30,0%*	*29,5%*	*0,5 p.p.*
Lucro Bruto, ex-depreciação	**275,9**	**274,0**	**0,7%**	**285,2**	**-3,3%**	**827,7**	**787,2**	**5,1%**
Margem Bruta	*67,7%*	*69,4%*	*-1,8 p.p.*	*72,7%*	*-5,0 p.p.*	*70,0%*	*70,5%*	*-0,5 p.p.*
Margem Bruta - Locação	*67,0%*	*69,4%*	*-2,4 p.p.*	*72,4%*	*-5,4 p.p.*	*69,4%*	*70,4%*	*-1,0 p.p.*
Margem Bruta - Vendas	*59,1%*	*47,5%*	*11,6 p.p.*	*61,4%*	*-2,4 p.p.*	*62,0%*	*52,3%*	*9,6 p.p.*
SG&A, ex-depreciação	**(28,0)**	**(101,7)**	**-72,4%**	**(43,0)**	**-34,8%**	**(119,9)**	**(254,1)**	**-52,8%**
% Receita líquida	*6,9%*	*25,8%*	*-18,9 p.p.*	*10,9%*	*-4,1 p.p.*	*10,1%*	*22,8%*	*-12,6 p.p.*
PCE	**(3,7)**	**(6,8)**	**-46,0%**	**(9,9)**	**-63,0%**	**(20,8)**	**(19,7)**	**5,6%**
EBITDA CVM	**244,1**	**165,5**	**47,5%**	**232,3**	**5,1%**	**686,9**	**513,7**	**33,7%**
Margem EBITDA CVM (%)	59,9%	41,9%	*17,9 p.p.*	59,2%	*0,7 p.p.*	58,1%	46,0%	*12,1 p.p.*
EBITDA ajustado[1]	**200,6**	**190,5**	**5,3%**	**215,0**	**-6,7%**	**599,1**	**539,0**	**11,2%**
Margem EBITDA ajustado (%)	*49,2%*	*48,3%*	*0,9 p.p.*	*54,8%*	*-5,6 p.p.*	*50,7%*	*48,3%*	*2,4 p.p.*
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas (%)	*48,6%*	*48,3%*	*0,3 p.p.*	*54,5%*	*-5,9 p.p.*	*50,1%*	*48,1%*	*2,0 p.p.*
Depreciação	(80,9)	(66,8)	21,1%	(76,6)	5,6%	(231,6)	(187,5)	23,5%
EBIT	**163,2**	**98,7**	**65,4%**	**155,7**	**4,8%**	**455,4**	**326,2**	**39,6%**
Margem EBIT (%)	*40,0%*	*25,0%*	*15,0 p.p.*	*39,7%*	*0,4 p.p.*	*38,5%*	*29,2%*	*9,3 p.p.*

[1] Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Tamanho da Frota - Rental
(em mil)



Formas e Escoramentos



A unidade de Formas e Escoramentos registrou Receita Líquida de R$ 85,2 milhões no 3T26, redução de 3,4% em relação ao 3T25 e crescimento de 6,9% frente ao trimestre anterior. A comparação anual foi impactada por uma base mais elevada no 3T25, que contou com recebimentos pontuais de indenizações. Nos 9M26, a Receita Líquida cresceu 6,8%, para R$ 244,4 milhões.

O EBITDA Ajustado atingiu R$ 55,5 milhões no trimestre, com margem de 65,1%. A redução de 13,5% na comparação anual refletiu principalmente o maior nível de despesas recorrentes e um efeito menos favorável de PCE, parcialmente compensados pela expansão da margem bruta.

Apesar da volatilidade trimestral, a unidade segue apresentando elevada rentabilidade e perspectivas favoráveis associadas ao avanço dos projetos de infraestrutura. O crescimento do backlog amplia a visibilidade da carteira, com atuação em projetos de mobilidade urbana, saneamento, energia e grandes empreendimentos de infraestrutura.

Nos 9M26, o EBITDA Ajustado totalizou R$ 161,0 milhões, crescimento de 7,8% na comparação anual, com margem de 65,9%.

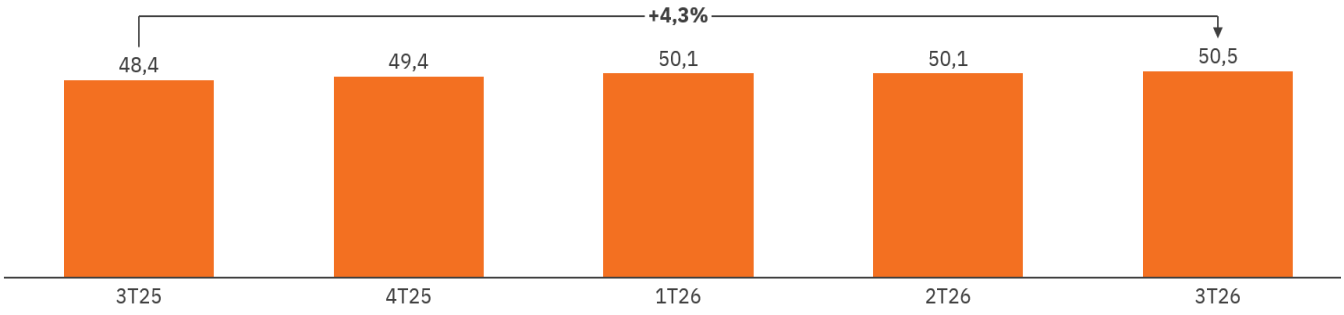
Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Resultado Formas e Escoramentos

R$ milhões	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita Líquida Total	**85,2**	**88,1**	**-3,4%**	**79,7**	**6,9%**	**244,4**	**228,7**	**6,8%**
Locação	70,6	71,7	-1,6%	71,1	-0,7%	212,5	199,0	6,8%
Vendas	1,0	0,1	689,0%	1,5	-34,8%	3,7	2,2	65,9%
Outras	13,6	16,3	-16,6%	7,0	92,4%	28,2	27,5	2,8%
CPV Total, ex-depreciação	**(13,4)**	**(14,7)**	**-9,1%**	**(13,1)**	**1,7%**	**(39,5)**	**(39,3)**	**0,5%**
% Receita líquida	*15,7%*	*16,7%*	*-1,0 p.p.*	*16,5%*	*-0,8 p.p.*	*16,2%*	*17,2%*	*-1,0 p.p.*
Lucro Bruto, ex-depreciação	**71,8**	**73,4**	**-2,2%**	**66,5**	**8,0%**	**204,9**	**189,5**	**8,1%**
Margem Bruta	*84,3%*	*83,3%*	*1,0 p.p.*	*83,5%*	*0,8 p.p.*	*83,8%*	*82,8%*	*1,0 p.p.*
Margem Bruta - Locação	*81,2%*	*79,6%*	*1,6 p.p.*	*81,1%*	*0,0 p.p.*	*81,6%*	*80,3%*	*1,2 p.p.*
Margem Bruta - Vendas	*76,3%*	*50,6%*	*25,7 p.p.*	*95,9%*	*-19,6 p.p.*	*89,4%*	*90,4%*	*-1,0 p.p.*
SG&A, ex-depreciação	**(5,6)**	**(15,8)**	**-64,8%**	**(13,6)**	**-59,1%**	**(26,9)**	**(40,1)**	**-32,8%**
% Receita líquida	*6,5%*	*17,9%*	*-11,4 p.p.*	*17,1%*	*-10,5 p.p.*	*11,0%*	*17,5%*	*-6,5 p.p.*
PCE	**(2,3)**	**2,6**	**NA**	**(0,8)**	**176,6%**	**(4,8)**	**(4,1)**	**17,1%**
EBITDA CVM	**63,9**	**60,2**	**6,1%**	**52,1**	**22,7%**	**173,1**	**145,2**	**19,2%**
Margem EBITDA (%)	75,0%	68,4%	*6,7 p.p.*	65,4%	*9,7 p.p.*	70,8%	63,5%	*7,3 p.p.*
EBITDA ajustado[1]	**55,5**	**64,1**	**-13,5%**	**53,8**	**3,0%**	**161,0**	**149,3**	**7,8%**
Margem EBITDA ajustado (%)	*65,1%*	*72,7%*	*-7,6 p.p.*	*67,6%*	*-2,5 p.p.*	*65,9%*	*65,3%*	*0,6 p.p.*
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas	*65,0%*	*72,8%*	*-7,8 p.p.*	*67,0%*	*-2,0 p.p.*	*65,5%*	*65,0%*	*0,5 p.p.*
Depreciação	(4,3)	(4,0)	8,0%	(4,4)	-1,8%	(12,8)	(11,9)	7,8%
EBIT	**59,6**	**56,3**	**6,0%**	**47,7**	**24,9%**	**160,3**	**133,3**	**20,2%**
Margem EBIT (%)	*70,0%*	*63,9%*	*6,2 p.p.*	*59,9%*	*10,1 p.p.*	*65,6%*	*58,3%*	*7,3 p.p.*

[1] Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

Volume
(mil toneladas)



Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Liquidez e Endividamento

R$ milhões	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)
Dívida Bruta	1.763,5	2.196,3	-19,7%	1.757,2	0,4%
Caixa e aplicações financeiras	707,5	913,4	-22,5%	642,1	10,2%
Dívida Líquida	**1.056,0**	**1.282,8**	-17,7%	**1.115,1**	-5,3%
Dívida Bruta Curto Prazo	94,3	255,4	-63,1%	85,3	10,5%
EBITDA Ajustado LTM (Covenants)	955,5	851,0	12,3%	957,7	-0,2%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM (x)	1,1x	1,5x	-0,4 p.p	1,2x	-0,1 p.p
Dívida Líquida CP / EBITDA Ajustado LTM (x)	- 0,6x	- 0,8x	0,1 p.p	- 0,6x	-0,1 p.p

Ao final do 3T26, a Companhia apresentava dívida bruta de aproximadamente R$ 1,8 bilhão, redução de R$ 432,8 milhões em relação ao 3T25 e aumento de R$ 6,3 milhões frente ao trimestre anterior. A evolução anual reflete, entre outros fatores, as movimentações realizadas na estrutura de capital ao longo do período, incluindo a 11ª emissão de debêntures e o pré-pagamento da 7ª emissão. O prazo médio da dívida permaneceu em 3,3 anos, enquanto o custo médio se manteve estável em CDI + 1,13% a.a., equivalente a um custo de dívida pós-impostos de 9,86% a.a., considerando um CDI de 13,65% a.a. Ao final do trimestre, o perfil da dívida manteve-se estável com aproximadamente 95% do montante com amortizações previstas com prazo acima de 12 meses.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia registrava R$ 707,5 milhões em caixa, equivalentes de caixa e investimentos, resultando em dívida líquida de aproximadamente R$ 1,1 bilhão. A alavancagem, medida pela relação dívida líquida/EBITDA Ajustado dos últimos doze meses, encerrou o trimestre em 1,1x, redução de 0,1x em relação ao 2T26 e mantendo folga em relação aos limites estabelecidos nos covenants financeiros.

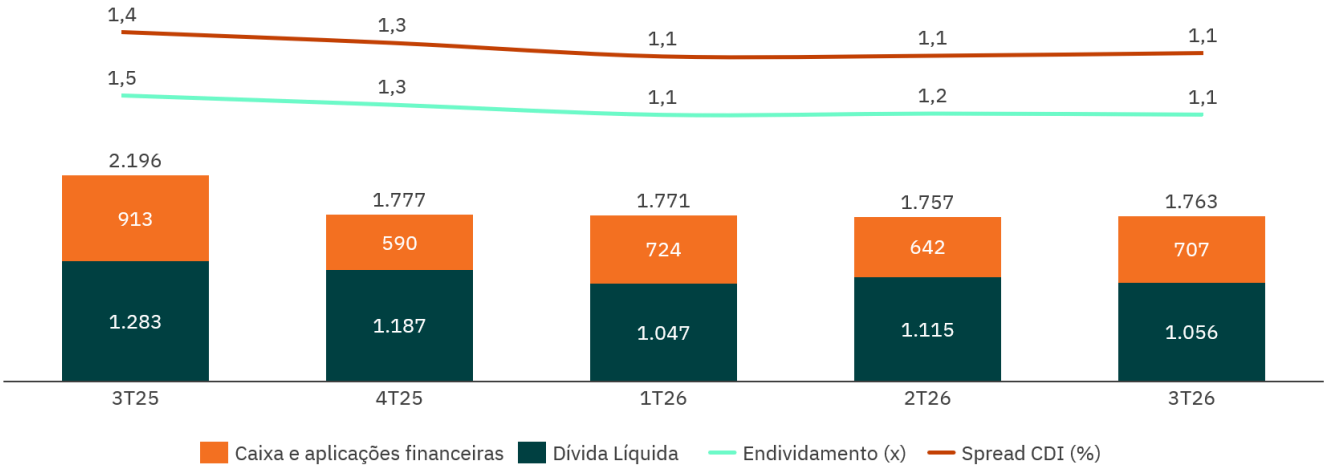
Como evento subsequente ao encerramento do trimestre, em 14 e 15 de outubro de 2026 foram realizadas as Assembleias Gerais de Debenturistas da 8ª, 9ª, 10ª e 11ª emissões de debêntures da Companhia. As assembleias aprovaram o consentimento prévio (*waiver*) para que a mudança de controle, uma vez concluída, não caracterize evento de vencimento antecipado das respectivas emissões. A eficácia das aprovações está condicionada à conclusão da operação de mudança de controle da Mills.

A Companhia mantém disciplina na gestão de sua estrutura de capital, buscando preservar níveis adequados de liquidez e alavancagem e, ao mesmo tempo, manter capacidade financeira para suportar oportunidades de crescimento orgânico e inorgânico. A gestão do passivo permanece direcionada à adequada combinação entre custo, prazo e perfil de vencimentos da dívida.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Endividamento

(R$ milhões)



* EBITDA acumulado nos últimos 12 meses desconsiderando efeito do IFRS 16.
[1]EBITDA Ajustado LTM para covenants exclui efeitos IFRS 16

Composição e Cronograma de Amortização e Juros da Dívida

(R$ milhões)

Dívida	Data Emissão	Taxa Contrato	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
8ª Emissão	10/01/2024	CDI + 2,00%	6,9	-	66,7	66,7	66,7	-	-	206,9
9ª Emissão - 1ª Série	20/06/2024	CDI + 1,30%	8,7	-	105,0	105,0	-	-	-	218,7
9ª Emissão - 2ª Série	20/06/2024	CDI + 1,40%	7,9	-	-	-	63,3	63,3	63,3	197,9
10ª Emissão - 1ª Série	25/11/2024	CDI + 1,15%	13,1	-	125,0	125,0	-	-	-	263,1
10ª Emissão - 2ª Série	25/11/2024	CDI + 1,30%	13,2	-	-	-	83,3	83,3	83,3	263,2
11ª Emissão	19/08/2025	CDI + 0,90%	8,0	-	-	250,0	250,0	-	-	508,0
FINAME	01/08/2024	7,00% a.a.	2,4	4,2	4,2	2,1	-	-	-	13,0
FINAME	06/05/2024	7,12% a.a.	2,6	4,4	4,4	2,2	-	-	-	13,7
FINAME	26/09/2025	CDI + 0,15%	5,6	12,4	12,4	12,4	12,4	-	-	55,4
LEASING	Diversos	CDI + 1,36%	6,3	9,4	8,9	0,7	-	-	-	25,3
Capital de Giro	06/08/2021	CDI + 3,50%	0,0	2,6	1,7	-	-	-	-	4,4
Empréstimo	29/05/2026	CDI - 9,77%	2,3	-	-	-	-	-	-	2,3
Empréstimo	20/06/2026	CDI - 9,59%	-	2,3	-	-	-	-	-	2,3
Total		CDI + 1,13%	77,1	35,4	328,4	564,1	475,8	146,7	146,7	1.774,2
Custos de Emissão										(10,7)
Dívida Bruta		CDI + 1,13%								1.763,5

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Investimentos

No 3T26, os investimentos totalizaram R$ 100,5 milhões, redução de 61,5% em relação ao 3T25 e aumento de 13,5% frente ao 2T26. A redução na comparação anual refletiu, principalmente, a postergação pontual de desembolsos de capital associada ao adiamento da mobilização de determinados novos contratos, ao cronograma de recebimento de equipamentos importados e a uma base de comparação mais elevada no 3T25, que contemplava investimentos relacionados à aquisição da Next Rental.

