



Resultados

2T26

B3:MILS3

Live de resultados

Data: 06 de agosto de 2026, quinta-feira.

Horário: 14h (horário de Brasília)

Assista Online: [Clique aqui](#)

mills

As informações financeiras e operacionais contidas neste *press release*, exceto quando indicado de outra forma, estão de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*).

IDIVERSA B3 IGCX B3 IBRA B3 IGC-NM B3 SMLL B3

ITAG B3 IGCT B3 INDX B3 IGPTW B3 ICO2 B3 ISE B3 IAGRO B3

Sumário

Destaques	3
Comentários da Administração	5
Receita Líquida	6
Custos e Despesas	7
EBITDA Ajustado	8
Efeitos Não Recorrentes	9
Resultado Financeiro	9
Lucro Líquido	10
Unidade de negócios Rental	13
Resultado Rental	14
Formas e Escoramentos	16
Resultado Formas e Escoramentos	16
Endividamento	18
Investimentos	20
ROIC e ROE	21
Fluxo de Caixa Ajustado	22
ESG	24
Tabelas	25
DRE	27
Balanço Patrimonial	28
Fluxo de Caixa	30
Mercado de capitais – MILS3	32
Glossário	33



Destaques

Os principais destaques do período foram:



Receita Líquida de R\$ 472,2 milhões no 2T26, crescimento de 4,9% versus 2T25 e 2,4% versus 1T26. No semestre, a receita líquida foi de R\$ 933,3 milhões, crescimento de 8,2% versus o 6M25



EBITDA Ajustado de R\$ 268,9 milhões no 2T26, 18,3% acima do 2T25. A margem EBITDA ajustado foi de 56,9% no trimestre, com crescimento de 6,5 p.p. versus o mesmo período do ano anterior e 6.0 p.p. versus 1T26. No semestre, o EBITDA ajustado foi de R\$ 504,0 milhões, crescimento de 16,2% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Lucro líquido de R\$ 106,3 milhões no 2T26, crescimento de 21,7% em relação ao 2T25 e com margem líquida de 22,5%. No semestre, o lucro líquido atingiu R\$ 303,3 milhões, crescimento de 95,4%



Lucro líquido caixa de R\$ 74,9 milhões no 2T26, com margem líquida caixa de 15,9%. A redução da margem líquida é resultado da ausência de créditos tributários extraordinários reconhecidos no 2T25 e pelos ajustes não recorrentes relacionados à Next Rental. No semestre, o lucro líquido caixa foi de R\$ 179,3 milhões, queda de 27% na comparação anual.



Manutenção da alavancagem em 1,16x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, com redução de 0,2x em comparação ao 2T25. O custo médio da dívida se manteve estável em CDI+1,09% a.a., com prazo médio 3,5 anos;



CapEx de R\$ 88,6 milhões no 2T26, sendo 91% em ativos de locação, redução de 45,6% em comparação ao 2T25 e queda de 8,4% em relação ao 1T26. Na comparação semestral, o CapEx foi 44,6% menor que os 6M25, atingindo R\$ 185,2 milhões no 6M26.



Fluxo de caixa operacional ajustado de R\$ 188,3 milhões no 2T26 (+23,2% vs 2T25) e conversão de EBITDA em caixa de 66,2%. No semestre o fluxo de caixa operacional ajustado atingiu R\$ 409,1 milhões (+34,7% vs 6M25) e conversão de 74,1%.



Recebimento do selo Pró-Ética da Controladoria-Geral da União, reconhecendo os mais altos padrões de integridade e *compliance* da Companhia.

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
Receita Bruta	515,3	494,8	4,1%	502,4	2,6%	1.017,7	948,8	7,3%
Receita líquida	472,2	450,1	4,9%	461,2	2,4%	933,3	862,4	8,2%
EBITDA CVM	284,4	227,1	25,2%	267,6	6,3%	552,1	433,2	27,4%
Margem EBITDA CVM (%)	60,2%	50,5%	9,8 p.p.	58,0%	2,2 p.p.	59,1%	50,2%	8,9 p.p.
EBITDA Ajustado¹	268,9	227,2	18,3%	235,1	14,4%	504,0	433,7	16,2%
Margem EBITDA ajustado ¹ (%)	56,9%	50,5%	6,5 p.p.	51,0%	6,0 p.p.	54,0%	50,3%	3,7 p.p.
Margem EBITDA ajustado ¹ ex-vendas (%)	56,7%	50,5%	6,1 p.p.	50,3%	6,3 p.p.	53,5%	50,0%	3,5 p.p.
Lucro do período	106,3	87,3	21,7%	197,0	-46,0%	303,3	155,3	95,4%
Margem Líquida (%)	22,5%	19,4%	3,1 p.p.	42,7%	-20,2 p.p.	32,5%	18,0%	14,5 p.p.
ROIC LTM (%)²	21,7%	20,0%	1,6 p.p.	20,6%	1,1 p.p.	21,7%	20,0%	1,6 p.p.
Fluxo de caixa operacional ajustado ³	188,3	152,8	23,2%	220,8	-14,7%	409,1	303,7	34,7%
FCO ajustado % EBITDA CVM	66,2%	67,3%	-1,1 p.p.	82,5%	-16,3 p.p.	74,1%	70,1%	4,0 p.p.
Fluxo de caixa livre para a firma ajustado ³	117,9	(40,1)	-393,9%	125,6	-6,1%	243,6	8,7	2706,8%
Alavancagem (x)	1,16x	1,36x	-0,2 p.p.	1,1x	0,0 p.p.	1,16x	1,36x	-0,2 p.p.

¹ excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

² calculado com alíquota caixa.

³ FCO ajustado: desconsidera os juros referente a debêntures, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)

FCF Ajustado: desconsidera o fluxo de caixa das atividades de investimento e a aquisição de bens de locação. Informações não auditadas.



Comentários da Administração

São Paulo, 05 de agosto de 2026 - A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (Mills) apresenta os seus resultados referentes ao segundo trimestre de 2026 (2T26).

Encerramos o segundo trimestre de 2026 com mais uma demonstração da resiliência do nosso modelo de negócios e da disciplina que orienta a execução da nossa estratégia. Em um ambiente macroeconômico que ainda exige seletividade na alocação de capital e diante de um cenário competitivo mais intenso em alguns produtos, a Mills manteve sua trajetória de crescimento, ampliando receita, rentabilidade e geração de caixa.

A Receita Líquida atingiu R\$ 472,2 milhões no trimestre, crescimento de 4,9% em relação ao 2T25. O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 268,9 milhões, com crescimento de 18,3% e margem de 56,9%, expansão de 6,5 pontos percentuais na comparação anual. Além da evolução do desempenho operacional, o crescimento do EBITDA Ajustado foi favorecido pelo reconhecimento de créditos extemporâneos no período e por ajustes positivos em custos e despesas relacionados à incorporação da Next Rental, adquirida no ano anterior. Sem estes efeitos, o EBITDA ajustado teria sido de R\$ 236,1 milhões, com margem de 50,0%. O Lucro Líquido totalizou R\$ 106,3 milhões, avanço de 21,7%, refletindo a contínua captura de ganhos de eficiência operacional e os efeitos não recorrentes mencionados.

Seguimos fortalecendo nossa plataforma multiproduto, ampliando a participação dos contratos de longo prazo, aprofundando o relacionamento com nossos clientes e expandindo a integração entre nossas operações. Esses pilares tornam nossa receita mais recorrente e previsível, aumentam a resiliência do negócio e criam condições para um crescimento sustentável ao longo do tempo.

Nossa disciplina na alocação de capital continua sendo um importante diferencial competitivo. O Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) dos últimos doze meses atingiu 21,7%, permanecendo acima do nosso custo de capital e evidenciando nossa capacidade de transformar crescimento em geração consistente de valor econômico. Encerramos o trimestre com alavancagem de 1,16x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado e posição financeira sólida, preservando flexibilidade para continuar investindo na expansão da frota, na modernização das operações e em oportunidades estratégicas de crescimento.

Também seguimos evoluindo na eficiência operacional por meio da otimização do ciclo de vida dos ativos, da digitalização dos processos e da melhoria contínua da produtividade da frota. Essas iniciativas fortalecem nossa competitividade, elevam a rentabilidade dos investimentos realizados e ampliam nossa capacidade de atender os clientes com maior eficiência, agilidade e qualidade.

Na agenda ESG, avançamos na consolidação da nossa estratégia de sustentabilidade, estruturando planos de ação vinculados à nova matriz de materialidade e fortalecendo o alinhamento entre temas prioritários e os direcionadores estratégicos do negócio. Tivemos ainda a honra de receber o selo Pró-Ética da Controladoria-Geral da União, reconhecimento que reforça nosso compromisso permanente com elevados padrões de ética, integridade e governança.

Iniciamos o segundo semestre confiantes na execução da nossa estratégia, mas cautelosos com o cenário macroeconômico atual, em que temos observado uma tendência de aumento na inadimplência. A consolidação da Mills como uma plataforma integrada de soluções para locação continua avançando, sustentada por uma combinação de disciplina financeira, excelência operacional e foco no cliente. Permanecemos comprometidos em ampliar nossa participação de mercado, capturar oportunidades de crescimento com responsabilidade e seguir entregando retornos consistentes sobre o capital investido.

Agradecemos a confiança dos nossos investidores, clientes, parceiros e colaboradores, cujo comprometimento é fundamental para que a Mills continue construindo uma trajetória de crescimento sustentável e criação de valor no longo prazo.

Sergio Kariya
Presidente da Mills





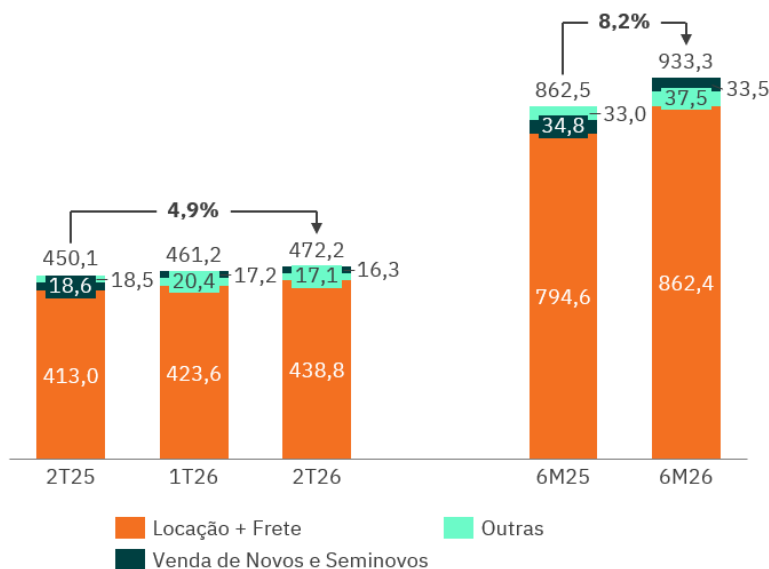
Receita Líquida

No 2T26, a Companhia manteve trajetória consistente de crescimento, sustentada pela execução disciplinada de sua estratégia e pela contínua evolução do modelo de negócios. A Receita Líquida totalizou R\$ 472,2 milhões, representando avanço de 4,9% em relação ao 2T25. No semestre, a receita atingiu R\$ 933,3 milhões, com crescimento de 8,2% em comparação ao 6M25.

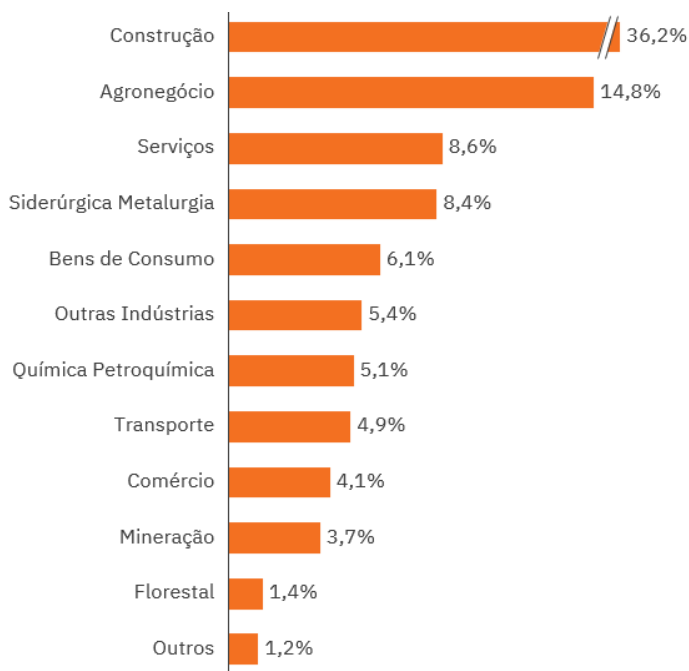
O desempenho foi impulsionado, principalmente, pelas unidades de Pesados e Formas e Escoramentos. Esse crescimento foi parcialmente compensado por Plataformas Elevatórias, em um ambiente que continua com uma maior pressão competitiva no curto prazo, decorrente da maior competição regional com pequenos locadores. Em resposta, a Companhia tem intensificado a captura de oportunidades a partir de seu diferencial competitivo em frota e capilaridade, com ajustes táticos de precificação e otimização da volumetria locada em regiões e perfis de equipamentos específicos. Adicionalmente, seguimos capturando ganhos associados ao ciclo positivo de investimentos em infraestrutura e construção civil, alavancando o relacionamento estratégico com grandes clientes para a expansão de nossa estratégia multiproduto.

Alinhada ao direcionador estratégico de ampliar a previsibilidade e a recorrência das receitas, a Companhia manteve foco na expansão de contratos de longo prazo, com destaque para as unidades de Pesados e Intralogística. No 2T26, esses contratos representaram 55% da Receita de Locação, incremento de 5 p.p. em relação ao 2T25.

Receita Líquida por tipo
(R\$ milhões)

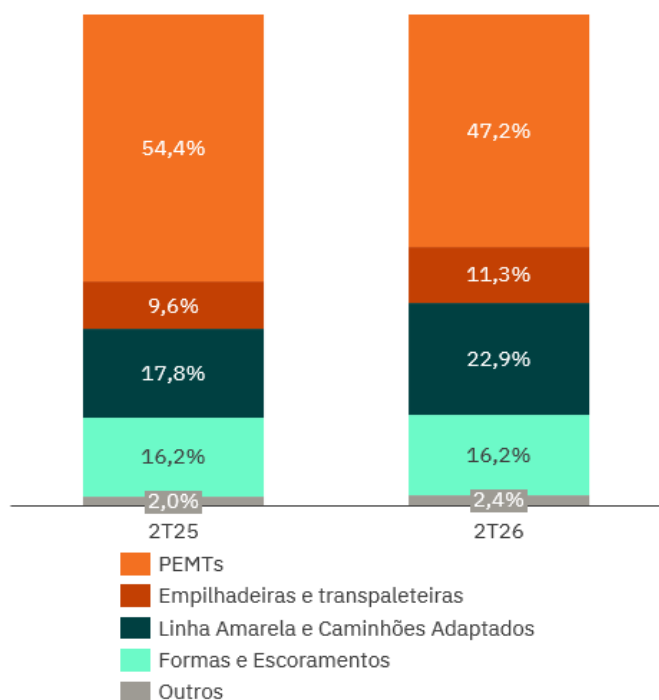


Receita Bruta 2T26
por segmento de atuação (%)

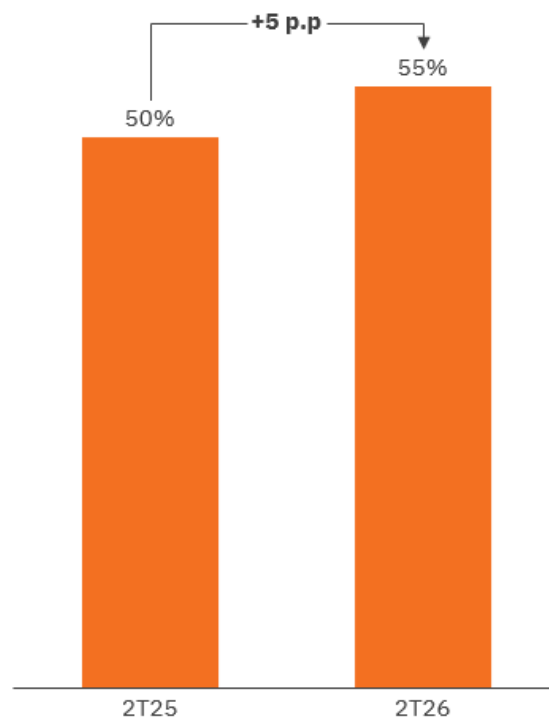




**Receita líquida de locação + frete 2T26
por produto (%)**



**Receita Líquida de Locação 2T26
por tipo de contrato (%)**



Custos e Despesas

No 2T26, o total de custos, despesas operacionais e PCE, excluindo depreciação, apresentou redução de 15,8% em relação ao 2T25 e de 3,0% frente ao 1T26. A evolução ficou significativamente abaixo do crescimento da Receita Líquida, resultando em ganho de eficiência de 9,8 pontos percentuais na comparação anual. Além dos ganhos de produtividade capturados pela Companhia, o desempenho do trimestre foi beneficiado por dois efeitos pontuais: o ajuste positivo de custos e despesas relacionado a incorporação da Next Rental e o reconhecimento de créditos extemporâneos. Excluindo esses efeitos, o total de custos, despesas operacionais e PCE teria alcançado R\$ 248,5 milhões, crescimento de 11,4% em relação ao 2T25.

No primeiro semestre de 2026, o total de custos, despesas operacionais e PCE atingiu R\$ 381,3 milhões, redução de 11,2% em relação ao mesmo período do ano anterior, com ganho de eficiência de 8,9 pontos percentuais em relação à Receita Líquida.

Os custos operacionais, excluindo depreciação, totalizaram R\$ 120,4 milhões no 2T26, redução de 1,0% em relação ao 2T25. O desempenho foi beneficiado pelas iniciativas de eficiência e redução de custos implementadas ao longo de 2025, além do ajuste positivo relacionado à incorporação da Next Rental. Excluindo esse último efeito, os custos operacionais teriam totalizado R\$ 134,9 milhões, crescimento de 11,0% na comparação anual. Esse aumento reflete, principalmente, a expansão das operações de locação, o maior volume de venda de ativos no segmento de Rental e o aumento do consumo de peças associado ao crescimento da frota e da base de contratos.



As despesas operacionais, excluindo depreciação e provisões para crédito esperado (PCE), somaram R\$ 56,5 milhões no trimestre, redução de 37,0% em relação ao 2T25. O resultado também foi beneficiado pelo ajuste positivo relacionado à Next Rental e pelo reconhecimento de créditos extemporâneos. Excluindo esses efeitos, o SG&A totalizaria R\$ 102,8 milhões, crescimento de 14,6% na comparação anual.

Parte relevante desse crescimento está associada a itens não recorrentes, detalhados na nota abaixo. Excluindo depreciação, PCE e esses itens não recorrentes, as despesas operacionais recorrentes teriam totalizado R\$ 90,3 milhões no 2T26, crescimento de 0,8% em relação ao 2T25.

Em bases comparáveis, a evolução das despesas reforça os ganhos de eficiência capturados ao longo dos últimos doze meses. Iniciativas de redesenho organizacional, racionalização de estruturas e gestão mais eficiente das alavancas operacionais e fiscais contribuíram para uma estrutura mais enxuta e produtiva. Nesse contexto, destaca-se a unidade de Rental, que apresentou ganhos relevantes de produtividade, especialmente nas despesas com pessoal, refletindo o avanço consistente das iniciativas voltadas à ampliação da alavancagem operacional.

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
CPV total, ex-depreciação	(120,4)	(121,6)	-1,0%	(128,0)	-5,9%	(248,4)	(233,0)	6,6%
% Receita Líquida	25,5%	27,0%	-1,5 p.p.	27,7%	-2,2 p.p.	26,6%	27,0%	-0,4 p.p.
Custo de locação (manutenção, pessoal, depósitos, etc.) ¹	(115,0)	(111,9)	2,7%	(122,0)	-5,7%	(237,0)	(218,1)	8,7%
% Receita Líquida	24,4%	24,9%	-0,5 p.p.	26,5%	-2,1 p.p.	25,4%	25,3%	0,1 p.p.
Custo das vendas	(5,7)	(9,5)	-39,9%	(5,5)	4,0%	(11,3)	(15,0)	-24,8%
% Receita Líquida	1,2%	2,1%	-0,9 p.p.	1,2%	0,0 p.p.	1,2%	1,7%	-0,5 p.p.
Outros custos	0,3	(0,1)	-342,1%	(0,4)	-173,9%	(0,1)	0,1	-201,7%
% Receita Líquida	-0,1%	0,0%	-0,1 p.p.	0,1%	-0,2 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
SG&A, ex-depreciação e PCE	(56,5)	(89,7)	-37,0%	(56,7)	-0,3%	(113,3)	(176,7)	-35,9%
% Receita Líquida	12,0%	19,9%	-8,0 p.p.	12,3%	-0,3 p.p.	12,1%	20,5%	-8,3 p.p.
Comercial, Operacional e Administrativo	(65,7)	(68,9)	-4,6%	(67,0)	-1,9%	(132,7)	(134,6)	-1,4%
% Receita Líquida	13,9%	15,3%	-1,4 p.p.	14,5%	-0,6 p.p.	14,2%	15,6%	-1,4 p.p.
Serviços Gerais	(7,6)	(7,1)	7,2%	(7,9)	-3,8%	(15,5)	(15,2)	2,1%
% Receita Líquida	1,6%	1,6%	0,0 p.p.	1,7%	-0,1 p.p.	1,7%	1,8%	-0,1 p.p.
Outras despesas	16,8	(13,7)	-222,2%	18,2	-7,6%	34,9	(26,9)	-229,8%
% Receita Líquida	-3,6%	3,1%	-6,6 p.p.	-3,9%	0,4 p.p.	-3,7%	3,1%	-6,9 p.p.
PCE	(10,8)	(11,7)	-8,3%	(8,9)	20,8%	(19,7)	(19,7)	-0,1%
% Receita Líquida	2,3%	2,6%	-0,3 p.p.	1,9%	0,3 p.p.	2,1%	2,3%	-0,2 p.p.
CPV + SG&A Total	(187,7)	(223,0)	-15,8%	(193,6)	-3,0%	(381,3)	(429,3)	-11,2%
% Receita Líquida	39,8%	49,5%	-9,8 p.p.	42,0%	-2,2 p.p.	40,9%	49,8%	-8,9 p.p.

