



CNPJ/MF Nº 27.093.558/0001-15
NIRE 33.3.0028974-7

Aviso aos Acionistas

APROVAÇÃO DE AUMENTO DE CAPITAL

(Anexo E à Resolução CVM nº 80/22)

A **Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (“Companhia” ou “Mills”)**, em atendimento ao disposto no Artigo 33, inciso XXXI, e no Anexo E da Resolução CVM nº 80, vem comunicar aos seus acionistas e ao mercado em geral que o seu Conselho de Administração, em reunião realizada eletronicamente no dia 26 de maio de 2026, aprovou o aumento do capital social da Companhia dentro do limite do capital autorizado.

O referido aumento ocorreu em decorrência do exercício, por beneficiários, de opções de compra de ações no âmbito do "Plano de Incentivo da Companhia". Abaixo, detalhamos as informações do aumento de capital, em conformidade com as exigências do Anexo E da Resolução CVM nº 80:

1. Valor do aumento e do novo capital social

O capital social da Companhia foi aumentado no montante de R\$ 505.395,44 (quinhentos e cinco mil, trezentos e noventa e cinco reais e quarenta e quatro centavos). Com isso, o capital social passará dos atuais R\$ 1.091.560.302,39 (um bilhão, noventa e um milhões, quinhentos e sessenta mil, trezentos e dois reais e trinta e nove centavos) para R\$ 1.092.065.697,83 (um bilhão, noventa e dois milhões, sessenta e cinco mil, seiscentos e noventa e sete reais e oitenta e três centavos).

2. Destinação do aumento de capital

O aumento de capital destina-se exclusivamente a atender ao exercício de opções de compra de ações, outorgadas nos termos do Programa de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Programa 1/2025”), aprovado na reunião do Conselho de Administração de 16 de julho de 2025. Este Programa está vinculado ao Plano de Incentivo da Companhia, aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de 18 de julho de 2018 e aditado em 25 de abril de 2025.





3. Quantidade e espécie das ações emitidas

Foi aprovado a emissão de 60.454 (sessenta mil, quatrocentos e cinquenta e quatro) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O total de ações emitidas pela Companhia passará de 234.178.207 para 234.238.661 ações ordinárias.

4. Direitos, vantagens e restrições atribuídas às ações a serem emitidas

As novas ações emitidas participarão, em igualdade de condições com as demais ações ordinárias existentes, da distribuição de dividendos, juros sobre o capital próprio e demais proventos que vierem a ser declarados pela Companhia a partir de 26 de maio de 2026. Cabe ressaltar que as ações ora emitidas só poderão ser negociadas pelos beneficiários após sua efetiva integralização, obedecendo aos prazos e restrições dos respectivos Contratos de Outorga.

5. Exclusão do direito de preferência

Conforme disposto no Artigo 171, parágrafo 3º, da Lei nº 6.404/76 e no Estatuto Social da Companhia, a presente emissão foi realizada sem direito de preferência para os atuais acionistas da Companhia, por ser decorrente do exercício de opções de compra de ações previamente outorgadas

6. Preço de emissão e justificativa

O preço de emissão fixado é de R\$ 8,36 (oito reais e trinta e seis centavos) por ação. O critério para fixação deste preço de emissão seguiu os parâmetros e fórmulas estritamente definidos no Programa 1/2025 e no Plano de Incentivo.

7. Percentual de diluição potencial

O aumento de capital gera uma diluição de aproximadamente 0,0258% aos atuais acionistas que não participaram deste exercício, calculado com base na quantidade total de ações existentes antes deste aumento de capital (60.454 novas ações divididas por 234.178.207 ações anteriores).

8. Histórico do valor de cotação das ações (conforme exigência do Anexo E da Resolução CVM nº 80):

A fim de atender aos requisitos informacionais, apresentamos o comportamento das





ações de emissão da Companhia (Mínima, Média e Máxima) na B3, considerando o preço de fechamento das ações de emissão da Companhia:

a) Cotação no último ano e nos dois anteriores, em R\$:

	2023	2024	2025
Mínima	8,48	8,47	8,17
Média	11,27	11,61	10,96
Máxima	13,72	13,91	14,00

b) Cotação por trimestre nos últimos dois anos, em R\$:

	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Mínima	11,93	10,11	10,24	8,47	8,17	9,01	10,93	11,57	13,29
Média	12,95	12,39	11,17	9,94	9,05	10,21	11,76	12,72	14,58
Máxima	13,70	13,91	11,70	11,00	9,83	11,05	12,70	14,00	15,64

c) Cotação por mês, nos últimos seis meses, em R\$:

	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26
Mínima	12,32	12,5	13,8	15,03	13,29	12,62
Média	12,99	13,20	14,44	15,25	14,17	13,77
Máxima	13,63	14,00	15,60	15,64	15,15	14,57

d) Cotação média nos últimos 90 (noventa) dias, considerando de 26/02/2026 a 27/05/2026, em R\$:

	90 dias
Mínima	12,46
Média	13,79
Máxima	15,22

São Paulo, 28 de maio de 2026

Renata Silva Vaz

Diretora Financeira e de Relações com Investidores





CNPJ/MF Nº 27.093.558/0001-15
NIRE 33.3.0028974-7

Notice to Shareholders

APPROVAL OF CAPITAL INCREASE

Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (“Company” or “Mills”), in compliance with the provisions of Article 33, item XXXI, and Annex E of CVM Resolution No. 80, hereby informs its shareholders and the market in general that its Board of Directors, in a meeting held electronically on May 26, 2026, approved the increase in the Company's capital stock within the limit of the authorized capital.

Said increase occurred as a result of the exercise, by beneficiaries, of stock options under the Company's Incentive Plan. Below, we detail the information regarding the capital increase, in accordance with the requirements of Annex E of CVM Resolution No. 80:

1. Amount of the increase and the new capital stock

The Company's capital stock was increased by the amount of BRL 505,395.44 (five hundred and five thousand, three hundred and ninety-five reais and forty-four centavos). Consequently, the capital stock will change from the current BRL 1,091,560,302.39 (one billion, ninety-one million, five hundred and sixty thousand, three hundred and two reais and thirty-nine centavos) to BRL 1,092,065,697.83 (one billion, ninety-two million, sixty-five thousand, six hundred and ninety-seven reais and eighty-three centavos).

2. Allocation of the capital increase

The capital increase is exclusively intended to fulfill the exercise of stock options granted under the terms of the Stock Option Grant Program (“Program 1/2025”), approved at the Board of Directors' meeting on July 16, 2025. This Program is linked to the Company's Incentive Plan, approved at the Extraordinary General Meeting on July 18, 2018, and amended on April 25, 2025.





3. Number and class of shares issued

The issuance of 60,454 (sixty thousand, four hundred and fifty-four) new common, registered, book-entry shares with no par value was approved. The total number of shares issued by the Company will increase from 234,178,207 to 234,238,661 common shares.

4. Rights, benefits, and restrictions attributed to the shares to be issued

The new shares issued will participate, on equal terms with the other existing common shares, in the distribution of dividends, interest on equity, and other distributions that may be declared by the Company as of May 26, 2026. It should be noted that the shares issued herein can only be traded by the beneficiaries after their effective payment, complying with the terms and restrictions of the respective Grant Agreements.

5. Exclusion of preemptive rights

In accordance with the provisions of Article 171, paragraph 3, of Law No. 6,404/76 and the Company's Bylaws, this issuance was carried out without preemptive rights for the Company's current shareholders, as it stems from the exercise of previously granted stock options.

6. Issuance price and justification

The fixed issuance price is BRL 8.36 (eight reais and thirty-six centavos) per share. The criterion for establishing this issuance price followed the parameters and formulas strictly defined in Program 1/2025 and the Incentive Plan.

7. Potential dilution percentage

The capital increase generates a dilution of approximately 0.0258% for current shareholders who did not participate in this exercise, calculated based on the total number of shares existing prior to this capital increase (60,454 new shares divided by 234,178,207 previous shares).

8. Share price history (as required by Annex E of CVM Resolution No. 80)

In order to meet informational requirements, we present the performance of the





shares issued by the Company (Minimum, Average, and Maximum), considering the closing price of the shares issued by the Company:

a) Price in the last year and the two previous years, in BRL:

	2023	2024	2025
Minimum	8.48	8.47	8.17
Average	11.27	11.61	10.96
Maximum	13.72	13.91	14.00

b) Price per quarter over the last two years, in BRL:

	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
Minimum	11.93	10.11	10.24	8.47	8.17	9.01	10.93	11.57	13.29
Average	12.95	12.39	11.17	9.94	9.05	10.21	11.76	12.72	14.58
Maximum	13.70	13.91	11.70	11.00	9.83	11.05	12.70	14.00	15.64

c) Price per month, over the last six months, in BRL:

	nov/25	dec/25	jan/26	feb/26	mar/26	apr/26
Minimum	12.32	12.50	13.80	15.03	13.29	12.62
Average	12.99	13.20	14.44	15.25	14.17	13.77
Maximum	13.63	14.00	15.60	15.64	15.15	14.57

São Paulo, May 28, 2026.

Renata Silva Vaz
CFO and IRO