A postergação observada no trimestre está relacionada, principalmente, ao cronograma de execução dos investimentos e, até o momento, não altera o direcionamento da Companhia para seu plano de alocação de capital. Do total investido no 3T26, aproximadamente 89% foram destinados à aquisição de ativos para locação, com foco nas unidades de Pesados, Leves e Intralogística, em linha com a expansão e renovação seletiva da frota.

A Companhia mantém abordagem disciplinada na alocação de capital, priorizando investimentos com retorno adequado e aderência à demanda esperada, além de avaliar continuamente oportunidades orgânicas e inorgânicas capazes de ampliar sua atuação e complementar a plataforma multiproduto.

R$ milhões	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
M&As	-	179,3	-100,0%	-	-	-	179,3	-100,0%
Ativos para Locação	89,7	63,9	40,5%	80,5	11,4%	256,6	379,1	-32,3%
Corporativo e Bens de Uso	10,9	18,0	-39,8%	8,1	34,9%	29,1	36,9	-21,2%
CapEx Total	**100,5**	**261,2**	**-61,5%**	**88,6**	**13,5%**	**285,8**	**595,4**	**-52,0%**

Return on Invested Capital (ROIC)

R$ milhões	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)
NOPAT (LTM)	**692,1**	**528,3**	**31,0%**	**633,3**	**9,3%**
EBIT (LTM)	778,7	601,2	29,5%	710,8	9,6%
IR/CS[1] (LTM)	(86,6)	(72,9)	18,8%	(77,5)	11,8%
Capital Investido Médio	**2.951,8**	**2.683,5**	**10,0%**	**2.924,6**	**0,9%**
Capital de giro (Média LTM)	360,5	386,3	-6,7%	362,9	-0,6%
Ativo Imobilizado (Média LTM)	2.591,3	2.297,2	12,8%	2.561,8	1,2%
ROIC LTM	**23,4%**	**19,7%**	**3,8 p.p.**	**21,7%**	**1,8 p.p.**

[1] Calculado com alíquota caixa.

Nos últimos doze meses encerrados em setembro de 2026, o ROIC da Companhia atingiu 23,4%, aumento de 3,8 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. A evolução refletiu o avanço do *ramp-up* de receitas associado aos investimentos realizados na expansão das operações e, adicionalmente, efeitos não recorrentes decorrentes do reconhecimento de créditos extemporâneos. A Companhia mantém como direcionador a geração de retornos sobre o capital investido superiores ao seu custo de capital ao longo do ciclo, conciliando crescimento e disciplina na alocação de recursos.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

A gestão da utilização e do ciclo de vida dos ativos permanece como um dos principais direcionadores de retorno do negócio. A extensão da vida econômica dos equipamentos, preservados os níveis adequados de disponibilidade e desempenho operacional, amplia o período de geração de receita dos ativos e reduz a necessidade de capital incremental para suportar a operação. Nesse contexto, a gestão ativa do mix, da utilização e da idade da frota contribui para a otimização do capital investido e para a maximização do retorno gerado ao longo do ciclo de vida dos equipamentos.

Fluxo de Caixa Ajustado

R$ milhões	3T26	3T25	2T26
Fluxo de Caixa Operacional	**158,6**	**175,0**	**84,0**
Juros Pagos	54,2	18,4	70,4
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	89,7	243,1	80,5
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(9,1)	(6,0)	(7,1)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(38,1)	(24,7)	(24,3)
Arrendamento (IFRS16)	(19,7)	(14,6)	(15,2)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado[1]	**235,5**	**391,2**	**188,3**
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	(89,7)	(243,1)	(80,5)
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	9,1	6,0	7,1
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(49,6)	(246,4)	3,0
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado	**105,3**	**(92,4)**	**117,9**
FCO Ajustado % EBITDA CVM	*76,4%*	*173,3%*	*66,2%*

[1] Informação não revisada pelos auditores independentes

No 3T26, o Fluxo de Caixa Operacional consolidado totalizou R$ 158,6 milhões, ante R$ 175,0 milhões no 3T25 e R$ 84,0 milhões no 2T26. A redução de 9,4% na comparação anual refletiu, principalmente, a reclassificação, no período comparativo, de valores relacionados à Next Rental, originalmente reconhecidos no fluxo de investimentos e posteriormente classificados no fluxo de caixa operacional.

O Fluxo de Caixa Operacional Ajustado[1], que neutraliza os efeitos relacionados ao cronograma de aquisição e pagamento dos ativos destinados à locação, atingiu R$ 235,5 milhões no 3T26, redução de 39,8% em relação aos R$ 391,2 milhões registrados no 3T25 e aumento de 25,1% frente ao 2T26. A redução na comparação anual decorre, principalmente, da menor necessidade de ajustes relacionados aos desembolsos com aquisição de equipamentos, uma vez que o 3T25 apresentou volume significativamente superior de investimentos em ativos de locação.

O Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado atingiu R$ 105,3 milhões no trimestre, ante consumo de R$ 92,4 milhões no 3T25. A melhora de R$ 197,7 milhões na comparação anual refletiu, principalmente, o menor volume de investimentos no período, com aquisições de ativos de locação de R$ 89,7 milhões no 3T26, frente a R$ 243,1 milhões no 3T25, além da menor saída líquida de caixa das atividades de investimento. Na comparação com o 2T26, o fluxo de caixa livre apresentou redução de 10,7%, principalmente em função do maior volume de investimentos realizado no trimestre.

A conversão do EBITDA CVM em Fluxo de Caixa Operacional Ajustado foi de 76,4% no 3T26, ante 173,3% no 3T25 e 66,2% no 2T26. Na comparação anual, o indicador foi impactado pela elevada geração de caixa ajustada observada no 3T25, associada ao maior volume de investimentos neutralizados no cálculo do indicador. No 3T26, a conversão também foi impactada pelo reconhecimento dos créditos extemporâneos, que contribuíram positivamente para o EBITDA, mas não apresentaram efeito caixa correspondente no período.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

ESG

No terceiro trimestre, a Companhia seguiu avançando na implementação dos projetos e iniciativas vinculados à Agenda Estratégica de Sustentabilidade. O período foi marcado pela evolução dos planos de ação estruturados a partir da nova matriz de materialidade, fortalecendo a integração da sustentabilidade à estratégia corporativa. Esse avanço tem contado com a participação ativa de lideranças e equipes de diferentes unidades de negócio, promovendo uma visão cada vez mais abrangente e integrada sobre os desafios e oportunidades ESG da Companhia.

Na frente ambiental, a Companhia manteve a evolução de sua agenda climática e de descarbonização, com avanços relevantes ao longo do trimestre. Entre os principais destaques, a Mills concluiu sua análise corporativa de riscos e oportunidades climáticas, ampliando a integração dos temas relacionados às mudanças climáticas ao planejamento estratégico e à gestão de riscos do negócio. O trabalho contribui para fortalecer a capacidade da Companhia de antecipar potenciais impactos, identificar oportunidades e aumentar sua resiliência diante da transição para uma economia de baixo carbono.

O trimestre também foi marcado pela conclusão de reportes e avaliações de mercado, incluindo a submissão do questionário do CDP, reforçando o compromisso da Companhia com a transparência, a gestão responsável de seus impactos ambientais e o alinhamento às principais referências de sustentabilidade.

Como reconhecimento da maturidade de sua gestão de emissões de gases de efeito estufa, a Mills conquistou, pelo quarto ano consecutivo, o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, reafirmando a qualidade de seu inventário de emissões e dos processos adotados para monitoramento, gestão e reporte de sua pegada de carbono.

Ao longo do trimestre, a Companhia também ampliou testes e pilotos com novas tecnologias e combustíveis alternativos voltados à descarbonização de suas operações. As iniciativas envolveram a avaliação de soluções de menor intensidade de carbono para atividades de transporte e suporte operacional, contribuindo para a identificação de alternativas tecnicamente viáveis e economicamente sustentáveis para a redução de emissões. Os aprendizados obtidos nesses projetos apoiam a evolução da estratégia de transição climática da Mills e o avanço em direção às metas de descarbonização assumidas pela Companhia.

Na frente social, a Companhia realizou a abertura de novas turmas do Programa Transformar, iniciativa que concede bolsas de estudo e promove qualificação profissional para jovens em situação de vulnerabilidade social. As novas turmas foram inauguradas em Brasília (DF), Osasco (SP), Santos (SP), Sumaré (SP) e Uberlândia (MG), ampliando o alcance do programa e fortalecendo a contribuição da Mills para a geração de oportunidades, desenvolvimento profissional e impacto positivo nas comunidades onde atua.

Em Diversidade, Equidade e Inclusão (DE&I), a Companhia foi novamente incluída no Índice IDIVERSA B3, sendo parte do índice pelo quarto ano consecutivo, reconhecimento que evidencia a continuidade da evolução de suas práticas e reforça o compromisso da Mills com a promoção de um ambiente de trabalho cada vez mais diverso, equitativo e inclusivo.

Também foi realizada uma nova etapa do treinamento de Diversidade junto ao time de Recrutamento e Seleção, abordando a trajetória da Companhia na agenda de DE&I, o papel de cada colaborador na construção de uma cultura inclusiva e conceitos de Gestão da Mudança aplicados ao tema. A iniciativa contribui para fortalecer práticas mais inclusivas ao longo dos processos de atração, seleção e desenvolvimento de talentos.

Os avanços alcançados no trimestre refletem a evolução contínua da agenda ESG da Mills e reforçam seu compromisso com a geração de valor sustentável, a inovação e a construção de uma operação cada vez mais eficiente, resiliente e preparada para os desafios de longo prazo.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Tabelas

Dados consolidados em R$ milhões

Tabela 1 – Reconciliação do EBITDA com Fluxo de Caixa Operacional Ajustado

Consolidado em R$ milhões	3T26	3T25	2T26
EBITDA CVM	**308,0**	**225,7**	**284,4**
Não Caixa	**26,4**	**38,7**	**(17,6)**
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(2,4)	2,6	2,4
Provisão para despesa com opções de ações	3,6	6,9	6,8
Benefícios pós-emprego	0,2	0,3	0,2
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	7,1	5,3	0,8
Provisão (reversão) para créditos com perdas esperadas	6,0	4,2	10,8
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	1,8	(0,4)	2,8
Provisão para Participação no Resultado	7,7	7,5	5,1
Resultado de compra vantajosa em investimentos	0,1	-	0,0
Outras provisões	2,4	12,2	(46,5)
EBITDA CVM ex-provisões não caixa	**334,5**	**264,4**	**266,8**
Caixa	**(175,9)**	**(89,4)**	**(182,8)**
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	38,1	24,7	24,3
Contas a receber	(57,0)	(35,1)	(19,0)
Aquisições de bens do ativo imobilizado locação	(76,1)	(86,4)	(68,9)
Estoques	(12,8)	8,3	(7,4)
Tributos a recuperar	(54,6)	29,5	45,1
Outros ativos	(12,6)	(9,8)	(11,3)
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	68,3	4,5	(35,6)
Fornecedores de bens do ativo imobilizado - Risco sacado	1,9	-	1,7
Obrigações sociais e trabalhistas	7,8	7,7	(19,8)
Participação nos resultados	0,0	-	-
Tributos a pagar	(10,0)	(1,3)	(3,2)
Outros passivos	(1,0)	3,5	(0,1)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(13,1)	(14,8)	(16,8)
Processos judiciais liquidados	(0,7)	(1,9)	(1,5)
Juros pagos	(54,2)	(18,4)	(70,4)
Fluxo de Caixa Operacional conforme as demonstrações financeiras	**158,6**	**175,0**	**84,0**
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(38,1)	(24,7)	(24,3)
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	89,7	243,1	80,5
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(9,1)	(6,0)	(7,1)
Juros pagos	54,2	18,4	70,4
Arrendamento IFRS16	(19,7)	(14,6)	(15,2)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	**235,5**	**391,2**	**188,3**

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

DRE

Dados consolidados em R$ milhões

R$ milhões	3T26	3T25	Var. (%)	2T26	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita Bruta	**537,7**	**529,6**	**1,5%**	**515,3**	**4,3%**	**1.555,3**	**1.478,5**	**5,2%**
Receita líquida de vendas e serviços	492,9	482,7	2,1%	472,2	4,4%	1.426,2	1.345,1	6,0%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(201,3)	(180,8)	11,3%	(175,7)	14,6%	(558,7)	(490,6)	13,9%
Lucro bruto	**291,6**	**301,9**	**-3,4%**	**296,5**	**-1,6%**	**867,5**	**854,5**	**1,5%**
(Despesas)/Receitas Operacionais	(68,8)	(146,9)	-53,2%	(93,0)	-26,1%	(251,8)	(394,9)	-36,2%
Lucro antes do resultado financeiro	**222,9**	**155,0**	**43,8%**	**203,5**	**9,5%**	**615,7**	**459,6**	**34,0%**
Despesas financeiras	(81,4)	(92,2)	-11,7%	(81,0)	0,5%	(253,4)	(247,1)	2,5%
Receitas financeiras	51,6	38,1	35,6%	38,9	32,9%	160,6	103,1	55,8%
Resultado financeiro	**(29,8)**	**(54,2)**	**-45,0%**	**(42,1)**	**-29,3%**	**(92,8)**	**(144,0)**	**-35,6%**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**193,0**	**100,8**	**91,5%**	**161,4**	**19,6%**	**522,8**	**315,5**	**65,7%**
Imposto de renda e contribuição social	(62,1)	(33,4)	85,7%	(55,0)	13,0%	(88,6)	(92,9)	-4,6%
Lucro do período	**130,9**	**67,3**	**94,5%**	**106,3**	**23,1%**	**434,3**	**222,7**	**95,0%**

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R$ milhões

R$ milhões	3T26	3T25	2T26
Ativo			
Ativo Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	541,3	650,5	470,3
Aplicações financeiras	166,2	262,9	171,9
Contas a receber de terceiros	490,2	478,9	475,2
Estoques	119,6	111,1	108,6
Tributos a recuperar	37,0	121,8	45,9
Outros ativos	105,8	75,1	93,1
Ativos mantidos para venda	5,5	5,5	5,5
Total Ativo Circulante	**1.465,5**	**1.705,8**	**1.370,3**
Ativo Não Circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	78,0	123,2	90,9
Tributos a recuperar	211,5	65,7	145,6
Depósitos judiciais	4,2	3,8	4,4
Outros ativos	0,1	0,1	-
Imobilizado	2.300,7	2.240,0	2.274,2
Intangível	334,2	340,7	333,6
Total Ativo Não Circulante	**2.928,7**	**2.773,5**	**2.848,7**
Total do Ativo	**4.394,2**	**4.479,3**	**4.219,0**