EBITDA Ajustado

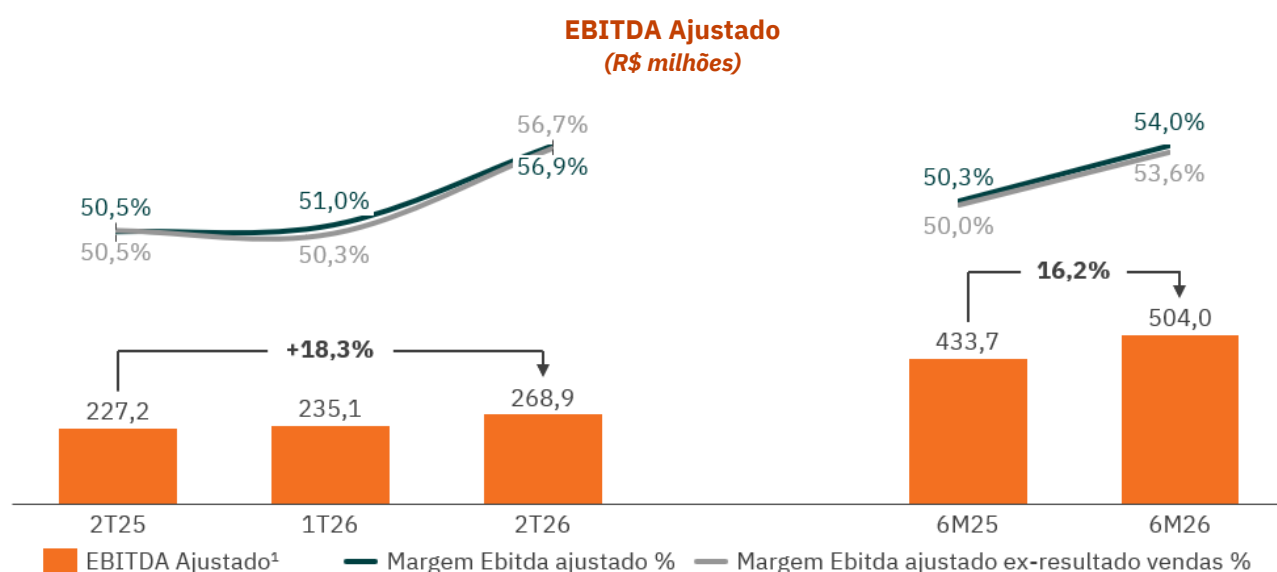
O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 268,9 milhões no 2T26, representando crescimento de 18,3% em relação ao segundo trimestre de 2025. A margem EBITDA Ajustada alcançou 56,9% no trimestre, níveis acima da média histórica, refletindo o crescimento relevante da receita aliado a ganhos consistentes de eficiência operacional, com maior diluição de custos e despesas.





O desempenho positivo foi impulsionado por ganhos não recorrentes relacionados à incorporação da Next Rental e créditos extemporâneos detalhados na nota de custos e despesas. Excluindo estes efeitos, o EBITDA ajustado na Companhia teria sido de R\$ 236,1 milhões, crescimento de 4,0% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

A Companhia continua capturando os ganhos das iniciativas estruturantes de eficiência operacional implementadas nos últimos trimestres, apoiadas por uma gestão rigorosa das despesas gerais e administrativas. Esses fatores contribuíram para ganhos de produtividade e para a manutenção de uma rentabilidade acima da média histórica, em linha com a estratégia de crescimento sustentável e geração consistente de valor de longo prazo.



¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes.

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
Receita Líquida	472,2	450,1	4,9%	461,2	2,4%	933,3	862,4	8,2%
CPV ex-depreciação	(120,4)	(121,6)	-1,0%	(128,0)	-5,9%	(248,4)	(233,0)	6,6%
Lucro Bruto ex-depreciação	351,7	328,5	7,1%	333,2	5,5%	685,0	629,6	8,8%
SG&A ex-depreciação	(56,5)	(89,7)	-37,0%	(56,7)	-0,3%	(113,3)	(176,7)	-35,9%
PCE	(10,8)	(11,7)	-8,3%	(8,9)	20,8%	(19,7)	(19,7)	-0,1%
EBITDA CVM	284,4	227,1	25,2%	267,6	6,3%	552,1	433,2	27,4%
Margem EBITDA CVM (%)	60,2%	50,5%	9,8 p.p.	58,0%	2,2 p.p.	59,1%	50,2%	8,9 p.p.
Não recorrentes	(15,6)	0,1	NA	(32,5)	-52,1%	(48,1)	0,5	NA
EBITDA Ajustado	268,9	227,2	18,3%	235,1	14,4%	504,0	433,7	16,2%
Margem EBITDA Ajustado (%)	56,9%	50,5%	6,5 p.p.	51,0%	6,0 p.p.	54,0%	50,3%	3,7 p.p.

Efeitos Não Recorrentes

Os custos e despesas não recorrentes apresentaram um efeito líquido positivo de R\$ 15,6 milhões no 2T26, ante um efeito líquido negativo de R\$ 0,1 milhão no 2T25. O principal fator no trimestre foi a reversão da obrigação de earn-out da aquisição da Next Rental, no valor de R\$ 26,5 milhões. Após negociação com os antigos acionistas, o



pagamento dessa parcela variável deixou de ser devido, resultando na baixa do passivo provisionado e no reconhecimento de um ganho não recorrente no período. Esse valor foi parcialmente compensado por maiores custos e despesas relacionados ao pagamento de incentivo de longo prazo, além do reconhecimento menor de créditos extemporâneos no período.

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
Incentivo de Longo Prazo	7,9	-	NA	5,8	37,4%	13,7	-	NA
Projetos de Melhoria	1,1	4,1	-72,6%	(0,2)	NA	1,0	5,0	-80,9%
Créditos Extemporâneos	1,6	(13,2)	NA	(38,3)	NA	(36,6)	(13,2)	177,6%
M&A	(26,5)	0,1	NA	0,2	NA	(26,3)	0,1	NA
Outros	0,2	3,8	-94,2%	0,1	165,3%	0,3	1,4	-78,7%
Baixa de Vendas	-	5,3	-100,0%	(0,1)	-100,0%	(0,1)	7,2	NA
Não Recorrentes	(15,6)	0,1	NA	(32,5)	-52,1%	(48,1)	0,5	NA
% Receita Líquida	-3,3%	0,0%	-3,3 p.p.	-7,0%	3,8 p.p.	-5,1%	0,1%	-5,2 p.p.

*Valor positivo = Saída Líquida / Valor negativo = Entrada Líquida

Resultado Financeiro

O resultado financeiro consolidado totalizou despesa de R\$ 42,1 milhões no 2T26, ante R\$ 44,1 milhões negativos no 2T25. A leve melhora reflete, principalmente, uma maior receita financeira no período atrelada a um maior saldo médio de caixa ao longo do segundo trimestre de 2026.

A Companhia manteve posição de caixa robusta ao fim do período e segue conduzindo gestão ativa da estrutura de capital, com foco no alongamento do prazo médio da dívida, otimização do custo médio e preservação da flexibilidade financeira para suportar o ciclo de crescimento e o plano de investimentos. Adicionalmente, foram capturados ganhos de eficiência financeira por meio de gestão aprimorada de caixa, obrigações fiscais e alocação de recursos. Essa disciplina contribuiu para o desempenho do resultado financeiro, com melhor rentabilidade das aplicações e maior eficiência no uso do capital.

Vale destacar que, no primeiro trimestre de 2026, a Companhia reconheceu créditos extemporâneos de maior magnitude, com impacto positivo e não recorrente sobre o resultado financeiro. Em função desse efeito pontual, a comparação direta com o trimestre atual deve considerar este efeito não recorrente. Para mais informações, consulte os materiais de divulgação de resultados referentes ao primeiro trimestre de 2026.

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
Resultado Financeiro Líquido	(42,1)	(44,1)	-4,5%	(20,9)	102,1%	(63,0)	(89,9)	-29,9%
Receitas Financeiras	38,9	37,7	3,1%	70,1	-44,6%	109,0	65,0	67,5%
Despesas Financeiras	(81,0)	(81,9)	-1,0%	(91,0)	-10,9%	(172,0)	(154,9)	11,0%

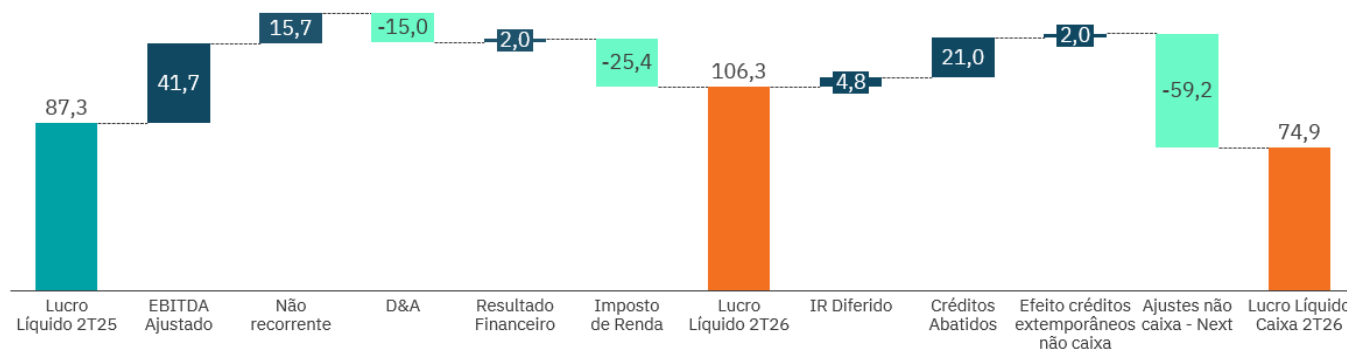
Lucro Líquido

A Companhia registrou lucro líquido de R\$ 106,3 milhões no 2T26, representando crescimento de 21,7% em relação ao 2T25 e queda de 46,0% frente ao trimestre anterior. A margem líquida atingiu 22,5%, mantendo margem em patamar elevado. Desconsiderando os efeitos não recorrentes relacionados a Next Rental e ao reconhecimento de



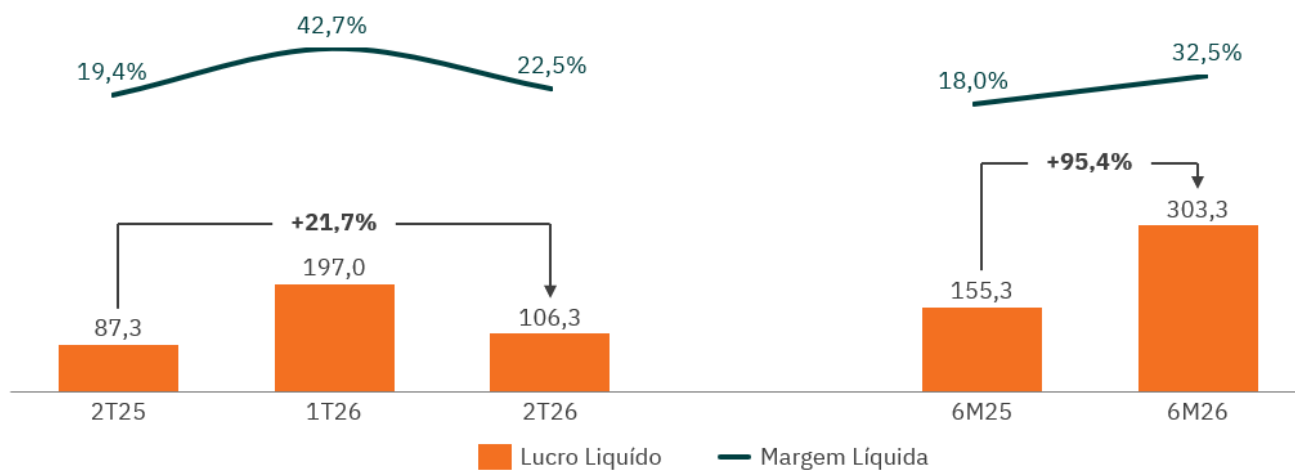
créditos extemporâneos, o lucro líquido recorrente no segundo trimestre de 2026 foi de R\$ 61,8 milhões, queda de 15,8% em relação ao primeiro trimestre de 2026 quando na mesma base de comparação e de 29,3% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Variação do Lucro Líquido Trimestral (R\$ Milhões)



O lucro líquido caixa, que considera os efeitos de créditos tributários (como PIS/COFINS sobre insumos), compensações e impostos diferidos, totalizou R\$ 74,9 milhões no 2T26. A margem líquida caixa foi de 15,9% no trimestre, representando uma queda de 50,7% na comparação com o 2T25. O desempenho foi favorecido pelo reconhecimento de créditos extemporâneos de PIS e COFINS, mas parcialmente compensado pelos ganhos não recorrentes relacionados à Next Rental, que beneficiaram o lucro contábil, mas não tiveram efeito caixa.

Lucro Líquido (R\$ Milhões)



Lucro Líquido Caixa
(R\$ Milhões)

Dados consolidados em R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
EBITDA Ajustado¹	268,9	227,2	18,3%	235,1	14,4%	504,0	433,7	16,2%
Não Recorrentes	15,6	(0,1)	NA	32,5	-52,1%	48,1	(0,5)	NA
EBITDA CVM	284,4	227,1	25,2%	267,6	6,3%	552,1	433,2	27,4%
Depreciação e Amortização	(81,0)	(66,1)	22,5%	(78,3)	3,4%	(159,3)	(128,6)	23,8%
Resultado Financeiro	(42,1)	(44,1)	-4,5%	(20,9)	102,1%	(63,0)	(89,9)	-29,9%
Lucro (Prejuízo) antes do IRCS	161,3	116,9	38,0%	168,5	-4,3%	329,8	214,7	53,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(55,0)	(29,5)	86,1%	28,5	NA	(26,5)	(59,4)	-55,5%
<i>Alíquota Efetiva de Imposto</i>	<i>34,1%</i>	<i>25,3%</i>	<i>8,8 p.p.</i>	<i>-16,9%</i>	<i>51,0 p.p.</i>	<i>8,0%</i>	<i>27,7%</i>	<i>-19,7 p.p.</i>
Lucro (Prejuízo) Líquido	106,3	87,3	21,7%	197,0	-46,0%	303,3	155,3	95,4%
<i>Margem líquida</i>	<i>22,5%</i>	<i>19,4%</i>	<i>3,1 p.p.</i>	<i>42,7%</i>	<i>-20,2 p.p.</i>	<i>32,5%</i>	<i>18,0%</i>	<i>14,5 p.p.</i>
Lucro por Ação no Período	0,45	0,37	21,7%	0,84	-46,0%	1,30	0,66	95,3%
Imp. Renda Diferido sobre prejuízo fiscal	4,8	16,0	-69,8%	12,5	-61,4%	17,3	32,2	-46,1%
Créditos abatidos ²	21,0	48,6	-56,8%	36,1	-41,9%	57,1	58,0	-1,6%
Efeito créditos extemporâneos não caixa	2,0	-	NA	(141,2)	NA	(139,2)	-	NA
Ajustes não Caixa - Next Rental	(59,2)	-	NA	-	NA	(59,2)	-	NA
Lucro (Prejuízo) Líquido Caixa	74,9	151,9	-50,7%	104,4	-28,3%	179,3	245,5	-27,0%
<i>Margem Líquida Caixa</i>	<i>15,9%</i>	<i>33,7%</i>	<i>-17,9 p.p.</i>	<i>22,6%</i>	<i>-6,8 p.p.</i>	<i>19,2%</i>	<i>28,5%</i>	<i>-9,3 p.p.</i>
Lucro Caixa por Ação no Período	0,32	0,65	-50,7%	0,45	-28,3%	0,77	1,05	-27,0%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

² Crédito de PIS/COFINS sobre insumos e compensações de outros tributos

³ Lucro Líquido por ação considera a totalidade de emissões da Companhia no final do trimestre



Unidade de negócios Rental

(Leves, Pesados e Intralogística)

Ao longo do trimestre, a Companhia manteve disciplina na execução de sua estratégia comercial e na originação de novos contratos, mesmo em um ambiente macroeconômico ainda desafiador para o setor. Nesse contexto, observou-se evolução consistente dos indicadores comerciais e operacionais, refletindo o avanço da estratégia de expansão da base de clientes, o aumento da penetração de iniciativas de *cross-sell* e a continuidade das ações de otimização de custos, contribuindo para ganhos de eficiência e maior captura de valor na operação.

No segmento de Leves, a Companhia retomou a trajetória de crescimento em relação ao trimestre anterior, impulsionada pelo aumento da taxa de utilização da frota locada e pela maior eficiência na alocação dos ativos. Ao longo do período, avançaram as iniciativas estratégicas voltadas à otimização do retorno sobre o capital investido, com destaque para a evolução do projeto de extensão do ciclo de vida dos ativos (terceiro ciclo), que amplia o potencial de monetização da frota ao longo de sua vida útil. Paralelamente, foram mantidas as iniciativas de racionalização de custos e despesas, bem como investimentos em melhorias operacionais voltados ao aumento da produtividade e à redução da indisponibilidade da frota. A estratégia comercial regionalizada, implementada no segundo semestre de 2025, permaneceu em execução, permitindo maior aderência às dinâmicas competitivas locais por meio de ajustes no sortimento de equipamentos e na política comercial.

Na unidade de Pesados, a Companhia registrou mais um trimestre de crescimento, mesmo diante de um ciclo de investimentos em expansão de frota inferior ao observado nos últimos anos. O desempenho foi sustentado pela ampliação da base contratual, pela evolução da utilização da frota e pelo avanço da locação em novos projetos de infraestrutura. Durante o trimestre, foi concluída a integração operacional da Next Rental, permitindo que os esforços comerciais passem a concentrar-se na captura de sinergias, na expansão da base de clientes e no aumento da penetração de soluções por meio de iniciativas de *cross-sell*. No período, parte dos novos contratos destinados ao setor de construção teve sua mobilização postergada em função de atrasos no início de obras de alguns clientes, impactando temporariamente o ritmo de crescimento da receita. A Companhia espera a normalização desse cenário ao longo do segundo semestre. Adicionalmente, seguimos ampliando nossa presença em segmentos com maior recorrência de demanda, como mineração e florestal, fortalecendo a qualidade da carteira de clientes, aumentando a previsibilidade das receitas e reduzindo a exposição aos ciclos do mercado de construção.

Em Intralogística, a Companhia manteve trajetória de crescimento acelerado na comparação anual, combinada à captura de eficiências operacionais e à diluição de custos e despesas, resultando em expansão da margem EBITDA. A unidade opera atualmente com uma base contratual significativamente ampliada, sendo que a maior parte dos investimentos realizados ao longo do último ano já se encontra mobilizada e em fase de geração de receita. A evolução da receita permanece em linha com o planejamento da Companhia. Nesse contexto, os esforços continuam direcionados à redução do prazo de mobilização de novos contratos, acelerando o *ramp-up* operacional e a captura de retorno sobre os investimentos realizados. Considerando o ciclo mais longo de implantação característico da unidade, a equipe comercial já concentra esforços na negociação de novos contratos com previsão de mobilização ao longo do primeiro trimestre de 2027, preservando a continuidade da trajetória de crescimento da operação.

A Companhia segue priorizando a geração de valor por meio de uma oferta integrada de soluções, ampliando a capacidade de atender às diferentes necessidades operacionais de seus clientes. Observou-se novamente um aumento da penetração de iniciativas de *cross-sell* na base ativa de clientes, reforçando o relacionamento comercial, elevando o *share of wallet* e aumentando o custo de substituição da plataforma de soluções da Companhia. A consolidação de uma plataforma multiproduto permanece como um dos principais pilares





estratégicos, fortalecendo o posicionamento da Mills como parceira de longo prazo de seus clientes, ampliando as oportunidades de crescimento orgânico e sustentando a geração consistente de valor para os acionistas.

Resultado Rental

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
Receita Bruta	431,0	414,4	4,0%	420,3	2,6%	851,3	796,4	6,9%
Receita Líquida Total	392,5	375,8	4,4%	381,6	2,9%	774,1	721,9	7,2%
Locação	367,7	346,1	6,3%	352,8	4,2%	720,5	667,3	8,0%
Vendas	14,7	18,5	-20,6%	16,1	-8,4%	30,8	32,8	-5,9%
Outras	10,0	11,2	-10,4%	12,7	-21,1%	22,8	21,8	4,4%
CPV Total, ex-depreciação	(107,3)	(108,6)	-1,2%	(115,0)	-6,7%	(222,3)	(208,4)	6,7%
Locação	(101,6)	(99,1)	2,5%	(109,5)	-7,2%	(211,1)	(193,6)	9,1%
Vendas	(5,7)	(9,4)	-39,8%	(5,4)	4,6%	(11,1)	(14,8)	-25,0%
Outros	-	-	NA	(0,0)	-100,0%	(0,0)	-	NA
% Receita líquida	27,3%	28,9%	-1,6 p.p.	30,1%	-2,8 p.p.	28,7%	28,9%	-0,2 p.p.
Lucro Bruto, ex-depreciação	285,2	267,2	6,7%	266,7	7,0%	551,9	513,5	7,5%
Margem Bruta	72,7%	71,1%	1,6 p.p.	69,9%	2,8 p.p.	71,3%	71,1%	0,2 p.p.
Margem Bruta - Locação	72,4%	71,4%	1,0 p.p.	69,0%	3,4 p.p.	70,7%	71,0%	-0,3 p.p.
Margem Bruta - Vendas	61,5%	49,2%	12,3 p.p.	66,2%	-4,8 p.p.	64,0%	54,8%	9,2 p.p.
SG&A, ex-depreciação	(43,0)	(78,1)	-45,0%	(48,9)	-12,2%	(91,9)	(152,4)	-39,7%
Despesas	(60,3)	(77,9)	-22,6%	(76,0)	-20,7%	(136,3)	(152,1)	-10,4%
Itens não recorrentes	17,3	(0,2)	NA	27,1	-36,1%	44,4	(0,3)	NA
% Receita líquida	10,9%	20,8%	-9,8 p.p.	12,8%	-1,9 p.p.	11,9%	21,1%	-9,2 p.p.
PCE	(9,9)	(6,7)	48,8%	(7,2)	36,9%	(17,1)	(12,9)	32,7%
EBITDA CVM	232,3	182,5	27,3%	210,5	10,4%	442,8	348,2	27,2%
Margem EBITDA CVM (%)	59,2%	48,6%	10,6 p.p.	55,2%	4,0 p.p.	57,2%	48,2%	9,0 p.p.
EBITDA ajustado¹	215,0	182,7	17,7%	183,4	17,2%	398,4	348,5	14,3%
Margem EBITDA ajustado (%)	54,8%	48,6%	6,2 p.p.	48,1%	6,7 p.p.	51,5%	48,3%	3,2 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas (%)	54,5%	48,6%	5,9 p.p.	47,3%	7,3 p.p.	51,0%	48,0%	3,0 p.p.
Depreciação	(76,6)	(62,2)	23,1%	(74,1)	3,4%	(150,7)	(120,7)	24,9%
EBIT	155,7	120,3	29,5%	136,4	14,2%	292,1	227,5	28,4%
Margem EBIT (%)	39,7%	32,0%	7,7 p.p.	35,7%	3,9 p.p.	37,7%	31,5%	6,2 p.p.

