



CNPJ/MF: 27.093.558/0001-15

NIRE: 33.3.00289.74-7

Companhia de Capital Aberto

Mills anuncia aumento de participação acionária

São Paulo, 05 de dezembro de 2025 – A Mills (“Mills” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto no Artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunica que recebeu da **TPE Gestora de Recursos Ltda.**, inscrita no CNPJ/MF 35.098.801/0001-16 e da **Tarpon Gestora de Recursos Ltda.**, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 14.841.301/0001-52 (**em conjunto, “Tarpon”**), a carta anexa informando acerca do aumento de sua posição acionária de forma agregada, totalizando equivalente a **37.336.800** ações ordinárias (ON) emitidas pela Companhia, representando aproximadamente **15,94%** do total de ações ordinárias da Mills. A Tarpon comunicou ainda que não pretende alterar a estrutura de controle da Companhia e que não celebrou quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários da Companhia.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores da Companhia: ri@mills.com.br.

Renata Silva Vaz

Diretora Financeira e
de Relações com Investidores





CNPJ/MF: 27.093.558/0001-15

NIRE: 33.3.00289.74-7

Publicly-held Company

Mills announces equity increase

São Paulo, December 05, 2025 – Mills (“Mills” or “Company”), in compliance with the provisions of Article 12 of Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”) Resolution No. 44, dated August 23, 2021, informs that it has received from **TPE Gestora de Recursos Ltda.**, enrolled with CNPJ/MF 35.098.801/0001-16 and from **Tarpon Gestora de Recursos Ltda.**, enrolled with CNPJ/MF 14.841.301/0001-52 (**altogether, “Tarpon”**), the attached notice informing the increase in its aggregate equity interest, totaling an amount equivalent to **37,336,800** common shares (ON) issued by the Company, representing approximately **15.94%** of Mills' total common shares. Tarpon also informed that it does not intend to change the Company's control structure and has not entered or is a party to any agreement or contract regulating the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the company.

For further information, please contact the Company's Investor Relations area: ri@mills.com.br.

Renata Silva Vaz

CFO and IRO





São Paulo, 04 de dezembro de 2025.

À

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A. ("Companhia")

Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 7.815, Edifício W Torre Nações Unidas, Conjunto 401-B
Pinheiros, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05.425-905

A/C: Diretoria de Relações com Investidores (ri@mills.com.br)

Prezados Senhores,

Sem prejuízo das informações anteriormente prestadas ao mercado pelas instituições administradoras dos fundos de investimento, conforme exigido pela Instrução CVM nº 175 de 23 de dezembro de 2022, conforme alterada, e pelos representantes legais dos investidores não-residentes, conforme exigido pela Resolução CMN nº 4.373 de 29 de setembro de 2014, a **TPE Gestora de Recursos Ltda.**, inscrita no CNPJ/MF 35.098.801/0001-16 e a **Tarpon Gestora de Recursos Ltda.**, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 14.841.301/0001-52 (em conjunto, "Tarpon"), em atendimento ao artigo 12 da Resolução CVM nº 44 de 23 de agosto de 2021, informa que a participação acionária detida em conjunto pelos fundos de investimento e carteiras ("Fundos") sob sua gestão discricionária atingiu 37.336.800 (trinta e sete milhões, trezentas e trinta e seis mil e oitocentas) ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), representando 15,94% (quinze vírgula noventa e quatro por cento) do total de Ações.

O objetivo da participação é de investimento e, portanto, tal participação poderá ser aumentada ou reduzida conforme condições de mercado, não havendo, atualmente, intenção de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia. Tais Fundos, nesta data, não são titulares de outros valores mobiliários ou titulares de instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações de emissão da Companhia, sejam de liquidação física ou financeira, e não há qualquer acordo ou contrato regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia de que tais Fundos sejam parte.

Atenciosamente,

TARPON GESTORA DE RECURSOS LTDA.

TPE GESTORA DE RECURSOS LTDA.

bruno.gebara@tarpon.com.br



Assinado

Bruno Gebara Stephano

D4Sign

Bruno Gebara Stephano
Diretor

fabricao.silva@tarpon.com.br



Assinado

D4Sign

Fabricio Carvalho Silva
Diretor