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R$ milhões

R$ milhões	3T26	3T25	2T26
Passivo			
Passivo Circulante			
Contas a pagar a terceiros	143,9	130,8	134,5
Contas a pagar a partes relacionadas	0,8	1,6	5,7
Contas a pagar - aquisições de controladas	43,8	69,3	42,3
Contas a pagar - risco sacado	7,3	-	5,4
Obrigações sociais e trabalhistas	93,9	83,0	78,5
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	94,3	255,4	85,3
Arrendamentos a pagar	54,7	42,4	45,1
Instrumentos financeiros derivativos	4,0	3,2	3,7
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1,3	1,2	1,3
Imposto de renda e contribuição social a pagar	21,8	2,5	7,0
Tributos a recolher	29,1	18,8	32,2
Dividendos e juros sobre capital próprio	0,0	-	14,6
Outros passivos	4,1	5,2	5,0
Total Passivo Circulante	**498,9**	**613,4**	**460,5**
Passivo Não Circulante			
Contas a pagar a terceiros	0,4	21,7	2,4
Contas a pagar - aquisições de controladas	47,9	96,0	54,4
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.669,2	1.940,8	1.671,9
Arrendamentos a pagar	61,7	60,5	60,2
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	0,5	2,5	0,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	65,6	29,9	50,9
Provisão para riscos	20,7	24,3	23,8
Provisão para benefícios pós-emprego	5,0	8,5	4,8
Outros passivos	-	0,1	0,0
Total Passivo Não Circulante	**1.871,1**	**2.184,2**	**1.869,2**
Total Passivo	**2.370,0**	**2.797,5**	**2.329,7**
Patrimônio Líquido			
Capital social	1.092,5	1.091,6	1.092,1
Ações em tesouraria	(61,9)	(72,5)	(61,9)
Reservas de capital	(95,7)	(103,3)	(99,3)
Reservas de lucros	663,0	617,2	663,0
Outros resultados abrangentes	0,1	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(11,1)	(14,1)	(11,1)
Lucros e Prejuízos acumulados	434,0	159,8	303,2
Subtotal	**2.020,8**	**1.678,7**	**1.886,0**
Participação dos não controladores	3,4	3,1	3,3
Total Patrimônio Líquido	**2.024,2**	**1.681,8**	**1.889,3**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**4.394,2**	**4.479,3**	**4.219,0**

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R$ milhões

R$ milhões	3T26	3T25	2T26
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro do período	**130,9**	**67,3**	**106,3**
Ajustes não caixa:	**207,2**	**208,3**	**171,9**
Depreciação e amortização	85,1	70,8	81,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	27,6	19,9	42,0
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(2,4)	2,6	2,4
Provisão para despesa com opções de ações	3,6	6,9	6,8
Benefício Pós-emprego	0,2	0,3	0,2
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	7,1	5,3	0,8
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	64,4	76,9	63,7
Juros sobre arrendamentos	3,5	2,0	2,8
Provisão para perdas esperadas no contas a receber - PCE	6,0	4,2	10,8
Provisão por perdas estimadas por valor não recuperável e valor justo	-	-	-
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	1,8	(0,4)	2,8
Provisão (reversão) para participação nos resultados	7,7	7,5	5,1
Resultado de compra vantajosa em investimentos	0,1	-	0,0
Outras provisões (reversões)	2,4	12,2	(46,5)
Variações nos ativos e passivos:	**(111,5)**	**(65,6)**	**(105,5)**
Contas a receber	(57,0)	(35,1)	(19,0)
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	(76,1)	(86,4)	(68,9)
Estoques	(12,8)	8,3	(7,4)
Tributos a recuperar	(54,6)	29,5	45,1
Outros ativos	(12,6)	(9,8)	(11,3)
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	68,3	4,5	(35,6)
Fornecedores de bens do ativo imobilizado - Risco sacado	1,9	-	1,7
Obrigações sociais e trabalhistas	7,8	7,7	(19,8)
Tributos a pagar	24,5	12,2	9,8
Outros passivos	(1,0)	3,5	(0,1)
Outras Variações Operacionais:	**(68,0)**	**(35,1)**	**(88,7)**
Processos judiciais liquidados	(0,7)	(1,9)	(1,5)
Juros pagos	(54,2)	(18,4)	(70,4)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(13,1)	(14,8)	(16,8)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	**158,6**	**175,0**	**84,0**

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R$ milhões

R$ milhões	3T26	3T25	2T26
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisições de controlada	(44,4)	(179,3)	-
Aplicações financeiras	5,7	(49,1)	11,1
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	(10,9)	(18,0)	(8,1)
Incorporação de ativos decorrentes de aquisição de controlada	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	**(49,6)**	**(246,4)**	**3,0**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Aumento de Capital	0,9	-	-
Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	0,1	500,0	8,8
Depósitos bancários vinculados	-	-	-
Recompra de ações em tesouraria	-	-	-
Dividendos e JCP pagos	(14,6)	(48,9)	(135,4)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(4,6)	(20,1)	(16,0)
Amortização de passivo de arrendamento	(19,7)	(14,6)	(15,2)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	**(37,9)**	**416,4**	**(157,8)**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	**71,1**	**345,1**	**(70,7)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	470,2	305,5	540,9
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	541,3	650,5	470,2
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	**71,1**	**345,1**	**(70,7)**
Fluxo de Caixa Operacional[1]	**158,6**	**175,0**	**84,0**
Juros Pagos	54,2	18,4	70,4
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	89,7	243,1	80,5
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(9,1)	(6,0)	(7,1)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(38,1)	(24,7)	(24,3)
Arrendamento (IFRS16)	(19,7)	(14,6)	(15,2)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado[1]	**235,5**	**391,2**	**188,3**
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado[1]	**235,5**	**391,2**	**188,3**
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	(89,7)	(243,1)	(80,5)
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	9,1	6,0	7,1
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(49,6)	(246,4)	3,0
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado[1]	**105,3**	**(92,4)**	**117,9**

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Glossário

a) CapEx (Capital Expenditure) - Investimentos realizados na aquisição de bens tangíveis e intangíveis destinados ao ativo não circulante.

b) Fluxo de Caixa Operacional Ajustado - Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais, ajustado pelos juros pagos, aquisições de ativos destinados à locação, fornecedores relacionados a esses ativos, juros e variações monetárias líquidas com efeito caixa e arrendamentos, conforme metodologia apresentada pela Companhia.

c) Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado (FCFF Ajustado) - Métrica calculada a partir do Fluxo de Caixa Operacional Ajustado, considerando os desembolsos relacionados aos ativos de locação, respectivos fornecedores e o caixa líquido gerado ou consumido pelas atividades de investimento, conforme metodologia apresentada pela Companhia.

d) Dívida Líquida - Dívida bruta menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

e) EBITDA - Medição não contábil elaborada pela Companhia e conciliada com suas demonstrações financeiras, calculada a partir do resultado operacional antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortização. O EBITDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil ou IFRS e pode não ser comparável a medidas de nomenclatura semelhante utilizadas por outras companhias.

f) EBITDA Ajustado - EBITDA excluindo os efeitos de itens considerados não recorrentes pela Companhia, conforme reconciliação apresentada no release de resultados. Trata-se de uma medida não contábil e não auditada.

g) Alavancagem - Relação entre a Dívida Líquida e o EBITDA Ajustado acumulado nos últimos doze meses. Para fins de covenants financeiros, a metodologia de cálculo pode considerar ajustes específicos previstos nos respectivos instrumentos de dívida.

h) Covenants - Obrigações e limites financeiros ou não financeiros previstos em contratos de financiamento e instrumentos de dívida da Companhia.

i) Waiver - Consentimento ou dispensa concedida pelos credores em relação ao cumprimento de determinada obrigação contratual ou à ocorrência de evento previsto nos instrumentos de dívida.

j) Créditos extemporâneos - Créditos tributários referentes a períodos anteriores, reconhecidos após a identificação e validação do direito ao crédito pela Companhia, cujo reconhecimento contábil pode ocorrer sem efeito caixa correspondente no mesmo período.

Aviso Legal

Este *press release* pode incluir declarações que apresentem expectativas da Administração da Companhia sobre eventos ou resultados futuros. Todas as declarações quando baseadas em expectativas futuras e não em fatos históricos envolvem vários riscos e incertezas. A Mills não pode garantir que tais declarações venham a se concretizar. Tais riscos e incertezas incluem fatores relativos à economia brasileira, ao mercado de capitais, aos setores de infraestrutura, imobiliário, de óleo e gás, entre outros, e a regras governamentais, que estão sujeitos à mudança sem prévio aviso. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Companhia, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Mills Locação, Serviços e Logística S.A.



Informações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026 e relatório do auditor independente.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R$)

ATIVO	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	416.218	373.413	541.314	434.416
Aplicações financeiras	5.2	111.235	119.575	166.167	155.828
Contas a receber de terceiros	6.1	307.176	309.320	490.235	490.665
Contas a receber de partes relacionadas	16.1	14.759	4.955	-	-
Estoques	7	84.400	77.265	119.556	107.414
IRPJ e CSLL a compensar	8	3.182	45.110	11.199	51.794
Tributos a recuperar	8	11.646	12.747	25.818	28.506
Outros ativos		87.017	35.201	105.800	80.441
Ativos mantidos para venda		5.460	5.460	5.460	5.460
		1.041.093	983.046	1.465.549	1.354.524
NÃO CIRCULANTE					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18.2	73.434	85.526	78.000	113.229
IRPJ e CSLL a compensar	8	81.130	-	81.130	-
Tributos a recuperar	8	94.224	25.277	130.364	65.579
Depósitos judiciais	19.3	2.903	3.041	4.237	4.050
Outros ativos		-	140	75	140
		251.691	113.984	293.806	182.998
Investimentos	9	1.696.883	1.590.448	-	-
Imobilizado	10	912.742	869.002	2.300.724	2.237.486
Intangível	11	112.294	107.184	334.158	333.863
		2.721.919	2.566.634	2.634.882	2.571.349
TOTAL DO ATIVO		4.014.703	3.663.664	4.394.237	4.108.871

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R$)

PASSIVO	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Contas a pagar a terceiros	12.1	104.522	79.057	143.881	156.247
Contas a pagar a partes relacionadas	16.1	1.922	891	764	717
Contas a pagar de aquisições de controladas	12.2	-	-	43.752	61.965
Contas a pagar – Risco sacado	12.3	-	-	7.342	1.204
Obrigações sociais e trabalhistas	13	72.259	70.223	93.923	85.811
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	14	60.044	54.650	94.272	81.809
Arrendamentos a pagar	15	43.096	32.330	54.740	39.320
Instrumentos financeiros derivativos	4.5	3.285	1.051	4.013	1.166
Programas de recuperação fiscal		898	911	1.258	1.271
Imposto de renda e contribuição social a pagar		20.293	2.318	21.791	2.399
Tributos a recolher	20	21.721	23.313	29.090	29.972
Dividendos e juros sobre o capital próprio	21.4	49	150.045	49	150.045
Outros passivos		4.000	4.948	4.054	5.115
		332.089	419.737	498.929	617.041
NÃO CIRCULANTE					
Contas a pagar a terceiros	12.1	-	14.401	442	14.529
Contas a pagar de aquisições de controladas	12.2	-	-	47.922	88.658
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	14	1.600.073	1.600.440	1.669.221	1.693.822
Arrendamentos a pagar	15	38.969	36.863	61.693	56.018
Provisões para riscos	19.1	17.636	12.544	20.673	21.555
Programas de recuperação fiscal		76	759	455	2.119
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18.2	-	-	65.634	33.039
Provisão para benefícios pós-emprego	17.1	5.019	4.283	5.019	4.283
		1.661.773	1.669.290	1.871.059	1.914.023
TOTAL DO PASSIVO		1.993.862	2.089.027	2.369.988	2.531.064
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21				
Capital social		1.092.472	1.091.560	1.092.472	1.091.560
Ações em tesouraria		(61.923)	(72.517)	(61.923)	(72.517)
Reservas de capital		(95.704)	(96.343)	(95.704)	(96.343)
Reservas de lucros		662.962	662.962	662.962	662.962
Outros resultados abrangentes		95	81	95	81
Ajuste de avaliação patrimonial		(11.106)	(11.106)	(11.106)	(11.106)
Lucros acumulados		434.045	-	434.045	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO ATRIBUÍVEL AOS:					
Acionistas controladores		2.020.841	1.574.637	2.020.841	1.574.637
Acionistas não controladores		-	-	3.408	3.170
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.020.841	1.574.637	2.024.249	1.577.807
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		4.014.703	3.663.664	4.394.237	4.108.871

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R$, exceto lucro básico e diluído por ação)

	Nota	Individual				Consolidado			
		3T2026	3T2025	9M2026	9M2025	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025
Receitas líquidas	23	316.487	319.094	929.860	946.224	492.890	482.667	1.426.237	1.345.095
Custo dos produtos, mercadorias vendidas e serviços prestados	24	(97.792)	(96.990)	(282.319)	(288.749)	(201.277)	(180.764)	(558.745)	(490.606)
LUCRO BRUTO		218.695	222.104	647.541	657.475	291.613	301.903	867.492	854.489
Despesas com vendas, gerais e administrativas	24	(42.549)	(109.015)	(195.983)	(271.116)	(65.230)	(143.934)	(269.634)	(374.340)
Provisão para perdas de crédito esperadas	6.2	(7.900)	(1.931)	(21.994)	(18.869)	(6.009)	(4.182)	(25.667)	(23.855)
Resultado de participações societárias	9.3	31.687	14.390	104.918	32.941	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		723	761	2.539	1.819	2.486	1.215	43.465	3.295
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO E IMPOSTOS		200.656	126.309	537.021	402.250	222.860	155.002	615.656	459.589
Receitas financeiras	25	45.876	38.088	144.447	101.084	51.635	38.067	160.593	103.102
Despesas financeiras	25	(73.523)	(82.957)	(223.818)	(218.759)	(81.446)	(92.246)	(253.403)	(247.147)
Resultado financeiro, líquido		(27.647)	(44.869)	(79.371)	(117.675)	(29.811)	(54.179)	(92.810)	(144.045)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		173.009	81.440	457.650	284.575	193.049	100.823	522.846	315.544
Imposto de renda e contribuição social:									
Corrente	18	(29.127)	(11.382)	(11.513)	(33.984)	(34.478)	(13.520)	(20.739)	(36.400)
Diferido	18	(13.067)	(2.719)	(12.092)	(28.222)	(27.634)	(19.920)	(67.824)	(56.475)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		130.815	67.339	434.045	222.369	130.937	67.383	434.283	222.669
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:									
Acionistas controladores		130.815	67.339	434.045	222.369	130.815	67.339	434.045	222.369
Acionistas não controladores		-	-	-	-	122	44	238	300
LUCRO BÁSICO POR AÇÃO - R$	22	0,57413	0,29707	1,90792	0,98314	0,57413	0,29707	1,90792	0,98314
LUCRO DILUÍDO POR AÇÃO - R$	22	0,56068	0,27931	1,86316	0,92423	0,56068	0,27931	1,86316	0,92423

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R$)

	Individual				Consolidado			
	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	130.815	67.339	434.045	222.369	130.937	67.383	434.283	222.669
Itens que não serão reclassificados subsequentemente para o resultado:								
Outros resultados abrangentes	(24)	-	14	-	(24)	-	14	-
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO	130.791	67.339	434.059	222.369	130.913	67.383	434.297	222.669
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL ATRIBUÍDO AOS:								
Acionistas controladores	130.791	67.339	434.059	222.369	130.791	67.339	434.059	222.369
Acionistas não controladores	-	-	-	-	122	44	238	300