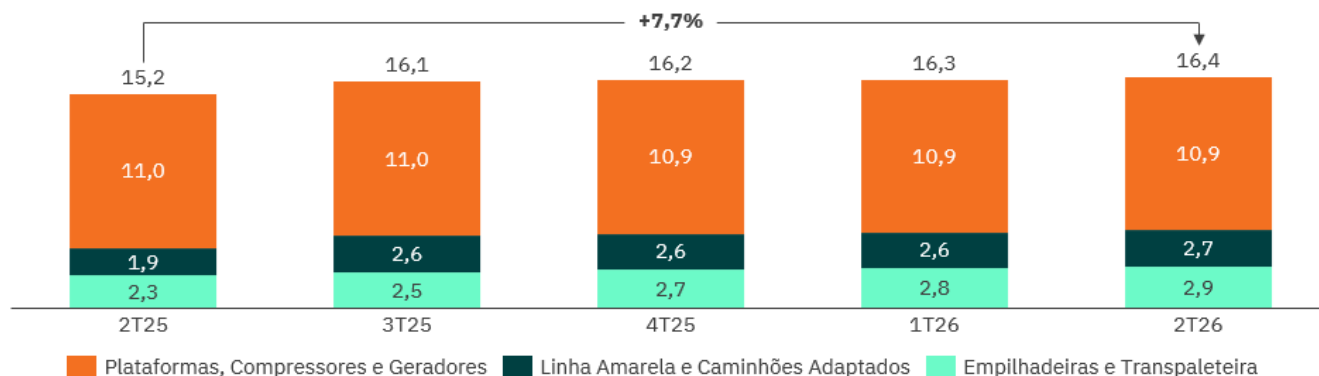
¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

A Receita Bruta alcançou R\$ 431,0 milhões no 2T26, representando crescimento de 4,0% em relação ao mesmo período de 2025. O desempenho reflete a execução consistente da estratégia de crescimento da Companhia, com destaque para o aumento da receita de locação nas unidades de Pesados e Intralogística, principais vetores estratégicos de crescimento do grupo.

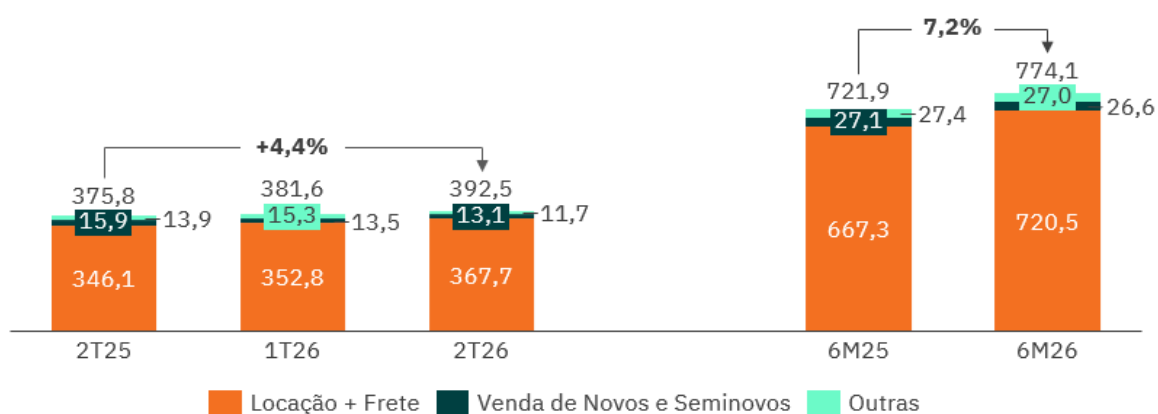
Ao final do 2T26, a Companhia contava com 16,4 mil equipamentos em operação, crescimento de 7,7% em relação ao 2T25. A frota era composta por 10,9 mil equipamentos de Leves, 2,7 mil de Pesados e 2,9 mil de Intralogística, refletindo a expansão orgânica e a otimização na alocação de ativos. A evolução da base operacional evidencia a execução disciplinada da estratégia de crescimento, combinando seletividade na alocação de capital com foco em contratos de maior retorno e previsibilidade de receitas.



Tamanho da Frota - Rental (em mil)



Composição Receita Líquida - Rental (R\$ milhões)



Os custos dos produtos vendidos (CPV) da unidade de Rental, excluindo depreciação, apresentaram redução de 0,9% em relação ao 2T25, mesmo diante do crescimento da receita de locação. O desempenho reflete os ganhos de eficiência operacional obtidos nas unidades de Leves e Pesados, que mais do que compensaram o aumento do CPV em Intralogística, decorrente do crescimento acelerado das operações implantadas ao longo dos últimos doze meses. Como resultado, o CPV representou uma redução de 1,5 p.p. em relação à Receita Líquida na comparação anual e de 2,7 p.p. frente ao trimestre anterior, evidenciando a captura contínua de eficiências operacionais. Desconsiderando os efeitos não recorrentes relacionados à baixa de custos da operação da Next Rental, o CPV recorrente totalizou R\$ 121,7 milhões, crescimento de 12,2% em relação ao 2T25.

As despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A), também excluindo depreciação, totalizaram R\$ 43,0 milhões no 2T26, representando redução de 45,0% em relação ao 2T25 e de 12,2% frente ao 1T26. Esse desempenho foi impactado positivamente pelo reconhecimento da baixa do passivo do *earn-out* da aquisição da Next Rental, classificada como item não recorrente, além de ajustes relacionados a despesas de exercícios anteriores da empresa adquirida. Desconsiderando esses efeitos, o SG&A recorrente somou R\$ 78,5 milhões, apresentando crescimento de 0,5% na comparação anual, refletindo a continuidade da disciplina na gestão de despesas e a captura de sinergias operacionais. Em termos relativos, o SG&A representou 10,9% da Receita Líquida, ante 20,8% no 2T25. Excluindo os efeitos não recorrentes, o indicador permaneceu em trajetória de diluição, sustentado pelo crescimento da receita e pelo controle das despesas administrativas e comerciais.



A provisão para crédito esperado (PCE) encerrou o trimestre equivalente a 2,5% da Receita Líquida, piora de 0,6 p.p em relação ao 1T26. Na comparação com o 2T25, houve aumento de 0,7 p.p., consequência do provisionamento pontual de determinados clientes do setor de construção na unidade de Pesados nos últimos 12 meses. Mesmo com esse efeito, o indicador permanece em patamar próximo ao histórico da Companhia, apesar de estarmos observando uma maior deterioração da economia brasileira, devido ao ambiente de juros altos por um período prolongado, impactando a qualidade da carteira de clientes. A Companhia segue adotando uma gestão rigorosa da carteira buscando aumentar a efetividade das políticas de crédito e cobrança, com monitoramento contínuo dos clientes, maior disciplina nos processos de cobrança e agilidade na retomada de ativos quando necessária.

O EBITDA Ajustado da unidade de Rental, totalizou R\$ 215,0 milhões no 2T26, crescimento de 17,7% em relação ao 2T25. A margem EBITDA Ajustada alcançou 54,8%, representando expansão de 6,2 p.p. na comparação anual e de 6,7 p.p. em relação ao 1T26. Desconsiderando, adicionalmente, os efeitos não recorrentes relacionados à baixa de custos e despesas decorrentes da aquisição da Next Rental e créditos extemporâneos, a margem EBITDA Ajustada teria sido de 46,4%.

Formas e Escoramentos

Finalizamos o primeiro semestre do ano com mais um período de resultados sólidos na unidade de Formas e Escoramentos, sustentados pelo avanço contínuo dos projetos de infraestrutura em diferentes regiões do país, apesar de observarmos atrasos no início de algumas obras. A Companhia segue observando um ambiente favorável para o segmento ao longo do ano, refletido no crescimento do backlog de obras, o que reforça a visibilidade da carteira de projetos e amplia o potencial de crescimento das receitas nos próximos trimestres.

Ao longo do ano a Companhia ampliou sua participação em projetos de mobilidade urbana, saneamento, energia e grandes empreendimentos, consolidando seu posicionamento como uma das principais fornecedoras de soluções para infraestrutura no Brasil. Paralelamente, foram realizados investimentos seletivos na expansão e renovação da tonelagem, ampliando a cobertura de mercado e fortalecendo a capacidade de captura de novas oportunidades comerciais. A estratégia permanece concentrada em projetos de maior porte e maior rentabilidade, combinada à ampliação das iniciativas de *cross-sell* com as demais unidades de negócio, fortalecendo o ecossistema integrado de soluções da Companhia e ampliando o potencial de geração de valor junto à base de clientes.



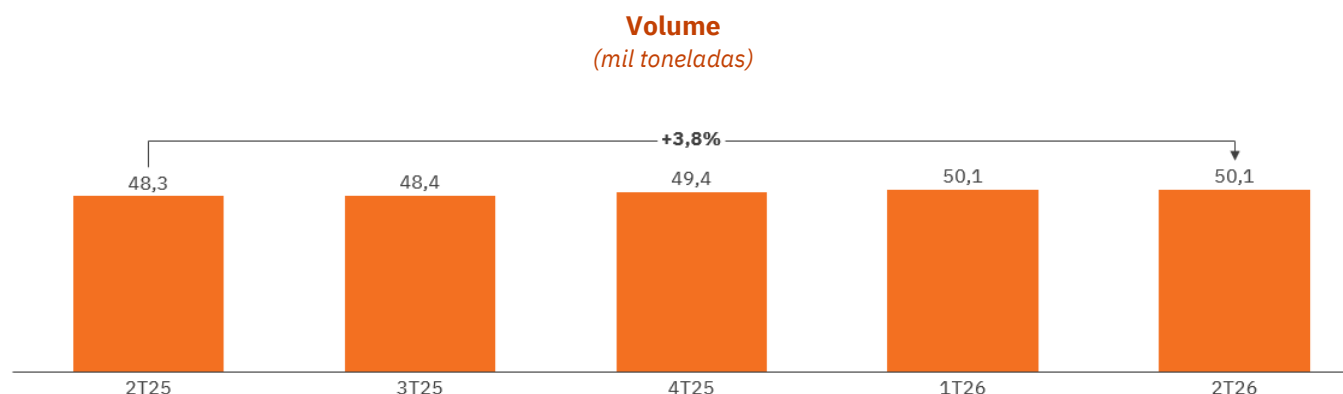
Resultado Formas e Escoramentos

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
Receita Bruta	84,2	80,3	4,9%	82,2	2,5%	166,4	152,5	9,2%
Receita Líquida Total	79,7	74,3	7,1%	79,6	0,1%	159,2	140,6	13,2%
Locação	71,1	67,0	6,2%	70,8	0,4%	141,9	127,3	11,4%
Vendas	1,5	0,1	NA	1,1	33,0%	2,7	2,1	28,2%
Outras	7,0	7,3	-3,4%	7,6	-7,6%	14,7	11,2	30,7%
CPV Total, ex-depreciação	(13,1)	(13,1)	0,7%	(13,0)	1,1%	(26,1)	(24,6)	6,3%

Locação	(13,4)	(12,8)	4,7%	(12,5)	7,5%	(25,9)	(24,5)	5,4%
Vendas	(0,1)	(0,1)	-45,6%	(0,1)	-30,1%	(0,2)	(0,2)	1,9%
Outros	0,3	(0,1)	NA	(0,4)	NA	(0,1)	0,1	NA
% Receita líquida	16,5%	17,6%	-1,1 p.p.	16,3%	0,2 p.p.	16,4%	17,5%	-1,1 p.p.
Lucro Bruto, ex-depreciação	66,5	61,3	8,5%	66,6	-0,1%	133,1	116,0	14,7%
Margem Bruta	83,5%	82,4%	1,1 p.p.	83,7%	-0,2 p.p.	83,6%	82,5%	1,1 p.p.
Margem Bruta - Locação	81,1%	80,9%	0,3 p.p.	82,4%	-1,2 p.p.	81,8%	80,7%	1,0 p.p.
Margem Bruta - Vendas	95,9%	-27,5%	123,4 p.p.	92,1%	3,7 p.p.	94,3%	92,8%	1,5 p.p.
SG&A, ex-depreciação	(13,6)	(11,6)	16,9%	(7,8)	74,2%	(21,4)	(24,3)	-12,0%
Despesas	(11,8)	(11,7)	0,7%	(13,2)	-10,5%	(25,0)	(24,1)	4,0%
Itens não recorrentes	(1,8)	0,1	NA	5,4	NA	3,7	(0,2)	NA
% Receita líquida	17,1%	15,6%	1,4 p.p.	9,8%	7,3 p.p.	13,4%	17,3%	-3,8 p.p.
PCE	(0,8)	(5,1)	-83,3%	(1,7)	-49,1%	(2,5)	(6,8)	-62,8%
EBITDA CVM	52,1	44,6	16,8%	57,1	-8,8%	109,2	85,0	28,5%
Margem EBITDA (%)	65,4%	60,7%	4,7 p.p.	71,8%	-6,4 p.p.	68,6%	60,5%	8,1 p.p.
EBITDA ajustado¹	53,8	44,5	21,0%	51,7	4,1%	105,6	85,2	23,9%
Margem EBITDA ajustado (%)	67,6%	59,8%	7,8 p.p.	65,0%	2,6 p.p.	66,3%	60,6%	5,7 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas	67,0%	59,9%	7,1 p.p.	64,6%	2,5 p.p.	65,8%	60,1%	5,7 p.p.
Depreciação	(4,4)	(3,8)	13,7%	(4,2)	4,2%	(8,6)	(7,9)	7,7%
EBIT	47,7	40,8	17,0%	52,9	-9,9%	100,7	77,1	30,6%
Margem EBIT (%)	59,9%	54,8%	5,1 p.p.	66,5%	-6,6 p.p.	63,2%	54,8%	8,4 p.p.

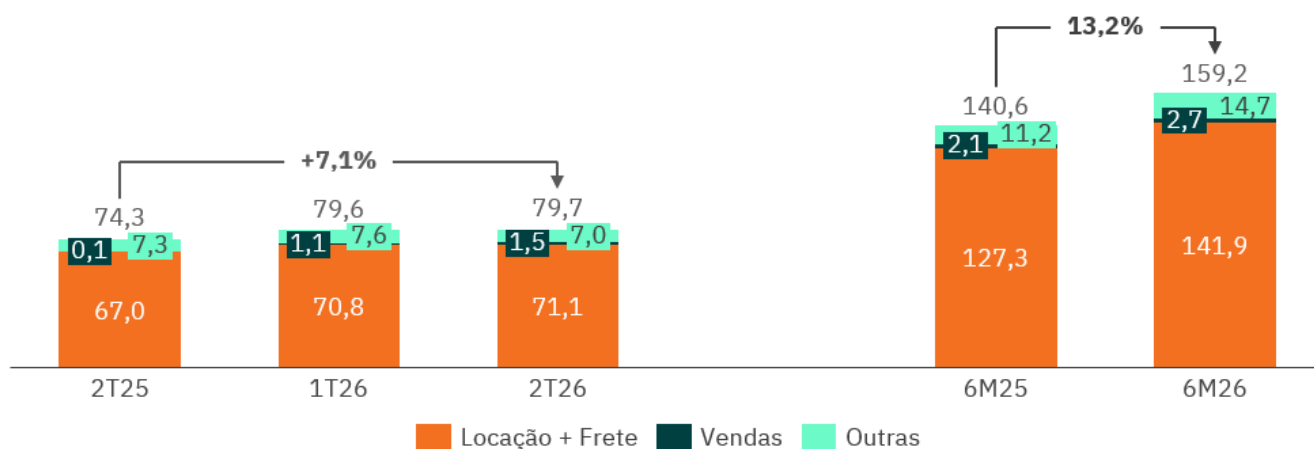
¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

A receita bruta da unidade de Formas e Escoramentos totalizou R\$ 84,2 milhões no 2T26, representando crescimento de 4,9% em relação ao 2T25 e crescimento de 2,5% em relação ao trimestre anterior. A receita líquida avançou 7,1% versus o mesmo período do ano anterior e 0,1% versus o 1T26, impulsionada principalmente pela maior receita de locação, além do recebimento pontual de indenizações de clientes decorrentes de acordos comerciais firmados.





Composição Receita Líquida (R\$ milhões)



A margem bruta da unidade de Formas e Escoramentos alcançou 83,5% no 2T26, crescimento de 1,1 p.p na comparação anual e queda de 0,2 p.p contra o trimestre anterior. A melhora observada deve-se, principalmente, ao reconhecimento menor do custo de locação em relação ao aumento observado na receita líquida, fruto da necessidade de menores manutenções no estoque de equipamentos da Companhia.

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação, totalizaram R\$ 13,6 milhões no trimestre, aumento de 16,9% versus o 2T25 e aumento de 74,2% em relação ao 1T26. O SG&A recorrente da Companhia atingiu R\$ 11,8 milhões no período, aumento de 0,7% em relação ao 2T25 e redução de 10,5% em relação ao trimestre anterior. Como proporção da receita líquida, as despesas operacionais recorrentes apresentaram redução de 1,0 p.p. versus o mesmo período do ano anterior, consequência da diluição das despesas fixas via crescimento da receita.

A provisão para crédito esperado (PCE) totalizou uma provisão de R\$ 0,8 milhão (1,1% da receita) no 2T26, resultando uma redução de 83,3% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 49,1% em relação ao 1T26. A redução observada é devida à reversão de provisões anteriormente lançadas no resultado, fruto do recebimento de valores em aberto dos nossos clientes. A Companhia mantém monitoramento contínuo da ciclicidade da construção civil, atuando em parceria com construtoras e revisando permanentemente a matriz de riscos e exposição ao segmento, com o objetivo de mitigar possíveis impactos futuros.

O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 53,8 milhões no 2T26, crescimento de 21,0% em relação ao mesmo período de 2025. A margem EBITDA Ajustada alcançou 67,6% no trimestre, avanço de 7,8 p.p. O desempenho evidencia a resiliência da unidade e sua forte capacidade de geração de caixa, apoiada no sólido pipeline de obras, mobilização de contratos estratégicos durante o período e recebimento de indenizações de obras desmobilizadas.

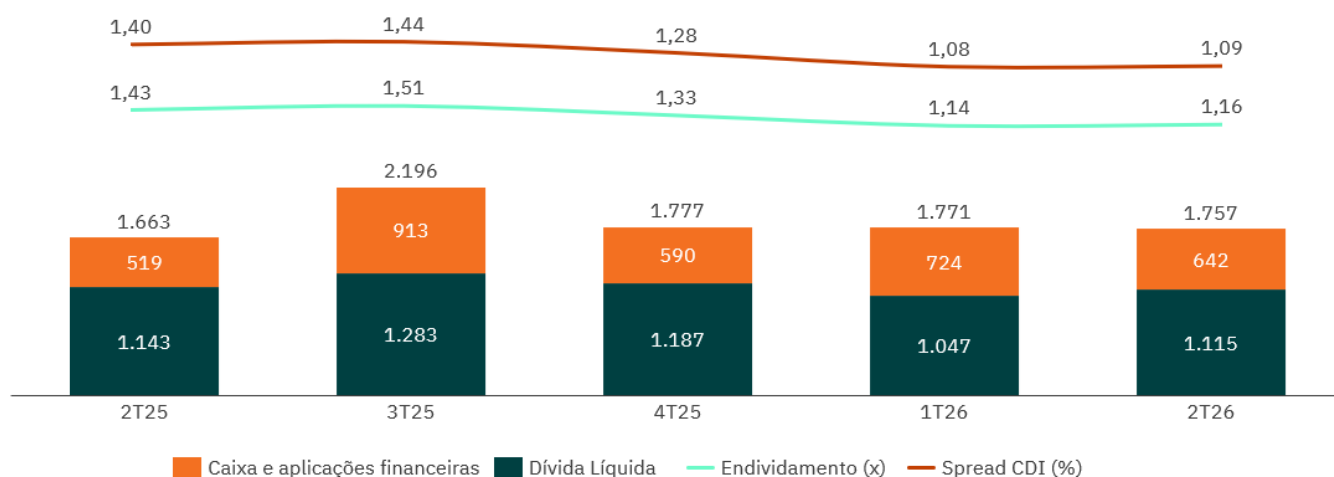
Endividamento

Ao final do 2T26, a Companhia apresentava dívida bruta de R\$ 1,8 bilhão, aumento de R\$ 94 milhões em relação ao 2T25, refletindo, principalmente, as movimentações realizadas em 2025, incluindo a 11ª emissão de debêntures e o pré-pagamento da 7ª emissão realizado no 4T25. Na comparação com o trimestre anterior, houve redução de R\$ 13,5 milhões. No período, o prazo médio da dívida foi mantido em 3,5 anos e o custo médio se manteve estável em CDI + 1,09% a.a., resultando em custo de dívida pós-impostos de 10,16% a.a.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia registrava R\$ 642,1 milhões em caixa, equivalentes e investimentos, resultando em dívida líquida de R\$ 1,1 bilhão. O indicador de endividamento, medido por dívida líquida/EBITDA Ajustado (LTM), se manteve estável em 1,16x na comparação com o 1T26, mantendo-se com ampla folga em relação aos covenants financeiros.

A Companhia segue com disciplina financeira na gestão da estrutura de capital, priorizando a alocação eficiente de recursos para suportar o crescimento orgânico e inorgânico. A estratégia permanece pautada por captações oportunísticas e gestão ativa da alavancagem, assegurando flexibilidade financeira e sustentabilidade no longo prazo.

Endividamento (R\$ milhões)



* EBITDA acumulado nos últimos 12 meses desconsiderando efeito do IFRS 16.

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)
Dívida Bruta	1.757,2	1.662,7	5,7%	1.770,7	-0,8%
Caixa e aplicações financeiras	642,1	519,2	23,7%	723,9	-11,3%
Dívida Líquida	1.115,1	1.143,5	-2,5%	1.046,8	6,5%
Dívida Bruta Curto Prazo	85,3	206,8	-58,7%	81,8	4,3%
EBITDA Ajustado LTM (Covenants)	957,7	838,7	14,2%	917,4	4,4%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM (x)	1,16x	1,4x	-0,2 p.p	1,14x	0,0 p.p
Dívida Líquida CP / EBITDA Ajustado LTM (x)	- 0,58x -	0,4x	-0,2 p.p	- 0,70x -	0,1 p.p

¹EBITDA Ajustado LTM para covenants exclui efeitos IFRS 16



Composição e Cronograma de Amortização e Juros da Dívida
(R\$ milhões)

Dívida	Data Emissão	Taxa Contrato	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
8ª Emissão	10/01/2024	CDI + 2,00%	14,8	-	66,7	66,7	66,7	-	-	214,8
9ª Emissão - 1ª Série	20/06/2024	CDI + 1,30%	0,7	-	105,0	105,0	-	-	-	210,7
9ª Emissão - 2ª Série	20/06/2024	CDI + 1,40%	0,7	-	-	-	63,3	63,3	63,3	190,7
10ª Emissão - 1ª Série	25/11/2024	CDI + 1,15%	3,6	-	125,0	125,0	-	-	-	253,6
10ª Emissão - 2ª Série	25/11/2024	CDI + 1,30%	3,7	-	-	-	83,3	83,3	83,3	253,7
11ª Emissão	19/08/2025	CDI + 0,90%	26,3	-	-	250,0	250,0	-	-	526,3
FINAME	01/08/2024	7,00% a.a.	2,2	4,2	4,2	2,1	-	-	-	12,7
FINAME	06/05/2024	7,12% a.a.	2,3	4,4	4,4	2,2	-	-	-	13,4
FINAME	26/09/2025	CDI + 0,15%	4,5	12,4	12,4	12,4	12,4	-	-	54,2
LEASING (49 contratos ativos)	Diversos	CDI + 1,36%	9,9	9,4	8,9	0,7	-	-	-	28,9
Capital de Giro	31/05/2021	CDI + 0,07%	0,2	0,4	-	-	-	-	-	0,6
Capital de Giro	06/08/2021	CDI + 3,50%	0,0	2,6	1,7	-	-	-	-	4,3
Empréstimo	29/05/2026	CDI -9,77%	2,3	-	-	-	-	-	-	2,3
Empréstimo	20/06/2026	CDI -9,59%	-	2,3	-	-	-	-	-	2,3
Total		CDI + 1,09%	71,1	35,7	328,4	564,1	475,8	146,7	146,7	1.768,5
Custos de Emissão										(11,3)
Dívida Bruta		CDI + 1,09%	71,1	35,7	328,4	564,1	475,8	146,7	146,7	1.757,2





Investimentos

No 2T26, os investimentos totalizaram R\$ 88,6 milhões, redução de 45,6% em relação ao 2T25 e de 8,4% frente ao 1T26. A queda na comparação anual refletiu, principalmente, a postergação pontual de desembolsos de capital, decorrente do adiamento da mobilização de determinados novos contratos, além do cronograma de recebimento de equipamentos importados. Essa dinâmica está alinhada à gestão e expectativas do plano de investimentos da Companhia. Do total investido no trimestre, aproximadamente 91% foram destinados à aquisição de ativos de locação, com foco nas unidades de Pesados, Leves e Intralogística, em linha com a estratégia de expansão e renovação da frota.

