



CNPJ/MF: 27.093.558/0001-15

NIRE: 33.3.00289.74-7

Companhia de Capital Aberto

Mills comunica aumento de participação relevante

São Paulo, 22 de setembro de 2026 – A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (“Mills” ou “Companhia”), em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, em 21 de setembro de 2026, notificação do Morgan Stanley informando que, em virtude de aquisições realizadas no mercado, atingiu, de forma agregada, por meio das entidades identificadas na correspondência anexa, participação equivalente a 12.071.047 ações ordinárias da Companhia, representativas de 5,2% (cinco vírgula dois por cento) de seu capital social.

O Morgan Stanley informou, ainda, que não tem por objetivo alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia. A via original da correspondência enviada pelo Morgan Stanley à Companhia em 21 de setembro de 2026 encontra-se anexa a este comunicado.

Renata Silva Vaz

Diretora Financeira e
de Relações com Investidores





CNPJ/MF: 27.093.558/0001-15

NIRE: 33.3.00289.74-7

Publicly held Company

Mills Announces Increase in Significant Shareholding

São Paulo, September 22, 2026 – Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (“Mills” or the “Company”), in compliance with CVM Resolution No. 44, hereby informs its shareholders and the market in general that, on September 21, 2026, it received a notification from Morgan Stanley stating that, as a result of acquisitions carried out in the market, it had reached, on an aggregate basis, through the entities identified in the attached correspondence, a holding of 12,071,047 common shares of the Company, representing 5.2% (five point two percent) of its share capital.

Morgan Stanley further stated that it does not intend to alter the Company's controlling ownership or management structure. The original correspondence sent by Morgan Stanley to the Company on September 21, 2026, is attached hereto.

Renata Silva Vaz

CFO & IRO



Morgan Stanley

21 de setembro de 2026

MILLS LOCAÇÃO. SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Renata Vaz

Diretor de Relações com Investidores

Avenida das Nações Unidas, 7.815, Pinheiros

Edifício Wtorre Nações Unidas - Torre II - 4o Andar

São Paulo/SP, Brasil

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 21 de setembro de 2026, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Latam LLC³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **5.2%** do número total de ações ordinárias da MILLS LOCAÇÃO. SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A. (“Companhia”) (MILS3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	12,071,047

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

Morgan Stanley

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,

Gregory M Frech

Gregory Frech - Signatário Autorizado