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Capital social	Ações em tesouraria	Reservas de capital			Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Outros resultados abrangentes	Total	Não controladores	Total do patrimônio líquido
			Custo com emissão de ações	Opções de ações outorgadas	Ágio na subscrição de ações	Reserva legal	Retenção de lucros						
EM 1º DE JANEIRO DE 2025	1.091.560	(71.621)	(18.448)	41.866	(127.299)	44.950	572.279	(14.065)	-	-	1.519.222	2.752	1.521.974
Resultado abrangente do período													
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	222.369	-	222.369	300	222.669
Contribuições e distribuições de acionistas													
Opções de ações outorgadas	-	-	-	15.560	-	-	-	-	-	-	15.560	-	15.560
Opções de ações exercidas	-	10.733	-	(14.965)	-	-	-	-	-	-	(4.232)	-	(4.232)
Recompra de ações	-	(11.629)	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.629)	-	(11.629)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(62.574)	-	(62.574)	-	(62.574)
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025	1.091.560	(72.517)	(18.448)	42.461	(127.299)	44.950	572.279	(14.065)	159.795	-	1.678.716	3.052	1.681.768
EM 1º DE JANEIRO DE 2026	1.091.560	(72.517)	(18.448)	49.404	(127.299)	63.689	599.273	(11.106)	-	81	1.574.637	3.170	1.577.807
Resultado abrangente do período													
Aumento de capital social	912	-	-	-	-	-	-	-	-	-	912	-	912
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	434.045	-	434.045	238	434.283
Variação cambial de investimentos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	14	-	14
Contribuições e distribuições de acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
Opções de ações outorgadas	-	-	-	16.870	-	-	-	-	-	-	16.870	-	16.870
Opções de ações exercidas	-	10.594	-	(16.231)	-	-	-	-	-	-	(5.637)	-	(5.637)
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026	1.092.472	(61.923)	(18.448)	50.043	(127.299)	63.689	599.273	(11.106)	434.045	95	2.020.841	3.408	2.024.249

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		434.045	222.369	434.283	222.669
AJUSTES POR:					
Depreciação e amortização	10, 11	93.570	90.734	244.408	199.410
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18.3	12.092	28.222	67.824	56.475
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	19.1	7.581	4.338	1.976	9.285
Provisão para despesa com opções de ações	17.2, 17.3	16.870	15.560	16.870	15.560
Benefícios pós-emprego	17.1	736	760	736	760
Valor residual dos ativos imobilizados, intangíveis e arrendamento vendidos e baixados	10,11,15	2.128	6.521	12.184	20.429
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas		185.544	209.097	196.720	221.217
Juros sobre arrendamentos		7.392	5.837	9.885	7.792
Provisão para perdas esperadas no contas a receber	6.2	21.994	18.869	25.667	23.855
Provisão para estoques de giro lento	7	3.991	(551)	5.970	98
Provisão para participação nos resultados		18.234	17.010	20.150	18.201
Resultado de participação em investimentos	9.3	(104.918)	(32.941)	-	-
Resultados abrangentes por variação cambial dos investimentos		-	-	14	-
VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS:					
Contas a receber		(29.654)	(30.076)	(47.205)	(92.280)
Aquisições de ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	10, 11	(47.610)	(71.569)	(198.785)	(349.851)
Fornecedores de bens do ativo imobilizado - Risco sacado		-	-	6.138	-
Estoques		(11.126)	11.605	(18.112)	1.988
Tributos a recuperar		(102.275)	10.316	(94.956)	3.018
Outros ativos		(51.537)	(11.278)	(25.505)	(3.551)
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)		(27.436)	(47.166)	(33.414)	(60.760)
Obrigações sociais e trabalhistas		(16.197)	(14.263)	(12.040)	(11.720)
Tributos a recolher		52.720	33.614	61.206	38.447
Outros passivos		(946)	4.252	(1.061)	3.896
Processos judiciais liquidados	19.1	(2.489)	(3.919)	(2.858)	(5.345)
Outras provisões (reversões)		9.388	(331)	(24.026)	12.876
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		472.097	467.010	646.069	332.469
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures pagos		(176.167)	(122.317)	(181.669)	(133.184)
Juros sobre arrendamentos pagos	15.1	(414)	(307)	(495)	(358)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(42.668)	(32.529)	(50.010)	(37.500)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		252.848	311.857	413.895	161.427
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:					
Aporte de capital em investida	9.3	(1.503)	(409.260)	-	-
Aquisição de controlada líquido de caixa adquirido		-	-	(44.437)	(179.250)
Aplicações financeiras		8.341	(29.639)	(10.338)	(36.568)
Aquisições de bens do ativo imobilizado, bens de uso próprio e intangível	10, 11	(26.744)	(20.222)	(29.116)	(36.930)
Dividendos recebidos de subsidiárias		-	346	-	-
CAIXA (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		(19.906)	(458.775)	(83.891)	(252.748)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:					
Aumento de capital		912	-	912	-
Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	14.2	-	500.000	9.018	500.032
Depósitos bancários vinculados		-	24.491	-	24.491
Recompra de ações em tesouraria		-	(11.629)	-	(11.629)
Juros sobre o capital próprio pagos		-	(114.488)	-	(114.488)
Dividendos Pagos	21.4	(149.996)	-	(149.996)	-
Amortização do principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	14.2	(2.116)	(119.536)	(33.533)	(158.151)
Amortização de passivo de arrendamento	15.1	(38.937)	(34.993)	(49.507)	(40.888)
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		(190.137)	243.845	(223.106)	199.367
AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		42.805	96.927	106.898	108.046
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		373.413	539.264	434.416	542.463
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		416.218	636.191	541.314	650.509
AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		42.805	96.927	106.898	108.046

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
RECEITAS:				
Vendas de produtos, mercadorias e serviços	1.011.560	1.039.393	1.555.369	1.478.556
Descontos	(496)	(1.788)	(597)	(1.788)
Outras receitas	2.616	1.924	43.664	3.488
Provisão para perda de créditos esperadas no contas a receber	(21.994)	(18.869)	(25.667)	(23.855)
	991.686	1.020.660	1.572.769	1.456.401
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS:				
Custo dos produtos vendidos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(4.872)	(8.212)	(5.403)	(11.094)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(172.242)	(225.509)	(279.797)	(343.426)
Baixa de ativos	(1.935)	(6.521)	(15.397)	(20.429)
Valor adicionado bruto	812.637	780.418	1.272.278	1.081.452
Depreciação e amortização	(93.570)	(90.734)	(244.408)	(199.410)
Valor adicionado líquido produzido pela companhia	719.067	689.684	1.027.870	882.042
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA:				
Receitas financeiras	144.447	101.084	160.593	103.102
Resultado de equivalência patrimonial	104.918	32.941	-	-
Valor adicionado total a distribuir	968.432	823.709	1.188.357	985.144
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
Pessoal	187.129	185.248	257.819	237.913
Remuneração direta	136.249	137.656	188.229	176.280
Benefícios	41.120	37.747	51.824	45.051
FGTS	9.760	9.845	17.766	16.582
Impostos, taxas e contribuições	125.271	196.047	242.299	273.793
Federais	122.649	190.986	236.899	266.239
Estaduais	948	2.170	3.151	4.035
Municipais	1.674	2.891	2.249	3.519
Remuneração de capital de terceiros	221.987	220.045	253.956	250.769
Juros e variações cambiais	216.208	213.368	245.306	241.630
Aluguéis	5.779	6.677	8.650	9.139
Remuneração do capital próprio	434.045	222.369	434.283	222.669
Juros sobre o capital próprio	-	62.574	-	62.574
Lucros retidos do período	434.045	159.795	434.045	159.795
Resultado atribuído a não controladores	-	-	238	300
Valor adicionado distribuído e retido	968.432	823.709	1.188.357	985.144

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto desde abril de 2010, registrada no novo mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), está sediada no Estado de São Paulo - Brasil. A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") atuam no mercado de locação de máquinas e equipamentos e construções de alta complexidade, e possui como principais atividades:

- Comércio e locação de empilhadeiras e transpaleteiras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio e locação de tratores, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio, locação e distribuição de plataformas aéreas de trabalho e manipuladores telescópicos de carga, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Locação e vendas, inclusive importação e exportação, de estruturas tubulares, escoramentos e equipamentos de acesso em aço e alumínio para construção civil, bem como formas de concretagem reutilizáveis, com fornecimento dos projetos de engenharia relacionados, supervisão e opção de montagem;

A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") possuem atualmente 84 filiais localizadas em 2 países, 20 estados e 70 municípios.

Em 25 de maio de 2026, foi divulgado Fato Relevante informando a celebração de contrato para a alienação do controle acionário da Companhia à Loxam SAS. A conclusão da operação permanece sujeita ao cumprimento das condições precedentes previstas no contrato, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). Na data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, o processo de aprovação pelo CADE ainda se encontra em andamento, não tendo ocorrido o fechamento da operação.

Essas informações financeiras intermediárias, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 04 de novembro de 2026.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

2. BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RESUMO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1. Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método de equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as International Financial Reporting Standards ("IFRSs").

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das principais práticas contábeis não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 (doravante denominadas de "demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025"), disponibilizadas em 18 de março de 2026 por meio dos websites www.gov.br/cvm e www.ri.mills.com.br, bem como publicadas no dia 20 de março de 2026 no jornal Valor Econômico do Rio de Janeiro e em sua edição digital, na mesma data, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações financeiras anuais.

2.2. Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

3. PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE

3.1. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

3.1.1. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras.

As alterações:

- Esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
- Esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros (“SPPI test”), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
- Adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG);
- Atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“FVOCI”).

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1 de janeiro de 2026. As alterações não têm impacto material nas operações da Companhia ou em suas demonstrações financeiras.

3.1.2. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza

Em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como ‘contracts referencing nature-dependent electricity’. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

As alterações trazem:

- Orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente como contratos de '*own use*';
- Condições a serem consideradas para aplicação de *hedge* accounting (*cash flow hedge*);
- Divulgações sobre características contratuais que expoem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício.

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1° de janeiro de 2026. Entende-se que não há impactos materiais de divulgação.

3.2. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

3.2.1. IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia.

A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:

- Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido do Grupo, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado;

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

- Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, o Grupo desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial;
- O Grupo não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1;
- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º. de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

3.2.2. IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações

Emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1 de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

4.1. Categoria dos instrumentos financeiros

A classificação dos instrumentos financeiros, por categoria, é como segue:

	Nível	Nota	Individual		Consolidado	
			30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos financeiros ao custo amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa	-	5.1	416.218	373.413	541.314	434.416
Aplicações financeiras	-	5.2	111.235	119.575	166.167	155.828
Contas a receber de terceiros	-	6	307.176	309.320	490.235	490.665
Contas a receber de partes relacionadas	-	16.1	14.759	4.955	-	-
Depósitos judiciais	-	19.3	2.903	3.041	4.237	4.050
Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	741	2.061	741	2.061
Passivos financeiros ao custo amortizado						
Contas a pagar a terceiros	-	12.1	(104.522)	(93.458)	(144.323)	(170.776)
Contas a pagar de aquisições de controladas	-	12.2	-	-	(43.752)	(81.993)
Contas a pagar de partes relacionadas	-	16.1	(1.922)	(891)	(764)	(717)
Contas a pagar – Risco sacado	-		-	-	(7.342)	(1.204)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	14	(1.660.117)	(1.655.090)	(1.763.493)	(1.775.631)
Arrendamento a pagar	-	15	(82.065)	(69.193)	(116.433)	(95.338)
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	21.4	(49)	(150.045)	(49)	(150.045)
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Contas a pagar de aquisições de controladas (*)	3	12.2	-	-	(47.922)	(68.630)
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	(4.026)	(3.112)	(4.754)	(3.227)

(*) Valor de contas a pagar relacionado ao earnout definido para aquisição da investida JM.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

4.2. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado no balanço patrimonial são:

	Individual			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	1.647.165	1.634.997	1.640.232	1.620.374
Empréstimos em moeda nacional	12.952	12.952	14.858	14.858
Total	1.660.117	1.647.949	1.655.090	1.635.232

	Consolidado			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	1.647.165	1.634.997	1.640.232	1.620.374
Empréstimos em moeda nacional	116.328	117.058	135.399	135.200
Total	1.763.493	1.752.055	1.775.631	1.755.574

O valor justo foi calculado considerando o critério do fluxo de caixa descontado. Os demais instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

4.3. Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos riscos de mercado e riscos de liquidez relacionados aos seus instrumentos financeiros, conforme segue:

4.3.1. Risco de mercado

4.3.1.1. Risco de taxa de juros

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 13,50%, conforme informações do Boletim Focus emitido em 30 de outubro de 2026 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual				
	Indicador	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Aplicações financeiras	CDI	524.625	70.824	88.530	106.236
	Indicador	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Debêntures	CDI	1.657.889	223.815	279.769	335.723
Empréstimos		12.952	-	-	-
Total		1.670.841	223.815	279.769	335.723

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

	Consolidado				
	Indicador	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Aplicações financeiras	CDI	680.826	91.911	114.889	137.867
	Indicador	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Debêntures	CDI	1.657.889	223.815	279.769	335.723
Empréstimos	CDI	116.329	8.006	10.008	12.009
Total		1.774.218	231.821	289.776	347.732

4.3.1.2. Risco de câmbio

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa de câmbio R$/US$ 5,20, conforme informações do Boletim Focus emitido em 30 de outubro de 2026 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual e Consolidado				
	Taxa	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Contas a pagar estrangeiros – Terceiros	5,4206	40.411	38.766	48.458	58.149

4.3.1.3. Risco de crédito

O risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de suas operações ou de créditos junto a instituições, tais como depósitos, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

A classificação dos ratings está de acordo com as principais agências de classificação de risco. A agência de rating S&P classifica o rating de crédito da Companhia como brAA- com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil).

Não houve alterações na política, nem na estrutura de risco de crédito da Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

	Rating	Individual		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	AAA	2.828	4.184	26.656	7.403
Caixa e equivalentes de caixa	AAA(bra)	413.390	369.229	514.658	427.013
Aplicações financeiras	AAA(bra)	111.235	119.575	166.167	155.828
Contas a receber		307.176	309.320	490.235	490.665
Contas a receber - terceiros		458.639	447.088	665.895	650.134
Perdas de crédito esperadas		(151.463)	(137.768)	(175.660)	(159.469)
Depósitos judiciais		2.903	3.041	4.237	4.050
Total		837.532	805.349	1.201.953	1.084.959

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

4.3.2. Risco de liquidez

A Companhia monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que esta possua caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. As previsões mensais levam em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento de cláusulas contratuais e o cumprimento de metas internas conforme o plano estratégico da Companhia.

Além disso, a Companhia mantém linhas de crédito com as principais instituições financeiras que atuam no Brasil.

A análise dos principais passivos financeiros apresentados pelo fluxo de caixa futuro não descontado, por faixas de vencimento, é como segue:

Individual					
Em 31 de dezembro de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	79.056	14.402	-	-	93.458
Contas a pagar a partes relacionadas	891	-	-	-	891
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	245.400	217.910	1.765.532	338.059	2.566.901
Arrendamentos a pagar	39.978	25.419	17.756	1.432	84.585
Instrumentos financeiros derivativos	3.112	-	-	-	3.112
Dividendos e juros sobre o capital próprio	150.045	-	-	-	150.045
Total	518.482	257.731	1.783.288	339.491	2.898.992
Em 30 de setembro de 2026	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	104.522	-	-	-	104.522
Contas a pagar a partes relacionadas	1.922	-	-	-	1.922
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	234.509	401.242	1.549.540	256.770	2.442.061
Arrendamentos a pagar	43.883	25.258	17.682	902	87.725
Instrumentos financeiros derivativos	4.026	-	-	-	4.026
Dividendos e juros sobre o capital próprio	49	-	-	-	49
Total	388.911	426.500	1.567.222	257.672	2.640.305

Consolidado					
Em 31 de dezembro de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	156.246	14.477	53	-	170.776
Contas a pagar de aquisições de controladas	40.124	77.747	43.579	-	161.450
Contas a pagar – Risco sacado	1.204	-	-	-	1.204
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	287.554	263.483	1.831.285	338.059	2.720.381
Arrendamentos a pagar	49.184	32.210	29.034	11.572	122.000
Instrumentos financeiros derivativos	3.227	-	-	-	3.227
Dividendos e juros sobre o capital próprio	150.045	-	-	-	150.045
Total	687.584	387.917	1.903.951	349.631	3.329.083
Em 30 de setembro de 2026	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	143.881	442	-	-	144.323
Contas a pagar de aquisições de controladas	48.164	61.847	-	-	110.011
Contas a pagar – Risco sacado	7.342	-	-	-	7.342
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	272.787	439.203	1.593.736	256.770	2.562.496
Arrendamentos a pagar	60.271	36.752	30.868	11.269	139.160
Instrumentos financeiros derivativos	4.754	-	-	-	4.754
Dividendos e juros sobre o capital próprio	49	-	-	-	49
Total	537.248	538.244	1.624.604	268.039	2.968.135

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

As taxas de juros (CDI e TJLP) estimadas para os compromissos futuros refletem as taxas de mercado no final de cada período.