A Companhia mantém abordagem seletiva e disciplinada na alocação de capital, avaliando continuamente oportunidades orgânicas e inorgânicas que acelerem o crescimento e ampliem a atuação em mercados de maior potencial. Essa estratégia reforça a consolidação de uma plataforma multiproduto integrada, com foco na geração sustentável de valor para clientes e acionistas.

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
M&As	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativos para Locação	80,5	152,0	-47,0%	86,5	-6,9%	167,0	315,3	-47,0%
Corporativo e Bens de Uso	8,1	10,9	-26,0%	10,2	-21,0%	18,3	18,9	-3,3%
CapEx Total	88,6	162,9	-45,6%	96,7	-8,4%	185,2	334,2	-44,6%

ROIC e ROE

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)
NOPAT (LTM)	633,3	509,8	24,2%	591,3	7,1%
EBIT (LTM)	710,8	580,2	22,5%	668,3	6,3%
IR/CS ¹ (LTM)	(77,5)	(70,4)	10,0%	(77,0)	0,7%
Capital Investido Médio	2.924,7	2.544,0	15,0%	2.875,6	1,7%
Capital de giro (Média LTM)	362,9	366,8	-1,1%	380,2	-4,6%
Ativo Imobilizado (Média LTM)	2.561,8	2.177,2	17,7%	2.495,3	2,7%
ROIC LTM	21,7%	20,0%	1,6 p.p.	20,6%	1,1 p.p.

¹ Calculado com alíquota caixa.

No acumulado dos últimos doze meses encerrados em junho de 2026, o ROIC da Companhia atingiu 21,7%, crescimento de 1,6 p.p em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo o ciclo de investimentos em curso e o *ramp-up* de receitas associado à expansão das operações. Esse desempenho permanece alinhado à estratégia de crescimento sustentável e ao compromisso de geração de retornos consistentes e superiores ao custo médio ponderado de capital ao longo do tempo. À medida que os investimentos recentes avancem em maturação e passem a contribuir de forma mais plena para os resultados, a tendência é de convergência gradual do ROIC para patamares historicamente observados.

A gestão do ciclo de vida e da utilização dos ativos é um dos principais direcionadores de rentabilidade do negócio. A extensão do uso econômico dos equipamentos contribui diretamente para a maximização do retorno sobre o





capital empregado. Nesse contexto, a evolução do mix e da idade média da frota permite a otimização contínua do perfil de capital investido.

A Companhia mantém disciplina na alocação de capital, equilibrando crescimento, rentabilidade e eficiência operacional e fiscal, com foco na maximização da geração de valor econômico e na entrega de retornos sustentáveis aos acionistas. Como reflexo dessa estratégia, o *Return on Equity (ROE)* atingiu 26,5% nos últimos doze meses encerrados em junho de 2026, representando incremento de 6,1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior e de -0,1 p.p. na comparação com o trimestre imediatamente anterior.

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)
Lucro Líquido (LTM)	449,3	301,8	48,9%	430,3	4,4%
Patrimônio Líquido Total (Média LTM)	1.696,3	1.483,6	14,3%	1.620,1	4,7%
ROE LTM	26,5%	20,3%	6,1 p.p.	26,6%	-0,1 p.p.

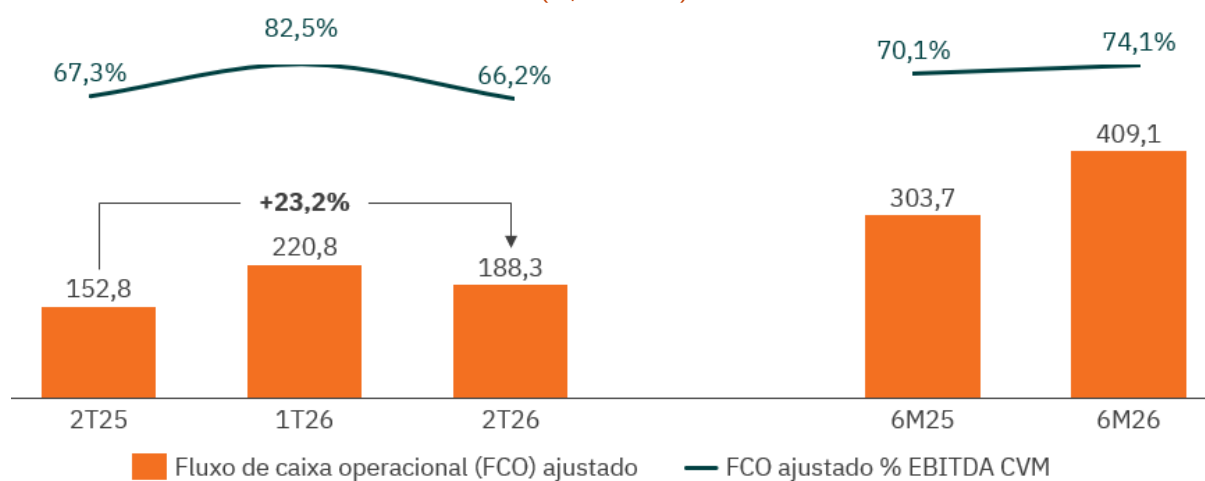
Fluxo de Caixa Ajustado

R\$ milhões	2T26	2T25	1T26
Fluxo de Caixa Operacional¹	84,0	(60,1)	171,3
Juros Pagos	70,4	97,4	57,6
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	80,5	152,0	86,5
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(7,1)	11,9	(28,6)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(24,3)	(35,0)	(51,3)
Arrendamento (IFRS16)	(15,2)	(13,5)	(14,6)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	188,3	152,8	220,8
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	(80,5)	(152,0)	(86,5)
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	7,1	(11,9)	28,6
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	3,0	(28,9)	(37,3)
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado	117,9	(40,1)	125,6
FCO Ajustado % EBITDA CVM	66,2%	67,3%	82,5%

No 2T26, o fluxo de caixa operacional consolidado ajustado¹ totalizou R\$ 188,3 milhões, representando crescimento de 23,2% em relação ao 2T25. Essa variação reflete, principalmente, efeitos de timing associados aos investimentos, com diferenças nos cronogramas de compra, recebimento e pagamento de equipamentos entre os períodos, além de um menor investimento em imobilizado no 2T26. O fluxo de caixa livre para a firma ajustado atingiu R\$ 117,9 milhões no trimestre, impulsionado pela maior geração operacional e pelo menor volume de investimentos no período.

A conversão do EBITDA CVM em caixa foi de 66,2% no trimestre, permanecendo em linha com os níveis históricos da Companhia. Na comparação entre períodos, a conversão foi impactada pela menor contribuição de créditos extemporâneos para o fluxo de caixa operacional no 2T26. Adicionalmente, o ajuste positivo relacionado à Next Rental, embora tenha beneficiado o resultado do trimestre, possui natureza não caixa e, portanto, não contribuiu para a geração de caixa operacional. Excluídos esses efeitos, a geração de caixa continua refletindo a disciplina na gestão do capital de giro e a capacidade recorrente de conversão dos resultados operacionais em caixa.

Fluxo de Caixa Operacional Ajustado (R\$ Milhões)



¹ Para o fluxo de caixa operacional ajustado desconsidera-se os juros pagos, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas. Para o fluxo de caixa livre para a firma desconsideram-se também o fluxo de caixa das atividades de investimento e as aquisições de bens de locação.

ESG

No segundo trimestre, a Companhia avançou na consolidação de sua Agenda Estratégica de Sustentabilidade com a estruturação dos planos de ação vinculados à nova matriz de materialidade. O trabalho fortalece o alinhamento entre os temas prioritários identificados, a estratégia de negócios e as iniciativas que orientarão a evolução da agenda ESG nos próximos anos, contribuindo para a geração de valor sustentável e o fortalecimento da gestão de riscos.

A construção dos planos contou com a participação de grupos de trabalho multidisciplinares, reunindo profissionais de diferentes áreas e unidades de negócio. Essa abordagem permitiu integrar visão estratégica, conhecimento técnico e experiência operacional, assegurando maior aderência das iniciativas aos desafios e oportunidades da Companhia.

No período, a Mills conquistou o Selo Pró-Ética, concedido pela Controladoria-Geral da União (CGU), reconhecimento destinado a empresas que demonstram elevados padrões de integridade, ética e transparência, por meio de programas de compliance alinhados às melhores práticas de governança corporativa. A certificação reforça a maturidade do modelo de governança da Companhia e evidencia seu compromisso com uma atuação ética, responsável e sustentável, fortalecendo a confiança de clientes, investidores, colaboradores e demais stakeholders.

Na frente ambiental, a Companhia avançou em sua estratégia de descarbonização com a conclusão da fase de cocriação de sua Plataforma de Transição Climática, ferramenta que permitirá acompanhar a evolução das iniciativas relacionadas à agenda climática, mensurar seus impactos sobre as emissões de gases de efeito estufa e monitorar o progresso em relação às metas estabelecidas.

Também foram ampliados os testes de soluções voltadas à redução das emissões da operação logística. Em projeto piloto com utilização de biometano no transporte de equipamentos pesados, foi observada redução de aproximadamente 90% das emissões de CO₂e nas rotas avaliadas, em comparação ao diesel. Adicionalmente, o programa de utilização de biocombustíveis na frota de veículos de atendimento técnico e comercial alcançou média de 93% dos abastecimentos realizados durante o trimestre, contribuindo para a redução das emissões diretas da Companhia e reforçando a busca por alternativas operacionalmente viáveis para a transição energética.

Na dimensão social, a Companhia manteve o avanço de seus programas voltados à capacitação profissional e à inclusão produtiva de jovens em situação de vulnerabilidade. Durante o trimestre, foram iniciadas novas turmas do programa de formação técnica em Cuiabá (MT) e no Rio de Janeiro (RJ), elevando para mais de mil o número de bolsas concedidas desde 2022. Paralelamente, foi iniciado o mapeamento de novas localidades para expansão do programa, permanecendo aberta a parcerias com clientes, fornecedores e demais instituições interessadas em ampliar o alcance da iniciativa.

A agenda de Diversidade, Equidade e Inclusão (DE&I) também registrou avanços relevantes no período. Entre os principais destaques está o lançamento do treinamento corporativo de diversidade na plataforma interna de aprendizagem, tornando sua realização obrigatória para todos os colaboradores e reforçando o compromisso da Companhia com o desenvolvimento de uma cultura organizacional cada vez mais inclusiva, respeitosa e alinhada às melhores práticas de gestão de pessoas.

Em junho, em celebração ao Dia Mundial do Refugiado, a Companhia promoveu uma palestra sobre diversidade cultural e trajetórias migratórias, reunindo colaboradores migrantes e refugiados para compartilhar suas experiências. A iniciativa contribuiu para ampliar a conscientização sobre o tema, estimular o diálogo e fortalecer um ambiente de trabalho baseado no respeito às diferentes perspectivas e vivências.



Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 1 – Receita líquida de locação por unidade de negócio

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
Receita Líquida Total de Locação	438,8	413,0	6,2%	423,6	3,6%	862,4	794,6	8,5%
Rental	367,7	346,1	6,3%	352,8	4,2%	720,5	667,3	8,0%
Formas e escoramentos	71,1	67,0	6,2%	70,8	0,4%	141,9	127,3	11,4%

Informação não revisada pelos auditores independentes

Tabela 2 – Reconciliação do EBITDA Ajustado

Dados consolidados em R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
Lucro Líquido	106,3	87,3	21,7%	197,0	-46,0%	303,3	155,3	95,4%
Imposto de renda e contribuição social	55,0	29,5	86,1%	(28,5)	NA	26,5	59,4	-55,5%
Lucro antes do IRCS	161,3	116,9	38,0%	168,5	-4,3%	329,8	214,7	53,6%
Resultado Financeiro	42,1	44,1	-4,5%	20,9	102,1%	63,0	89,9	-29,9%
Depreciação e Amortização	81,0	66,1	22,5%	78,3	3,4%	159,3	128,6	23,8%
EBITDA CVM	284,4	227,1	25,2%	267,6	6,3%	552,1	433,2	27,4%
Não recorrentes	(15,6)	0,1	NA	(32,5)	-52,1%	(48,1)	0,5	NA
EBITDA ajustado¹	268,9	227,2	18,3%	235,1	14,4%	504,0	433,7	16,2%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.



Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 3 – Reconciliação do EBITDA com Fluxo de Caixa Operacional Ajustado

Consolidado em R\$ milhões	2T26	2T25	1T26
EBITDA CVM	284,4	227,1	267,6
Não Caixa	(17,6)	39,4	50,7
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2,4	7,6	1,9
Provisão para despesa com opções de ações	6,8	4,7	6,5
Benefícios pós-emprego	0,2	0,2	0,2
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	0,8	10,6	4,3
Provisão (reversão) para créditos com perdas esperadas	10,8	11,7	8,9
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	2,8	0,2	1,4
Provisão para Participação no Resultado	5,1	3,7	7,4
Resultado de compra vantajosa em investimentos	0,0	-	(0,1)
Outras provisões	(46,5)	0,7	20,1
EBITDA CVM ex-provisões não caixa	266,8	266,5	318,3
Caixa	(182,8)	(326,6)	(147,0)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	24,3	35,0	51,3
Contas a receber	(19,0)	(36,8)	28,8
Aquisições de bens do ativo imobilizado locação	(68,9)	(151,9)	(53,9)
Estoques	(7,4)	(2,4)	2,1
Tributos a recuperar	45,1	(17,0)	(85,5)
Outros ativos	(11,3)	3,4	(1,6)
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	(35,6)	(24,8)	(66,1)
Fornecedores de bens do ativo imobilizado - Risco sacado	1,7	-	2,6
Obrigações sociais e trabalhistas	(19,8)	(20,5)	(0,1)
Participação nos resultados	-	-	(0,0)
Tributos a pagar	(3,2)	3,7	53,7
Outros passivos	(0,1)	0,3	(0,0)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(16,8)	(15,5)	(20,2)
Processos judiciais liquidados	(1,5)	(2,9)	(0,6)
Juros pagos	(70,4)	(97,4)	(57,6)
Fluxo de Caixa Operacional conforme as demonstrações financeiras	84,0	(60,1)	171,3
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(24,3)	(35,0)	(51,3)
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	80,5	152,0	86,5
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(7,1)	11,9	(28,6)
Juros pagos	70,4	97,4	57,6
Arrendamento IFRS16	(15,2)	(13,5)	(14,6)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	188,3	152,8	220,8



DRE

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
Receita Bruta	515,3	494,8	4,1%	502,4	2,6%	1.017,7	948,8	7,3%
Receita líquida de vendas e serviços	472,2	450,1	4,9%	461,2	2,4%	933,3	862,4	8,2%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(175,7)	(162,1)	8,4%	(181,8)	-3,3%	(357,5)	(309,8)	15,4%
Lucro bruto	296,5	288,0	2,9%	279,4	6,1%	575,9	552,6	4,2%
(Despesas)/Receitas Operacionais	(93,0)	(127,0)	-26,7%	(90,1)	3,2%	(183,1)	(248,0)	-26,2%
Lucro antes do resultado financeiro	203,5	161,0	26,4%	189,3	7,5%	392,8	304,6	29,0%
Despesas financeiras	(81,0)	(81,9)	-1,0%	(91,0)	-10,9%	(172,0)	(154,9)	11,0%
Receitas financeiras	38,9	37,7	3,1%	70,1	-44,6%	109,0	65,0	67,5%
Resultado financeiro	(42,1)	(44,1)	-4,5%	(20,9)	102,1%	(63,0)	(89,9)	-29,9%
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	161,3	116,9	38,0%	168,5	-4,3%	329,8	214,7	53,6%
Imposto de renda e contribuição social	(55,0)	(29,5)	86,1%	28,5	NA	(26,5)	(59,4)	-55,5%
Lucro do período	106,3	87,3	21,7%	197,0	-46,0%	303,3	155,3	95,4%





Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	2T26	2T25	1T26
Ativo			
Ativo Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	470,3	305,4	541,0
Aplicações financeiras	171,9	213,8	183,0
Depósitos bancários vinculados	-	-	-
Contas a receber de terceiros	475,2	441,2	463,7
Estoques	108,6	118,9	103,9
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Tributos a recuperar	45,9	77,5	44,7
Outros ativos	93,1	62,6	81,9
Ativos mantidos para venda	5,5	5,5	5,5
Total Ativo Circulante	1.370,3	1.224,9	1.423,6
Ativo Não Circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	90,9	137,2	118,8
Tributos a recuperar	145,6	64,8	189,5
Depósitos judiciais	4,4	4,8	4,2
Outros ativos	-	0,1	0,1
Imobilizado	2.274,2	2.044,5	2.262,5
Intangível	333,6	308,0	333,7
Total Ativo Não Circulante	2.848,6	2.559,4	2.908,7
Total do Ativo	4.219,0	3.784,2	4.332,3



Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	2T26	2T25	1T26
Passivo			
Passivo Circulante			
Contas a pagar a terceiros	134,5	126,5	149,6
Contas a pagar a partes relacionadas	5,7	1,4	0,4
Contas a pagar - aquisições de controladas	42,3	36,2	69,5
Contas a pagar - risco sacado	5,4	-	3,8
Obrigações sociais e trabalhistas	78,5	67,7	93,2
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	85,3	206,8	83,5
Arrendamentos a pagar	45,1	40,4	41,9
Instrumentos financeiros derivativos	3,7	0,4	4,5
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1,3	1,3	1,3
Imposto de renda e contribuição social a pagar	7,0	7,9	12,2
Tributos a recolher	32,2	15,6	28,1
Dividendos e juros sobre capital próprio	14,6	48,9	150,0
Outros passivos	5,0	1,6	5,1
Total Passivo Circulante	460,5	554,7	643,1
Passivo Não Circulante			
Contas a pagar a terceiros	2,4	29,0	7,2
Contas a pagar - aquisições de controladas	54,4	94,5	85,9
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.671,9	1.455,9	1.687,2
Arrendamentos a pagar	60,2	58,2	62,5
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	0,7	2,8	1,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	50,9	23,9	36,8
Provisão para riscos	23,8	23,5	22,9
Provisão para benefícios pós-emprego	4,8	8,2	4,5
Outros passivos	-	0,1	0,0
Total Passivo Não Circulante	1.869,2	1.696,1	1.908,2
Total Passivo	2.329,7	2.250,7	2.551,4
Patrimônio Líquido			
Capital social	1.092,1	1.091,6	1.091,6
Ações em tesouraria	(61,9)	(72,5)	(65,4)
Reservas de capital	(99,3)	(110,2)	(97,2)
Reservas de lucros	663,0	543,3	663,0
Outros resultados abrangentes	0,0	-	0,1
Ajuste de avaliação patrimonial	(11,1)	(14,1)	(11,1)
Lucros e Prejuízos acumulados	303,2	92,5	197,0
Subtotal	1.886,0	1.530,5	1.777,9
Participação dos não controladores	3,3	3,0	3,2
Total Patrimônio Líquido	1.889,3	1.533,6	1.781,1
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	4.219,0	3.784,3	4.332,5



Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	2T26	2T25	1T26
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro do período	106,3	87,3	197,0
Ajustes não caixa:	171,9	205,1	199,4
Depreciação e amortização	81,0	66,1	78,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	42,0	20,4	(1,8)
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2,4	7,6	1,9
Provisão para despesa com opções de ações	6,8	4,7	6,5
Benefício Pós-emprego	0,2	0,2	0,2
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	0,8	10,6	4,3
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	63,7	76,2	68,6
Juros sobre arrendamentos	2,8	2,9	3,6
Provisão para perdas esperadas no contas a receber - PCE	10,8	11,7	8,9
Provisão por perdas estimadas por valor não recuperável e valor justo	-	-	-
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	2,8	0,2	1,4
Provisão (reversão) para participação nos resultados	5,1	3,7	7,4
Resultado de compra vantajosa em investimentos	0,0	-	(0,1)
Outras provisões (reversões)	(46,5)	0,7	20,1
Variações nos ativos e passivos:	(105,5)	(236,7)	(146,7)
Contas a receber	(19,0)	(36,8)	28,8
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	(68,9)	(151,9)	(53,9)
Estoques	(7,4)	(2,4)	2,1
Tributos a recuperar	45,1	(17,0)	(85,5)
Outros ativos	(11,3)	3,4	(1,6)
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	(35,6)	(24,8)	(66,1)
Fornecedores de bens do ativo imobilizado - Risco sacado	1,7	-	2,6
Obrigações sociais e trabalhistas	(19,8)	(20,5)	(0,1)
Tributos a pagar	9,8	12,8	27,0
Outros passivos	(0,1)	0,3	(0,0)
Outras Variações Operacionais:	(88,7)	(115,8)	(78,3)
Processos judiciais liquidados	(1,5)	(2,9)	(0,6)
Juros pagos	(70,4)	(97,4)	(57,6)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(16,8)	(15,5)	(20,2)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	84,0	(60,1)	171,3





Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	2T26	2T25	1T26
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisições de controlada	-	-	-
Aplicações financeiras	11,1	(18,0)	(27,1)
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	(8,1)	(10,9)	(10,2)
Incorporação de ativos decorrentes de aquisição de controlada	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	3,0	(28,9)	(37,3)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	8,8	0,0	0,1
Depósitos bancários vinculados	-	0,0	-
Recompra de ações em tesouraria	-	(0,0)	-
Dividendos e JCP pagos	(135,4)	(13,7)	-
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(16,0)	(98,6)	(12,9)
Amortização de passivo de arrendamento	(15,2)	(13,5)	(14,6)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	(157,8)	(125,7)	(27,4)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	(70,7)	(214,7)	106,5
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	541,0	520,1	434,4
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	470,3	305,5	541,0
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	(70,7)	(214,7)	106,5
Fluxo de Caixa Operacional¹	84,0	(60,1)	171,3
Juros Pagos	70,4	97,4	57,6
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	80,5	152,0	86,5
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(7,1)	11,9	(28,6)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(24,3)	(35,0)	(51,3)
Arrendamento (IFRS16)	(15,2)	(13,5)	(14,6)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	188,3	152,8	220,8
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	188,3	152,8	220,8
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	(80,5)	(152,0)	(86,5)
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	7,1	(11,9)	28,6
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	3,0	(28,9)	(37,3)
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado¹	117,9	(40,1)	125,6



Mercado de capitais – MILS3

A Mills tem suas ações ordinárias negociadas no Novo Mercado da B3 com o código MILS3 e faz parte de diversos índices como: IBRA, ITAG, IGC, IGC-NM, IGCT, SMLL, ICO2, IDVR, IGPTW, INDX, ISE e IAGRO.

