

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

CNPJ/MF n.º 27.093.558/0001-15

NIRE 35.3.0063957-0

Companhia Aberta

Ata da Reunião do Conselho de Administração

realizada no dia 11 de novembro de 2025

Data, Hora e Local: a reunião foi realizada eletronicamente no dia 11 de novembro de 2025, às 16 horas, conforme permissivo contido no Artigo 15, parágrafo 3º do seu Estatuto Social.

Convocação e Presença: dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 15, parágrafo 2º do seu Estatuto Social, consignando-se a observância dos requisitos ali estabelecidos.

Mesa: Presidente: Roberto Pedote; Secretário: Felipe Joaquim Martins de Souza.

Ordem do Dia: a presente reunião tem como objetivo discutir, deliberar e apreciar sobre: (i) as Informações Trimestrais da Companhia, relativas ao 3º trimestre do exercício social de 2025; (ii) reporte das atividades trimestrais do Comitê de Auditoria, Finanças e Riscos, contemplando as reuniões realizadas e os principais assuntos discutidos; (iii) sobre a proposta de declaração de juros sobre capital próprio (“JCP”) próprios referentes ao 3º trimestre do exercício de 2025, no valor total de R\$ 42.538.217,64 (quarenta e dois milhões, quinhentos e trinta e oito mil, duzentos e dezessete reais e sessenta e quatro centavos); e (iv) reapresentação das Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Deliberações: após análise e discussão, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas decidiram aprovar, integralmente:

(i) as Informações Trimestrais da Companhia, relativas ao 3º trimestre do exercício social de 2025, que foram objeto de relatório sem ressalvas emitido pela Auditoria Independente PricewaterhouseCoopers, autorizando sua divulgação aos acionistas e ao mercado em geral;

(ii) *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária, a proposta de declaração de juros sobre capital próprio (“JCP”) referente ao terceiro trimestre de 2025, a ser imputado ao valor do dividendo relativo ao exercício social de 2025, no valor total de R\$ 42.538.217,64 (quarenta e dois milhões, quinhentos e trinta e oito mil, duzentos e dezessete reais e sessenta e quatro centavos). O JCP será creditado aos acionistas no dia 27 de novembro de 2025, e terá como data-base de cálculo a posição acionária de 17 de novembro de 2025 (*record date*), incluindo as negociações realizadas em tal data. A partir de 18 de novembro de 2025 inclusive, as ações de emissão da Companhia serão negociadas “ex” JCP. O valor bruto por ação estimado nesta data do JCP a ser pago é equivalente a R\$ 0,187661161 por ação, excluindo as ações em tesouraria, e com retenção de 15% (quinze por cento) de imposto de renda na fonte, na forma da legislação em vigor, excetuados dessa retenção os acionistas comprovadamente imunes ou isentos, ou acionistas domiciliados em países para os quais a legislação estabeleça alíquotas diversas; e

(iii) a reapresentação das Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Apreciações: foi reportado aos membros do Conselho de Administração, para apreciação, as atividades trimestrais do Comitê de Auditoria, Finanças e Riscos, não estatutário, contemplando as

reuniões realizadas durante o período e os principais assuntos discutidos.

Encerramento e Assinaturas: nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente deu por encerrado os trabalhos, lavrou-se a presente ata a que se refere esta Reunião do Conselho de Administração que, depois de lida por todos e aprovada, foi assinada em livro próprio pelo Secretário em nome de todos os conselheiros, nos termos do artigo 15, parágrafo 3º, do Estatuto Social da Companhia, consignando-se o recebimento das confirmações de voto de todos os conselheiros, por escrito. Mesa: Roberto Pedote - Presidente e Felipe Joaquim Martins de Souza - Secretário. Conselheiros presentes: Francisca Kjellerup Nacht, Roberto Pedote, Eduardo Luiz Wurzmann, Christian Orga Orglmeister, Juan Jorge Eduardo Oxenford, Marise Ribeiro Barroso, Pedro Henrique Chermont de Miranda e Sebastian Agustin Villa.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em Livro próprio.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Felipe Joaquim Martins de Souza
Secretário