4.4. Gestão do capital

A tabela abaixo apresenta o índice de endividamento da Companhia:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.660.117	1.655.090	1.763.493	1.775.631
Caixa e equivalentes de caixa	(416.218)	(373.413)	(541.314)	(434.416)
Aplicações financeiras	(111.235)	(119.575)	(166.167)	(155.828)
Dívida líquida	1.132.664	1.162.102	1.056.012	1.185.387
Patrimônio líquido	2.020.841	1.574.637	2.024.249	1.577.807
Dívida líquida em relação ao patrimônio líquido	0,56	0,74	0,52	0,75

4.5. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para administrar sua exposição ao risco relacionado à taxa de câmbio ao adquirir empréstimos junto as instituições financeiras. A composição é como segue:

Individual							
Instituição financeira	Valor contratado	Direito a receber (ponta ativa)	Obrigação (ponta passiva)	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Saldo "*swap*"
Banco do Brasil	96.000	CDI + 2,00% a.a.	Pré 12,44%	10/01/2030	99.321	(98.580)	741
Itaú	28.745	Variação Cambial	CDI - 5,64%	12/04/2027	6.626	(7.635)	(1.009)
Santander	33.774	Variação Cambial	CDI - 5,46%	12/07/2027	9.485	(11.641)	(2.156)
XP	12.160	Variação Cambial	CDI - 4,99%	10/08/2027	3.642	(4.503)	(861)
					119.074	(122.359)	(3.285)

Consolidado							
Instituição financeira	Valor contratado	Direito a receber (ponta ativa)	Obrigação (ponta passiva)	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Saldo "*swap*"
Banco do Brasil	96.000	CDI + 2,00% a.a.	Pré 12,44%	10/01/2030	99.321	(98.580)	741
Itaú	28.745	Variação Cambial	CDI - 5,64%	12/04/2027	6.626	(7.635)	(1.009)
Santander	33.774	Variação Cambial	CDI - 5,46%	12/07/2027	9.485	(11.641)	(2.156)
XP	12.160	Variação Cambial	CDI - 4,99%	10/08/2027	3.642	(4.503)	(861)
Itaú	49.772	Pré 12,82%	CDI + 0,15% a.a.	15/10/2030	55.377	(56.105)	(728)
					174.451	(178.464)	(4.013)

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, APLICAÇÕES FINANCEIRAS E DEPÓSITOS BANCÁRIOS VINCULADOS

5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	2.828	4.184	26.656	7.403
Cotas de fundo de investimento	413.390	369.229	514.186	-
Operações compromissadas	-	-	-	209.414
Títulos privados	-	-	-	216.658
Aplicações automáticas (*)	-	-	472	941
	416.218	373.413	541.314	434.416

(*) Trata-se de título de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

Em 30 de setembro de 2026, as aplicações financeiras referem-se a cotas de fundo de investimento em renda fixa referenciados DI, com liquidez diária, remuneradas pela taxa média de 102,27% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (101,05% em 31 de dezembro de 2025).

As práticas contábeis e demais informações referentes a caixa e equivalentes de caixa (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

5.2. Aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados

A composição do saldo de aplicações é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Cotas de fundo de investimento	111.235	119.575	-	-
Letra financeira do tesouro – LFT	-	-	166.167	155.828
	111.235	119.575	166.167	155.828

As aplicações financeiras são referentes a cotas de títulos públicos e possuem remuneração média de 100% do CDI em 30 de setembro de 2026.

As práticas contábeis e demais informações referentes a aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

6. CONTAS A RECEBER DE TERCEIROS

6.1. Composição do contas a receber

A composição de contas a receber de terceiros é como segue:

Unidade de negócio	Individual					
	30/09/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	(-) PCE [1]	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE [1]	Contas a receber, líquido
Rental	289.099	(110.346)	178.753	293.612	(100.108)	193.504
Formas e Escoramentos	169.540	(41.117)	128.423	153.476	(37.660)	115.816
	458.639	(151.463)	307.176	447.088	(137.768)	309.320

Unidade de negócio	Consolidado					
	30/09/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	(-) PCE [1]	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE [1]	Contas a receber, líquido
Rental	496.355	(134.543)	361.812	496.658	(121.809)	374.849
Formas e Escoramentos	169.540	(41.117)	128.423	153.476	(37.660)	115.816
	665.895	(175.660)	490.235	650.134	(159.469)	490.665

[1] Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PCE").

A posição do contas a receber de terceiros, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
A vencer	275.890	294.679	455.917	471.938
Vencidos até 60 dias	29.968	30.551	38.047	43.431
Vencidos de 61 a 120 dias	17.753	11.170	21.440	14.886
Vencidos de 121 a 180 dias	11.779	8.215	12.575	11.006
Vencidos de 181 a 360 dias	26.652	19.347	32.676	21.239
Vencidos há mais de 360 dias	96.597	83.126	105.240	87.634
	458.639	447.088	665.895	650.134

6.2. Composição da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa

A movimentação ocorrida na provisão para crédito de liquidação duvidosa e perdas esperadas é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(127.973)	(135.846)
Provisão	(23.687)	(29.563)
Reversão	4.818	5.708
Baixas (*)	7.272	7.271
Saldo em 30 de setembro de 2025	(139.570)	(152.430)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(137.768)	(159.469)
Provisão	(25.879)	(32.152)
Reversão	3.885	6.485
Baixas (*)	8.299	9.476
Saldo em 30 de setembro de 2026	(151.463)	(175.660)

(*) Baixas efetivas de contas a receber de títulos vencidos há mais de cinco anos, que não há expectativa de recebimento e estão totalmente provisionados. Essas baixas não são refletidas na demonstração dos fluxos de caixa por não representarem movimentações de caixa.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

As movimentações das perdas estimadas são reconhecidas de acordo com o saldo líquido entre constituições (provisões) e reversões. Assim, no período, caso o valor das provisões supere o valor das reversões, registra-se apenas a constituição líquida. Por outro lado, caso o valor das reversões exceda o das provisões, reconhece-se apenas a reversão líquida. Essa prática está consistente e busca refletir adequadamente o efeito líquido das variações na expectativa de perda sobre os ativos financeiros.

A posição da PCE, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
À vencer	(19.922)	(25.050)	(25.485)	(31.124)
Vencidos até 60 dias	(6.125)	(6.327)	(7.751)	(9.835)
Vencidos de 61 a 120 dias	(6.281)	(5.258)	(8.556)	(8.365)
Vencidos de 121 a 180 dias	(5.433)	(4.514)	(5.657)	(7.648)
Vencidos de 181 a 360 dias	(17.105)	(13.493)	(22.971)	(14.863)
Vencidos há mais de 360 dias	(96.597)	(83.126)	(105.240)	(87.634)
	(151.463)	(137.768)	(175.660)	(159.469)

As práticas contábeis e demais informações referentes a contas a receber de terceiros (Individual e Consolidado) não tiveram alterações em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

7. ESTOQUES

A composição do saldo de estoques é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Mercadorias para revenda	397	462	2.846	2.268
Peças de reposição e suprimentos	100.694	89.503	137.106	119.572
Provisão para estoques de giro lento (*)	(16.691)	(12.700)	(20.396)	(14.426)
	84.400	77.265	119.556	107.414

(*) Itens sem movimentação há mais de um ano.

A movimentação ocorrida na provisão para estoques de giro lento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(11.254)	(13.949)
Provisão	(422)	(1.381)
Reversão	973	1.283
Saldo em 30 de setembro de 2025	(10.703)	(14.047)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(12.700)	(14.426)
Provisão	(4.072)	(6.104)
Reversão	81	134
Saldo em 30 de setembro de 2026	(16.691)	(20.396)

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social	84.312	45.110	92.329	51.794
PIS e COFINS	90.054	32.244	138.512	85.708
INSS	10.255	85	11.596	2.215
ICMS	4.906	4.693	5.130	4.995
Outros	655	1.002	944	1.167
	190.182	83.134	248.511	145.879
Circulante	14.828	57.857	37.017	80.300
Não circulante	175.354	25.277	211.494	65.579

A Companhia obteve habilitação ao Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos ("PERSE"), instituído pela Lei nº 14.148/2021 e posteriormente alterado pela Lei nº 14.859/2024, que estabelece, observados os requisitos e condições previstos na legislação aplicável, benefício fiscal relacionado às alíquotas de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL incidentes sobre receitas e resultados elegíveis.

Em decorrência de decisões judiciais transitadas em julgado durante o trimestre, foram reconhecidos pela Companhia, no período de três meses findo em 30 de setembro de 2026, créditos tributários de PIS e COFINS relacionados ao referido programa, no montante total de R$ 76.648. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, o reconhecimento de créditos tributários decorrentes desse mesmo programa totalizou R$ 221.329, sendo R$ 89.273 (R$ 56.703 no trimestre findo em 30 de setembro de 2026) registrados na rubrica de "Despesas com vendas, gerais e administrativas", R$ 79.192 referente ao imposto de renda e contribuição social e R$ 52.864 (R$ 19.945 no trimestre findo em 30 de setembro de 2026) na rubrica de "Receitas financeiras", referentes à atualização monetária dos respectivos créditos.

9. INVESTIMENTOS

9.1. Investidas diretas e indiretas

A seguir são apresentados os detalhes das investidas da Companhia:

Nome da investida	Principal atividade	Participação - %	
		30/09/2026	31/12/2025
Controladas diretas			
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	Venda e locação de equipamentos e prestação de serviços de manutenção e assistência técnica	100	100
Mills Equipment Rental (Shanghai) Co. Ltd.	Venda e locação de equipamentos e prestação de serviços de manutenção e assistência técnica	100	100
Controladas indiretas			
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	Locação de plataformas "*Low Level*" *Access*	51	51
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	Locação de empilhadeiras	100	100

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

9.2. Principais informações financeiras das investidas

A seguir demonstramos o balanço patrimonial e demonstração do resultado das investidas:

Informações da investida	Mills Pesados		Mills Shanghai	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo circulante	317.411	250.838	22.604	2.152
Ativo não circulante	1.529.201	1.544.809	7	2
Passivo circulante	109.142	138.502	18.627	-
Passivo não circulante	144.549	170.951	-	-
Patrimônio líquido	1.592.921	1.486.194	3.984	2.154
Informações da investida	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Receitas líquidas	411.834	415.638	16.141	5
Custos e despesas	(256.026)	(340.550)	(15.827)	(203)
Lucro antes dos impostos	155.808	75.088	314	(198)
Imposto de renda e contribuição social	(49.081)	(24.614)	-	-
Lucro líquido do período	106.727	50.474	314	(198)

9.3. Movimentação de investimentos

A seguir demonstramos a movimentação do saldo de investimentos:

Movimento dos investimentos em controladas	Mills Pesados	Mills Shanghai	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.127.216	-	1.127.216
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(2.518)	-	(2.518)
Resultado de equivalência patrimonial	35.459	-	35.459
Investimento em controlada	409.260	-	409.260
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.569.417	-	1.569.417
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.588.295	2.153	1.590.448
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(2.123)	-	(2.123)
Resultado de equivalência patrimonial	106.727	314	107.041
Variação cambial dos investimentos	-	14	14
Investimento em controlada	-	1.503	1.503
Saldo em 30 de setembro de 2026	1.692.899	3.984	1.696.883

9.4. Combinação de negócios ocorrida em 2025

O Conselho de Administração aprovou, em 1 de julho de 2025, a celebração de Contrato de Compra e Venda de Quotas, Ativos e outras avenças para aquisição da operação de locação de equipamentos, através de sua subsidiária integral, Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A. (“Mills Pesados”), conforme operação descrita abaixo.

Em 28 de julho de 2025 houve aprovação pelo CADE da operação e em 14 de agosto de 2025, por meio da sua subsidiária Mills Pesados, a Mills concluiu a aquisição da operação de locação de equipamentos da Next Rental.

A Next Rental tendo como foco a locação de maquinários (Linha Amarela, Caminhões, Empilhadeiras, Geradores e Plataformas Elevatórias), atendendo em mais de 14 estados brasileiros, contando com um portfólio completo de máquinas, com forte atuação nos segmentos de construção civil, industrial, rodoviário, mineração, florestal e agrícola.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

A transação contempla a incorporação ao portfólio da Mills Pesados de 738 equipamentos e seus contratos, além de cerca de 210 colaboradores. A integração de seus colaboradores assegura a continuidade das atividades da Next Rental e sua futura integração à Mills Pesados, reforçando a presença da Companhia nesse segmento estratégico.

A Administração concluiu que a transação deve ser tratada como uma combinação de negócios. A data de aquisição foi definida pela data do Closing da transação, marcada pela aprovação do CADE, em 14 de agosto de 2025, visto que esta é a data que a Mills Pesados passou a obter o controle do negócio, passando a controlar o faturamento dos contratos e obtendo desde então, geração de resultados.

A operação é caracterizada como uma combinação de negócios, visto que nos termos do CPC 15, representa uma operação integrada, capaz de gerar receitas de forma autônoma e contínua.

Na primeira fase da operação ocorreram as movimentações listadas nesse tópico, incluindo: aquisição de equipamentos e respectivos contratos.

Em junho de 2026, ocorreram as demais movimentações, que incluíram a transferência da folha de pagamento correspondente à gestão dos ativos e a efetiva constituição e subsequente incorporação da entidade Linha Amarela Rental Ltda., constituída especificamente para este fim, pela Mills Pesados, consolidando a operação.