O preço de fechamento da ação da Mills em 30 de junho foi de R\$ 15,60 com aumento de 41,2% em relação ao preço de fechamento do mesmo período de 2025. Os índices IBOVESPA e Small Caps variaram em 23,9% e -1,3%, respectivamente, no mesmo período. No final do 2T26, o valor de mercado (*market cap*) da Mills era de R\$ 3.654,1 milhões.

Desempenho MILS3 ¹	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)
Preço Final da Ação (R\$)	15,60	11,05	41,2%	13,83	12,8%
Máxima ²	15,60	11,05	41,2%	15,64	-0,3%
Mínima ²	12,46	9,01	38,3%	13,29	-6,2%
Média ²	14,18	10,21	38,9%	14,58	-2,8%
Valor de Mercado Final de Período (R\$ milhões)	3.654,1	2.587,7	41,2%	3.238,7	12,8%
Volume Médio Diário Negociado (R\$ milhões)	16,27	8,19	98,7%	12,42	31,0%
Quantidade de Ações (milhões)	234,2	234,2	0,0%	234,2	0,0%

¹ Fonte: Enfoque e Refinitiv

² Preço de fechamento do pregão



Glossário

- (a) **CapEx (Capital Expenditure)** - Aquisição de bens tangíveis e intangíveis para o ativo não circulante.
- (b) **Capital investido** - Para a empresa, capital investido é definido como a soma do capital próprio (patrimônio líquido) mais capital de terceiros (incluindo todas as dívidas onerosas, bancárias e não bancárias), ambos sendo os valores médios no período. A base de ativos no ano é calculada como a média da base de ativos dos últimos doze meses.
- (c) **Fluxo de Caixa Operacional Ajustado** - Com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia, caixa líquido gerado nas atividades operacionais excluindo juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas, aquisições de bens do ativo imobilizado de locação e juros pagos.
- (d) **Dívida líquida** - Dívida bruta menos disponibilidades financeiras.
- (e) **EBITDA** - O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com nossas demonstrações financeiras observando as disposições do Ofício Circular Anual CVM/SEP, quando aplicável. Calculamos nosso EBITDA como nosso lucro operacional antes do resultado financeiro, dos efeitos da depreciação de bens de uso e equipamentos de locação e da amortização do intangível. O EBITDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, IFRS ou US GAAP, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. Divulgamos o EBITDA porque o utilizamos para medir nosso desempenho. O EBITDA não deve ser considerado isoladamente ou como substituto do lucro líquido ou do lucro operacional, como indicadores de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

Aviso Legal

Este *press release* pode incluir declarações que apresentem expectativas da Administração da Companhia sobre eventos ou resultados futuros. Todas as declarações quando baseadas em expectativas futuras e não em fatos históricos envolvem vários riscos e incertezas. A Mills não pode garantir que tais declarações venham. Tais riscos e incertezas incluem fatores relativos à economia brasileira, ao mercado de capitais, aos setores de infraestrutura, imobiliário, de óleo e gás, entre outros, e a regras governamentais, que estão sujeitos à mudança sem prévio aviso. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Companhia, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	9
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	19
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	234.239
Preferenciais	0
Total	234.239
Em Tesouraria	
Ordinárias	6.406
Preferenciais	0
Total	6.406

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.828.782	3.663.664
1.01	Ativo Circulante	969.352	983.046
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	379.265	373.413
1.01.02	Aplicações Financeiras	120.729	119.575
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	120.729	119.575
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	120.729	119.575
1.01.03	Contas a Receber	308.221	314.275
1.01.03.01	Clientes	308.221	314.275
1.01.03.01.01	Contas a receber de terceiros	306.375	309.320
1.01.03.01.02	Contas a receber de partes relacionadas	1.846	4.955
1.01.04	Estoques	75.681	77.265
1.01.04.01	Estoques	75.681	77.265
1.01.06	Tributos a Recuperar	23.450	57.857
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	23.450	57.857
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	16.102	12.747
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	7.348	45.110
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	62.006	40.661
1.01.08.03	Outros	62.006	40.661
1.01.08.03.02	Outros ativos	56.546	35.201
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	5.460	5.460
1.02	Ativo Não Circulante	2.859.430	2.680.618
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	200.347	113.984
1.02.01.07	Tributos Diferidos	86.503	85.526
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	86.503	85.526
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	113.844	28.458
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.068	3.041
1.02.01.10.04	Outros ativos	0	140
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	21.562	25.277
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a compensar	89.214	0
1.02.02	Investimentos	1.665.143	1.590.448
1.02.02.01	Participações Societárias	1.665.143	1.590.448
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.665.143	1.590.448
1.02.03	Imobilizado	884.579	869.002
1.02.04	Intangível	109.361	107.184
1.02.04.01	Intangíveis	109.361	107.184

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.828.782	3.663.664
2.01	Passivo Circulante	282.776	419.737
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	59.801	70.223
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	59.801	70.223
2.01.02	Fornecedores	78.960	79.948
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	78.960	79.948
2.01.02.01.01	Contas a pagar a terceiros	78.331	79.057
2.01.02.01.02	Contas a pagar a partes relacionadas	629	891
2.01.03	Obrigações Fiscais	33.558	26.542
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	31.047	22.758
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.852	2.318
2.01.03.01.02	Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)	908	911
2.01.03.01.03	Impostos Federais	24.287	19.529
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.029	3.913
2.01.03.02.01	Impostos Estaduais	3.029	3.913
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	-518	-129
2.01.03.03.01	Impostos municipais	-518	-129
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	88.008	86.980
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.268	4.277
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	4.268	4.277
2.01.04.02	Debêntures	47.421	50.373
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	36.319	32.330
2.01.04.03.01	Arrendamento a pagar	36.319	32.330
2.01.05	Outras Obrigações	22.449	156.044
2.01.05.02	Outros	22.449	156.044
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	14.623	150.045
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	3.150	1.051
2.01.05.02.06	Outros passivos	4.676	4.948
2.02	Passivo Não Circulante	1.660.031	1.669.290
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.637.314	1.637.303
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	8.465	10.581
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	8.465	10.581
2.02.01.02	Debêntures	1.591.025	1.589.859
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	37.824	36.863
2.02.01.03.01	Arrendamento a pagar	37.824	36.863
2.02.02	Outras Obrigações	2.118	15.160
2.02.02.02	Outros	2.118	15.160
2.02.02.02.04	Programa de recuperação fiscal (REFIS)	303	759
2.02.02.02.07	Contas a pagar	1.815	14.401
2.02.04	Provisões	20.599	16.827
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.599	16.827
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.511	3.355
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	9.843	7.835
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	471	1.354
2.02.04.01.05	Provisão para benefícios pós - emprego	4.774	4.283

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03	Patrimônio Líquido	1.885.975	1.574.637
2.03.01	Capital Social Realizado	1.092.066	1.091.560
2.03.02	Reservas de Capital	-161.221	-168.860
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-61.923	-72.517
2.03.02.07	Custo com emissão de ações	-18.448	-18.448
2.03.02.08	Prêmio de opção de ações	46.449	49.404
2.03.02.09	Ágio na subscrição de ações	-127.299	-127.299
2.03.04	Reservas de Lucros	662.962	662.962
2.03.04.01	Reserva Legal	63.689	63.689
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	599.273	599.273
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	303.230	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-11.106	-11.106
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	44	81

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	309.890	613.373	319.481	627.130
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-94.206	-184.527	-96.995	-191.759
3.03	Resultado Bruto	215.684	428.846	222.486	435.371
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-50.518	-92.482	-73.580	-159.430
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-108.956	-167.527	-85.864	-179.039
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.223	1.815	133	1.058
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	57.215	73.230	12.151	18.551
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	165.166	336.364	148.906	275.941
3.06	Resultado Financeiro	-36.874	-51.724	-36.113	-72.806
3.06.01	Receitas Financeiras	33.165	98.571	36.265	62.996
3.06.02	Despesas Financeiras	-70.039	-150.295	-72.378	-135.802
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	128.292	284.640	112.793	203.135
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-22.038	18.590	-25.561	-48.105
3.08.01	Corrente	-11.019	17.613	-10.636	-22.602
3.08.02	Diferido	-11.019	977	-14.925	-25.503
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	106.254	303.230	87.232	155.030
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	106.254	303.230	87.232	155.030
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,46665	1,33393	0,38546	0,68617
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,45563	1,30237	0,37577	0,6689

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	106.254	303.230	87.232	155.030
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-43	37	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	106.211	303.267	87.232	155.030

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	186.918	134.569
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	473.788	406.820
6.01.01.01	Lucro Líquido	303.230	155.030
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	59.912	59.892
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-977	25.504
6.01.01.04	Provisão para Contingências	5.190	3.238
6.01.01.05	Provisão para despesa com opção de ações	13.277	8.614
6.01.01.06	Participação de Lucros a pagar	11.667	10.344
6.01.01.07	Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis baixados	1.407	3.586
6.01.01.08	Benefícios Pós - Emprego	491	423
6.01.01.09	Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	124.152	136.126
6.01.01.10	Juros sobre arrendamentos	4.880	4.507
6.01.01.11	Provisão para créditos de perdas esperadas	14.094	16.938
6.01.01.13	Provisão (reversão) para estoque de giro lento	3.615	-63
6.01.01.14	Outros	6.080	1.232
6.01.01.18	Resultado de participação em Investimentos	-73.230	-18.551
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-127.093	-141.782
6.01.02.01	Contas a receber	-8.040	-36.007
6.01.02.02	Estoques	-2.031	2.831
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-48.047	-12.874
6.01.02.05	Outros ativos	-21.232	-23.541
6.01.02.06	Fornecedores	-22.021	-33.539
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	-22.089	-20.288
6.01.02.08	Tributos a pagar	35.196	24.522
6.01.02.09	Outros passivos	-269	566
6.01.02.10	Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação	-38.560	-43.452
6.01.03	Outros	-159.777	-130.469
6.01.03.01	Juros pagos	-123.371	-107.169
6.01.03.02	Imposto de renda e Contribuição Social pagos	-34.272	-19.704
6.01.03.03	Juros sobre arrendamentos pagos	-225	-214
6.01.03.04	Processos Judiciais Liquidados	-1.909	-3.382
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-19.557	-176.959
6.02.02	Aplicações financeiras	-1.153	12.577
6.02.03	Aquisições de bens do ativo imobilizado bens de uso próprio e intangível	-16.902	-13.162
6.02.04	Dividendos recebidos de subsidiárias	0	346
6.02.05	Valor recebido na venda de participação em investimento	-1.502	-176.720
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-161.509	-195.110
6.03.01	Juros sobre o capital próprio pagos	0	-65.584
6.03.02	Dividendos pagos	-135.422	0
6.03.03	Amortização de empréstimos	-2.116	-119.536
6.03.05	Recompra de ações em Tesouraria	0	-11.629
6.03.07	Depósitos bancários vinculados	0	24.491
6.03.08	Arrendamentos pagos	-23.971	-22.852
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.852	-237.500

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	373.413	539.264
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	379.265	301.764

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-168.860	662.962	0	-11.025	1.574.637
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-168.860	662.962	0	-11.025	1.574.637
5.04	Transações de Capital com os Sócios	506	7.639	0	0	0	8.145
5.04.01	Aumentos de Capital	506	0	0	0	0	506
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	13.277	0	0	0	13.277
5.04.08	Resultado na entrega de ações restritas	0	-5.638	0	0	0	-5.638
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	303.230	-37	303.193
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	303.230	0	303.230
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-37	-37
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.092.066	-161.221	662.962	303.230	-11.062	1.885.975

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.246	0	-62.574	0	-69.820
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.615	0	0	0	8.615
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-62.574	0	-62.574
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	-4.232	0	0	0	-4.232
5.04.09	Recompra de ações	0	-11.629	0	0	0	-11.629
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	155.030	0	155.030
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	155.030	0	155.030
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-182.748	543.286	92.456	-14.065	1.530.489

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	653.722	672.896
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	666.303	689.857
7.01.02	Outras Receitas	1.513	-23
7.01.02.01	Cancelamentos e descontos	-361	-1.155
7.01.02.02	Outras Receitas	1.874	1.132
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.094	-16.938
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-134.935	-144.442
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.868	-5.668
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-131.659	-135.188
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.408	-3.586
7.03	Valor Adicionado Bruto	518.787	528.454
7.04	Retenções	-59.912	-59.892
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-59.912	-59.892
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	458.875	468.562
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	171.801	81.547
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	73.230	18.551
7.06.02	Receitas Financeiras	98.571	62.996
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	630.676	550.109
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	630.676	550.109
7.08.01	Pessoal	122.586	121.212
7.08.01.01	Remuneração Direta	88.987	90.165
7.08.01.02	Benefícios	26.873	24.569
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.726	6.478
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	53.273	137.253
7.08.02.01	Federais	51.634	133.782
7.08.02.02	Estaduais	723	1.466
7.08.02.03	Municipais	916	2.005
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	151.587	136.614
7.08.03.01	Juros	145.647	132.559
7.08.03.02	Aluguéis	5.940	4.055
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	303.230	155.030
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	62.574
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	303.230	92.456

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.218.952	4.108.871
1.01	Ativo Circulante	1.370.309	1.354.524
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	470.253	434.416
1.01.02	Aplicações Financeiras	171.868	155.828
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	171.868	155.828
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	171.868	155.828
1.01.03	Contas a Receber	475.158	490.665
1.01.03.01	Clientes	475.158	490.665
1.01.03.01.01	Contas a receber de terceiros	475.158	490.665
1.01.04	Estoques	108.557	107.414
1.01.04.01	Estoques	108.557	107.414
1.01.06	Tributos a Recuperar	45.919	80.300
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	45.919	80.300
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	30.508	28.506
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	15.411	51.794
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	98.554	85.901
1.01.08.03	Outros	98.554	85.901
1.01.08.03.02	Outros ativos	93.094	80.441
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	5.460	5.460
1.02	Ativo Não Circulante	2.848.643	2.754.347
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	240.871	182.998
1.02.01.07	Tributos Diferidos	90.928	113.229
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	90.928	113.229
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	149.943	69.769
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.389	4.050
1.02.01.10.04	Outros ativos	0	140
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	56.340	65.579
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a compensar	89.214	0
1.02.03	Imobilizado	2.274.194	2.237.486
1.02.04	Intangível	333.578	333.863

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.218.952	4.108.871
2.01	Passivo Circulante	460.504	617.041
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	78.500	85.811
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	78.500	85.811
2.01.02	Fornecedores	187.904	220.133
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	187.904	220.133
2.01.02.01.01	Contas a pagar a terceiros	134.486	156.247
2.01.02.01.02	Contas a pagar – partes relacionadas	5.669	717
2.01.02.01.03	Contas a pagar – aquisições de controladas	42.301	61.965
2.01.02.01.04	Contas a pagar – Risco sacado	5.448	1.204
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.421	33.642
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	36.935	27.596
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.960	2.399
2.01.03.01.02	Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)	1.269	1.271
2.01.03.01.03	Impostos Federais	28.706	23.926
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.873	5.981
2.01.03.02.01	Impostos Estaduais	3.873	5.981
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	-387	65
2.01.03.03.01	Impostos municipais	-387	65
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	130.390	121.129
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	37.892	31.436
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	37.892	31.436
2.01.04.02	Debêntures	47.421	50.373
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	45.077	39.320
2.01.04.03.01	Arrendamento a pagar	45.077	39.320
2.01.05	Outras Obrigações	23.289	156.326
2.01.05.02	Outros	23.289	156.326
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	14.623	150.045
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	3.656	1.166
2.01.05.02.06	Outros passivos	5.010	5.115
2.02	Passivo Não Circulante	1.869.187	1.914.023
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.732.155	1.749.840
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	80.889	103.963
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	80.889	103.963
2.02.01.02	Debêntures	1.591.025	1.589.859
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	60.241	56.018
2.02.01.03.01	Arrendamento a pagar	60.241	56.018
2.02.02	Outras Obrigações	57.528	105.306
2.02.02.02	Outros	57.528	105.306
2.02.02.02.04	Programa de recuperação fiscal (REFIS)	744	2.119
2.02.02.02.06	Contas a pagar	2.404	14.529
2.02.02.02.07	Contas a pagar – aquisições de controladas	54.380	88.658
2.02.03	Tributos Diferidos	50.928	33.039
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	50.928	33.039
2.02.04	Provisões	28.576	25.838

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	28.576	25.838
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	11.347	9.169
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	11.852	10.623
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	603	1.763
2.02.04.01.05	Provisão para benefícios pós - emprego	4.774	4.283
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.889.261	1.577.807
2.03.01	Capital Social Realizado	1.092.066	1.091.560
2.03.02	Reservas de Capital	-161.221	-168.860
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-61.923	-72.517
2.03.02.07	Custo com emissão de ações	-18.448	-18.448
2.03.02.08	Premio de opção de ações	46.449	49.404
2.03.02.09	Ágio na subscrição de ações	-127.299	-127.299
2.03.04	Reservas de Lucros	662.962	662.962
2.03.04.01	Reserva Legal	63.689	63.689
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	599.273	599.273
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	303.230	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-11.106	-11.106
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	44	81
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.286	3.170

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	472.156	933.347	450.060	862.428
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-175.693	-357.467	-162.072	-309.842
3.03	Resultado Bruto	296.463	575.880	287.988	552.586
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-93.000	-183.083	-126.958	-247.999
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-132.717	-224.061	-127.235	-250.079
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	39.717	40.978	277	2.080
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	203.463	392.797	161.030	304.587
3.06	Resultado Financeiro	-42.144	-62.999	-44.146	-89.866
3.06.01	Receitas Financeiras	38.857	108.958	37.707	65.035
3.06.02	Despesas Financeiras	-81.001	-171.957	-81.853	-154.901
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	161.319	329.798	116.884	214.721
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-54.989	-26.452	-29.540	-59.435
3.08.01	Corrente	-12.975	13.738	-9.133	-22.879
3.08.02	Diferido	-42.014	-40.190	-20.407	-36.556
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	106.330	303.346	87.344	155.286
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	106.330	303.346	87.344	155.286
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	106.254	303.230	87.232	155.030
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	76	116	112	256
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,46665	1,33393	0,38546	0,68617
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,45563	1,30237	0,37577	0,6689

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	106.330	303.346	87.344	155.286
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-43	37	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	106.287	303.383	87.344	155.286
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	106.211	303.267	87.232	155.030
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	76	116	112	256

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	255.319	-13.650
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	674.555	532.937
6.01.01.01	Lucro Líquido	303.346	155.286
6.01.01.02	Depreciação e amortização	159.261	128.639
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	40.190	36.556
6.01.01.04	Provisão para contingências	4.373	6.640
6.01.01.05	Provisão para despesa com opção de ações	13.277	8.614
6.01.01.06	Participação nos lucros a pagar	12.476	10.663
6.01.01.07	Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis baixados	5.118	15.107
6.01.01.08	Benefícios Pós - Emprego	491	423
6.01.01.09	Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	132.283	144.358
6.01.01.10	Juros sobre arrendamento	6.380	5.745
6.01.01.11	Provisão para perdas de crédito esperadas	19.657	19.673
6.01.01.12	Provisão (reversão) para estoque de giro lento	4.176	522
6.01.01.14	Resultados abrangentes por variação cambial dos investimentos	-37	0
6.01.01.16	Outros	-26.436	711
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-252.207	-405.253
6.01.02.01	Contas a receber	9.769	-57.184
6.01.02.02	Estoques	-5.319	-6.264
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-40.352	-26.485
6.01.02.04	Fornecedores de bens do ativo imobilizado - Risco sacado	4.244	0
6.01.02.05	Outros ativos	-12.877	6.202
6.01.02.06	Fornecedores	-101.709	-65.226
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-19.882	-19.466
6.01.02.08	Tributos a pagar	36.752	26.203
6.01.02.09	Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação	-122.727	-263.404
6.01.02.20	Outros passivos	-106	371
6.01.03	Outros	-167.029	-141.334
6.01.03.01	Juros pagos	-127.698	-114.910
6.01.03.02	Juros sobre arrendamentos pagos	-275	-244
6.01.03.03	Processos judiciais liquidados	-2.126	-3.444
6.01.03.04	Imposto de renda e contribuição social pagos	-36.930	-22.736
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-34.292	-6.307
6.02.01	Aquisição de bens do ativo imobilizado bens de uso próprio e intangível	-18.253	-18.884
6.02.02	Aplicações financeiras	-16.039	12.577
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-185.190	-217.074
6.03.02	JCP pagos	0	-65.584
6.03.03	Amortização de empréstimos	-28.966	-138.101
6.03.04	Depósitos bancários vinculados	0	24.491
6.03.05	Arrendamentos pagos	-29.762	-26.283
6.03.06	Ingressos de empréstimos	8.960	32
6.03.07	Aquisição de ações em Tesouraria	0	-11.629
6.03.08	Dividendos pagos	-135.422	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	35.837	-237.031
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	434.416	542.463
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	470.253	305.432

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-168.860	662.962	0	-11.025	1.574.637	3.170	1.577.807
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-168.860	662.962	0	-11.025	1.574.637	3.170	1.577.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	506	7.639	0	0	0	8.145	0	8.145
5.04.01	Aumentos de Capital	506	0	0	0	0	506	0	506
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	13.277	0	0	0	13.277	0	13.277
5.04.08	Resultado na entrega de ações restritas	0	-5.638	0	0	0	-5.638	0	-5.638
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	303.230	-37	303.193	116	303.309
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	303.230	0	303.230	116	303.346
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-37	-37	0	-37
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.092.066	-161.221	662.962	303.230	-11.062	1.885.975	3.286	1.889.261

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279	2.752	1.448.031
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279	2.752	1.448.031
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.246	0	-62.574	0	-69.820	0	-69.820
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.615	0	0	0	8.615	0	8.615
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-62.574	0	-62.574	0	-62.574
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	-4.232	0	0	0	-4.232	0	-4.232
5.04.09	Recompra de ações	0	-11.629	0	0	0	-11.629	0	-11.629
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	155.030	0	155.030	256	155.286
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	155.030	0	155.030	256	155.286
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-182.748	543.286	92.456	-14.065	1.530.489	3.008	1.533.497

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.039.196	930.329
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.017.789	948.901
7.01.02	Outras Receitas	41.064	1.101
7.01.02.01	Descontos	-461	-1.155
7.01.02.02	Outras receitas	41.525	2.256
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-19.657	-19.673
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-209.482	-222.496
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.997	-7.599
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-197.893	-199.790
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-8.592	-15.107
7.03	Valor Adicionado Bruto	829.714	707.833
7.04	Retenções	-159.261	-128.639
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-159.261	-128.639
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	670.453	579.194
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	108.958	65.035
7.06.02	Receitas Financeiras	108.958	65.035
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	779.411	644.229
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	779.411	644.229
7.08.01	Pessoal	165.148	156.644
7.08.01.01	Remuneração Direta	120.556	114.654
7.08.01.02	Benefícios	32.969	29.687
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.623	12.303
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	135.951	174.831
7.08.02.01	Federais	132.317	170.106
7.08.02.02	Estaduais	2.343	2.281
7.08.02.03	Municipais	1.291	2.444
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	174.966	157.468
7.08.03.01	Juros	166.865	151.555
7.08.03.02	Aluguéis	8.101	5.913
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	303.346	155.286
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	62.574
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	303.230	92.456
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	116	256

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)***1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto desde abril de 2010, registrada no novo mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), está sediada no Estado de São Paulo - Brasil. A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") atuam no mercado de locação de máquinas e equipamentos e construções de alta complexidade, e possui como principais atividades:

- Comércio e locação de empilhadeiras e transpaleteiras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio e locação de tratores, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio, locação e distribuição de plataformas aéreas de trabalho e manipuladores telescópicos de carga, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Locação e vendas, inclusive importação e exportação, de estruturas tubulares, escoramentos e equipamentos de acesso em aço e alumínio para construção civil, bem como formas de concretagem reutilizáveis, com fornecimento dos projetos de engenharia relacionados, supervisão e opção de montagem;

A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") possuem atualmente 84 filiais localizadas em 2 países, 20 estados e 70 municípios.

Em 25 de maio de 2026, foi divulgado Fato Relevante informando a celebração de contrato para a alienação do controle acionário da Companhia à Loxam SAS. A conclusão da operação permanece sujeita ao cumprimento das condições precedentes previstas no contrato, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). Na data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, o processo de aprovação pelo CADE ainda se encontra em andamento, não tendo ocorrido o fechamento da operação.

Essas informações financeiras intermediárias, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 05 de agosto de 2026.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RESUMO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1. Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), assim como as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método de equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as International Financial Reporting Standards (“IFRSs”).

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das principais práticas contábeis não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 (doravante denominadas de “demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025”), disponibilizadas em 18 de março de 2026 por meio dos websites www.gov.br/cvm e www.ri.mills.com.br, bem como publicadas no dia 20 de março de 2026 no jornal Valor Econômico do Rio de Janeiro e em sua edição digital, na mesma data, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações financeiras anuais.

2.2. Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE**3.1. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente****3.1.1. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros**

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras.

As alterações:

- Esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
- Esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
- Adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG);
- Atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI").

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1 de janeiro de 2026. As alterações não têm impacto material nas operações da Companhia ou em suas demonstrações financeiras.

3.1.2. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza

Em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como 'contracts referencing nature-dependent electricity'. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

As alterações trazem:

- Orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente como contratos de 'own use';
- Condições a serem consideradas para aplicação de *hedge accounting* (*cash flow hedge*);
- Divulgações sobre características contratuais que expõem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício.

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026. Entende-se que não há impactos materiais de divulgação.

3.2. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

3.2.1. IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia.

A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:

- Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido do Grupo, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado;

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

- Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, o Grupo desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial;
- O Grupo não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1;
- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

3.2.2. IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações

Emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1 de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

4.1. Categoria dos instrumentos financeiros

A classificação dos instrumentos financeiros, por categoria, é como segue:

	Nível	Nota	Individual		Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros ao custo amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa	-	5.1	379.265	373.413	470.253	434.416
Aplicações financeiras	-	5.2	120.729	119.575	171.868	155.828
Contas a receber de terceiros	-	6	306.375	309.320	475.158	490.665
Contas a receber de partes relacionadas	-	16.1	1.846	4.955	-	-
Depósitos judiciais	-	19.3	3.068	3.041	4.389	4.050
Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	1.830	2.061	1.830	2.061
Passivos financeiros ao custo amortizado						
Contas a pagar a terceiros	-	12.1	(80.146)	(93.458)	(136.890)	(170.776)
Contas a pagar de aquisições de controladas	-	12.2	-	-	(50.253)	(81.993)
Contas a pagar de partes relacionadas	-	16.1	(629)	(891)	(5.669)	(717)
Contas a pagar – Risco sacado	-	-	-	-	(5.448)	(1.204)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	14	(1.651.179)	(1.655.090)	(1.757.227)	(1.775.631)
Arrendamento a pagar	-	15	(74.143)	(69.193)	(105.318)	(95.338)
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	21.3	(14.623)	(150.045)	(14.623)	(150.045)
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Contas a pagar de aquisições de controladas (*)	3	12.2	-	-	(46.428)	(68.630)
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	(4.980)	(3.112)	(5.486)	(3.227)

(*) Valor de contas a pagar relacionado ao earnout definido para aquisição da investida JM.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.2. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado no balanço patrimonial são:

	Individual			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	1.638.446	1.629.848	1.640.232	1.620.374
Empréstimos em moeda nacional	12.733	12.733	14.858	14.858
Total	1.651.179	1.642.581	1.655.090	1.635.232

	Consolidado			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	1.638.446	1.629.848	1.640.232	1.620.374
Empréstimos em moeda nacional	118.781	118.275	135.399	135.200
Total	1.757.227	1.748.123	1.775.631	1.755.574

O valor justo foi calculado considerando o critério do fluxo de caixa descontado. Os demais instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

4.3. Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos riscos de mercado e riscos de liquidez relacionados aos seus instrumentos financeiros, conforme segue:

4.3.1. Risco de mercado

4.3.1.1. Risco de taxa de juros

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 13,75%, conforme informações do Boletim Focus emitido em 31 de julho de 2026 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual				
	Indicador	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Aplicações financeiras	CDI	493.895	67.911	84.889	101.867
Debêntures	CDI	1.649.753	226.841	283.551	340.262
Empréstimos		12.733	-	-	-
Total		1.662.486	226.841	283.551	340.262

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

	Consolidado				
	Indicador	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Aplicações financeiras	CDI	628.419	86.408	108.010	129.612
	Indicador	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Debêntures	CDI	1.649.753	226.841	283.551	340.262
Empréstimos	CDI	118.781	8.198	10.248	12.297
Total		1.768.534	235.039	293.799	352.559

4.3.1.2. Risco de câmbio

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa de câmbio R\$/US\$ 5,20, conforme informações do Boletim Focus emitido em 31 de julho de 2026 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual				
	Taxa	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Contas a pagar estrangeiros – Terceiros	5,0767	23.811	24.389	30.486	36.584

	Consolidado				
	Taxa	Valor bruto	Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Contas a pagar estrangeiros – Terceiros	5,0767	23.472	24.042	30.053	36.063

4.3.1.3. Risco de crédito

O risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de suas operações ou de créditos junto a instituições, tais como depósitos, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

A classificação dos ratings está de acordo com as principais agências de classificação de risco. A agência de rating S&P classifica o rating de crédito da Companhia como brAA- com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil).

Não houve alterações na política, nem na estrutura de risco de crédito da Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

	Rating	Individual		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	AAA	6.100	4.184	13.700	7.403
Caixa e equivalentes de caixa	AAA(bra)	373.165	369.229	456.553	427.013
Aplicações financeiras	AAA(bra)	120.729	119.575	171.868	155.828
Contas a receber		306.375	309.320	475.158	490.665
Contas a receber - terceiros		452.710	447.088	647.801	650.134
Perdas de crédito esperadas		(146.335)	(137.768)	(172.643)	(159.469)
Depósitos judiciais	AAA	3.068	3.041	4.389	4.050
Total		809.437	805.349	1.121.668	1.084.959

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.3.2. Risco de liquidez

A Companhia monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que esta possua caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. As previsões mensais levam em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento de cláusulas contratuais e o cumprimento de metas internas conforme o plano estratégico da Companhia.

Além disso, a Companhia mantém linhas de crédito com as principais instituições financeiras que atuam no Brasil.

A análise dos principais passivos financeiros apresentados pelo fluxo de caixa futuro não descontado, por faixas de vencimento, é como segue:

Individual					
Em 31 de dezembro de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	79.056	14.402	-	-	93.458
Contas a pagar a partes relacionadas	891	-	-	-	891
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	245.400	217.910	1.765.532	338.059	2.566.901
Arrendamentos a pagar	39.978	25.419	17.756	1.432	84.585
Instrumentos financeiros derivativos	3.112	-	-	-	3.112
Dividendos e juros sobre o capital próprio	150.045	-	-	-	150.045
Total	518.482	257.731	1.783.288	339.491	2.898.992
Em 30 de junho de 2026	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	78.332	1.814	-	-	80.146
Contas a pagar a partes relacionadas	629	-	-	-	629
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	241.339	414.527	1.606.972	257.440	2.520.278
Arrendamentos a pagar	43.883	25.258	17.682	902	87.725
Instrumentos financeiros derivativos	4.980	-	-	-	4.980
Dividendos e juros sobre o capital próprio	14.623	-	-	-	14.623
Total	383.786	441.599	1.624.654	258.342	2.708.381
Consolidado					
Em 31 de dezembro de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	156.246	14.477	53	-	170.776
Contas a pagar de aquisições de controladas	40.124	77.747	43.579	-	161.450
Contas a pagar – Risco sacado	1.204	-	-	-	1.204
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	287.554	263.483	1.831.285	338.059	2.720.381
Arrendamentos a pagar	49.184	32.210	29.034	11.572	122.000
Instrumentos financeiros derivativos	3.227	-	-	-	3.227
Dividendos e juros sobre o capital próprio	150.045	-	-	-	150.045
Total	687.584	387.917	1.903.951	349.631	3.329.083
Em 30 de junho de 2026	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	134.486	2.390	14	-	136.890
Contas a pagar de aquisições de controladas	47.201	9.318	61.847	-	118.366
Contas a pagar – Risco sacado	5.448	-	-	-	5.448
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	280.857	455.183	1.653.643	257.440	2.647.123
Arrendamentos a pagar	55.914	35.272	28.964	9.592	129.742
Instrumentos financeiros derivativos	5.486	-	-	-	5.486
Dividendos e juros sobre o capital próprio	14.623	-	-	-	14.623
Total	544.015	502.163	1.744.468	267.032	3.057.678

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As taxas de juros (CDI e TJLP) estimadas para os compromissos futuros refletem as taxas de mercado no final de cada período.

4.4. Gestão do capital

A tabela abaixo apresenta o índice de endividamento da Companhia:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.651.179	1.655.090	1.757.227	1.775.631
Caixa e equivalentes de caixa	(379.265)	(373.413)	(470.253)	(434.416)
Aplicações financeiras	(120.729)	(119.575)	(171.868)	(155.828)
Dívida líquida	1.151.185	1.162.102	1.115.106	1.185.387
Patrimônio líquido	1.885.975	1.574.637	1.889.261	1.577.807
Dívida líquida em relação ao patrimônio líquido	0,61	0,74	0,59	0,75

4.5. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para administrar sua exposição ao risco relacionado à taxa de câmbio ao adquirir empréstimos junto as instituições financeiras. A composição é como segue:

Individual							
Instituição financeira	Valor contratado	Direito a receber (ponta ativa)	Obrigação (ponta passiva)	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Saldo "swap"
Banco do Brasil	96.000	CDI + 2,00% a.a.	Pré 12,44%	10/01/2030	103.105	(101.275)	1.830
Itaú	28.745	Variação Cambial	CDI - 5,64%	12/04/2027	9.377	(10.705)	(1.328)
Santander	33.774	Variação Cambial	CDI - 5,46%	12/07/2027	12.215	(14.845)	(2.630)
XP	12.160	Variação Cambial	CDI - 4,99%	10/08/2027	4.592	(5.614)	(1.022)
					129.289	(132.439)	(3.150)

Consolidado							
Instituição financeira	Valor contratado	Direito a receber (ponta ativa)	Obrigação (ponta passiva)	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Saldo "swap"
Banco do Brasil	96.000	CDI + 2,00% a.a.	Pré 12,44%	10/01/2030	103.105	(101.275)	1.830
Itaú	28.745	Variação Cambial	CDI - 5,64%	12/04/2027	9.377	(10.705)	(1.328)
Santander	33.774	Variação Cambial	CDI - 5,46%	12/07/2027	12.215	(14.845)	(2.630)
XP	12.160	Variação Cambial	CDI - 4,99%	10/08/2027	4.592	(5.614)	(1.022)
Itaú	49.772	Pré 12,82%	CDI + 0,15% a.a.	15/10/2030	53.716	(54.222)	(506)
					183.005	(186.661)	(3.656)

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, APLICAÇÕES FINANCEIRAS E DEPÓSITOS BANCÁRIOS VINCULADOS

5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	6.100	4.184	13.700	7.403
Cotas de fundo de investimento	373.165	369.229	-	-
Operações compromissadas	-	-	215.450	209.414
Títulos privados	-	-	240.974	216.658
Aplicações automáticas (*)	-	-	129	941
	379.265	373.413	470.253	434.416

(*) Trata-se de título de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

Em 30 de junho de 2026, as aplicações financeiras referem-se a cotas de fundo de investimento em renda fixa referenciados DI, com liquidez diária, remuneradas pela taxa média de 102,49% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (101,05% em 31 de dezembro de 2025).

As práticas contábeis e demais informações referentes a caixa e equivalentes de caixa (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

5.2. Aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados

A composição do saldo de aplicações é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Cotas de fundo de investimento	120.729	119.575	-	-
Letra financeira do tesouro – LFT	-	-	171.868	155.828
	120.729	119.575	171.868	155.828

As aplicações financeiras são referentes a cotas de títulos públicos e possuem remuneração média de 100% do CDI em 30 de junho de 2026.

As práticas contábeis e demais informações referentes a aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

6. CONTAS A RECEBER DE TERCEIROS**6.1. Composição do contas a receber**

A composição de contas a receber de terceiros é como segue:

Unidade de negócio	Individual					
	30/06/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido
Rental	299.355	(107.015)	192.340	293.612	(100.108)	193.504
Formas e Escoramentos	153.355	(39.320)	114.035	153.476	(37.660)	115.816
	452.710	(146.335)	306.375	447.088	(137.768)	309.320

Unidade de negócio	Consolidado					
	30/06/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido
Rental	494.446	(133.323)	361.123	496.658	(121.809)	374.849
Formas e Escoramentos	153.355	(39.320)	114.035	153.476	(37.660)	115.816
	647.801	(172.643)	475.158	650.134	(159.469)	490.665

¹ Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PCE").

A posição do contas a receber de terceiros, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	281.346	294.679	455.151	471.938
Vencidos até 60 dias	30.703	30.551	34.682	43.431
Vencidos de 61 a 120 dias	16.358	11.170	18.465	14.886
Vencidos de 121 a 180 dias	11.254	8.215	11.709	11.006
Vencidos de 181 a 360 dias	21.486	19.347	30.740	21.239
Vencidos há mais de 360 dias	91.563	83.126	97.054	87.634
	452.710	447.088	647.801	650.134

6.2. Composição da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa

A movimentação ocorrida na provisão para crédito de liquidação duvidosa e perdas esperadas é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(127.973)	(135.846)
Provisão	(16.938)	(19.911)
Reversão	-	238
Baixas (*)	5.210	5.209
Saldo em 30 de junho de 2025	(139.701)	(150.310)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(137.768)	(159.469)
Provisão	(17.979)	(23.935)
Reversão	3.885	4.278
Baixas (*)	5.527	6.483
Saldo em 30 de junho de 2026	(146.335)	(172.643)

(*) Baixas efetivas de contas a receber de títulos vencidos há mais de cinco anos, que não há expectativa de recebimento e estão totalmente provisionados. Essas baixas não são refletidas na demonstração dos fluxos de caixa por não representarem movimentações de caixa.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

As movimentações das perdas estimadas são reconhecidas de acordo com o saldo líquido entre constituições (provisões) e reversões. Assim, no período, caso o valor das provisões supere o valor das reversões, registra-se apenas a constituição líquida. Por outro lado, caso o valor das reversões exceda o das provisões, reconhece-se apenas a reversão líquida. Essa prática está consistente e busca refletir adequadamente o efeito líquido das variações na expectativa de perda sobre os ativos financeiros.

A posição da PCE, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
À vencer	(22.089)	(25.050)	(31.169)	(31.124)
Vencidos até 60 dias	(5.869)	(6.327)	(6.751)	(9.835)
Vencidos de 61 a 120 dias	(5.823)	(5.258)	(6.531)	(8.365)
Vencidos de 121 a 180 dias	(5.813)	(4.514)	(6.172)	(7.648)
Vencidos de 181 a 360 dias	(15.178)	(13.493)	(24.966)	(14.863)
Vencidos há mais de 360 dias	(91.563)	(83.126)	(97.054)	(87.634)
	(146.335)	(137.768)	(172.643)	(159.469)

As práticas contábeis e demais informações referentes a contas a receber de terceiros (Individual e Consolidado) não tiveram alterações em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

7. ESTOQUES

A composição do saldo de estoques é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Mercadorias para revenda	450	462	3.001	2.268
Peças de reposição e suprimentos	91.546	89.503	124.158	119.572
Provisão para estoques de giro lento (*)	(16.315)	(12.700)	(18.602)	(14.426)
	75.681	77.265	108.557	107.414

(*) Itens sem movimentação há mais de um ano.

A movimentação ocorrida na provisão para estoques de giro lento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(11.254)	(13.949)
Provisão	(354)	(1.218)
Reversão	417	696
Saldo em 30 de junho de 2025	(11.191)	(14.471)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(12.700)	(14.426)
Provisão	(3.632)	(4.193)
Reversão	17	17
Saldo em 30 de junho de 2026	(16.315)	(18.602)

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social	96.562	45.110	104.807	51.794
PIS e COFINS	21.858	32.244	69.014	85.708
INSS	10.243	85	11.645	2.215
ICMS	4.860	4.693	5.097	4.995
Outros	703	1.002	910	1.167
	134.226	83.134	191.473	145.879
Circulante	23.450	57.857	45.919	80.300
Não circulante	110.776	25.277	145.554	65.579

A Companhia obteve habilitação ao benefício do PERSE – Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos, conforme disposto na lei 14.859/2024 permitindo redução a 0% (zero por cento) nas alíquotas do Programa de Integração Social (PIS), da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

9. INVESTIMENTOS

9.1. Investidas diretas e indiretas

A seguir são apresentados os detalhes das investidas da Companhia:

Nome da investida	Principal atividade	Participação - %	
		30/06/2026	31/12/2025
Controladas diretas			
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	Venda e locação de equipamentos e prestação de serviços de manutenção e assistência técnica	100	100
Mills Equipment Rental (Shanghai) Co. Ltd.	Venda e locação de equipamentos e prestação de serviços de manutenção e assistência técnica	100	100
Controladas indiretas			
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	Locação de plataformas “Low Level” Access	51	51
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	Locação de empilhadeiras	100	100

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9.2. Principais informações financeiras das investidas

A seguir demonstramos o balanço patrimonial e demonstração do resultado das investidas:

Informações da investida	Mills Pesados		Mills Shanghai	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo circulante	280.322	250.838	13.731	2.152
Ativo não circulante	1.532.637	1.544.809	1	2
Passivo circulante	111.238	138.502	10.017	-
Passivo não circulante	140.972	170.951	-	-
Patrimônio líquido	1.560.749	1.486.194	3.715	2.154
Informações da investida	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Receitas líquidas	276.565	415.638	7.288	5
Custos e despesas	(166.049)	(340.550)	(7.191)	(203)
Lucro antes dos impostos	110.516	75.088	97	(198)
Imposto de renda e contribuição social	(35.961)	(24.614)	-	-
Lucro líquido do período	74.555	50.474	97	(198)

9.3. Movimentação de investimentos

A seguir demonstramos a movimentação do saldo de investimentos:

Movimento dos investimentos em controladas	Mills Pesados	Mills Shanghai	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.122.933	-	1.122.933
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(1.737)	-	(1.737)
Resultado de equivalência patrimonial	20.288	-	20.288
Investimento em controlada	176.720	-	176.720
Saldo em 30 de junho de 2025	1.318.204	-	1.318.204
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.588.295	2.153	1.590.448
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(1.422)	-	(1.422)
Resultado de equivalência patrimonial	74.555	97	74.652
Variação cambial dos investimentos	-	(37)	(37)
Investimento em controlada	-	1.502	1.502
Saldo em 30 de junho de 2026	1.661.428	3.715	1.665.143

9.4. Combinação de negócios ocorrida em 2025

O Conselho de Administração aprovou, em 1 de julho de 2025, a celebração de Contrato de Compra e Venda de Quotas, Ativos e outras avenças para aquisição da operação de locação de equipamentos, através de sua subsidiária integral, Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills Pesados"), conforme operação descrita abaixo.

Em 28 de julho de 2025 houve aprovação pelo CADE da operação e em 14 de agosto de 2025, por meio da sua subsidiária Mills Pesados, a Mills concluiu a aquisição da operação de locação de equipamentos da Next Rental.

A Next Rental tendo como foco a locação de maquinários (Linha Amarela, Caminhões, Empilhadeiras, Geradores e Plataformas Elevatórias), atendendo em mais de 14 estados brasileiros, contando com um portfólio completo de máquinas, com forte atuação nos segmentos de construção civil, industrial, rodoviário, mineração, florestal e agrícola.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

A transação contempla a incorporação ao portfólio da Mills Pesados de 738 equipamentos e seus contratos, além de cerca de 210 colaboradores. A integração de seus colaboradores assegura a continuidade das atividades da Next Rental e sua futura integração à Mills Pesados, reforçando a presença da Companhia nesse segmento estratégico.

A Administração concluiu que a transação deve ser tratada como uma combinação de negócios. A data de aquisição foi definida pela data do Closing da transação, marcada pela aprovação do CADE, em 14 de agosto de 2025, visto que esta é a data que a Mills Pesados passou a obter o controle do negócio, passando a controlar o faturamento dos contratos e obtendo desde então, geração de resultados.

A operação é caracterizada como uma combinação de negócios, visto que nos termos do CPC 15, representa uma operação integrada, capaz de gerar receitas de forma autônoma e contínua.

Na primeira fase da operação ocorreram as movimentações listadas nesse tópico, incluindo: aquisição de equipamentos e respectivos contratos.

Em junho de 2026, ocorreram as demais movimentações, que incluíram a transferência da folha de pagamento correspondente à gestão dos ativos e a efetiva constituição e subsequente incorporação da entidade Linha Amarela Rental Ltda., constituída especificamente para este fim, pela Mills Pesados, consolidando a operação.