9.4.1. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Os valores dos ativos e passivos identificáveis adquiridos na data de fechamento da operação, mensurados a valor justo, estão apresentados a seguir:

Aquisição em	14/08/2025
Contraprestação	180.000
Earnout	25.051
Ajuste de preço	(750)
Contraprestação total (a)	204.301
Valor contábil liquido dos ativos adquiridos Next (b)	176.809
Ajustes a valor justo dos ativos identificados:	
Imobilizado	2.602
Relacionamento com clientes (Intangível)	20.813
Total dos ajustes a valor justo (c)	23.415
Total de ágio (a) – (b) – (c)	4.077

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

10. IMOBILIZADO

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Individual										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.015.895	93.688	21.117	32.798	3.151	11.916	20.564	176.178	756	2.376.063
Adições	78.696	16	-	543	811	-	740	19.436	7.375	107.617
Baixas	(40.465)	(5)	-	(23)	(928)	-	(2)	(8.820)	-	(50.243)
Crédito de PIS e COFINS	(1.951)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.951)
Reclassificação	-	-	-	-	-	-	-	-	1.907	1.907
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.052.175	93.699	21.117	33.318	3.034	11.916	21.302	186.794	10.038	2.433.393
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.044.495	93.707	21.117	33.310	2.963	11.916	21.222	188.442	14.191	2.431.363
Adições	84.711	696	-	2.163	848	41	624	43.280	4.325	136.688
Baixas	(30.479)	-	-	-	(915)	-	-	(69.203)	-	(100.597)
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	2.010	-	2.010
Crédito de PIS e COFINS	(1.783)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.783)
Transferência	-	15.127	-	-	-	-	-	-	(15.127)	-
Reclassificação	1.940	-	-	-	-	-	-	(3.341)	-	(1.401)
Saldos em 30 de setembro de 2026	2.098.884	109.530	21.117	35.473	2.896	11.957	21.846	161.188	3.389	2.466.280
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.299.548)	(54.040)	(7.702)	(25.156)	(1.527)	(10.681)	(14.894)	(96.736)	-	(1.510.284)
Depreciação	(42.796)	(12.049)	(463)	(2.564)	(428)	(366)	(630)	(28.211)	-	(87.507)
Baixas	34.122	4	-	23	683	-	2	7.199	-	42.032
Saldos em 30 de setembro de 2025	(1.308.222)	(66.085)	(8.165)	(27.697)	(1.273)	(11.047)	(15.522)	(117.748)	-	(1.555.759)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(1.302.348)	(69.423)	(8.319)	(28.496)	(1.367)	(11.139)	(15.641)	(125.628)	-	(1.562.361)
Depreciação	(44.921)	(9.203)	(463)	(2.178)	(339)	(260)	(638)	(32.228)	-	(90.230)
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	688	-	688
Baixas	28.247	-	-	-	466	-	-	68.251	-	96.964
Reclassificação	(1.940)	-	-	-	-	-	-	3.341	-	1.401
Saldos em 30 de setembro de 2026	(1.320.962)	(78.626)	(8.782)	(30.674)	(1.240)	(11.399)	(16.279)	(85.576)	-	(1.553.538)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2025	742.147	24.284	12.798	4.814	1.596	777	5.581	62.814	14.191	869.002
Saldos em 30 de setembro de 2026	777.922	30.904	12.335	4.799	1.656	558	5.567	75.612	3.389	912.742

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Consolidado										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.358.163	93.886	21.136	34.995	12.938	11.958	21.050	184.773	2.211	3.741.110
Adições	388.274	16	-	908	811	5	965	43.611	15.359	449.949
Adição por aquisição de investida	170.324	-	-	-	4.770	-	-	-	-	175.094
Baixas	(83.262)	(5)	-	(645)	(2.474)	-	(272)	(9.493)	-	(96.151)
Crédito de PIS e COFINS	(13.879)	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.879)
Transferência	1.585	-	-	-	(1.585)	-	-	-	-	-
Reclassificação	-	-	-	-	-	-	-	-	1.907	1.907
Saldos em 30 de setembro de 2025	3.821.205	93.897	21.136	35.258	14.460	11.963	21.743	218.891	19.477	4.258.030
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.856.982	93.905	21.137	35.989	15.845	11.963	21.711	221.735	26.081	4.305.348
Adições	250.972	696	-	2.372	947	54	854	59.300	5.540	320.735
Baixas	(64.299)	-	(19)	-	(1.776)	-	(11)	(71.168)	(8)	(137.281)
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	2.615	-	2.615
Crédito de PIS e COFINS	(8.328)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.328)
Transferência	1.993	26.154	-	-	(1.310)	-	-	-	(26.837)	-
Reclassificação	2.914	-	-	-	-	-	-	(4.852)	-	(1.938)
Saldos em 30 de setembro de 2026	4.040.234	120.755	21.118	38.361	13.706	12.017	22.554	207.630	4.776	4.481.151
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.665.643)	(54.210)	(7.720)	(25.895)	(7.826)	(10.694)	(15.095)	(98.758)	-	(1.885.841)
Depreciação	(129.181)	(12.050)	(464)	(2.895)	(1.034)	(369)	(683)	(33.094)	-	(179.770)
Baixas	54.605	4	-	436	2.232	-	181	7.871	-	65.329
Amortização de mais valia	(17.755)	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.755)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(1.757.974)	(66.256)	(8.184)	(28.354)	(6.628)	(11.063)	(15.597)	(123.981)	-	(2.018.037)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(1.792.647)	(69.589)	(8.339)	(29.293)	(7.090)	(11.156)	(15.738)	(134.010)	-	(2.067.862)
Depreciação	(168.453)	(10.123)	(463)	(2.609)	(1.404)	(264)	(718)	(41.036)	-	(225.070)
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	447	-	447
Baixas	49.005	-	19	-	1.095	-	17	70.227	-	120.363
Reclassificação	153	-	-	-	399	-	-	4.852	-	5.404
Amortização de mais valia	(13.709)	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.709)
Saldos em 30 de setembro de 2026	(1.925.651)	(79.712)	(8.783)	(31.902)	(7.000)	(11.420)	(16.439)	(99.520)	0	(2.180.427)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.064.335	24.316	12.798	6.696	8.755	807	5.973	87.725	26.081	2.237.486
Saldos em 30 de setembro de 2026	2.114.583	41.043	12.335	6.459	6.706	597	6.115	108.110	4.776	2.300.724

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

As transações de compra e venda de ativo imobilizado destinados à locação estão sendo apresentadas na demonstração dos fluxos de caixa como atividade operacional.

A Companhia deprecia seus ativos com base em suas vidas úteis. A vida útil média consolidada adotada para a principal classe de ativos (máquinas e equipamentos locáveis) é de 10 anos.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao imobilizado (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 11 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

11. INTANGÍVEL

Individual						
Custo	*Software*	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio *Goodwill*	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	116.658	4.672	25.628	12.077	34.994	194.029
Adições	-	-	-	10.737	-	10.737
Transferências	9.748	-	-	(9.748)	-	-
Reclassificação	-	-	-	(1.907)	-	(1.907)
Saldos em 30 de setembro de 2025	126.406	4.672	25.628	11.159	34.994	202.859
Saldos em 31 de dezembro de 2025	126.420	4.672	25.628	16.288	34.994	208.002
Adições	-	-	-	18.045	-	18.045
Transferência	21.376	-	-	(21.376)	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2026	147.796	4.672	25.628	12.957	34.994	226.047
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.398)	(3.156)	(6.859)	-	(4.232)	(84.645)
Amortização	(9.729)	-	(1.934)	-	-	(11.663)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(80.127)	(3.156)	(8.793)	-	(4.232)	(96.308)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(83.992)	(3.156)	(9.438)	-	(4.232)	(100.818)
Amortização	(11.001)	-	(1.934)	-	-	(12.935)
Saldos em 30 de setembro de 2026	(94.993)	(3.156)	(11.372)	-	(4.232)	(113.753)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	42.428	1.516	16.190	16.288	30.762	107.184
Saldos em 30 de setembro de 2026	52.803	1.516	14.256	12.957	30.762	112.294

(*) Valor referente a gastos majoritariamente de implantação e desenvolvimento de sistemas que serão transferidos para o software quando concluídos, com o respectivo início da amortização.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Consolidado						
Custo	*Software*	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio *Goodwill*	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	116.658	4.672	25.628	12.077	34.994	194.029
Adições	-	-	-	10.737	-	10.737
Transferências	9.748	-	-	(9.748)	-	-
Reclassificação	-	-	-	(1.907)	-	(1.907)
Saldos em 30 de setembro de 2025	126.406	4.672	25.628	11.159	34.994	202.859
Saldos em 31 de dezembro de 2025	133.747	5.475	74.162	19.595	207.815	440.794
Adições	-	-	-	18.582	-	18.582
Alienação	(157)	-	-	-	-	(157)
Transferência	24.541	-	-	(24.541)	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2026	158.131	5.475	74.162	13.636	207.815	459.219
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.398)	(3.156)	(6.859)	-	(4.232)	(84.645)
Amortização	(9.729)	-	(1.934)	-	-	(11.663)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(80.127)	(3.156)	(8.793)	-	(4.232)	(96.308)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(84.396)	(3.156)	(15.161)	-	(4.218)	(106.931)
Amortização	(12.414)	-	(1.934)	-	-	(14.348)
Alienação	18	-	-	-	-	18
Amortização de mais valia	-	-	(3.800)	-	-	(3.800)
Saldos em 30 de setembro de 2026	(96.792)	(3.156)	(20.895)	-	(4.218)	(125.061)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	49.351	2.319	59.001	19.595	203.597	333.863
Saldos em 30 de setembro de 2026	61.339	2.319	53.267	13.636	203.597	334.158

(*) Valor referente a gastos majoritariamente de implantação e desenvolvimento de sistemas que serão transferidos para o software quando concluídos, com o respectivo início da amortização.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao intangível (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 12 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

12. CONTAS A PAGAR

12.1. Contas a pagar a terceiros

A composição do saldo de contas a pagar a terceiros é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Contas a pagar nacionais	64.111	44.826	103.912	121.925
Contas a pagar estrangeiros	40.411	48.632	40.411	48.851
	104.522	93.458	144.323	170.776
Circulante	104.522	79.057	143.881	156.247
Não circulante	-	14.401	442	14.529

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os saldos das contas de fornecedores referem-se, principalmente, a compras a prazo de peças de reposição e suprimentos registrados nos estoques, serviços e bens do ativo imobilizado.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

12.2. Contas a pagar de aquisições de controladas

Valor referente as parcelas a vencer de aquisições de negócios:

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	83.450	110.688
Triengel locações e serviços ltda.	8.224	14.884
Next Rental Locações S.A.	-	25.051
	91.674	150.623
Circulante	43.752	61.965
Não circulante	47.922	88.658

12.3. Contas a pagar - Risco sacado

A composição do saldo de contas a pagar - Risco sacado é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Financiamento duplicatas descontadas	7.342	1.204
	7.342	1.204
Circulante	7.342	1.204

A Companhia utiliza operações de risco sacado como instrumento de gestão de capital de giro, por meio das quais instituições financeiras antecipam aos fornecedores os valores referentes a compras de bens e serviços já entregues e faturados, após a validação da obrigação pela Companhia. Em conformidade com o CPC 26 (R1), tais operações não alteram a natureza do passivo original, que permanece classificado como fornecedores no passivo circulante, visto que não há novação da dívida nem incidência de juros ou encargos financeiros para a Companhia, sendo a liquidação financeira efetuada diretamente à instituição financeira na data de vencimento acordada.

13. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Provisão de férias	19.608	20.247	29.912	25.230
Provisão para participações de resultados (*)	19.386	26.556	22.407	28.918
Provisão para 13º salário	9.794	-	14.381	-
INSS	4.424	4.184	6.069	7.840
FGTS	1.193	1.109	1.648	1.421
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	15.456	14.781	15.456	14.781
Outros	2.398	3.346	4.050	7.621
	72.259	70.223	93.923	85.811

(*) A Companhia possui programa de participações de resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA

14.1. Composição de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Em moeda nacional				
Capital de giro	12.952	14.858	91.056	86.910
Debêntures	1.647.165	1.640.232	1.647.165	1.640.232
Leasing	-	-	25.272	48.489
	1.660.117	1.655.090	1.763.493	1.775.631
Circulante	60.044	54.650	94.272	81.809
Não circulante	1.600.073	1.600.440	1.669.221	1.693.822

As parcelas a vencer ao fim do período findo em 30 de setembro de 2026 estão demonstradas abaixo:

	Individual	Consolidado
2026	59.676	73.427
2027	1.901	35.416
2028	298.567	326.826
2029	546.567	561.931
Após 2030	753.406	765.893
	1.660.117	1.763.493

14.2. Movimentação de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.679.125	1.800.801
Juros, encargos e variação cambial	174.820	186.758
Captações	500.000	500.032
Amortização de principal	(119.536)	(158.151)
Amortização de juros	(122.317)	(133.184)
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.112.092	2.196.256
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.655.090	1.775.631
Captações, líquidas dos custos de transação	-	9.018
Juros, encargos e variação cambial	183.310	194.046
Amortização de principal	(2.116)	(33.533)
Amortização de juros	(176.167)	(181.669)
Saldo em 30 de setembro de 2026	1.660.117	1.763.493

14.3. Garantias

Os contratos de arrendamento mercantil (leasing) estão garantidos pelos próprios bens arrendados, não havendo garantias adicionais prestadas pela Companhia.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

14.4. Covenants financeiros

A Companhia avalia, trimestralmente, as cláusulas restritivas, e conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros foram cumpridos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Títulos	Índice	Limites	30/09/2026	31/12/2025
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,15	1,32
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,67)	(0,57)
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,15	1,32
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,67)	(0,57)
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,15	1,32
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,67)	(0,57)
11ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,15	1,32
11ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,67)	(0,57)

(*) EBITDA acumulado nos últimos 12 meses, desconsiderando efeito do IFRS 16.

Adicionalmente, a Companhia possui cláusulas restritivas não financeiras as quais são monitoradas pela Administração. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia se encontra adimplente com as cláusulas restritivas financeiras e não financeiras.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

15. ARRENDAMENTOS A PAGAR

15.1. Movimentação do arrendamento

A movimentação do saldo do passivo de arrendamento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	87.711	94.578
Adições	19.436	43.625
Baixas	(1.621)	(1.894)
Pagamentos	(35.300)	(41.246)
Juros	5.837	7.792
Saldo em 30 de setembro de 2025	76.063	102.855
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69.193	95.338
Adições	43.733	59.819
Remensuração	3.282	3.502
Baixas	(1.149)	(1.149)
Pagamentos	(39.351)	(50.002)
Juros	6.357	8.925
Saldo em 30 de setembro de 2026	82.065	116.433
Circulante	43.096	54.740
Não circulante	38.969	61.693

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

15.2. Fluxos contratuais por prazo e taxas de desconto

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais em 30 de setembro de 2026:

Prazos de pagamento	Inflação projetada (*)	Individual	Consolidado
2026	4,71%	22.856	31.583
2027	3,91%	35.684	49.752
2028	3,60%	17.004	25.660
2029	3,60%	7.783	12.269
2030 e após	3,60%	4.398	19.896
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros		87.725	139.160
Juros embutidos		2.287	17.456
Inflação projetada		3.373	5.271
Fluxo real total dos pagamentos futuros		82.065	116.433
Circulante		43.096	54.740
Não circulante		38.969	61.693

(*) Taxa obtida conforme projeção de IPCA. Fonte: Focus

A Companhia possui o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos, sendo os potenciais efeitos apresentados no quadro a seguir:

	Alíquota	Individual		Consolidado	
		Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação		87.725	82.065	139.160	116.433
PIS/COFINS potencial	9,25%	8.115	7.591	12.872	10.770

As práticas contábeis e demais informações referentes aos arrendamentos a pagar (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas de aquisição de controladas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

16. PARTES RELACIONADAS

16.1. Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos e transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, estão apresentados a seguir:

Empresa	30/09/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	579	520	-	4.589	520	-
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	240	-	252	366	-	141
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	-	-	21	-	-	33
Shanghai	13.940	-	885	-	-	-
Sullair LLC	-	-	764	-	-	717
	14.759	520	1.922	4.955	520	891

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Empresa	3T2026			3T2025		
	Receita	Custo	Recuperação de custo	Receita	Custo	Recuperação de custo
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	10	-	1.677	6.657	-	878
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	156	124	-	342	-	80
Mills Equipment Rental (Shanghai) Co. Ltd.	-	8.729	-	-	-	-
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	21	2	-	-	-	31
Sullair Argentina S.A.	-	-	-	-	-	-
Sullair LLC	-	-	-	-	-	1.611
	187	8.855	1.677	6.999	-	2.600

Empresa	9M2026			9M2025		
	Receita	Custo	Recuperação de custo	Receita	Custo	Recuperação de custo
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	10	-	7.680	-	-	8.923
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	287	259	-	95	64	-
Mills Equipment Rental (Shanghai) Co. Ltd.	-	15.722	-	-	-	-
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	21	114	-	-	72	-
Sullair Argentina S.A.	-	-	-	-	302	-
Sullair LLC	-	129	-	-	1.613	-
	318	16.224	7.680	95	2.051	8.923

Os saldos com as partes relacionadas referem-se, basicamente, a sublocação de equipamentos e venda de peças. Essas transações não estão sujeitas a incidência de juros e atualização monetária.