9.4.1. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Os valores dos ativos e passivos identificáveis adquiridos na data de fechamento da operação, mensurados a valor justo, estão apresentados preliminarmente a seguir:

Aquisição em	08/08/2025
Contraprestação	180.000
Earnout	25.051
Ajuste de preço	(750)
Contraprestação total (a)	204.301
Valor contábil líquido dos ativos adquiridos Next (b)	176.809
Ajustes a valor justo dos ativos identificados:	
Imobilizado	2.602
Relacionamento com clientes (Intangível)	20.813
Total dos ajustes a valor justo (c)	23.415
Total de ágio (a) – (b) – (c)	4.077



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. IMOBILIZADO

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Individual										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.015.895	93.688	21.117	32.798	3.151	11.916	20.564	176.178	756	2.376.063
Adições	46.893	-	-	495	811	-	603	4.609	4.512	57.923
Baixas	(17.600)	-	-	-	(928)	-	-	(3.926)	-	(22.454)
Crédito de PIS e COFINS	(849)	-	-	-	-	-	-	-	-	(849)
Reclassificação	-	-	-	-	-	-	-	-	1.383	1.383
Saldos em 30 de junho de 2025	2.044.339	93.688	21.117	33.293	3.034	11.916	21.167	176.861	6.651	2.412.066
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.044.495	93.707	21.117	33.310	2.963	11.916	21.222	188.442	14.191	2.431.363
Adições	44.146	87	-	2.067	848	4	527	23.513	3.306	74.498
Baixas	(19.326)	-	-	-	(915)	-	-	(42.477)	-	(62.718)
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	1.150	-	1.150
Crédito de PIS e COFINS	(202)	-	-	-	-	-	-	-	-	(202)
Transferência	-	15.127	-	-	-	-	-	-	(15.127)	-
Reclassificação	1.940	-	-	-	-	-	-	(3.341)	-	(1.401)
Saldos em 30 de junho de 2026	2.071.053	108.921	21.117	35.377	2.896	11.920	21.749	167.287	2.370	2.442.690
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.299.548)	(54.040)	(7.702)	(25.156)	(1.527)	(10.681)	(14.894)	(96.736)	-	(1.510.284)
Depreciação	(28.103)	(8.310)	(309)	(1.733)	(307)	(255)	(419)	(18.413)	-	(57.849)
Baixas	14.192	-	-	-	682	-	-	3.479	-	18.353
Saldos em 30 de junho de 2025	(1.313.459)	(62.350)	(8.011)	(26.889)	(1.152)	(10.936)	(15.313)	(111.670)	-	(1.549.780)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(1.302.348)	(69.423)	(8.319)	(28.496)	(1.367)	(11.139)	(15.641)	(125.628)	-	(1.562.361)
Depreciação	(29.788)	(6.180)	(309)	(1.451)	(224)	(178)	(424)	(19.515)	-	(58.069)
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	688	-	688
Baixas	18.226	-	-	-	466	-	-	41.538	-	60.230
Reclassificação	(1.940)	-	-	-	-	-	-	3.341	-	1.401
Saldos em 30 de junho de 2026	(1.315.850)	(75.603)	(8.628)	(29.947)	(1.125)	(11.317)	(16.065)	(99.576)	-	(1.558.111)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2025	742.147	24.284	12.798	4.814	1.596	777	5.581	62.814	14.191	869.002
Saldos em 30 de junho de 2026	755.203	33.318	12.489	5.430	1.771	603	5.684	67.711	2.370	884.579



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.358.163	93.886	21.136	34.995	12.938	11.958	21.050	184.773	2.211	3.741.110
Adições	303.413	-	-	770	811	-	751	25.129	8.363	339.237
Baixas	(45.226)	-	-	(612)	(2.474)	-	(260)	(4.210)	-	(52.782)
Crédito de PIS e COFINS	(9.718)	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.718)
Reclassificação	-	-	-	-	-	-	-	-	1.383	1.383
Saldos em 30 de junho de 2025	3.606.632	93.886	21.136	35.153	11.275	11.958	21.541	205.692	11.957	4.019.230
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.856.982	93.905	21.137	35.989	15.845	11.963	21.711	221.735	26.081	4.305.348
Adições	165.135	87	-	2.242	938	16	693	32.512	3.906	205.529
Baixas	(32.729)	-	(19)	-	(1.427)	-	(11)	(43.696)	(8)	(77.890)
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	1.677	-	1.677
Crédito de PIS e COFINS	(7.927)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.927)
Transferência	1.993	26.154	-	-	(1.310)	-	-	-	(26.837)	-
Reclassificação	2.915	-	-	-	-	-	-	(4.852)	-	(1.937)
Saldos em 30 de junho de 2026	3.986.369	120.146	21.118	38.231	14.046	11.979	22.393	207.376	3.142	4.424.800
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.665.643)	(54.210)	(7.720)	(25.895)	(7.826)	(10.694)	(15.095)	(98.758)	-	(1.885.841)
Depreciação	(80.843)	(8.311)	(309)	(1.937)	(739)	(257)	(443)	(21.113)	-	(113.952)
Baixas	30.755	-	-	413	2.228	-	177	3.763	-	37.336
Amortização de mais valia	(12.227)	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.227)
Saldos em 30 de junho de 2025	(1.727.958)	(62.521)	(8.029)	(27.419)	(6.337)	(10.951)	(15.361)	(116.108)	-	(1.974.684)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(1.792.647)	(69.589)	(8.339)	(29.293)	(7.090)	(11.156)	(15.738)	(134.010)	-	(2.067.862)
Depreciação	(111.726)	(6.410)	(309)	(1.739)	(972)	(180)	(474)	(24.240)	-	(146.050)
Remensuração	-	-	-	-	-	-	-	447	-	447
Baixas	24.841	-	19	-	706	-	17	42.772	-	68.355
Reclassificação	153	-	-	-	399	-	-	4.852	-	5.404
Amortização de mais valia	(10.900)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.900)
Saldos em 30 de junho de 2026	(1.890.279)	(75.999)	(8.629)	(31.032)	(6.957)	(11.336)	(16.195)	(110.179)	-	(2.150.606)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.064.335	24.316	12.798	6.696	8.755	807	5.973	87.725	26.081	2.237.486
Saldos em 30 de junho de 2026	2.096.090	44.147	12.489	7.199	7.089	643	6.198	97.197	3.142	2.274.194

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As transações de compra e venda de ativo imobilizado destinados à locação estão sendo apresentadas na demonstração dos fluxos de caixa como atividade operacional.

A Companhia deprecia seus ativos com base em suas vidas úteis. A vida útil média consolidada adotada para a principal classe de ativos (máquinas e equipamentos locáveis) é de 10 anos.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao imobilizado (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 11 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

11. INTANGÍVEL

Individual						
Custo	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio Goodwill	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	116.658	4.672	25.628	12.077	34.994	194.029
Adições	-	-	-	6.742	-	6.742
Transferências	1.779	-	-	(1.779)	-	-
Reclassificação	-	-	-	(1.383)	-	(1.383)
Saldos em 30 de junho de 2025	118.437	4.672	25.628	15.657	34.994	199.388
Saldos em 31 de dezembro de 2025	126.420	4.672	25.628	16.288	34.994	208.002
Adições	-	-	-	10.062	-	10.062
Transferência	21.376	-	-	(21.376)	-	-
Saldos em 30 de junho de 2026	147.796	4.672	25.628	4.974	34.994	218.064
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.398)	(3.156)	(6.859)	-	(4.232)	(84.646)
Amortização	(6.312)	-	(1.289)	-	-	(7.601)
Saldos em 30 de junho de 2025	(76.710)	(3.156)	(8.148)	-	(4.232)	(92.246)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(83.992)	(3.156)	(9.438)	-	(4.232)	(100.818)
Amortização	(6.596)	-	(1.289)	-	-	(7.885)
Saldos em 30 de junho de 2026	(90.588)	(3.156)	(10.727)	-	(4.232)	(108.703)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	42.428	1.516	16.190	16.288	30.762	107.184
Saldos em 30 de junho de 2026	57.208	1.516	14.901	4.974	30.762	109.361

(*) Valor referente a gastos majoritariamente de implantação e desenvolvimento de sistemas que serão transferidos para o software quando concluídos, com o respectivo início da amortização.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Custo	Consolidado					Total
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio Goodwill	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	117.127	4.680	53.349	18.181	203.738	397.075
Adições	-	-	-	8.424	-	8.424
Transferências	1.779	-	-	(1.779)	-	-
Reclassificação	-	-	-	(1.383)	-	(1.383)
Saldos em 30 de junho de 2025	118.906	4.680	53.349	23.443	203.738	404.116
Saldos em 31 de dezembro de 2025	133.747	5.475	74.162	19.595	207.815	440.794
Adições	-	-	-	10.382	-	10.382
Alienação	(157)	-	-	-	-	(157)
Transferência	24.541	-	-	(24.541)	-	-
Reclassificação	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de junho de 2026	158.131	5.475	74.162	5.436	207.815	451.019
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.399)	(3.156)	(8.906)	-	(4.218)	(86.679)
Amortização	(6.334)	-	(1.289)	-	-	(7.623)
Amortização de mais valia	-	-	(1.836)	-	-	(1.836)
Saldos em 30 de junho de 2025	(76.733)	(3.156)	(12.031)	-	(4.218)	(96.138)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(84.396)	(3.156)	(15.161)	-	(4.218)	(106.931)
Amortização	(7.403)	-	(1.289)	-	-	(8.692)
Alienação	18	-	-	-	-	18
Reclassificação	-	-	-	-	-	-
Amortização de mais valia	-	-	(1.836)	-	-	(1.836)
Saldos em 30 de junho de 2026	(91.781)	(3.156)	(18.286)	-	(4.218)	(117.441)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	49.351	2.319	59.001	19.595	203.597	333.863
Saldos em 30 de junho de 2026	66.350	2.319	55.876	5.436	203.597	333.578

(*) Valor referente a gastos majoritariamente de implantação e desenvolvimento de sistemas que serão transferidos para o software quando concluídos, com o respectivo início da amortização.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao intangível (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 12 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

12. CONTAS A PAGAR

12.1. Contas a pagar a terceiros

A composição do saldo de contas a pagar a terceiros é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a pagar nacionais	56.335	44.826	113.418	121.925
Contas a pagar estrangeiros	23.811	48.632	23.472	48.851
	80.146	93.458	136.890	170.776
Circulante	78.331	79.057	134.486	156.247
Não circulante	1.815	14.401	2.404	14.529

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os saldos das contas de fornecedores referem-se, principalmente, a compras a prazo de peças de reposição e suprimentos registrados nos estoques, serviços e bens do ativo imobilizado.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
12.2. Contas a pagar de aquisições de controladas

Valor referente as parcelas a vencer de aquisições de negócios:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	80.778	110.688
Triengel locações e serviços Ltda.	15.903	14.884
Next Rental Locações S.A.	-	25.051
	96.681	150.623
Circulante	42.301	61.965
Não circulante	54.380	88.658

12.3. Contas a pagar - Risco sacado

A composição do saldo de contas a pagar - Risco sacado é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Financiamento duplicatas descontadas	5.448	1.204
	5.448	1.204
Circulante	5.448	1.204

A Companhia utiliza operações de risco sacado como instrumento de gestão de capital de giro, por meio das quais instituições financeiras antecipam aos fornecedores os valores referentes a compras de bens e serviços já entregues e faturados, após a validação da obrigação pela Companhia. Em conformidade com o CPC 26 (R1), tais operações não alteram a natureza do passivo original, que permanece classificado como fornecedores no passivo circulante, visto que não há novação da dívida nem incidência de juros ou encargos financeiros para a Companhia, sendo a liquidação financeira efetuada diretamente à instituição financeira na data de vencimento acordada.

13. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Provisão de férias	19.009	20.247	27.582	25.230
Provisão para participações de resultados (*)	12.817	26.556	14.551	28.918
Provisão para 13º salário	6.197	-	8.833	-
INSS	4.203	4.184	7.887	7.840
FGTS	1.116	1.109	2.038	1.421
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	13.919	14.781	13.919	14.781
Outros	2.540	3.346	3.690	7.621
	59.801	70.223	78.500	85.811

(*) A Companhia possui programa de participações de resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA**14.1. Composição de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida**

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Em moeda nacional				
Capital de giro	12.733	14.858	89.912	86.910
Debêntures	1.638.446	1.640.232	1.638.446	1.640.232
Leasing	-	-	28.869	48.489
	1.651.179	1.655.090	1.757.227	1.775.631
Circulante	51.689	54.650	85.313	81.809
Não circulante	1.599.490	1.600.440	1.671.914	1.693.822

As parcelas a vencer ao fim do período findo em 30 de junho de 2026 estão demonstradas abaixo:

	Individual	Consolidado
2026	50.738	72.267
2027	1.901	31.098
2028	298.567	326.113
2029	546.567	561.900
Após 2030	753.406	765.849
	1.651.179	1.757.227

14.2. Movimentação de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.679.125	1.800.801
Juros, encargos e variação cambial	106.837	114.848
Captações	-	32
Amortização de principal	(119.536)	(138.101)
Amortização de juros	(107.169)	(114.910)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.559.257	1.662.670
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.655.090	1.775.631
Captações, líquidas dos custos de transação	-	8.960
Juros, encargos e variação cambial	121.576	129.300
Amortização de principal	(2.116)	(28.966)
Amortização de juros	(123.371)	(127.698)
Saldo em 30 de junho de 2026	1.651.179	1.757.227

14.3. Garantias

Os contratos de arrendamento mercantil (leasing) estão garantidos pelos próprios bens arrendados, não havendo garantias adicionais prestadas pela Companhia.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
14.4. Covenants financeiros

A Companhia avalia, trimestralmente, as cláusulas restritivas, e conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros foram cumpridos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Títulos	Índice	Limites	30/06/2026	31/12/2025
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,16	1,32
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,58)	(0,57)
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,16	1,32
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,58)	(0,57)
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,16	1,32
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,58)	(0,57)
11ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,16	1,32
11ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,58)	(0,57)

(*) EBITDA acumulado nos últimos 12 meses, desconsiderando efeito do IFRS 16.

Adicionalmente, a Companhia possui cláusulas restritivas não financeiras as quais são monitoradas pela Administração. Em 30 de junho de 2026, a Companhia se encontra adimplente com as cláusulas restritivas financeiras e não financeiras.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

15. ARRENDAMENTOS A PAGAR**15.1. Movimentação do arrendamento**

A movimentação do saldo do passivo de arrendamento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	87.711	94.578
Adições	4.609	25.129
Baixas	(447)	(447)
Pagamentos	(23.066)	(26.527)
Juros	4.476	5.783
Saldo em 30 de junho de 2025	73.283	98.516
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69.193	95.338
Adições	24.548	33.613
Remensuração	1.761	2.022
Baixas	(1.051)	(1.051)
Pagamentos	(24.196)	(30.037)
Juros	3.888	5.433
Saldo em 30 de junho de 2026	74.143	105.318
Circulante	36.319	45.077
Não circulante	37.824	60.241

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
15.2. Fluxos contratuais por prazo e taxas de desconto

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais em 30 de junho de 2026:

Prazos de pagamento	Inflação projetada (*)	Individual	Consolidado
2026	4,71%	22.856	29.263
2027	3,91%	35.683	46.741
2028	3,60%	17.004	24.742
2029	3,50%	7.783	11.545
2030 e após	3,50%	4.399	17.451
Fluxo real total dos pagamentos futuros		87.725	129.742
Juros embutidos		10.208	19.509
Inflação projetada		3.374	4.915
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros		74.143	105.318
Circulante		36.319	45.077
Não circulante		37.824	60.241

(*) Taxa obtida conforme projeção de IPCA. Fonte: Focus

A Companhia possui o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos, sendo os potenciais efeitos apresentados no quadro a seguir:

	Alíquota	Individual		Consolidado	
		Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação		87.725	74.143	129.742	105.318
PIS/COFINS potencial	9,25%	8.115	6.858	12.001	9.742

As práticas contábeis e demais informações referentes aos arrendamentos a pagar (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas de aquisição de controladas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

16. PARTES RELACIONADAS**16.1. Saldos e transações com partes relacionadas**

Os saldos e transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, estão apresentados a seguir:

Empresa	30/06/2026			31/12/2025		
	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	1.585	-	-	4.589	-	-
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	261	-	172	366	-	141
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	-	-	112	-	-	33
Sullair LLC	-	-	345	-	-	717
	1.846	-	629	4.955	-	891

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Empresa	2T2026			2T2025		
	Receita	Custo	Recuperação de custo	Receita	Custo	Recuperação de custo
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	-	-	1.539	-	-	8.540
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	86	36	-	128	87	-
Mills Equipment Rental (Shanghai) Co. Ltd.	-	3.824	-	-	-	-
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	-	91	-	-	74	-
Sullair Argentina S.A.	-	-	-	-	112	-
Sullair LLC	-	-	-	-	1.365	-
	86	3.951	1.539	128	1.638	8.540

Empresa	6M2026			6M2025		
	Receita	Custo	Recuperação de custo	Receita	Custo	Recuperação de custo
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	-	-	6.004	-	-	16.050
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	131	135	-	243	179	-
Mills Equipment Rental (Shanghai) Co. Ltd.	-	6.993	-	-	-	-
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	-	112	-	-	95	-
Sullair Argentina S.A.	-	-	-	-	228	-
Sullair LLC	-	129	-	-	3.015	-
	131	7.369	6.004	243	3.517	16.050

Os saldos com as partes relacionadas referem-se, basicamente, a sublocação de equipamentos e venda de peças. Essas transações não estão sujeitas a incidência de juros e atualização monetária.

16.2. Remuneração ao pessoal chave da Administração

Os montantes referentes à remuneração ao pessoal chave da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Individual e Consolidado			
	2T2026	2T2025	6M2026	6M2025
Benefícios de curto prazo				
Salários	2.845	2.762	6.053	5.748
Bônus	-	-	-	258
Participação nos lucros e resultados	1.354	1.438	2.750	2.876
Honorários do Conselho de Administração	1.524	1.410	3.048	2.820
Honorários do Conselho Fiscal	99	87	186	174
Remuneração baseada em ações				
Programas baseados em ações	20.613	3.492	26.057	6.747
	26.435	9.189	38.094	18.623

Esses montantes refletem os benefícios diretos e indiretos, bônus e participações nos lucros, desembolsados ao pessoal chave da Companhia. A Companhia possui em 30 de junho de 2026 benefícios de médio ou longo prazo oferecidos a esses executivos, conforme nota explicativa 17.

As práticas contábeis e demais informações referentes as partes relacionadas (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
17. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS**17.1. Benefícios de plano de saúde pós-emprego**

A movimentação do saldo de benefícios de plano de saúde pós-emprego está demonstrada a seguir:

	Individual e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.752
Custo do serviço corrente	35
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	387
Saldo em 30 de junho de 2025	8.174
Saldo em 31 de dezembro de 2025	4.283
Custo do serviço corrente	34
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	457
Saldo em 30 de junho de 2026	4.774

17.2. Plano de opção de compra de ações

A Companhia possui planos de opções de ações, aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os executivos no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

Planos	Período da outorga	Período de exercício	Opções em milhares			Saldo
			Opções outorgadas	Opções exercidas	Opções canceladas	
Plano 2014	04/2014	04/2020	260	-	(260)	-
Plano 2016	04/2016	04/2023	1.700	(864)	(836)	-
Plano 2025	07/2025	05/2028	1.209	-	(217)	992
			3.169	(864)	(1.313)	992
Saldo da reserva		30/06/2026	31/12/2025			
Plano 2014		1.467	1.467			
Plano 2016		3.468	3.468			
Plano 2025		2.352	1.241			
Total registrado no patrimônio líquido		7.287	6.176			
Efeito no resultado		6M2026	6M2025			
		1.112	-			

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
17.3. Programa de incentivo com ações restritas

A Companhia possui planos de incentivo com ações restritas aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os colaboradores no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

Planos	Período da outorga	Período de exercício	Ações em milhares			
			Ações outorgadas	Ações exercidas	Ações canceladas	Saldo de ações
Plano 2019	08/2019	12/2021	859	(840)	(19)	-
Plano 2020	10/2020	12/2022	730	(661)	(69)	-
Plano 2021	02/2022	07/2024	859	(850)	(9)	-
Plano 2022	05/2022	12/2025	3.027	(957)	(1.153)	917
Plano 2023	08/2023	04/2026	744	(499)	(245)	-
Plano 2024	07/2024	04/2027	730	(26)	(231)	473
Plano 2025 (*)	04/2025	05/2034	4.838	(1.685)	(25)	3.128
			11.787	(5.518)	(1.751)	4.518
Saldo da reserva		30/06/2026	31/12/2025			
Plano 2019		6.387	6.387			
Plano 2020		5.709	5.709			
Plano 2021		6.063	6.063			
Plano 2022		20.317	18.888			
Plano 2023		6.560	5.668			
Plano 2024		3.756	2.841			
Plano 2025 (*)		31.397	22.468			
Total registrado no patrimônio líquido		80.189	68.024			
Efeito no resultado		6M2026	6M2025			
		12.165	8.615			

(*) Em abril de 2025, a Companhia criou um novo Programa de Ações Restritas, com reavaliação de quantidades e prazos referentes a programas anteriores.