16.2. Remuneração ao pessoal chave da Administração

Os montantes referentes à remuneração ao pessoal chave da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Individual e Consolidado			
	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025
Benefícios de curto prazo				
Salários	2.460	2.834	8.513	8.582
Bônus	-	-	-	258
Participação nos lucros e resultados	1.305	1.489	4.055	4.364
Honorários do Conselho de Administração	1.524	1.410	4.572	4.230
Honorários do Conselho Fiscal	87	87	273	261
Remuneração baseada em ações				
Programas baseados em ações	3.105	6.165	29.162	12.912
	8.481	11.985	46.575	30.607

Esses montantes refletem os benefícios diretos e indiretos, bônus e participações nos lucros, desembolsados ao pessoal chave da Companhia. A Companhia possui em 30 de setembro de 2026 benefícios de médio ou longo prazo oferecidos a esses executivos, conforme nota explicativa 17.

As práticas contábeis e demais informações referentes as partes relacionadas (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

17. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

17.1. Benefícios de plano de saúde pós-emprego

A movimentação do saldo de benefícios de plano de saúde pós-emprego está demonstrada a seguir:

	Individual e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.752
Custo do serviço corrente	64
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	696
Saldo em 30 de setembro de 2025	8.512
Saldo em 31 de dezembro de 2025	4.283
Custo do serviço corrente	51
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	685
Saldo em 30 de setembro de 2026	5.019

17.2. Plano de opção de compra de ações

A Companhia possui planos de opções de ações, aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os executivos no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

Planos	Período da outorga	Período de exercício	Opções em milhares			Saldo
			Opções outorgadas	Opções exercidas	Opções canceladas	
Plano 2014	04/2014	04/2020	260	-	(260)	-
Plano 2016	04/2016	04/2023	1.700	(864)	(836)	-
Plano 2025	07/2025	05/2028	1.208	(109)	(152)	948
			3.168	(972)	(1.248)	948

Saldo da reserva	30/09/2026	31/12/2025
Plano 2014	1.467	1.467
Plano 2016	3.468	3.468
Plano 2025	2.708	1.241
Total registrado no patrimônio líquido	7.643	6.176

Efeito no resultado	9M2026	9M2025
	1.467	582

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

17.3. Programa de incentivo com ações restritas

A Companhia possui planos de incentivo com ações restritas aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os colaboradores no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

Planos	Período da outorga	Período de exercício	Ações em milhares			
			Ações outorgadas	Ações exercidas	Ações canceladas	Saldo de ações
Plano 2019	08/2019	12/2021	859	(840)	(19)	-
Plano 2020	10/2020	12/2022	730	(661)	(69)	-
Plano 2021	02/2022	07/2024	859	(850)	(9)	-
Plano 2022	05/2022	12/2025	3.027	(957)	(1.153)	917
Plano 2023	08/2023	04/2026	744	(499)	(245)	-
Plano 2024	07/2024	04/2027	730	(26)	(231)	473
Plano 2025 (*)	04/2025	05/2034	4.838	(1.685)	(25)	3.128
			11.787	(5.518)	(1.751)	4.518

Saldo da reserva	30/09/2026	31/12/2025
Plano 2019	6.387	6.387
Plano 2020	5.709	5.709
Plano 2021	6.063	6.063
Plano 2022	20.898	18.888
Plano 2023	6.560	5.668
Plano 2024	4.167	2.841
Plano 2025 (*)	33.643	22.468
Total registrado no patrimônio líquido	83.427	68.024

Efeito no resultado	9M2026	9M2025
	15.403	14.978

(*) Em abril de 2025, a Companhia criou um novo Programa de Ações Restritas, com reavaliação de quantidades e prazos referentes a programas anteriores.

O pagamento deste programa é realizado pela entrega de ações gratuitamente, sem custo ao beneficiário.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos benefícios a empregados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

18.1. Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as taxas nominal e efetiva

A conciliação entre as taxas nominal e efetiva para os períodos em 30 de setembro de 2026 e 2025 é como segue:

	Individual				Consolidado			
	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	173.009	81.440	457.650	284.575	193.049	100.823	522.846	315.544
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	(58.823)	(27.690)	(155.601)	(96.756)	(65.563)	(34.280)	(177.661)	(107.285)
Equivalência patrimonial	11.012	6.615	36.394	13.512	-	-	-	-
Efeito da dedução dos juros sobre o capital próprio	-	16.627	-	21.275	-	16.627	-	21.275
PERSE*	-	(10.798)	79.192	-	-	(14.608)	79.192	-
Provisões não dedutíveis e diferenças permanentes	5.617	1.145	16.410	(238)	3.451	(1.179)	9.906	(6.865)
Despesa efetiva	(42.194)	(14.101)	(23.605)	(62.206)	(62.112)	(33.440)	(88.563)	(92.875)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(29.127)	(11.382)	(11.513)	(33.984)	(34.478)	(13.520)	(20.739)	(36.400)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(13.067)	(2.719)	(12.092)	(28.222)	(27.634)	(19.920)	(67.824)	(56.475)
Alíquota efetiva	24%	17%	5%	22%	32%	33%	17%	29%

(*) O montante corresponde ao valor do crédito tributário decorrente do PERSE.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

18.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos diferidos				
Prejuízo fiscal e base negativa	67.569	75.306	182.140	186.979
Programas baseados em ações	23.513	21.570	23.513	21.570
Provisão para perdas de crédito esperadas	17.282	16.602	25.508	23.980
Provisão para participação de resultados	6.591	9.029	7.618	9.832
Provisões para riscos	5.996	4.265	7.029	6.770
Outras adições temporárias	2.349	3.612	2.349	3.612
Outras provisões	11.975	7.647	9.602	18.935
Passivo de arrendamento	27.902	23.525	39.587	32.416
Total ativo diferido	163.177	161.556	297.346	304.094
Passivos diferidos				
Depreciação fiscal	(54.441)	(46.183)	(204.462)	(156.570)
Outras exclusões temporárias	(9.594)	(8.491)	(10.362)	(9.548)
Direito de uso de arrendamento	(25.708)	(21.356)	(70.156)	(57.786)
Total passivo diferido	(89.743)	(76.030)	(284.980)	(223.904)
Total líquido	73.434	85.526	12.366	80.190
Ativo não circulante	73.434	85.526	78.000	113.229
Passivo não circulante	-	-	65.634	33.039

18.3. Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	97.608	52.670	2.812	(30.334)	(3.632)	119.124
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(18.125)	4.289	(426)	(12.990)	(970)	(28.222)
Saldo em 30 de setembro de 2025	79.483	56.959	2.386	(43.324)	(4.602)	90.902
Saldo em 31 de dezembro de 2025	75.306	59.113	2.169	(46.183)	(4.879)	85.526
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(7.737)	6.244	25	(8.258)	(2.366)	(12.092)
Saldo em 30 de setembro de 2026	67.569	65.357	2.194	(54.441)	(7.245)	73.434

	Consolidado					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	209.902	56.018	(13.334)	(97.663)	(5.074)	149.849
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(18.310)	13.996	(9.159)	(42.321)	(681)	(56.475)
Saldo em 30 de setembro de 2025	191.592	70.014	(22.493)	(139.984)	(5.755)	93.374
Saldo em 31 de dezembro de 2025	186.979	81.087	(25.370)	(156.570)	(5.936)	80.190
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(4.839)	(7.817)	(5.199)	(47.892)	(2.077)	(67.824)
Saldo em 30 de setembro de 2026	182.140	73.270	(30.569)	(204.462)	(8.013)	12.366

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos sobre o lucro (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

19. PROVISÕES PARA RISCOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

19.1. Provisões para riscos

A composição do saldo de provisões para riscos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Tributários	5.569	3.355	6.335	9.169
Trabalhistas	11.579	7.835	13.717	10.623
Cíveis	488	1.354	621	1.763
	17.636	12.544	20.673	21.555

Movimentação das provisões para riscos:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.419	20.324
Constituições	3.072	7.636
Atualizações monetárias	1.437	1.609
Reversões	(4.653)	(6.048)
Saldo em 30 de setembro de 2025	13.275	23.521
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.544	21.555
Constituições	6.228	6.274
Atualizações monetárias	2.196	2.900
Reversões	(3.332)	(10.056)
Saldo em 30 de setembro de 2026	17.636	20.673

19.2. Riscos classificados como de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Tributários	147.062	134.475	172.065	151.863
Trabalhistas	17.315	12.196	35.647	13.194
Cíveis	2.593	576	2.766	576
	166.970	147.247	210.478	165.633

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

19.3. Depósitos judiciais

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Tributários	1.308	1.194	2.050	1.451
Trabalhistas	1.114	1.367	1.673	2.047
Cíveis	481	480	514	552
	2.903	3.041	4.237	4.050

As práticas contábeis e demais informações referentes a provisão para riscos e depósitos judiciais (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

20. TRIBUTOS A RECOLHER

	Individual		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imposto de renda retido na fonte a recolher	59	114	174	239
PIS e COFINS	19.289	18.477	25.088	22.551
INSS	690	374	892	492
ICMS	1.413	3.913	2.297	5.981
Outros	270	435	639	709
	21.721	23.313	29.090	29.972
Circulante	21.721	23.313	29.090	29.972

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos a recolher (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1. Capital social

O capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é representado pelo montante de R$1.092.472 (R$1.091.560 em 31 de dezembro de 2025), dividido em ações ordinárias nominativas e sem valor nominal conforme quadro abaixo. A cada ação ordinária corresponderá o direito a um voto nas deliberações de acionistas.
Segue abaixo a composição acionária do capital social nas datas:

Acionistas	30/09/2026		31/12/2025	
	Quantidade de ações		Quantidade de ações	
	(em milhares)	%	(em milhares)	%
Andres Cristian Nacht	12.542	5,35%	12.542	5,36%
Snow Petrel LLC	23.677	10,11%	23.677	10,11%
Outros signatários do Acordo de Acionistas (*)	21.172	9,04%	21.172	9,04%
Família Nacht (total)	57.391	24,50%	57.391	24,51%
Sun Fundo de Investimentos em Participações Multiestratégia	36.481	15,57%	36.481	15,58%
Sullair Argentina S.A.	22.096	9,43%	22.096	9,44%
Tarpon Gestora de Recursos Ltda	40.277	17,19%	43.185	18,44%
Morgan Stanley	12.714	5,43%	30	0,01%
Outros	65.328	27,88%	74.995	32,02%
	234.287	100,0%	234.178	100%

(*) Signatários do Acordo de Acionistas da Família Nacht, excluindo Andres Cristian Nacht e Snow Petrel LLC.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

21.2. Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria em 30 de setembro de 2026 e 2025 está apresentada na tabela abaixo:

	Quantidade de ações	Custo Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.251	71.621
Exercício do programa de ações 2022	(1.110)	(10.733)
Recompra de ações	1.362	11.629
Saldo em 30 de setembro de 2025	7.503	72.517
Saldo em 31 de dezembro de 2025	7.503	72.517
Exercício do programa de ações Extraordinário	(43)	(413)
Exercício do programa de ações 2023	(358)	(3.463)
Exercício do programa de ações 2025	(696)	(6.718)
Saldo em 30 de setembro de 2026	6.406	61.923

21.3. Reserva de Capital

A reserva de capital representa acréscimos efetivos aos ativos da Companhia que não foram originados dos lucros auferidos em suas operações, por não representarem efeitos de seus próprios esforços, mas assim de contribuições de acionistas para o patrimônio líquido da Companhia com o fim de propiciar recursos para o capital e que poderá ser utilizado para futuro aumento de capital. A reserva de capital é composta por: Custo com emissão de ações, Prêmio de opções de ações e Ágio.

21.4. Dividendos e juros sobre capital próprio

Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados juros sobre o capital próprio e dividendos como segue:

Juros sobre o capital próprio – 2025					
Data da aprovação	Valor bruto aprovado	Valor líquido	Valor por ação (em R$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
08/04/2025	13.670	12.585	0,060601	11/04/2025	25/04/2025
12/08/2025	48.904	45.104	0,215745	19/08/2025	29/08/2025
11/11/2025	42.538	39.239	0,187661161	17/11/2025	27/11/2025
	105.112	96.928			

Dividendos – 2025					
Exercício fiscal	Data da aprovação	Valor aprovado	Valor por ação (em R$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
2025	23/12/2025	150.000	0,65959060214	20/04/2026	30/04/2026
		150.000			

Em 30 de setembro de 2026, o saldo remanescente é composto por juros sobre o capital próprio e dividendos, ainda não pagos de deliberações anteriores, no montante de R$44 e R$5, respectivamente.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao patrimônio líquido não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

22. LUCRO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	Individual e Consolidado			
	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025
Lucro por ação básico:				
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	130.815	67.339	434.045	222.369
Média de ações ordinárias disponíveis (ex-tesouraria) (milhares)	227.849	226.676	227.496	226.183
Lucro básico por ação (em R$)	0,57413	0,29707	1,90792	0,98314
Lucro por ação diluído:				
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	130.815	67.339	434.045	222.369
Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (milhares)	227.849	226.676	227.496	226.183
Efeito diluível das opções de compra de ações (milhares)	5.466	14.416	5.466	14.416
Média de ações aplicáveis à diluição (ex-tesouraria) (milhares)	233.315	241.092	232.962	240.599
Lucro diluído por ação (em R$)	0,56068	0,27931	1,86316	0,92423

23. RECEITAS LÍQUIDAS

A abertura das receitas líquidas por natureza é como segue:

	Individual				Consolidado			
	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025
Locação	308.501	312.607	926.130	958.100	482.631	480.801	1.424.928	1.355.253
Vendas de novos	4.779	4.806	8.337	14.614	6.677	7.480	14.032	23.284
Venda de seminovos	10.547	8.039	29.681	18.682	19.477	10.818	47.166	33.078
Assistência técnica	1.558	5.667	3.766	12.494	6.534	10.660	18.837	27.375
Indenizações	3.979	12.304	15.449	19.648	3.979	12.292	15.449	19.636
Outros (*)	15.893	6.112	28.197	15.855	18.353	7.570	34.957	19.825
Total receita bruta	345.257	349.535	1.011.560	1.039.393	537.651	529.621	1.555.369	1.478.451
Impostos	(28.635)	(29.808)	(81.204)	(91.381)	(44.625)	(46.321)	(128.535)	(131.568)
Descontos	(135)	(633)	(496)	(1.788)	(136)	(633)	(597)	(1.788)
Total receita líquida	316.487	319.094	929.860	946.224	492.890	482.667	1.426.237	1.345.095

(*) Refere-se a receita de equipamentos ou máquinas danificados pelo locatário (cliente).