O pagamento deste programa é realizado pela entrega de ações gratuitamente, sem custo ao beneficiário.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos benefícios a empregados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

18.1. Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as taxas nominal e efetiva

A conciliação entre as taxas nominal e efetiva para os períodos em 30 de junho de 2026 e 2025 é como segue:

	Individual				Consolidado			
	2T2026	2T2025	6M2026	6M2025	2T2026	2T2025	6M2026	6M2025
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	128.292	112.793	284.640	203.135	161.319	116.884	329.798	214.721
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	(43.619)	(38.350)	(96.778)	(69.066)	(54.848)	(39.741)	(112.098)	(73.005)
Equivalência patrimonial	19.694	4.422	25.382	6.898	-	-	-	-
Efeito da dedução dos juros sobre o capital próprio	-	(1.509)	-	4.648	-	(1.509)	-	4.648
PERSE*	-	10.798	79.192	10.798	-	14.608	79.192	14.608
Provisões não dedutíveis e diferenças permanentes	1.887	(922)	10.794	(1.383)	(141)	(2.898)	6.454	(5.686)
Despesa efetiva	(22.038)	(25.561)	18.590	(48.105)	(54.989)	(29.540)	(26.452)	(59.435)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(11.019)	(10.636)	17.613	(22.602)	(12.975)	(9.133)	13.738	(22.879)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(11.019)	(14.925)	977	(25.503)	(42.014)	(20.407)	(40.190)	(36.556)
Alíquota efetiva	17%	23%	-7%	24%	34%	25%	8%	28%

(*) O montante corresponde ao valor do crédito tributário decorrente do PERSE.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos diferidos				
Prejuízo fiscal e base negativa	80.302	75.306	193.812	186.979
Programas baseados em ações	25.256	21.570	25.256	21.570
Provisão para perdas de crédito esperadas	16.812	16.602	25.756	23.980
Provisão para participação de resultados	4.358	9.029	5.008	9.832
Provisões para riscos	5.381	4.265	8.093	6.770
Outras adições temporárias	2.262	3.612	2.262	3.612
Outras provisões	10.951	7.647	9.484	18.935
Passivo de arrendamento	25.208	23.525	35.808	32.416
Total ativo diferido	170.530	161.556	305.479	304.094
Passivos diferidos				
Depreciação fiscal	(51.779)	(46.183)	(189.392)	(156.570)
Outras exclusões temporárias	(9.226)	(8.491)	(10.091)	(9.548)
Direito de uso de arrendamento	(23.022)	(21.356)	(65.996)	(57.786)
Total passivo diferido	(84.027)	(76.030)	(265.479)	(223.904)
Total líquido	86.503	85.526	40.000	80.190
Ativo não circulante	86.503	85.526	90.928	113.229
Passivo não circulante	-	-	50.928	33.039

18.3. Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	97.608	52.670	2.812	(30.334)	(3.632)	119.124
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(14.608)	(32)	(60)	(10.083)	(721)	(25.504)
Saldo em 30 de junho de 2025	83.000	52.638	2.752	(40.417)	(4.353)	93.620
Saldo em 31 de dezembro de 2025	75.306	59.113	2.169	(46.183)	(4.879)	85.526
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	4.996	3.645	17	(5.596)	(2.085)	977
Saldo em 30 de junho de 2026	80.302	62.758	2.186	(51.779)	(6.964)	86.503

	Consolidado					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	209.902	56.018	(13.334)	(97.663)	(5.074)	149.849
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(7.675)	2.613	(3.132)	(27.833)	(529)	(36.556)
Saldo em 30 de junho de 2025	202.227	58.631	(16.466)	(125.496)	(5.603)	113.293
Saldo em 31 de dezembro de 2025	186.979	81.087	(25.370)	(156.570)	(5.936)	80.190
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	6.833	(7.490)	(4.818)	(32.822)	(1.893)	(40.190)
Saldo em 30 de junho de 2026	193.812	73.597	(30.188)	(189.392)	(7.829)	40.000

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos sobre o lucro (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
19. PROVISÕES PARA RISCOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS**19.1. Provisões para riscos**

A composição do saldo de provisões para riscos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Tributários	5.511	3.355	11.348	9.169
Trabalhistas	9.843	7.835	11.851	10.623
Cíveis	471	1.354	603	1.763
	15.825	12.544	23.802	21.555

Movimentação das provisões para riscos:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.419	20.324
Constituições	3.072	7.636
Atualizações monetárias	1.437	1.609
Reversões	(4.653)	(6.048)
Saldo em 30 de junho de 2025	13.275	23.521
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.544	21.555
Constituições	4.864	5.221
Atualizações monetárias	1.338	1.842
Reversões	(2.921)	(4.816)
Saldo em 30 de junho de 2026	15.825	23.802

19.2. Riscos classificados como de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Tributários	144.102	134.475	161.123	151.863
Trabalhistas	17.762	12.196	30.218	13.194
Cíveis	2.339	576	2.499	576
	164.203	147.247	193.840	165.633

A Companhia possui ativos contingentes referentes aos créditos remanescentes de PIS/COFINS por ocasião da instituição do programa PERSE no montante de R\$ 56.127, sendo R\$ 24.329 referente à 2022 e R\$ 31.798 referente à 2023.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
19.3. Depósitos judiciais

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Tributários	1.271	1.194	1.989	1.451
Trabalhistas	1.317	1.367	1.834	2.047
Cíveis	480	480	566	552
	3.068	3.041	4.389	4.050

As práticas contábeis e demais informações referentes a provisão para riscos e depósitos judiciais (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

20. TRIBUTOS A RECOLHER

	Individual		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto de renda retido na fonte a recolher	72	114	173	239
PIS e COFINS	23.052	18.477	27.038	22.551
INSS	565	374	736	492
ICMS	3.029	3.913	3.873	5.981
Outros	80	435	372	709
	26.798	23.313	32.192	29.972
Circulante	26.798	23.313	32.192	29.972

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos a recolher (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**21.1. Capital social**

O capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é representado pelo montante de R\$1.092.066 (R\$1.091.560 em 31 de dezembro de 2025), dividido em ações ordinárias nominativas e sem valor nominal conforme quadro abaixo. A cada ação ordinária corresponderá o direito a um voto nas deliberações de acionistas.

Segue abaixo a composição acionária do capital social nas datas:

Acionistas	30/06/2026		31/12/2025	
	Quantidade de ações		Quantidade de ações	
	(em milhares)	%	(em milhares)	%
Andres Cristian Nacht	12.542	5,35%	12.542	5,36%
Snow Petrel LLC	23.677	10,11%	23.677	10,11%
Outros signatários do Acordo de Acionistas (*)	21.172	9,04%	21.172	9,04%
Família Nacht (total)	57.391	24,50%	57.391	24,51%
Sun Fundo de Investimentos em Participações Multiestratégia	36.481	15,57%	36.481	15,58%
Sullair Argentina S.A.	22.096	9,43%	22.096	9,44%
Tarpon Gestora de Recursos Ltda	46.388	19,80%	43.185	18,44%
Outros	71.883	30,69%	75.025	32,04%
	234.239	100%	234.178	100%

(*) Signatários do Acordo de Acionistas da Família Nacht, excluindo Andres Cristian Nacht e Snow Petrel LLC.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
21.2. Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria em 30 de junho de 2026 e 2025 está apresentada na tabela abaixo:

	Quantidade de ações	Valor total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.251	71.621
Exercício do programa de ações 2022	(1.110)	(10.733)
Recompra de ações	1.362	11.629
Saldo em 30 de junho de 2025	7.503	72.517
Saldo em 31 de dezembro de 2025	7.503	72.517
Exercício do programa de ações Extraordinário	(44)	(415)
Exercício do programa de ações 2023	(358)	(3.464)
Exercício do programa de ações 2025	(695)	(6.715)
Saldo em 30 de junho de 2026	6.406	61.923

21.3. Reserva de Capital

A reserva de capital representa acréscimos efetivos aos ativos da Companhia que não foram originados dos lucros auferidos em suas operações, por não representarem efeitos de seus próprios esforços, mas assim de contribuições de acionistas para o patrimônio líquido da Companhia com o fim de propiciar recursos para o capital e que poderá ser utilizado para futuro aumento de capital. A reserva de capital é composta por: Custo com emissão de ações, Prêmio de opções de ações e Ágio.

21.4. Dividendos e juros sobre capital próprio

Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados juros sobre o capital próprio e dividendos como segue:

Juros sobre o capital próprio – 2025					
Data da aprovação	Valor bruto aprovado	Valor líquido	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
08/04/2025	13.670	12.585	0,060601	11/04/2025	25/04/2025
12/08/2025	48.904	45.104	0,215745	19/08/2025	29/08/2025
11/11/2025	42.538	39.239	0,187661161	17/11/2025	27/11/2025
	105.112	96.928			
Dividendos – 2025					
Exercício fiscal	Data da aprovação	Valor aprovado	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
2025	23/12/2025	150.000	0,661738	20/04/2026	30/04/2026
		150.000			

Em 30 de junho de 2026, o saldo é composto pelo montante remanescente de R\$ 14.580 relativo à deliberação de dezembro de 2025, acrescido de R\$ 43 correspondentes a juros sobre o capital próprio pendentes de pagamento de deliberações anteriores.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao patrimônio líquido não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. LUCRO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	Individual e Consolidado			
	2T2026	2T2025	6M2026	6M2025
Lucro por ação básico:				
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	106.254	87.232	303.230	155.030
Média de ações ordinárias disponíveis (ex-tesouraria) (milhares)	227.693	226.306	227.320	225.936
Lucro básico por ação (em R\$)	0,46665	0,38546	1,33393	0,68617
Lucro por ação diluído:				
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	106.254	87.232	303.230	155.030
Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (milhares)	227.693	226.306	227.320	225.936
Efeito diluível das opções de compra de ações (milhares)	5.510	5.833	5.510	5.833
Média de ações aplicáveis à diluição (ex-tesouraria) (milhares)	233.203	232.139	232.830	231.769
Lucro diluído por ação (em R\$)	0,45563	0,37577	1,30237	0,66890

23. RECEITAS LÍQUIDAS

A abertura das receitas líquidas por natureza é como segue:

	Individual				Consolidado			
	2T2026	2T2025	6M2026	6M2025	2T2026	2T2025	6M2026	6M2025
Locação	313.672	327.502	617.629	645.493	480.149	454.015	942.297	874.490
Vendas de novos	810	5.858	3.558	9.808	2.418	8.839	7.355	15.803
Venda de seminovos	9.797	3.592	19.134	10.643	14.270	11.630	27.689	23.190
Assistência técnica	973	4.068	2.208	6.827	5.714	8.708	12.303	16.677
Indenizações	4.994	4.655	11.470	7.344	4.994	4.655	11.470	6.414
Outros (*)	7.335	5.696	12.304	9.743	7.729	6.933	16.604	12.256
Total receita bruta	337.581	351.371	666.303	689.858	515.274	494.780	1.017.718	948.830
Impostos	(27.402)	(31.458)	(52.569)	(61.573)	(42.829)	(44.288)	(83.910)	(85.247)
Descontos	(289)	(432)	(361)	(1.155)	(289)	(432)	(461)	(1.155)
Total receita líquida	309.890	319.481	613.373	627.130	472.156	450.060	933.347	862.428

(*) Refere-se a receita de equipamentos ou máquinas danificados pelo locatário (cliente).

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. NATUREZA DOS CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais são como segue:

	Individual											
	2T2026			2T2025			6M2026			6M2025		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(28.364)	(53.980)	(82.344)	(25.433)	(50.135)	(75.568)	(54.419)	(94.043)	(148.462)	(51.079)	(100.626)	(151.705)
Depreciação e amortização	(13.049)	(17.288)	(30.337)	(12.469)	(17.225)	(29.694)	(25.883)	(34.029)	(59.912)	(24.597)	(35.295)	(59.892)
Material construção/manutenção e reparo	(28.990)	(378)	(29.368)	(28.895)	(1.586)	(30.481)	(56.373)	(1.239)	(57.612)	(61.978)	(3.047)	(65.025)
Serviços de terceiros	(1.527)	(23.568)	(25.095)	(2.317)	(17.181)	(19.498)	(3.263)	(40.168)	(43.431)	(3.601)	(33.038)	(36.639)
Fretes	(15.597)	(75)	(15.672)	(16.040)	(316)	(16.356)	(29.786)	(235)	(30.021)	(30.759)	(451)	(31.210)
Viagens	(2.501)	(1.623)	(4.124)	(2.469)	(2.063)	(4.532)	(4.957)	(3.138)	(8.095)	(4.943)	(3.858)	(8.801)
Custo de mercadoria vendida	(325)	-	(325)	(3.718)	-	(3.718)	(1.868)	-	(1.868)	(5.668)	-	(5.668)
Aluguel de equipamentos e outros	(2.684)	(436)	(3.120)	(1.608)	(337)	(1.945)	(5.016)	(924)	(5.940)	(3.119)	(937)	(4.056)
Baixa de ativos	251	16	267	(134)	(246)	(380)	(238)	(337)	(575)	113	(199)	(86)
Custo de venda de seminovos	(448)	-	(448)	(2.696)	-	(2.696)	(832)	-	(832)	(3.500)	-	(3.500)
Créditos extemporâneos	-	2.866	2.866	-	14.547	14.547	-	32.570	32.570	-	14.547	14.547
Outros	(972)	(7.399)	(8.371)	(1.216)	(408)	(1.624)	(1.892)	(11.890)	(13.782)	(2.628)	803	(1.825)
	(94.206)	(101.865)	(196.071)	(96.995)	(74.950)	(171.945)	(184.527)	(153.433)	(337.960)	(191.759)	(162.101)	(353.860)
	Consolidado											
	2T2026			2T2025			6M2026			6M2025		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(47.389)	(61.760)	(109.149)	(35.142)	(60.099)	(95.241)	(85.552)	(109.851)	(195.403)	(69.927)	(119.188)	(189.115)
Depreciação e amortização	(55.656)	(25.311)	(80.967)	(40.805)	(25.264)	(66.069)	(109.314)	(49.947)	(159.261)	(77.094)	(51.545)	(128.639)
Material construção/manutenção e reparo	(38.310)	1.859	(36.451)	(47.978)	(1.539)	(49.517)	(93.487)	(4.930)	(98.417)	(93.911)	(2.720)	(96.631)
Serviços de terceiros	(835)	(26.275)	(27.110)	(2.968)	(19.192)	(22.160)	(5.744)	(46.564)	(52.308)	(4.726)	(37.070)	(41.796)
Fretes	(17.932)	(401)	(18.333)	(17.331)	(341)	(17.672)	(33.115)	(857)	(33.972)	(32.636)	(487)	(33.123)
Viagens	(5.241)	(2.207)	(7.448)	(4.524)	(2.377)	(6.901)	(8.936)	(4.262)	(13.198)	(8.656)	(4.438)	(13.094)
Custo de mercadoria vendida	(880)	-	(880)	(4.881)	-	(4.881)	(2.997)	-	(2.997)	(7.537)	-	(7.537)
Aluguel de equipamentos e outros	(3.648)	(868)	(4.516)	(1.938)	(654)	(2.592)	(6.507)	(1.594)	(8.101)	(4.331)	(1.580)	(5.911)
Baixa de ativos	251	(121)	130	(134)	(555)	(689)	(400)	(462)	(862)	113	(1.183)	(1.070)
Custo de venda de seminovos	(4.398)	-	(4.398)	(4.665)	(5.276)	(9.941)	(7.729)	(2)	(7.731)	(7.426)	(6.611)	(14.037)
Créditos extemporâneos	-	2.866	2.866	-	-	-	-	32.570	32.570	-	-	-
Outros	(1.655)	(9.744)	(11.399)	(1.706)	(212)	(1.918)	(3.686)	(18.505)	(22.191)	(3.711)	(5.584)	(9.295)
	(175.693)	(121.962)	(297.655)	(162.072)	(115.509)	(277.581)	(357.467)	(204.404)	(561.871)	(309.842)	(230.406)	(540.248)

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
25. RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras são como segue:

	Individual				Consolidado			
	2T2026	2T2025	6M2026	6M2025	2T2026	2T2025	6M2026	6M2025
Receitas de juros	9.159	9.819	39.455	12.110	9.757	11.087	40.496	13.775
Receitas de aplicação financeira	17.950	21.881	36.190	44.621	22.876	22.046	45.202	44.980
Descontos obtidos	47	64	181	95	61	73	199	111
Variação cambial e monetária ativa	3.670	1.933	7.923	2.754	3.824	1.933	8.239	2.754
Instrumento financeiro derivativo	2.339	2.568	14.822	3.416	2.339	2.568	14.822	3.415
Total das receitas financeiras	33.165	36.265	98.571	62.996	38.857	37.707	108.958	65.035
Despesa de juros	(245)	(207)	(520)	(403)	(560)	(328)	(1.122)	(615)
Variações cambiais e monetárias passivas	(2.554)	(1.225)	(7.737)	3.196	(8.102)	(5.877)	(18.238)	(5.893)
Juros de empréstimos e título de dívida	(59.826)	(61.366)	(120.410)	(117.126)	(63.321)	(65.156)	(128.008)	(125.239)
Despesas bancárias	(284)	(311)	(582)	(894)	(360)	(362)	(703)	(990)
Encargos financeiros sobre arrendamentos	(1.978)	(2.201)	(4.880)	(4.237)	(2.800)	(2.839)	(6.380)	(5.438)
Instrumento financeiro derivativo	(2.594)	(4.417)	(9.719)	(10.769)	(2.763)	(4.417)	(10.109)	(10.769)
Outras despesas	(2.558)	(2.651)	(6.447)	(5.569)	(3.095)	(2.874)	(7.397)	(5.957)
Total das despesas financeiras	(70.039)	(72.378)	(150.295)	(135.802)	(81.001)	(81.853)	(171.957)	(154.901)
Total do resultado financeiro	(36.874)	(36.113)	(51.724)	(72.806)	(42.144)	(44.146)	(62.999)	(89.866)

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração.

Rental

Divisão que atua com locação de plataformas elevatórias, geradores, compressores de ar, torres de iluminação, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, empilhadeiras, transpaleteiras, dentre outros, para diversos segmentos do mercado, como indústria, agronegócio, comércio, infraestrutura, serviços e entretenimento. Assegurando produtividade, rentabilidade e segurança, além de dispor da mais avançada linha de produtos para elevação de pessoas e cargas e oferece aos seus clientes treinamento de operação certificado pela IPAF (organização sem fins lucrativos que promove o uso seguro e eficaz de equipamentos de acesso aéreo em todo o mundo). Sua presença em diversas cidades brasileiras reforça não só a agilidade do seu atendimento comercial como amplia o suporte técnico por meio de profissionais certificados.

Formas e Escoramentos

Divisão que atua no mercado de grandes obras e no fornecimento de formas, escoramentos, equipamentos de acesso não mecanizado, plataformas cremalheiras e andaimes, sendo este fornecimento destinado ao segmento de construções residenciais e comerciais, dispondo da mais alta tecnologia em sistemas de formas, escoramentos e equipamentos especiais para execução de obras da construção civil, além de possuir o maior portfólio de produtos e serviços com soluções customizadas, que atendem às necessidades específicas de cada projeto e geram eficiência e redução de custo.



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração de resultado por segmento operacional

	Rental		Formas e Escoramentos		Consolidado	
	2T2026	2T2025	2T2026	2T2025	2T2026	2T2025
Receitas líquidas	392.505	375.717	79.651	74.343	472.156	450.060
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(106.899)	(108.216)	(13.138)	(13.051)	(120.037)	(121.267)
Depreciação e amortização	(76.599)	(62.227)	(4.368)	(3.842)	(80.967)	(66.069)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(82.851)	(79.031)	(13.800)	(11.214)	(96.651)	(90.245)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(9.909)	(6.661)	(846)	(5.065)	(10.755)	(11.726)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	39.499	679	218	(402)	39.717	277
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	155.746	120.261	47.717	40.769	203.463	161.030
Resultado financeiro, líquido					(42.144)	(44.146)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					161.319	116.884
Imposto de renda e contribuição social					(54.989)	(29.540)
Lucro líquido do período					106.330	87.344

	Rental		Formas e Escoramentos		Consolidado	
	6M2026	6M2025	6M2026	6M2025	6M2026	6M2025
Receitas líquidas	774.120	721.809	159.227	140.619	933.347	862.428
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(222.026)	(208.175)	(26.127)	(24.573)	(248.153)	(232.748)
Depreciação e amortização	(150.702)	(120.694)	(8.559)	(7.945)	(159.261)	(128.639)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(132.761)	(154.507)	(21.696)	(24.354)	(154.457)	(178.861)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(17.148)	(12.921)	(2.509)	(6.752)	(19.657)	(19.673)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	40.657	2.153	321	(73)	40.978	2.080
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	292.140	227.665	100.657	76.922	392.797	304.587
Resultado financeiro, líquido					(62.999)	(89.866)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					329.798	214.721
Imposto de renda e contribuição social					(26.452)	(59.435)
Lucro líquido do período					303.346	155.286

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
Ativo por segmento operacional

	Rental		Formas e Escoramentos		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Custo de aquisição	3.989.219	3.877.712	435.581	427.636	4.424.800	4.305.348
Depreciação acumulada	(1.782.405)	(1.699.382)	(368.201)	(368.480)	(2.150.606)	(2.067.862)
Imobilizado líquido	2.206.814	2.178.330	67.380	59.156	2.274.194	2.237.486
Outros ativos	830.530	947.396	1.114.228	923.989	1.944.758	1.871.385
Ativo total	3.037.344	3.125.726	1.181.608	983.145	4.218.952	4.108.871

27. SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm contratos de seguros levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Bens segurados	Riscos segurados	Individual		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Riscos diversos - equipamentos	Roubo e/ou furto qualificado, proximidade de água, danos elétricos, montagem e desmontagem	25.000	25.000	27.000	27.000
Riscos nomeados patrimonial	Incêndio, queda de raio, explosão de qualquer natureza, implosão e queda de aeronave, alagamento e inundação, bens, mercadorias e matérias-primas ao ar livre, danos elétricos.	80.000	80.000	80.000	80.000
Responsabilidade civil	Responsabilidade civil geral para estabelecimento comercial e/ou industrial, erros e omissões(E&O) e responsabilidade civil de diretores e administradores (D&O)."	118.050	112.000	118.050	112.000

28. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA**28.1. Transações que não afetam o caixa**

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Adição de direito de uso	10	24.548	4.609	33.613	25.129
Passivo de arrendamento por direito de uso	15	24.548	4.609	33.613	25.129
Variação do saldo de fornecedores - Aquisição de imobilizado	12	2.361	-	31.459	7.197
Tributos compensados e não pagos	20	-	21.209	-	23.975
JCP declarados ainda não pagos	22.3	-	48.904	-	48.904

28.2. Reconciliação da depreciação e amortização para fluxo de caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Depreciação e amortização – Resultado		59.912	59.892	159.261	128.639
Depreciação – Imobilizado	11	(58.067)	(57.848)	(146.049)	(113.952)
Amortização – Intangível	11 e 12	(7.885)	(7.601)	(8.693)	(7.623)
Realização de mais valia	11 e 12	-	-	(12.736)	(14.062)
Crédito de PIS e COFINS		6.040	5.558	8.217	6.998

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)***29. EVENTOS SUBSEQUENTES**

Em 3 de julho de 2026, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial relacionada ao Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE), encerrando definitivamente a discussão judicial acerca do direito da Companhia ao benefício fiscal.

Com o trânsito em julgado, foram eliminadas as incertezas anteriormente existentes quanto ao desfecho da demanda judicial, tornando o direito aos créditos tributários definitivamente constituído. Dessa forma, conclui-se que os critérios previstos nas normas contábeis aplicáveis para o reconhecimento dos créditos tributários são atendidos.

Em decorrência desse evento, em julho de 2026, a Companhia reconheceu o crédito tributário de PIS e COFINS no montante de R\$ 44.253, correspondente aos créditos remanescentes decorrentes da decisão judicial.





Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em
30 de junho de 2026
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Mills Locação, Serviços ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 5 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by

Signed By: Patricio Marques Roche/99300540734
CPF: 99300540734
Signing Time: 05 de agosto de 2026 | 17:13 BRT

O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SyngularID Multipla

Patricio Marques Roche
Contador CRC 1RJ081115/O-4

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 9B94519C-0F07-8ECD-80EA-F058F6270BE7

Status: Concluído

Assunto: Versão CVM

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 96

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Hugo Rabello

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmino Dellape Baptista B32, Itai

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

hugo.rabello@pwc.com

Endereço IP: 134.238.159.50

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Hugo Rabello

Local: DocuSign

05 de agosto de 2026 | 16:54

hugo.rabello@pwc.com

Status: Original

Portador: CEDOC Brasil

Local: DocuSign

05 de agosto de 2026 | 17:13

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

@pwc.com

Eventos do signatário

Patricio Roche

patricio.roche@pwc.com

Sócio

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

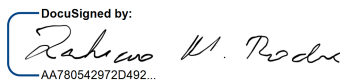
Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SyngularID Multipla

Assunto: CN=Patricio Marques

Roche:99300540734

Assinatura

DocuSigned by:

AA780542972D492...

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo

Usando endereço IP: 186.215.152.4

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularid-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 05 de agosto de 2026 | 17:03

Visualizado: 05 de agosto de 2026 | 17:12

Assinado: 05 de agosto de 2026 | 17:13

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Hugo Rabello hugo.rabello@pwc.com Manager Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 05 de agosto de 2026 17:13 Visualizado: 05 de agosto de 2026 17:13 Assinado: 05 de agosto de 2026 17:13
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign		

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	05 de agosto de 2026 17:03
Entrega certificada	Segurança verificada	05 de agosto de 2026 17:12
Assinatura concluída	Segurança verificada	05 de agosto de 2026 17:13
Concluído	Segurança verificada	05 de agosto de 2026 17:13

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------