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

24. NATUREZA DOS CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais são como segue:

	Individual											
	3T2026			3T2025			9M2026			9M2025		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(29.318)	(49.157)	(78.475)	(26.426)	(56.280)	(82.706)	(83.737)	(143.200)	(226.937)	(77.505)	(156.906)	(234.411)
Depreciação e amortização	(13.065)	(20.592)	(33.657)	(12.879)	(17.963)	(30.842)	(38.949)	(54.621)	(93.570)	(37.476)	(53.258)	(90.734)
Material construção/manutenção e reparo	(31.950)	862	(31.088)	(29.665)	(2.772)	(32.437)	(88.324)	(377)	(88.701)	(91.643)	(5.819)	(97.462)
Serviços de terceiros	(1.391)	(21.210)	(22.601)	(3.211)	(16.815)	(20.026)	(4.654)	(61.378)	(66.032)	(6.812)	(49.853)	(56.665)
Fretes	(16.088)	(135)	(16.223)	(14.198)	(254)	(14.452)	(45.874)	(370)	(46.244)	(44.957)	(705)	(45.662)
Viagens	(2.428)	(1.716)	(4.144)	(2.152)	(1.744)	(3.896)	(7.385)	(4.854)	(12.239)	(7.095)	(5.602)	(12.697)
Custo de mercadoria vendida	(2.531)	-	(2.531)	(2.544)	-	(2.544)	(4.399)	-	(4.399)	(8.212)	-	(8.212)
Aluguel de equipamentos e outros	516	(354)	162	(1.915)	(706)	(2.621)	(4.500)	(1.279)	(5.779)	(5.034)	(1.643)	(6.677)
Baixa de ativos	171	6	177	(3)	(1)	(4)	(66)	(331)	(397)	110	(200)	(90)
Custo de venda de seminovos	(706)	-	(706)	(2.930)	-	(2.930)	(1.538)	-	(1.538)	(6.430)	-	(6.430)
Créditos extemporâneos	-	56.127	56.127	-	-	-	-	88.697	88.697	-	-	-
Outros	(1.002)	(6.380)	(7.382)	(1.067)	(12.480)	(13.547)	(2.893)	(18.270)	(21.163)	(3.695)	2.870	(825)
	(97.792)	(42.549)	(140.341)	(96.990)	(109.015)	(206.005)	(282.319)	(195.983)	(478.302)	(288.749)	(271.116)	(559.865)

	Consolidado											
	3T2026			3T2025			9M2026			9M2025		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(50.092)	(59.680)	(109.772)	(37.491)	(65.996)	(103.487)	(135.644)	(169.531)	(305.175)	(107.418)	(185.184)	(292.602)
Depreciação e amortização	(55.877)	(29.269)	(85.146)	(45.556)	(25.215)	(70.771)	(165.191)	(79.217)	(244.408)	(122.650)	(76.760)	(199.410)
Material construção/manutenção e reparo	(57.480)	(1.343)	(58.823)	(58.882)	(7.748)	(66.630)	(150.967)	(6.273)	(157.240)	(152.793)	(10.468)	(163.261)
Serviços de terceiros	(3.270)	(24.269)	(27.539)	(5.540)	(19.637)	(25.177)	(9.014)	(70.834)	(79.848)	(10.266)	(56.707)	(66.973)
Fretes	(17.855)	(154)	(18.009)	(15.248)	(272)	(15.520)	(50.970)	(1.011)	(51.981)	(47.884)	(759)	(48.643)
Viagens	(6.364)	(2.533)	(8.897)	(4.599)	(2.155)	(6.754)	(15.300)	(6.796)	(22.096)	(13.255)	(6.593)	(19.848)
Custo de mercadoria vendida	(1.933)	-	(1.933)	(3.380)	-	(3.380)	(4.930)	-	(4.930)	(10.917)	-	(10.917)
Aluguel de equipamentos e outros	(143)	(406)	(549)	(2.708)	(521)	(3.229)	(6.650)	(1.999)	(8.649)	(7.039)	(2.101)	(9.140)
Baixa de ativos	(416)	(6)	(422)	(3)	(8)	(11)	(816)	(467)	(1.283)	110	(1.191)	(1.081)
Custo de venda de seminovos	(6.082)	(302)	(6.384)	(5.310)	-	(5.310)	(13.811)	(304)	(14.115)	(12.736)	(6.611)	(19.347)
Créditos extemporâneos	-	56.702	56.702	-	-	-	-	89.273	89.273	-	-	-
Outros	(1.765)	(3.970)	(5.735)	(2.047)	(22.382)	(24.429)	(5.452)	(22.475)	(27.927)	(5.758)	(27.966)	(33.724)
	(201.277)	(65.230)	(266.507)	(180.764)	(143.934)	(324.698)	(558.745)	(269.634)	(828.379)	(490.606)	(374.340)	(864.946)

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

25. RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras são como segue:

	Individual				Consolidado			
	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025	3T2026	3T2025	9M2026	9M2025
Receitas de juros	2.910	3.220	9.446	7.557	3.223	2.871	10.801	8.246
Atualização Selic - Perse	19.699	4.038	52.618	11.811	19.945	4.098	52.864	12.498
Receitas de aplicação financeira	17.894	25.212	54.084	69.833	23.063	25.408	68.265	70.388
Descontos obtidos	38	51	218	146	39	61	238	172
Variação cambial e monetária ativa	1.322	2.343	9.246	5.097	1.349	2.404	9.587	5.158
Instrumento financeiro derivativo	4.013	3.224	18.835	6.640	4.016	3.225	18.838	6.640
Total das receitas financeiras	45.876	38.088	144.447	101.084	51.635	38.067	160.593	103.102
Despesa de juros	(311)	(215)	(831)	(618)	(577)	(346)	(1.704)	(961)
Variações cambiais e monetárias passivas	(1.863)	(1.302)	(9.600)	1.894	(5.231)	(5.540)	(23.469)	(11.433)
Juros de empréstimos e título de dívida	(61.151)	(72.227)	(181.561)	(189.353)	(63.933)	(76.155)	(191.941)	(201.394)
Despesas bancárias	(241)	(309)	(823)	(1.203)	(338)	(402)	(1.036)	(1.392)
Encargos financeiros sobre arrendamentos	(2.468)	(1.330)	(7.348)	(5.567)	(3.490)	(2.048)	(9.871)	(7.486)
Instrumento financeiro derivativo	(3.572)	(4.718)	(13.290)	(15.487)	(3.794)	(4.718)	(13.904)	(15.487)
Outras despesas	(3.917)	(2.856)	(10.365)	(8.425)	(4.083)	(3.037)	(11.478)	(8.994)
Total das despesas financeiras	(73.523)	(82.957)	(223.818)	(218.759)	(81.446)	(92.246)	(253.403)	(247.147)
Total do resultado financeiro	(27.647)	(44.869)	(79.371)	(117.675)	(29.811)	(54.179)	(92.810)	(144.045)

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração.

Rental

Divisão que atua com locação de plataformas elevatórias, geradores, compressores de ar, torres de iluminação, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, empilhadeiras, transpaleteiras, dentre outros, para diversos segmentos do mercado, como indústria, agronegócio, comércio, infraestrutura, serviços e entretenimento. Assegurando produtividade, rentabilidade e segurança, além de dispor da mais avançada linha de produtos para elevação de pessoas e cargas e oferece aos seus clientes treinamento de operação certificado pela IPAF (organização sem fins lucrativos que promove o uso seguro e eficaz de equipamentos de acesso aéreo em todo o mundo). Sua presença em diversas cidades brasileiras reforça não só a agilidade do seu atendimento comercial como amplia o suporte técnico por meio de profissionais certificados.

Formas e Escoramentos

Divisão que atua no mercado de grandes obras e no fornecimento de formas, escoramentos, equipamentos de acesso não mecanizado, plataformas cremalheiras e andaimes, sendo este fornecimento destinado ao segmento de construções residenciais e comerciais, dispondo da mais alta tecnologia em sistemas de formas, escoramentos e equipamentos especiais para execução de obras da construção civil, além de possuir o maior portfólio de produtos e serviços com soluções customizadas, que atendem às necessidades específicas de cada projeto e geram eficiência e redução de custo.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Demonstração de resultado por segmento operacional

	Rental		Formas e Escoramentos		Consolidado	
	3T2026	3T2025	3T2026	3T2025	3T2026	3T2025
Receitas líquidas	407.732	394.556	85.158	88.111	492.890	482.667
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(132.044)	(120.513)	(13.356)	(14.695)	(145.400)	(135.208)
Depreciação e amortização	(80.858)	(66.800)	(4.288)	(3.970)	(85.146)	(70.770)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(30.146)	(104.999)	(5.815)	(13.720)	(35.961)	(118.719)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(3.668)	(6.793)	(2.341)	2.611	(6.009)	(4.182)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2.223	1.105	263	109	2.486	1.214
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	163.239	96.556	59.621	58.446	222.860	155.002
Resultado financeiro, líquido					(29.811)	(54.179)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					193.049	100.823
Imposto de renda e contribuição social					(62.112)	(33.440)
Lucro líquido do período					130.937	67.383

	Rental		Formas e Escoramentos		Consolidado	
	9M2026	9M2025	9M2026	9M2025	9M2026	9M2025
Receitas líquidas	1.181.852	1.116.365	244.385	228.730	1.426.237	1.345.095
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(354.071)	(328.688)	(39.483)	(39.268)	(393.554)	(367.956)
Depreciação e amortização	(231.561)	(187.495)	(12.847)	(11.915)	(244.408)	(199.410)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(162.906)	(259.507)	(27.511)	(38.073)	(190.417)	(297.580)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(20.817)	(19.714)	(4.850)	(4.141)	(25.667)	(23.855)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	42.881	3.259	584	36	43.465	3.295
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	455.378	324.220	160.278	135.369	615.656	459.589
Resultado financeiro, líquido					(92.810)	(144.045)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					522.846	315.544
Imposto de renda e contribuição social					(88.563)	(92.875)
Lucro líquido do período					434.283	222.669

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Ativo por segmento operacional

	Rental		Formas e Escoramentos		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Custo de aquisição	4.040.268	3.877.712	440.883	427.636	4.481.151	4.305.348
Depreciação acumulada	(1.813.976)	(1.699.382)	(366.451)	(368.480)	(2.180.427)	(2.067.862)
Imobilizado líquido	2.226.292	2.178.330	74.432	59.156	2.300.724	2.237.486
Outros ativos	1.132.217	947.396	961.296	923.989	2.093.513	1.871.385
Ativo total	3.358.509	3.125.726	1.035.728	983.145	4.394.237	4.108.871

27. SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantém contratos de seguros levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Bens segurados	Riscos segurados	Individual		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Riscos diversos - equipamentos	Roubo e/ou furto qualificado, proximidade de água, danos elétricos, montagem e desmontagem	25.000	25.000	27.000	27.000
Riscos nomeados patrimonial	Incêndio, queda de raio, explosão de qualquer natureza, implosão e queda de aeronave, alagamento e inundação, bens, mercadorias e matérias-primas ao ar livre, danos elétricos.	80.000	80.000	80.000	80.000
Responsabilidade civil	Responsabilidade civil geral para estabelecimento comercial e/ou industrial, erros e omissões(E&O) e responsabilidade civil de diretores e administradores (D&O)."	120.050	112.000	120.050	112.000

28. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA

28.1. Transações que não afetam o caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Adição de direito de uso	10	43.733	19.436	59.819	43.625
Passivo de arrendamento por direito de uso	15	43.733	19.436	59.819	43.625
Variação do saldo de fornecedores - Aquisição de imobilizado	12	30.139	1.231	38.690	2.550
Variação do saldo de fornecedores - Aquisição de investida	12	-	-	-	30.000
Tributos compensados e não pagos	20	-	33.171	-	40.011

28.2. Reconciliação da depreciação e amortização para fluxo de caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Depreciação e amortização – Resultado		93.570	90.734	244.408	199.410
Depreciação – Imobilizado	10	(90.230)	(87.507)	(225.070)	(179.770)
Amortização – Intangível	10 e 11	(12.935)	(11.663)	(14.348)	(11.706)
Realização de mais valia	10 e 11	-	-	(16.468)	(20.513)
Crédito de PIS e COFINS		9.595	8.436	11.478	12.579

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

29. EVENTOS SUBSEQUENTES

29.1 Incorporação JM Lubrificantes e Peças para Veículos Ltda.

Em 1º outubro de 2026, foi aprovada a incorporação da totalidade do patrimônio da subsidiária integral JM Lubrificantes e Peças para Veículos Ltda. ("JM") pela controlada Mills Pesados, Locação, Serviços e Logística S.A.

Com a efetivação da incorporação, a JM foi extinta e a Mills Pesados a sucedeu, a título universal, em todos os seus bens, direitos e obrigações. Por se tratar da incorporação de uma sociedade na qual a Mills Pesados já detinha 100% das quotas, a operação não resultou em aumento de capital social ou emissão de novas ações.

A operação foi suportada por laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da incorporada, com data-base de 31 de agosto de 2026, sendo considerados, para fins da incorporação, os saldos patrimoniais existentes em 30 de setembro de 2026.

29.2 Assembleias Gerais de Debenturistas – Anuência prévia (waiver) para alteração de controle

Em 14 e 15 de outubro de 2026, foram realizadas as Assembleias Gerais de Debenturistas da 8ª, 9ª, 10ª e 11ª emissões de debêntures da Companhia, que aprovaram o consentimento prévio (waiver) para a alteração de controle descrita na nota explicativa 1, sem que esta caracterize evento de vencimento antecipado. A aprovação está condicionada à conclusão da operação.

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Mills Locações, Serviços e Logística S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2026 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Mills Locações, Serviços e Logística S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Mills Locações, Serviços e Logística S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

www.pwc.com.br

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Rua do Russel, 804, 7º, Ed. Manchete,
Rio de Janeiro, RJ, Brasil, 22210-907
T: +55 (11) 4004-8000

Docusign Envelope ID: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7

Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 4 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by
Signed By: Patricio Marques Roche:99300540734
CPF: 99300540734
Signing Time: 04 de novembro de 2026 | 19:35 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SyngularID Multipla
[illegible]

Patrício Marques Roche
Contador CRC 1RJ081115/O-4

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 806051E8-177D-820A-8012-1E710F20CCE7
Status: Concluído
Assunto: Complete com o Docusign: DF Mills 3ITR 2026 - Site (1).pdf, MILLSLOCACOESSERVICOSLOGISTICASET26...
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
Envelope fonte:
Documentar páginas: 73
Certificar páginas: 2
Assinatura guiada: Ativado
Selo com EnvelopeId (ID do envelope): Ativado
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Assinaturas: 1
Rubrica: 0

Remetente do envelope:
Hugo Rabello
Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
São Paulo, São Paulo 04538-132
hugo.rabello@pwc.com
Endereço IP: 201.56.5.228

Rastreamento de registros

Status: Original
04 de novembro de 2026 | 19:02
Portador: Hugo Rabello
hugo.rabello@pwc.com
Local: DocuSign

Status: Original
04 de novembro de 2026 | 19:35
Portador: CEDOC Brasil
BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com
Local: DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Patricio Roche patricio.roche@pwc.com Sócio PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital **Detalhes do provedor de assinatura:** Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SyngularID Multipla Assunto: CN=Patricio Marques Roche:99300540734	DocuSigned by:  AA780542972D492... Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo Usando endereço IP: 134.238.160.244 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133 [1,1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf	Enviado: 04 de novembro de 2026 | 19:04 Visualizado: 04 de novembro de 2026 | 19:34 Assinado: 04 de novembro de 2026 | 19:35

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data

Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Hugo Rabello hugo.rabello@pwc.com Manager Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) **Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:** Não oferecido através da Docusign	**Copiado**	Enviado: 04 de novembro de 2026 | 19:35 Visualizado: 04 de novembro de 2026 | 19:35 Assinado: 04 de novembro de 2026 | 19:35

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	04 de novembro de 2026 | 19:04
Entrega certificada	Segurança verificada	04 de novembro de 2026 | 19:34
Assinatura concluída	Segurança verificada	04 de novembro de 2026 | 19:35
Concluído	Segurança verificada	04 de novembro de 2026 | 19:35

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora