



Resultados

3T25

B3:MILS3

Live de resultados

Data: 12 de novembro de 2025, quarta-feira.

Horário: 14h (horário de Brasília)

Assista Online: [Clique aqui](#)

Ou entre pelo QR code:



mills

As informações financeiras e operacionais contidas neste *press release*, exceto quando indicado de outra forma, estão de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*).

IDIVERSA B3 IGCX B3 IBRA B3 IGC-NM B3 SMLL B3

ITAG B3 IGCT B3 INDX B3 IGPTW B3 ICO2 B3

Sumário

Destaques	3
Comentários da Administração	5
Receita Líquida	6
Custos e Despesas	7
EBITDA Ajustado	8
Efeitos Não Recorrentes	9
Resultado Financeiro	10
Lucro Líquido	10
Unidade de negócios Rental	13
Resultado Rental	14
Formas e Escoramentos	16
Resultado Formas e Escoramentos	16
Endividamento	18
Investimentos	20
ROIC e ROE	20
Fluxo de Caixa Ajustado	21
ESG	22
Tabelas	23
DRE	25
Balanço Patrimonial	26
Fluxo de Caixa	28
Mercado de capitais – MILS3	30
Glossário	31



Destaques

Os principais destaques do período foram:



Receita Líquida de R\$ 482,7 milhões no 3T25 e de R\$ 1.345,3 milhões no 9M25, crescimento de 15,1% versus 3T24 e de 17,7% versus 9M24;



EBITDA Ajustado de R\$ 254,6 milhões no 3T25 e de R\$ 688,3 milhões no 9M25, 27,9% acima do 3T24 e 25,2% acima do 9M24. A margem EBITDA ajustado foi de 52,7% no 3T25 e de 51,2% no 9M25, com crescimentos de 5,3 p.p. e 3,0 p.p. respectivamente;



Lucro líquido de R\$ 67,3 milhões no 3T25 e de R\$ 222,6 milhões no 9M25, com margem líquida de 13,9% e 16,9%, respectivamente;



Lucro líquido caixa de R\$ 117,9 milhões no 3T25 e de R\$ 363,4 milhões no 9M25, com margem líquida caixa de 24,4% e 27,0%, respectivamente



Alavancagem estável em 1,5x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, com custo médio da dívida de CDI+1,28% a.a. e prazo médio 3,6 anos. No trimestre, foi realizado a 11ª emissão de Debêntures, com a captação de R\$ 500 milhões a um custo de CDI + 0,90% a.a e prazo de 5 anos, com amortização somente nos dois últimos anos.



CapEx de R\$ 261,2 milhões no 3T25, sendo 93% em ativos de locação (orgânico + inorgânico). No acumulado do ano o CapEx totalizou R\$ 595,4 milhões;



Fluxo de caixa operacional ajustado de R\$ 224,7 milhões no 3T25 (+9,9% vs 3T24) e conversão de EBITDA em caixa de 99,6%. Nos 9M25, FCO totalizou R\$ 490,0 milhões (+20,1%) e conversão de 74,4%;



Conclusão da aquisição da Next Rental em agosto, com a incorporação de 738 ativos e contratos vigentes;



Distribuição de JCP referente ao resultado do 3T25 no valor de R\$ 42,5 milhões, o que corresponde a um payout de ~63% do lucro líquido registrado no trimestre;



R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Receita Bruta	529,6	460,5	15,0%	494,8	7,0%	1.478,5	1.253,2	18,0%
Receita líquida	482,7	419,5	15,1%	450,1	7,2%	1.345,3	1.142,8	17,7%
EBITDA CVM	225,7	191,8	17,7%	227,1	-0,6%	658,9	537,3	22,6%
Margem EBITDA CVM (%)	46,8%	45,7%	1,0 p.p.	50,5%	-3,7 p.p.	49,0%	47,0%	2,0 p.p.
EBITDA Ajustado¹	254,6	199,0	27,9%	227,2	12,0%	688,3	549,9	25,2%
Margem EBITDA ajustado ¹ (%)	52,7%	47,4%	5,3 p.p.	50,5%	2,3 p.p.	51,2%	48,1%	3,0 p.p.
Margem EBITDA ajustado ¹ ex-vendas (%)	52,9%	46,7%	6,3 p.p.	50,5%	2,4 p.p.	51,1%	47,9%	3,1 p.p.
Lucro do período	67,3	70,8	-4,9%	87,3	-22,9%	222,6	209,5	6,2%
Margem Líquida (%)	13,9%	16,9%	-2,9 p.p.	19,4%	-5,5 p.p.	16,5%	18,3%	-1,8 p.p.
ROIC LTM (%)²	19,7%	22,3%	-2,6 p.p.	20,0%	-0,3 p.p.	19,7%	22,3%	-2,6 p.p.
Fluxo de caixa operacional ajustado ³	224,7	204,6	9,9%	114,3	96,6%	490,0	407,9	20,1%
FCO ajustado % EBITDA CVM	99,6%	106,7%	-7,1 p.p.	50,3%	49,2 p.p.	74,4%	75,9%	-1,5 p.p.
Fluxo de caixa livre para a firma ajustado ³	(92,3)	(5,2)	1683,3%	(40,1)	130,0%	(83,6)	(272,4)	69,3%
Alavancagem (x)	1,5x	1,2x	0,3 p.p.	1,4x	0,1 p.p.	1,5x	1,2x	0,3 p.p.

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

² Calculado com alíquota caixa.

³ FCO ajustado: desconsidera os juros referente a debêntures, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)

FCF Ajustado: desconsidera o fluxo de caixa das atividades de investimento e a aquisição de bens de locação. Informações não auditadas.





Comentários da Administração

São Paulo, 11 de novembro de 2025 - A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (Mills) apresenta os seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2025 (3T25).

Os resultados do terceiro trimestre refletem a maturidade das decisões estratégicas implementadas nos últimos anos. A combinação entre crescimento sustentável, eficiência operacional e disciplina na alocação de capital tem se traduzido em maior solidez e geração de valor para nossos acionistas. Com um portfólio cada vez mais diversificado e a crescente participação de contratos de longo prazo na receita, a Mills avança de forma consistente, mesmo em um ambiente macroeconômico desafiador, consolidando os pilares que sustentam sua estratégia de longo prazo.

Tivemos mais um trimestre de conquistas relevantes, registrando novamente recorde histórico de receita trimestral e desempenho sólido em todas as unidades de negócio. A receita líquida atingiu R\$ 482,7 milhões no 3T25, crescimento de 15,1% em relação ao 3T24. No acumulado dos nove meses, totalizou R\$ 1.345,3 milhões, avanço de 17,7% frente ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho reflete a contribuição equilibrada entre as unidades de negócio e a inclusão da Next. O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 254,6 milhões, alta de 27,9%, com margem de 52,7% (+5,3 p.p. vs 3T24). No acumulado do ano, o EBITDA somou R\$ 688,3 milhões, aumento de 25,2%, com margem de 51,2% (+3,0 p.p. vs 9M24). A conversão de EBITDA CVM em Fluxo de Caixa Operacional Ajustado atingiu 99,6%, acima da média histórica da Companhia.

O lucro líquido foi de R\$ 67,3 milhões no trimestre, redução de 4,9% em relação ao 3T24, e de R\$ 222,6 milhões no acumulado de 2025, alta de 6,2% frente ao mesmo período anterior. A variação entre trimestres reflete um efeito contábil pontual decorrente da reclassificação de créditos fiscais extemporâneos, sem impacto no caixa. As margens líquidas de 13,9% no trimestre e 16,5% no acumulado reforçam a resiliência e a manutenção de níveis saudáveis, mesmo em um cenário de juros elevados. Desconsiderando os efeitos não recorrentes relacionados a créditos extemporâneos, o lucro líquido no 2T25 seria de R\$ 69,6 milhões e no 3T25 de R\$ 85,1 milhões, crescimento de 20,1%.

Mantivemos rigor na alocação de capital, com investimentos de R\$ 261,2 milhões no trimestre e R\$ 595,4 milhões no acumulado do ano, redução de 28,0% frente aos 9M24, refletindo uma abordagem mais seletiva e estratégica, com foco em contratos de maior retorno. A alavancagem permaneceu estável em 1,5x dívida líquida/EBITDA LTM, assegurando flexibilidade financeira para sustentar nosso crescimento orgânico e inorgânico.

Como parte da estratégia de expansão inorgânica, concluímos a aquisição da Next Rental no 3T25, incorporando mais de 700 ativos e cerca de 210 colaboradores à operação de Pesados, além dos contratos já assumidos. Essa e outras iniciativas contribuíram para o crescimento sustentável da Companhia, que pelo sétimo trimestre consecutivo ampliou a participação de contratos de longo prazo, representando 55% da receita total de locação ao final do trimestre.

Encerramos o trimestre fortalecendo as bases para um crescimento sustentável mesmo em um contexto de maior competição, pressão sobre preços e manutenção de taxas de juros elevadas. Seguimos avançando na construção de uma Companhia mais eficiente, diversificada e preparada para capturar oportunidades de longo prazo, com foco na geração de valor para todos os stakeholders. Agradecemos aos acionistas, colaboradores e parceiros pelo apoio contínuo em nossa trajetória de evolução e transformação.

Sergio Kariya
Presidente da Mills





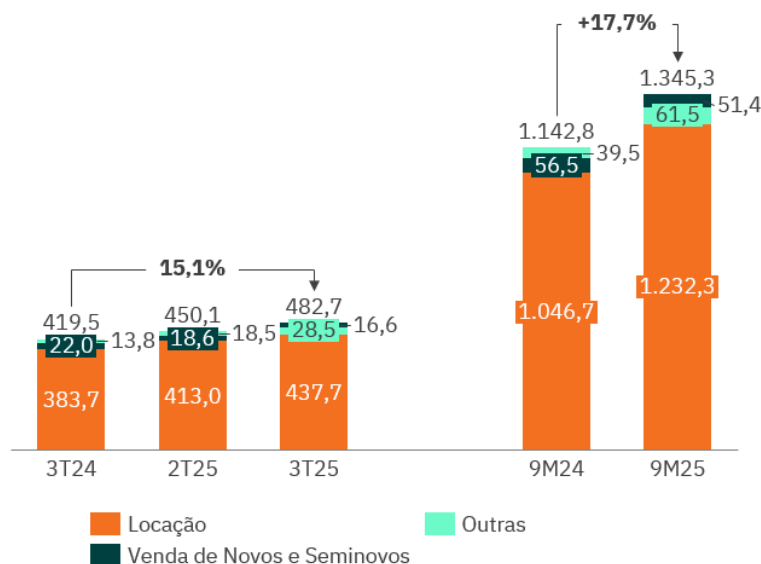
Receita Líquida

No terceiro trimestre, a Companhia manteve uma trajetória de crescimento consistente, refletindo a execução disciplinada de sua estratégia e a evolução contínua do modelo de negócios. A Receita Líquida atingiu R\$ 482,7 milhões no 3T25 e R\$ 1.345,3 milhões no acumulado do ano, representando aumentos de 15,1% e 17,7%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos de 2024.

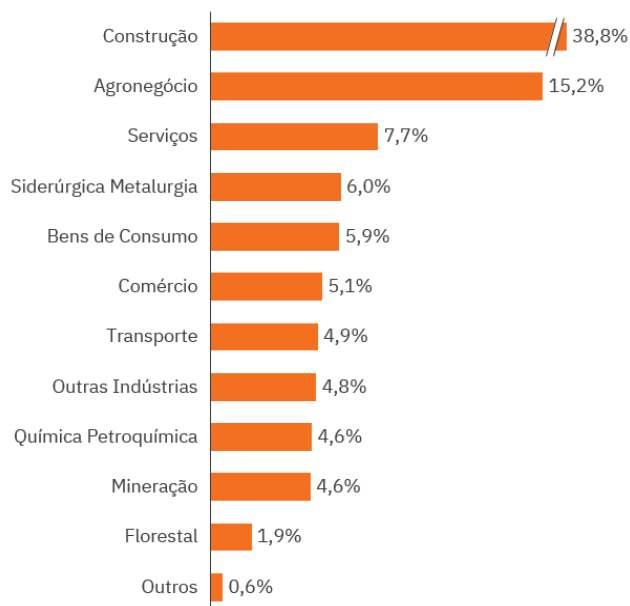
Os crescimentos mais expressivos foram registrados nas unidades de negócios de Pesados, Intralogística e Formas e Escoramentos, mas parcialmente compensado por plataformas elevatórias, em função de um cenário mais competitivo no curto prazo, reflexo da maior oferta de equipamentos e da redução na demanda em algumas regiões. Como mitigação, a Companhia tem aproveitado o forte ciclo de investimentos em infraestrutura/construção civil no país e seu relacionamento estratégico com as principais construtoras para escalar projetos multiproduto, fortalecendo sua presença e captura de oportunidades nesses segmentos. Adicionalmente, no trimestre, também houve o reconhecimento da receita advinda da aquisição da Next, com efeito complementar no crescimento da receita.

Em linha com o foco estratégico de ampliar a previsibilidade e a perenidade das receitas, com a aquisição da Next, a Companhia incorporou contratos majoritariamente voltados aos setores de Construção, Agronegócio, Mineração e Florestal, reforçando nossa diversificação e posicionamento em mercados de maior resiliência. A Companhia seguiu priorizando contratos de longo prazo, especialmente nas unidades de Pesados e Intralogística. No 3T25, esses contratos representaram 55% da Receita de Locação, um aumento de 10 p.p. em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

Receita Líquida por tipo
(R\$ milhões)

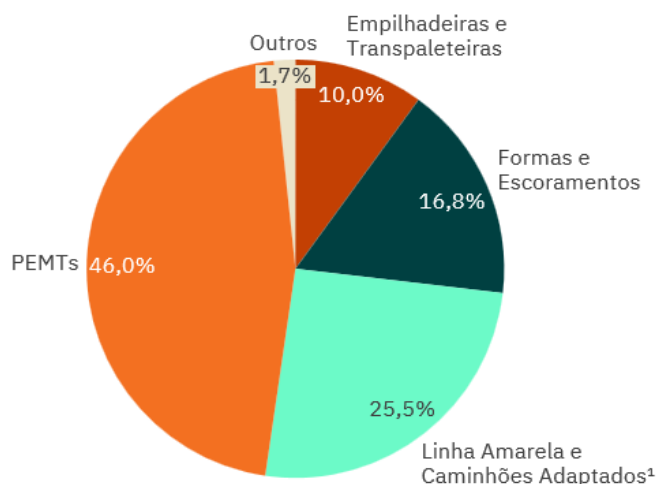


Receita Líquida de locação 3T25
por segmento de atuação (%)



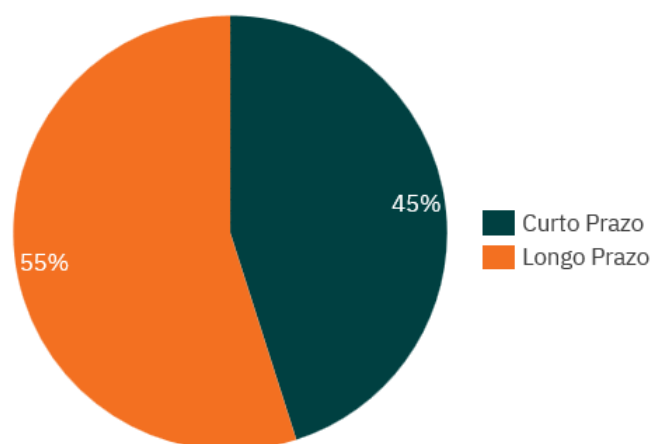


**Receita líquida de locação 3T25
por produto (%)**



¹ Todos os ativos da Next foram agregados em Linha Amarela e Caminhões adaptados

**Receita Líquida de Locação 3T25
por tipo de contrato (%)**



Custos e Despesas

Os custos operacionais, excluindo depreciação, totalizaram R\$ 135,4 milhões no 3T25, representando um aumento de 9,7% em relação ao 3T24. Esse crescimento reflete, principalmente, a expansão das operações de locação, o maior volume de venda de ativos no segmento de Rental, e o aumento do consumo de peças na unidade de Pesados, decorrente da mobilização de novos contratos firmados no período.

No acumulado de nove meses, os custos atingiram R\$ 368,3 milhões, avanço de 14,4% frente a 9M24, em linha com a maior escala operacional e a intensificação das atividades de campo. Em termos relativos, houve melhora na eficiência, com os custos sobre a Receita Líquida reduzindo 1,4 p.p. no 3T25 e 0,8 p.p. no 9M25, em comparação aos mesmos períodos do ano anterior.

As despesas operacionais, excluindo depreciação e provisões para crédito esperado (PCE), alcançaram R\$ 117,5 milhões no trimestre, um crescimento de 19,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. O aumento concentrou-se nas despesas administrativas, impactadas pelos reajustes anuais de contratos e acordos coletivos e em outras despesas, impactadas por itens não recorrentes. Ainda assim, as despesas administrativas recuaram como proporção da Receita Líquida, representando uma redução de 0,6 p.p. no trimestre e 1,2 p.p. no acumulado do ano. No 9M25, as despesas totalizaram R\$ 294,1 milhões, alta de 11,2% versus o 9M24, também com redução relativa à receita em 1,3 p.p.

A redução das despesas em relação à Receita Líquida evidencia os resultados dos esforços contínuos de ganho de eficiência operacional implementados ao longo de 2025. As iniciativas de redesenho organizacional, racionalização de estruturas e gestão mais eficiente das alavancas operacionais e fiscais contribuíram para uma estrutura mais enxuta e produtiva. Como destaque, a unidade de Rental apresentou ganhos relevantes de produtividade, especialmente em Pessoal, refletindo o avanço das iniciativas de controle e eficiência em custos e despesas.

Considerando o total de custos e despesas operacionais (ex-depreciação), o aumento foi de 12,9% no 3T25 e de 13,4% no 9M25, desempenhos inferiores ao crescimento da Receita Líquida, o que representa uma melhora de 1,0 p.p. e 2,0 p.p., respectivamente, em relação aos mesmos períodos de 2024. Essa evolução reflete o ganho de escala



e as sinergias capturadas, reforçando a tendência de diluição das despesas operacionais e a alavancagem operacional do negócio.

R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
CPV total, ex-depreciação	(135,4)	(123,4)	9,7%	(121,6)	11,3%	(368,3)	(322,0)	14,4%
% Receita Líquida	28,0%	29,4%	-1,4 p.p.	27,0%	1,0 p.p.	27,4%	28,2%	-0,8 p.p.
Custo de locação (manutenção, pessoal, depósitos, etc.) ¹	(126,7)	(115,1)	10,1%	(111,9)	13,2%	(344,8)	(294,7)	17,0%
% Receita Líquida	26,2%	27,4%	-1,2 p.p.	24,9%	1,4 p.p.	25,6%	25,8%	-0,2 p.p.
Custo das vendas	(8,7)	(8,4)	3,4%	(9,5)	-9,0%	(23,7)	(27,2)	-13,1%
% Receita Líquida	1,8%	2,0%	-0,2 p.p.	2,1%	-0,3 p.p.	1,8%	2,4%	-0,6 p.p.
Outros custos	(0,0)	0,1	-102,3%	(0,1)	-97,7%	0,1	(0,1)	-199,9%
% Receita Líquida	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
SG&A, ex-depreciação e PCE	(117,5)	(98,6)	19,2%	(89,7)	31,0%	(294,1)	(264,6)	11,2%
% Receita Líquida	24,3%	23,5%	0,8 p.p.	19,9%	4,4 p.p.	21,9%	23,2%	-1,3 p.p.
Comercial, Operacional e Administrativo	(71,5)	(64,5)	10,8%	(68,9)	3,8%	(206,1)	(188,9)	9,1%
% Receita Líquida	14,8%	15,4%	-0,6 p.p.	15,3%	-0,5 p.p.	15,3%	16,5%	-1,2 p.p.
Serviços Gerais	(7,8)	(8,5)	-7,9%	(7,1)	10,8%	(23,0)	(25,1)	-8,4%
% Receita Líquida	1,6%	2,0%	-0,4 p.p.	1,6%	0,1 p.p.	1,7%	2,2%	-0,5 p.p.
Outras despesas	(38,1)	(25,5)	49,2%	(13,7)	177,6%	(65,1)	(50,6)	28,6%
% Receita Líquida	7,9%	6,1%	1,8 p.p.	3,1%	4,8 p.p.	4,8%	4,4%	0,4 p.p.
PCE	(4,2)	(5,7)	-27,3%	(11,7)	-64,3%	(23,9)	(18,8)	26,9%
% Receita Líquida	0,9%	1,4%	-0,5 p.p.	2,6%	-1,7 p.p.	1,8%	1,6%	0,1 p.p.
CPV + SG&A Total	(257,0)	(227,7)	12,9%	(223,0)	15,2%	(686,3)	(605,4)	13,4%
% Receita Líquida	53,2%	54,3%	-1,0 p.p.	49,5%	3,7 p.p.	51,0%	53,0%	-2,0 p.p.

EBITDA Ajustado

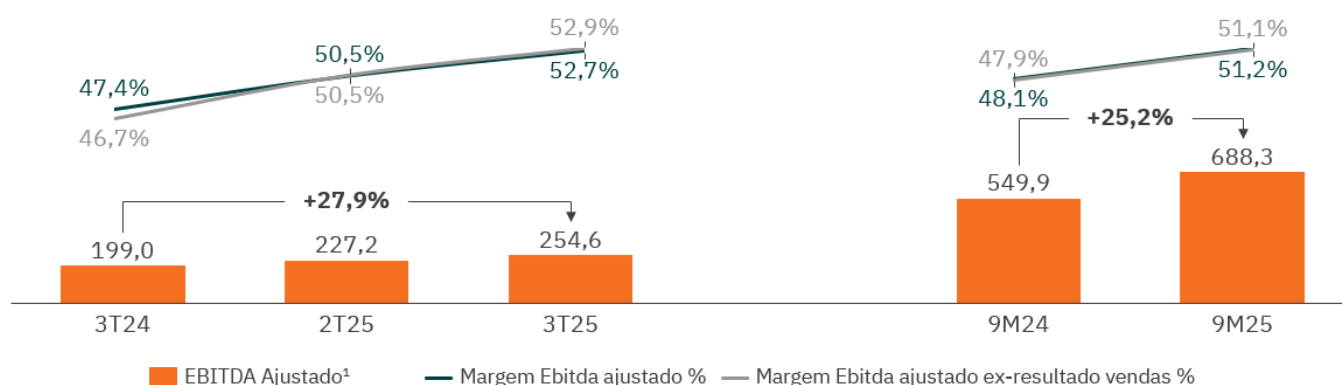
O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 254,6 milhões no 3T25 e R\$ 688,3 milhões no acumulado dos nove meses, representando crescimentos de 27,9% e 25,2%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos de 2024. A margem EBITDA Ajustada alcançou 52,7% no trimestre e 51,2% no 9M25, níveis acima da média histórica, refletindo, principalmente, o efeito da consolidação da Next Rental a partir de agosto e impactos pontuais relacionados ao plano de incentivo de longo prazo como despesas não recorrentes. Desconsiderando esses efeitos, a Margem EBITDA Ajustado estaria próxima de 50%.

O desempenho positivo no ano foi impulsionado pela combinação entre o crescimento das receitas nas unidades de Pesados, Intralogística e Formas & Escoramentos e uma gestão disciplinada de custos e despesas. A Companhia continua capturando os resultados das iniciativas estruturantes de eficiência operacional implementadas nos últimos trimestres, apoiadas por uma administração rigorosa das despesas gerais e administrativas. Esses fatores contribuíram para ganhos de produtividade e para a manutenção de uma rentabilidade saudável, em linha com a estratégia de crescimento sustentável e geração consistente de valor de longo prazo.





EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes.

R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Receita Líquida	482,7	419,5	15,1%	450,1	7,2%	1.345,3	1.142,8	17,7%
CPV ex-depreciação	(135,4)	(123,4)	9,7%	(121,6)	11,3%	(368,3)	(322,0)	14,4%
Lucro Bruto ex-depreciação	347,4	296,1	17,3%	328,5	5,7%	976,9	820,8	19,0%
SG&A ex-depreciação	(117,5)	(98,6)	19,2%	(89,7)	31,0%	(294,1)	(264,6)	11,2%
PCE	(4,2)	(5,7)	-27,3%	(11,7)	-64,3%	(23,9)	(18,8)	26,9%
EBITDA CVM	225,7	191,8	17,7%	227,1	-0,6%	658,9	537,3	22,6%
Margem EBITDA CVM (%)	46,8%	45,7%	1,0 p.p.	50,5%	-3,7 p.p.	49,0%	47,0%	2,0 p.p.
Não recorrentes	28,8	7,2	299,3%	0,1	NA	29,4	12,5	134,4%
EBITDA Ajustado	254,6	199,0	27,9%	227,2	12,0%	688,3	549,9	25,2%
Margem EBITDA Ajustado (%)	52,7%	47,4%	5,3 p.p.	50,5%	2,3 p.p.	51,2%	48,1%	3,0 p.p.

Efeitos Não Recorrentes

Os custos e despesas não recorrentes totalizaram R\$ 28,8 milhões no 3T25 e R\$ 29,4 milhões no acumulado dos nove primeiros meses de 2025. A variação reflete, principalmente, o reconhecimento de despesas relacionadas ao plano de incentivo de longo prazo dos administradores e o registro de créditos fiscais extemporâneos no trimestre.

Parte dos valores relativos a créditos fiscais extemporâneos, inicialmente reconhecidos como resultado não recorrente no segundo trimestre, foi reclassificada no 3T25 como ajuste de exercícios anteriores, diretamente em Lucros Acumulados, no Patrimônio Líquido.

Essa reclassificação decorre de interpretação técnica contábil alinhada aos princípios da ICPC 22. A rerepresentação não altera o direito da Companhia aos créditos fiscais nem impacta o fluxo de caixa projetado, limitando-se a ajustar a temporalidade do reconhecimento contábil entre o resultado do exercício e o Patrimônio Líquido.



R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Incentivo de Longo Prazo	8,4	-	NA	-	NA	8,4	-	NA
Projetos de Melhoria	3,4	2,4	42,9%	4,1	-16,9%	8,4	5,3	59,2%
Créditos Extemporâneos	14,5	0,2	NA	(14,5)	NA	-	0,2	-100,0%
M&A	0,4	1,8	-77,0%	0,1	546,2%	0,5	3,0	-83,9%
Outros	2,0	2,8	-28,4%	5,2	-61,4%	3,0	4,0	-24,9%
Baixa de Vendas	0,0	-	NA	5,3	-99,9%	7,2	-	NA
Não Recorrentes	28,8	7,2	298,7%	0,1	NA	27,5	12,5	120,1%
% Receita Líquida	6,0%	1,7%	4,2 p.p.	0,0%	5,9 p.p.	2,0%	1,1%	1,0 p.p.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro consolidado da Companhia totalizou uma despesa de R\$ 54,2 milhões no 3T25 e de R\$ 144,0 milhões no acumulado dos nove meses, ante R\$ 37,8 milhões e R\$ 79,4 milhões nos mesmos períodos de 2024, respectivamente.

A variação reflete, principalmente, três fatores: (i) o aumento da dívida bruta em relação ao 3T24, que alcançou R\$ 2,2 bilhões ao final do trimestre, em função das emissões de debêntures realizadas ao longo de 2024 e 2025 para suportar a estratégia de crescimento e otimização da estrutura de capital; (ii) a elevação do CDI médio entre os períodos comparados, que impactou diretamente as despesas financeiras indexadas a esse indicador e (iii) os custos relacionados à 11ª emissão de debêntures ocorridos ao longo do 3T25, que foram parcialmente compensados pelo aumento da receita financeira, em função da gestão mais eficiente das aplicações do caixa da Companhia no período.

Mesmo diante desse cenário, a Companhia manteve uma posição de caixa robusta e segue conduzindo uma gestão ativa e otimizada de sua estrutura de capital, com foco no alongamento do prazo médio da dívida, redução do custo médio e preservação da flexibilidade financeira necessária para sustentar o ciclo de expansão e os investimentos planejados.

Adicionalmente, a Companhia tem obtido ganhos recorrentes em eficiência financeira por meio de uma gestão aprimorada de caixa, obrigações fiscais e alocação de recursos. Essa disciplina contribuiu positivamente para o resultado financeiro líquido, refletindo o melhor desempenho das aplicações financeiras e a captura de oportunidades de otimização no uso de capital.

R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Resultado Financeiro Líquido	(54,2)	(37,8)	43,3%	(44,1)	22,7%	(144,0)	(79,4)	81,4%
Receitas Financeiras	45,9	33,5	37,0%	37,7	21,7%	110,7	94,5	17,2%
Despesas Financeiras	(100,1)	(71,3)	40,3%	(81,9)	22,3%	(254,8)	(173,9)	46,5%

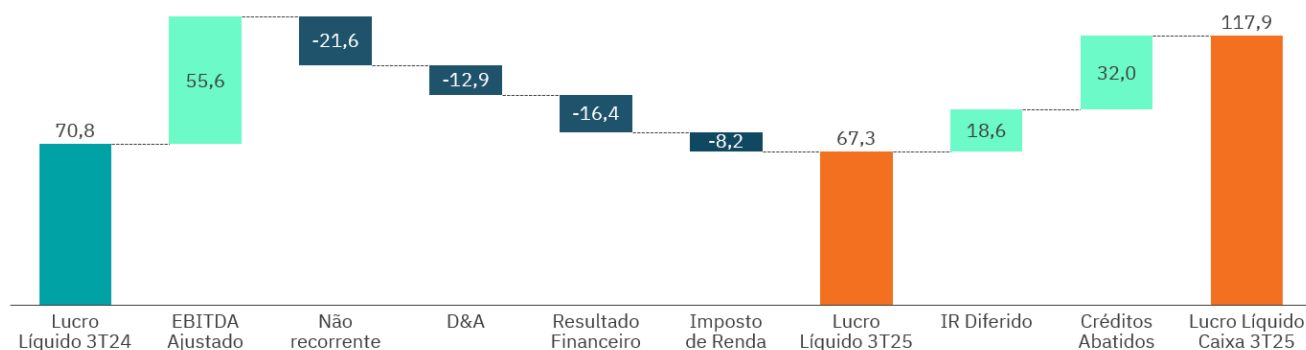
Lucro Líquido

A Companhia registrou lucro líquido de R\$ 67,3 milhões no 3T25 e de R\$ 222,6 milhões no acumulado dos nove meses, representando redução de 4,9% e crescimento de 14,7% em relação aos mesmos períodos de 2024. As margens líquidas atingiram 13,9% no trimestre e 16,5% no 9M25, demonstrando a capacidade da Companhia de sustentar níveis sólidos de rentabilidade mesmo em um contexto de maior pressão financeira.



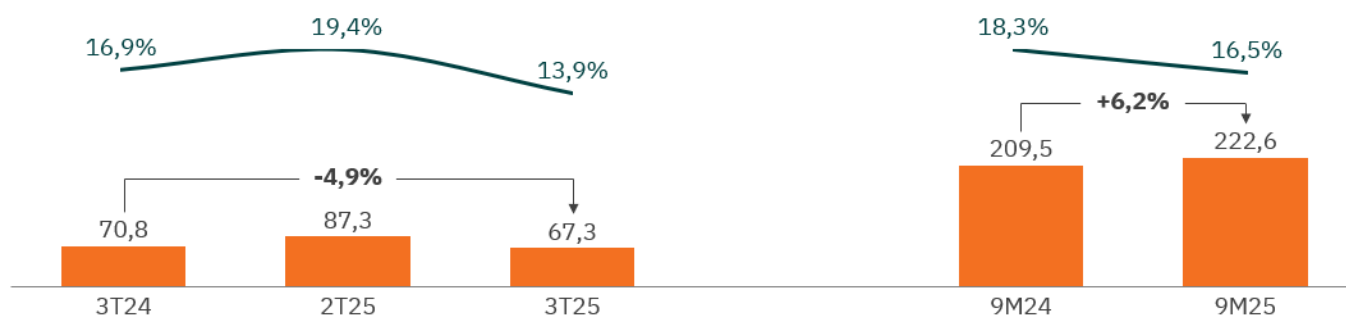
A variação do lucro líquido reflete, principalmente, o crescimento do EBITDA Ajustado, que compensou o aumento das despesas financeiras e da depreciação decorrentes da expansão do negócio e do maior volume de investimentos. O desempenho observado é resultado dos ganhos de eficiência operacional e da disciplina na gestão de custos, resultando em geração consistente de valor e em um modelo de crescimento rentável e sustentável.

Variação do Lucro Líquido Trimestral (R\$ Milhões)



O lucro líquido caixa, que considera os efeitos de créditos tributários (como PIS/COFINS sobre insumos), compensações e impostos diferidos, totalizou R\$ 117,9 milhões no 3T25 e R\$ 363,4 milhões no 9M25. A margem líquida caixa foi de 24,4% no trimestre e 27,0% no acumulado do ano, representando um aumento de 4,0% e 17,8% na comparação com o 3T24 e 9M24, respectivamente. O desempenho foi favorecido pela maior compensação de IR diferido e maior volume de créditos abatidos em relação ao mesmo período do ano anterior.

Lucro Líquido (R\$ Milhões)





Lucro Líquido Caixa
(R\$ Milhões)

Dados consolidados em R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
EBITDA Ajustado¹	254,6	199,0	27,9%	227,2	12,0%	688,3	549,9	25,2%
Não Recorrentes	(28,8)	(7,2)	299,3%	(0,1)	NA	(29,4)	(12,5)	134,4%
EBITDA CVM	225,7	191,8	17,7%	227,1	-0,6%	658,9	537,3	22,6%
Depreciação e Amortização	(70,8)	(57,9)	-22,2%	(66,1)	-7,1%	(199,4)	(171,0)	-16,6%
Resultado Financeiro	(54,2)	(37,8)	-43,3%	(44,1)	-22,7%	(144,0)	(79,4)	-81,4%
Lucro (Prejuízo) antes do IRCS	100,8	96,1	4,9%	116,9	-13,8%	315,5	286,9	10,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(33,4)	(25,3)	32,2%	(29,5)	13,2%	(92,9)	(77,5)	19,9%
<i>Alíquota Efetiva de Imposto</i>	<i>33,2%</i>	<i>26,3%</i>	<i>6,9 p.p.</i>	<i>25,3%</i>	<i>7,9 p.p.</i>	<i>29,4%</i>	<i>27,0%</i>	<i>2,4 p.p.</i>
Lucro (Prejuízo) Líquido	67,3	70,8	-4,9%	87,3	-22,9%	222,6	209,5	6,2%
<i>Margem líquida</i>	<i>13,9%</i>	<i>16,9%</i>	<i>-2,9 p.p.</i>	<i>19,4%</i>	<i>-5,5 p.p.</i>	<i>16,5%</i>	<i>18,3%</i>	<i>-1,8 p.p.</i>
Lucro por Ação no Período	0,29	0,30	-2,9%	0,37	-22,9%	0,95	0,88	8,5%
Imp. Renda cont. soc. Diferidos	18,6	18,9	-1,9%	16,0	16,1%	50,7	45,2	12,2%
Créditos abatidos ¹	32,0	23,7	35,1%	48,6	-34,0%	90,1	53,6	67,9%
Lucro (Prejuízo) Líquido Caixa	117,9	113,5	4,0%	151,9	-22,4%	363,4	308,4	17,8%
<i>Margem Líquida Caixa</i>	<i>24,4%</i>	<i>27,0%</i>	<i>-2,6 p.p.</i>	<i>33,7%</i>	<i>-9,3 p.p.</i>	<i>27,0%</i>	<i>27,0%</i>	<i>0,0 p.p.</i>
Lucro Caixa por Ação no Período	0,50	0,47	6,2%	0,65	-22,4%	1,55	1,29	20,3%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

² Crédito de PIS/COFINS sobre insumos e compensações de outros tributos





Unidade de negócios Rental

(Leves, Pesados e Intralogística)

Mesmo em um cenário econômico que apresenta sinais de arrefecimento, com desaceleração da economia real e postergação de investimentos, a unidade de Rental manteve um desempenho positivo no 3T25. No segmento de Leves, seguimos atentos às dinâmicas e perspectivas de mercado, preservando nossa estratégia de manutenção de preços, mesmo diante dos desafios relacionados à alocação de ativos e à gestão da taxa de utilização da frota. Temos buscado alternativas estratégicas para mitigar potenciais impactos do arrefecimento do mercado, priorizando contratos de maior duração, que reforçam a previsibilidade de receita e a fidelização da base de clientes.

Na unidade de Pesados, registramos novamente expansão de contratos e maior penetração em setores mais resilientes da economia, resultando em crescimento relevante da receita de locação no período. A margem EBITDA do segmento apresentou evolução, reflexo da disciplina comercial na precificação e na alocação de capital. Com a conclusão da aquisição da Next Rental, em 14 de agosto de 2025, passamos a reconhecer sua receita neste trimestre, ampliando nossa presença em regiões estratégicas e fortalecendo a base de clientes. Em um mercado ainda fragmentado e com amplo potencial de consolidação, seguimos combinando investimentos orgânicos associados a contratos de longo prazo e rentabilidade atrativa com aquisições seletivas de ativos de alta qualidade, reforçando a diversificação do portfólio e o posicionamento competitivo da Companhia.

Em Intralogística, seguimos avançando na integração e padronização de processos. O *run rate*¹ de setembro de 2025 apresentou crescimento relevante em relação ao de setembro de 2024, refletindo o aumento do número de contratos ativos e o *ramp-up* das operações em andamento. Ao longo dos primeiros nove meses do ano, intensificamos as iniciativas de ampliação do *share of wallet* junto a clientes estratégicos, reforçando a fidelização e ampliando a penetração. Mantivemos também foco em ações que pudessem agilizar a mobilização das novas operações contratadas, o cumprimento rigoroso dos SLAs e na manutenção de altos níveis de satisfação e relacionamentos de longo prazo com nossos clientes.

Por fim, seguimos ampliando as ações de *cross-sell* e *cross-service* entre as diferentes unidades de negócio, fortalecendo o relacionamento com clientes e capturando ganhos de escala em manutenção, logística e suporte administrativo. Mantemos como prioridade a consolidação de uma plataforma integrada e multiproduto, capaz de atender de forma customizada às necessidades operacionais de cada cliente, reforçando nosso papel como parceiro estratégico de referência e gerador consistente de valor sustentável.

¹Run Rate: receita do último mês do trimestre multiplicado por 12 meses



Resultado Rental

R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Receita Bruta	435,2	396,9	9,6%	414,5	5,0%	1.231,1	1.058,9	16,3%
Receita Líquida Total	394,6	360,8	9,4%	375,8	5,0%	1.116,5	963,6	15,9%
Locação	366,0	330,1	10,9%	346,1	5,8%	1.033,3	888,0	16,4%
Vendas	16,4	21,8	-24,5%	18,5	-11,5%	49,2	55,9	-12,0%
Outras	12,2	8,9	36,9%	11,2	9,1%	34,0	19,7	72,9%
CPV Total, ex-depreciação	(120,7)	(110,7)	9,0%	(108,6)	11,1%	(329,1)	(286,3)	14,9%
Locação	(112,0)	(102,3)	9,5%	(99,1)	13,0%	(305,6)	(259,2)	17,9%
Vendas	(8,6)	(8,3)	3,5%	(9,4)	-8,5%	(23,4)	(27,0)	-13,3%
Outros	-	-		-	NA	-	(0,1)	-100,0%
% Receita líquida	30,6%	30,7%	-0,1 p.p.	28,9%	1,7 p.p.	29,5%	29,7%	-0,2 p.p.
Lucro Bruto, ex-depreciação	274,0	250,1	9,6%	267,2	2,5%	787,5	677,3	16,3%
Margem Bruta	69,4%	69,3%	0,1 p.p.	71,1%	-1,7 p.p.	70,5%	70,3%	0,2 p.p.
Margem Bruta - Locação	69,4%	69,0%	0,4 p.p.	71,4%	-2,0 p.p.	70,4%	70,8%	-0,4 p.p.
Margem Bruta - Vendas	47,5%	61,7%	-14,2 p.p.	49,2%	-1,7 p.p.	52,3%	51,6%	0,8 p.p.
SG&A, ex-depreciação	(101,7)	(84,4)	20,5%	(78,1)	30,2%	(254,0)	(225,0)	12,9%
Despesas	(76,7)	(79,0)	-2,9%	(77,9)	-1,5%	(228,7)	(215,6)	6,1%
Itens não recorrentes	(25,0)	(5,4)	361,2%	(0,2)	11751,4%	(25,3)	(9,5)	167,1%
% Receita líquida	25,8%	23,4%	2,4 p.p.	20,8%	5,0 p.p.	22,7%	23,4%	-0,6 p.p.
PCE	(6,8)	(3,1)	119,0%	(6,7)	2,0%	(19,7)	(13,3)	47,9%
EBITDA CVM	165,5	162,6	1,8%	182,5	-9,3%	513,8	439,0	17,1%
Margem EBITDA CVM (%)	41,9%	45,1%	-3,1 p.p.	48,6%	-6,6 p.p.	46,0%	45,6%	0,5 p.p.
EBITDA ajustado¹	190,5	168,0	13,4%	182,7	4,2%	539,1	448,4	20,2%
Margem EBITDA ajustado (%)	48,3%	46,6%	1,7 p.p.	48,6%	-0,4 p.p.	48,3%	46,5%	1,7 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas (%)	48,3%	45,6%	2,7 p.p.	48,6%	-0,3 p.p.	48,1%	46,2%	1,9 p.p.
Depreciação	(66,8)	(53,6)	24,6%	(62,2)	7,3%	(187,5)	(157,0)	19,4%
EBIT	98,7	109,0	-9,4%	120,3	-17,9%	326,3	282,0	15,7%
Margem EBIT (%)	25,0%	30,2%	-5,2 p.p.	32,0%	-7,0 p.p.	29,2%	29,3%	0,0 p.p.

¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

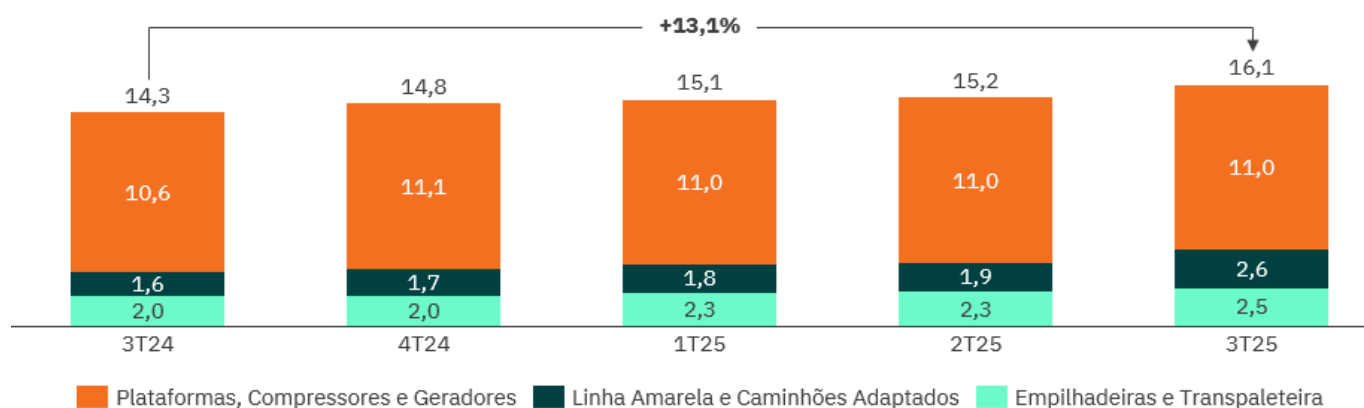
A Receita Bruta alcançou R\$ 435,2 milhões no 3T25 e R\$ 1.231,1 milhões nos nove primeiros meses do ano, representando crescimentos de 9,6% e 16,3%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos de 2024. O desempenho reflete a execução consistente da estratégia de crescimento da Companhia, com destaque para o aumento da receita de locação nas unidades de Pesados e Intralogística, principais vetores de crescimento do período.

Ao final do 3T25, a Companhia contava com 16,1 mil equipamentos em operação, um aumento de 12,0% em relação ao mesmo período de 2024. A frota estava composta por 11,0 mil equipamentos de Leves, 2,6 mil de Pesados e 2,5 mil de Intralogística, evidenciando a expansão orgânica e a otimização da alocação de ativos. O crescimento da base operacional reflete o equilíbrio entre disciplina de capital, seletividade na alocação de investimentos e foco em contratos de maior retorno e previsibilidade. Vale destacar que, no período, foram incorporados 738 ativos

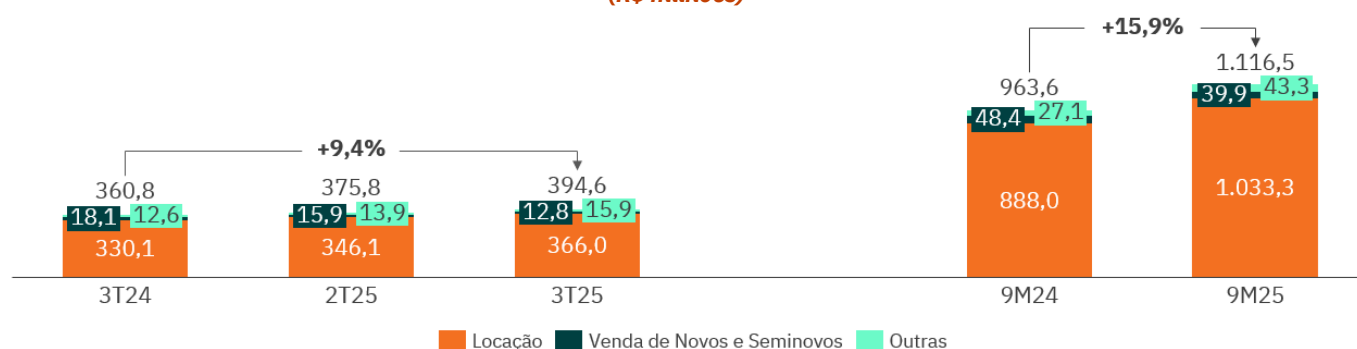


provenientes da Next Rental, dos quais 38% correspondem a máquinas de linha amarela, 34% a caminhões adaptativos e veículos de apoio, 21% a empilhadeiras e 7% a plataformas e outros equipamentos.

Tamanho da Frota (em mil)



Composição Receita Líquida (R\$ milhões)



Os custos dos produtos vendidos (CPV) da unidade de Rental, excluindo depreciação, apresentaram aumento de 9,0% no 3T25 e 14,9% no 9M25 em relação aos mesmos períodos de 2024, refletindo o maior volume de receita de locação no período. Em relação à receita líquida, o CPV apresentou melhora de 0,1 p.p. no trimestre e 0,2 p.p. no acumulado, resultado de ganhos de eficiência operacional.

As despesas de vendas, gerais e administrativas (SG&A), também ex-depreciação, totalizaram R\$ 101,7 milhões no 3T25 e R\$ 254,0 milhões no 9M25, frente a R\$ 84,4 milhões e R\$ 225,0 milhões em 2024. Apesar do aumento em termos absolutos, o SG&A foi reduzido como proporção da receita líquida, passando de 23,4% para 22,7% no acumulado do ano. Essa melhora reflete, principalmente, o redimensionamento da estrutura operacional e o crescimento mais acelerado da receita, que contribuíram para a diluição da base de custos fixos.

A provisão para crédito esperado (PCE) encerrou o 3T25 em 1,7% da receita líquida, ligeiramente acima do trimestre anterior (-R\$ 0,1 milhão). Mesmo com essa variação, o indicador permanece abaixo do patamar histórico deste indicador, demonstrando a qualidade da carteira e a gestão eficiente da carteira de crédito da Companhia. Seguimos atuando por meio de monitoramento contínuo da base de clientes, com maior rigor no processo de cobrança e maior agilidade na retomada de ativos, mitigando potenciais riscos de inadimplência.

O EBITDA Ajustado da unidade de Rental atingiu R\$ 190,5 milhões no 3T25 e R\$ 539,1 milhões no 9M25, crescimento de 13,4% e 20,2%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos de 2024. As margens ajustadas atingiram 48,3%, no trimestre e nos 9M25, avanço de 1,7 p.p. frente ao 3T24 e 9M24, refletindo o desempenho



operacional positivo, a diluição de custos administrativos e comerciais, o reconhecimento do resultado da Next e efeitos não recorrentes relacionados ao programa de incentivo de longo prazo da Companhia.

Formas e Escoramentos

No 3T25, a unidade de Formas e Escoramentos apresentou mais uma vez resultados sólidos, impulsionada pelo avanço contínuo das obras de infraestrutura em diferentes regiões do país. O período foi novamente marcado pela elevação do ticket médio e do volume locado, reflexo do aumento da demanda recente e da capacidade da Companhia de responder com agilidade às dinâmicas de mercado, capturando maior valor nas negociações. Ao longo do ano, foram realizados investimentos de aproximadamente R\$ 20 milhões, voltados a destravar parte dos equipamentos disponíveis e atender à demanda crescente de projetos em execução.



Seguimos ampliando nossa atuação em projetos de mobilidade urbana e grandes construções, consolidando a Mills como referência em soluções de infraestrutura e parceiro estratégico no desenvolvimento do país. Mantemos o foco em projetos de grande porte e seguimos explorando sinergias com outras unidades de negócio por meio de iniciativas de *cross-sell*, fortalecendo o ecossistema integrado de soluções da Companhia.

Resultado Formas e Escoramentos

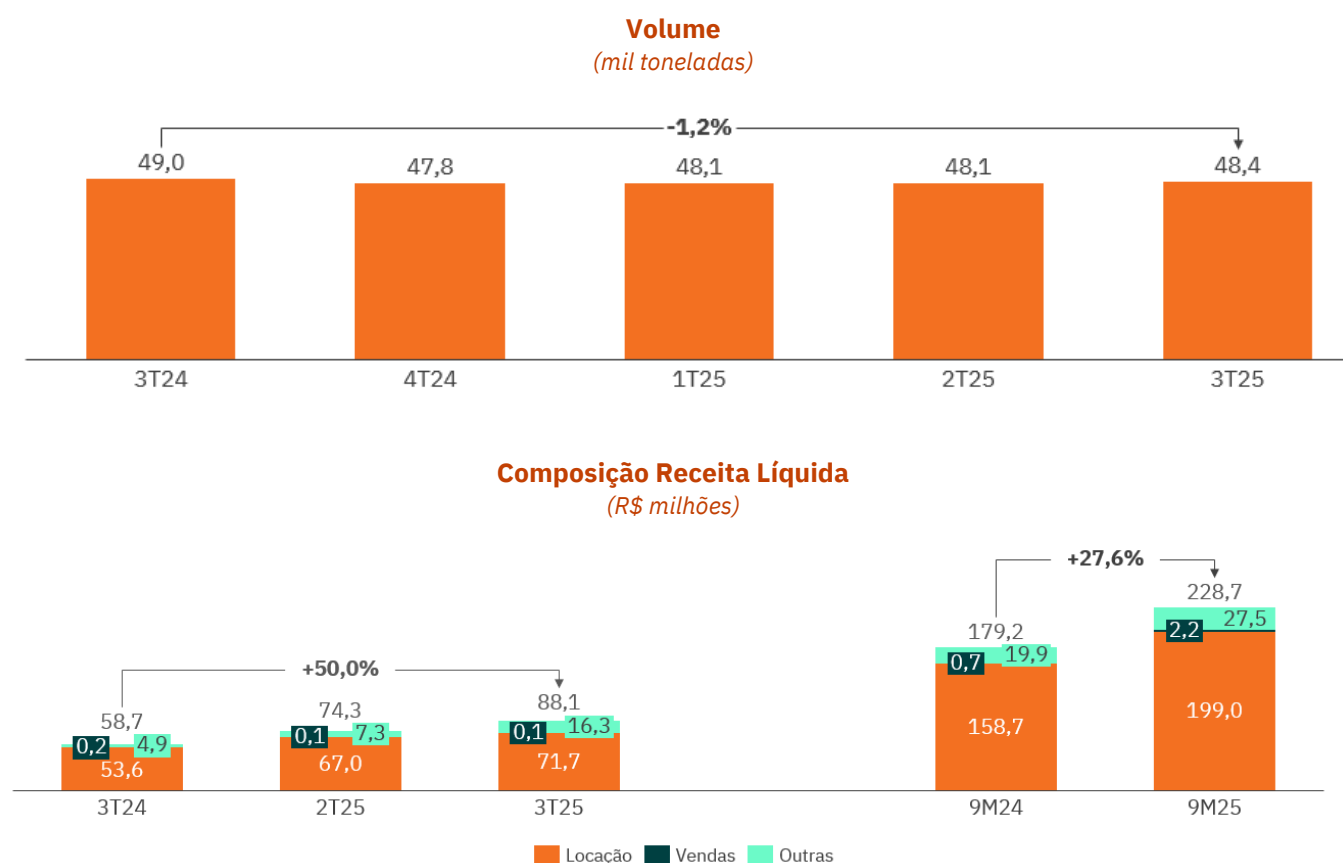
R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Receita Bruta	94,3	63,3	48,9%	80,3	17,4%	246,2	193,5	27,2%
Receita Líquida Total	88,1	58,7	50,0%	74,3	18,5%	228,7	179,0	27,8%
Locação	71,7	53,6	33,7%	67,0	7,1%	199,0	158,7	25,4%
Vendas	0,1	0,2	-36,8%	0,1	39,0%	2,2	0,5	342,6%
Outras	16,3	4,9	232,8%	7,3	122,7%	27,5	19,9	38,5%
CPV Total, ex-depreciação	(14,7)	(12,7)	15,9%	(13,1)	12,6%	(39,3)	(35,7)	10,0%
Locação	(14,6)	(12,8)	14,7%	(12,8)	14,3%	(39,2)	(35,5)	10,4%
Vendas	(0,1)	(0,1)	1,9%	(0,1)	-46,1%	(0,2)	(0,2)	24,8%
Outros	(0,0)	0,1	-102,3%	(0,1)	-97,7%	0,1	(0,1)	-296,1%
% Receita líquida	16,7%	21,6%	-4,9 p.p.	17,6%	-0,9 p.p.	17,2%	19,9%	-2,8 p.p.
Lucro Bruto, ex-depreciação	73,4	46,1	59,4%	61,3	19,8%	189,5	143,3	32,2%
Margem Bruta	83,3%	78,4%	4,9 p.p.	82,4%	0,9 p.p.	82,8%	80,1%	2,8 p.p.
Margem Bruta - Locação	79,6%	76,2%	3,4 p.p.	80,9%	-1,3 p.p.	80,3%	77,6%	2,7 p.p.
Margem Bruta - Vendas	50,6%	69,3%	-18,7 p.p.	-27,5%	78,1 p.p.	90,4%	64,3%	26,1 p.p.
SG&A, ex-depreciação	(15,8)	(14,2)	11,3%	(11,6)	36,0%	(40,2)	(39,6)	1,4%
Despesas	(11,9)	(12,4)	-3,7%	(11,7)	1,6%	(36,1)	(36,6)	-1,2%
Itens não recorrentes	(3,9)	(1,8)	113,9%	0,1	-	(4,1)	(3,1)	33,2%
					3246,6%			
% Receita líquida	17,9%	24,2%	-6,2 p.p.	15,6%	2,3 p.p.	17,6%	22,1%	-4,6 p.p.
PCE	2,6	(2,6)	-198,6%	(5,1)	-151,5%	(4,1)	(5,5)	-24,3%
EBITDA CVM	60,2	29,2	106,2%	44,6	35,0%	145,1	98,4	47,5%
Margem EBITDA (%)	68,4%	49,7%	18,6 p.p.	60,0%	8,4 p.p.	63,4%	55,0%	8,5 p.p.
EBITDA ajustado¹	64,1	31,0	106,7%	44,5	44,1%	149,2	101,5	47,1%



Margem EBITDA ajustado (%)	72,7%	52,8%	19,9 p.p.	59,8%	12,9 p.p.	65,2%	56,7%	8,6 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas	72,8%	52,8%	20,0 p.p.	59,9%	12,8 p.p.	65,0%	56,7%	8,3 p.p.
Depreciação	(4,0)	(4,3)	-7,6%	(3,8)	3,3%	(11,9)	(14,0)	-14,7%
EBIT	56,3	24,9	125,9%	40,8	38,0%	133,2	84,4	57,8%
Margem EBIT (%)	63,9%	42,4%	21,4 p.p.	54,8%	9,0 p.p.	58,2%	47,2%	11,1 p.p.

¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

A receita bruta da unidade de Formas e Escoramentos totalizou R\$ 94,3 milhões no 3T25 e R\$ 246,2 milhões no acumulado de nove meses, representando crescimentos de 48,9% e 27,2% em relação ao 3T24 e 9M24, respectivamente. A receita líquida avançou 50,0% no trimestre e 27,8% no acumulado, impulsionada principalmente pela maior receita de locação, além do recebimento pontual de indenizações de clientes decorrentes de acordos comerciais firmados. No trimestre, a Companhia celebrou acordos com clientes que possuíam valores em aberto, o que contribuiu positivamente para as linhas de Outras Receitas e para a PCE.



A margem bruta da unidade de Formas e Escoramentos alcançou 83,3% no 3T25 e 82,8% no 9M25, resultado do fortalecimento das alavancas de preço, volume locado e outras receitas, conforme citado anteriormente. Os custos operacionais, excluindo depreciação, totalizaram R\$ 14,7 milhões no trimestre e R\$ 39,3 milhões no acumulado, aumento de 15,9% e 10,0% em relação ao 3T24 e 9M24, respectivamente. Como proporção da receita líquida, os custos operacionais apresentaram redução de 4,9 p.p. no trimestre e 2,8 p.p. no acumulado, evidenciando diluição de custos frente ao crescimento da receita.



As despesas operacionais e administrativas (SG&A), também excluindo depreciação, somaram R\$ 15,8 milhões no 3T25 e R\$ 40,2 milhões no 9M25, majoritariamente relacionadas a despesas administrativas e de pessoal. Em termos relativos, o SG&A caiu de 24,2% para 17,9% da receita líquida no trimestre e de 22,1% para 17,6% no acumulado, resultando em ganhos de 6,2 p.p. e 4,6 p.p., respectivamente, consequência da diluição dos custos fixos via crescimento da receita.

A provisão para crédito esperado (PCE) totalizou R\$ 2,6 milhões (3,0% da receita) no 3T25 e R\$ -4,1 milhões no 9M25 (-1,8% da receita), em contraste com -4,5% e -3,1% nos mesmos períodos de 2024. O resultado reflete o recebimento de valores anteriormente provisionados, impactando positivamente a PCE. A Companhia mantém monitoramento contínuo da ciclicidade da construção civil, atuando em parceria com construtoras e revisando permanentemente a matriz de riscos e exposição ao segmento, com o objetivo de mitigar possíveis impactos futuros.

O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 64,1 milhões no 3T25 e R\$ 149,2 milhões no 9M25, crescimento de 106,7% e 47,1% em relação aos mesmos períodos de 2024. A margem EBITDA alcançou 72,7% no trimestre e 65,2% no acumulado, avanço de 19,9 p.p. e 8,6 p.p., respectivamente. O desempenho evidencia a resiliência da unidade e sua forte capacidade de geração de caixa, apoiada no sólido pipeline de obras, mobilização de contratos estratégicos durante o período e recebimento indenizatórios de obras desmobilizadas.

Endividamento

Em 28 de julho, Conselho de Administração aprovou a realização da 11ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, no valor de R\$ 500,0 milhões, com prazo de 5 anos, ao custo de CDI + 0,90% a.a. Os recursos captados serão destinados para reforço de caixa, pré-pagamento de outros passivos e para continuidade na execução de nossa estratégia de crescimento.

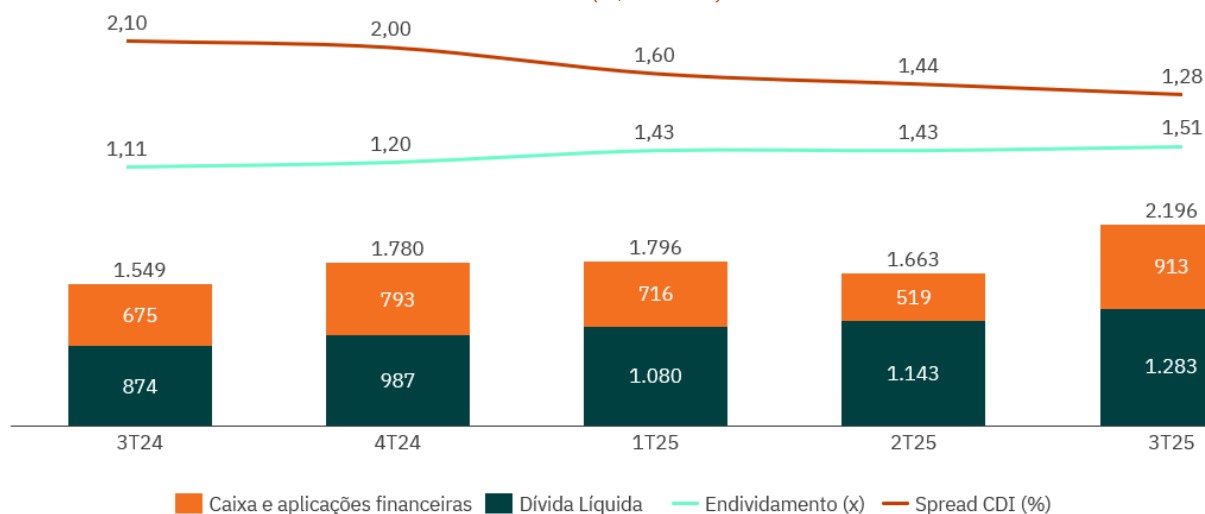
Encerramos o 3T25 com dívida bruta de R\$ 2,2 bilhões, crescimento de R\$ 400 milhões em relação ao 2T25, decorrente da 11ª emissão de debêntures realizada no período, compensada pelo pagamento de dívida no período como parte da estratégia de otimização da estrutura de capital, e desembolso relacionado à aquisição da NEXT. Adicionalmente registramos nova expansão no prazo médio da dívida, para 3,63 anos, e redução do custo médio para CDI + 1,28% a.a., resultando em um custo de dívida pós-impostos de 10,80% a.a.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia contava com R\$ 913,4 milhões em caixa e equivalentes, resultando em dívida líquida de R\$ 1,2 bilhão. O endividamento, medido pelo indicador dívida líquida/EBITDA Ajustado (LTM), permaneceu estável em 1,5x, significativamente abaixo dos *covenants* previstos em nossos contratos financeiros. Mantemos disciplina financeira rigorosa, combinando a otimização da estrutura de capital com a execução da nossa estratégia de crescimento orgânico e inorgânico. A abordagem continuará pautada em captações estratégicas e em uma alavancagem consciente e responsável, garantindo a sustentabilidade financeira de longo prazo da Companhia.



Endividamento

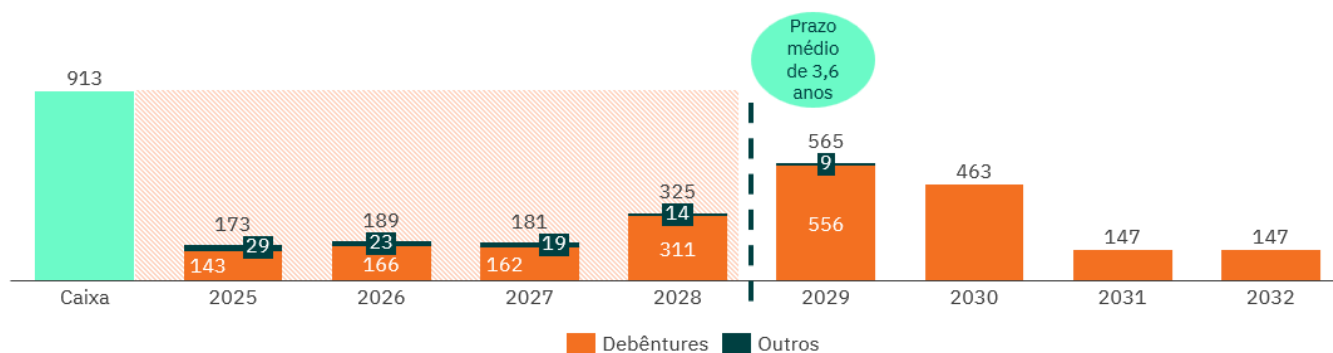
(R\$ milhões)



* EBITDA acumulado nos últimos 12 meses desconsiderando efeito do IFRS 16.

Cronograma de amortização da dívida

(R\$ milhões)



R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)
Dívida Bruta	2.196,3	1.548,7	41,8%	1.662,7	32,1%
Caixa e aplicações financeiras	913,4	675,3	35,3%	519,2	75,9%
Dívida Líquida	1.282,8	873,4	46,9%	1.143,5	12,2%
Dívida Curto Prazo	255,4	273,8	-6,7%	316,9	-19,4%
EBITDA Ajustado LTM (Covenants)	851,0	702,4	21,2%	797,9	6,6%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM (x)	1,5x	1,2x	0,3 p.p	1,4x	0,1 p.p
Dívida Líquida CP / EBITDA Ajustado LTM (x)	0,3x	0,4x	-0,1 p.p	0,4x	-0,1 p.p



Investimentos

No 3T25, os investimentos totalizaram R\$ 261,2 milhões, um crescimento de 51,0% em relação ao mesmo período de 2024. Cerca de 93% desse montante foi direcionado à aquisição de ativos de locação, com foco nas unidades de Pesados e Intralogística. No acumulado dos nove meses, o CapEx atingiu R\$ 595,4 milhões, representando queda de 27,9% na comparação anual.

Durante o trimestre, a Companhia concluiu a aquisição da Next Rental, com desembolso total de R\$ 179,3 milhões, pagos à vista na data de fechamento da operação.

Seguimos avaliando continuamente oportunidades orgânicas e inorgânicas que acelerem o crescimento e ampliem a presença em mercados de alto potencial. Essa abordagem reforça nossa estratégia de oferecer uma plataforma multiproduto integrada e completa, alinhada à criação sustentável de valor para nossos clientes e acionistas.

R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
M&As	179,3	-	-	-	-	179,3	310,1	-42,2%
Ativos para Locação	63,9	160,7	-60,2%	152,0	-58,0%	379,2	487,8	-22,3%
Corporativo e Bens de Uso	18,0	12,3	46,8%	10,9	65,8%	36,9	27,6	33,8%
CapEx Total	261,2	173,0	51,0%	162,9	60,3%	595,4	825,5	-27,9%

ROIC e ROE

R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)
NOPAT (LTM)	528,3	436,4	21,1%	509,8	3,6%
EBIT (LTM)	601,2	506,4	18,7%	580,2	3,6%
IR/CS ¹ (LTM)	(72,9)	(70,0)	4,2%	(70,4)	3,5%
Capital Investido Médio	2.683,5	1.954,2	37,3%	2.544,0	5,5%
Capital de giro (Média LTM)	386,3	275,0	40,5%	366,8	5,3%
Ativo Imobilizado (Média LTM)	2.297,2	1.679,2	36,8%	2.177,2	5,5%
ROIC LTM	19,7%	22,3%	-2,6 p.p.	20,0%	-0,3 p.p.

¹ Calculado com alíquota caixa.

No acumulado dos últimos doze meses encerrados em setembro de 2025, o ROIC da Mills atingiu 19,7%, refletindo o ciclo de investimentos em curso e o *ramp-up* da receita decorrente da expansão das operações. Essa trajetória está alinhada à estratégia de crescimento sustentável e ao compromisso da Companhia em gerar retornos consistentes e superiores ao custo médio ponderado de capital ao longo do tempo. À medida que os novos investimentos maturarem e passarem a contribuir integralmente para o resultado, a tendência é que o ROIC retorne gradualmente aos patamares historicamente observados.

O ciclo de vida e o aproveitamento dos ativos têm papel determinante na rentabilidade do negócio: quanto mais longo o uso econômico dos equipamentos, maior o retorno sobre o capital empregado. Com a evolução do mix de ativos e da idade média da frota, o perfil do capital investido é continuamente otimizado. Dessa forma, a Mills



mantém disciplina na alocação de capital, buscando o equilíbrio entre crescimento, rentabilidade e eficiência operacional, com foco na maximização da criação de valor econômico e no retorno sustentável aos acionistas.

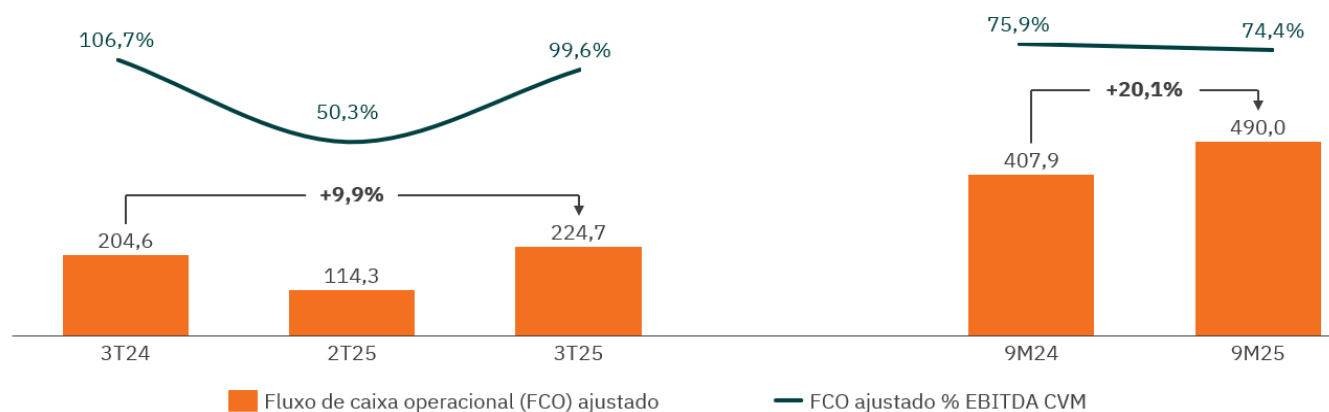
R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)
Lucro Líquido (LTM)	298,3	290,5	2,7%	301,8	-1,1%
Patrimônio Líquido Total (Média LTM)	1.135,5	1.477,2	-23,1%	937,0	21,2%
ROE LTM	26,3%	19,7%	6,6 p.p.	32,2%	-5,9 p.p.

Fluxo de Caixa Ajustado

R\$ milhões	3T25	3T24	2T25
Fluxo de Caixa Operacional¹	(0,0)	69,2	(60,1)
Juros Pagos	18,4	30,3	97,4
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	243,1	160,7	152,0
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	2,5	(30,3)	(26,5)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(24,7)	(16,4)	(35,0)
Arrendamento (IFRS16)	(14,6)	(8,9)	(13,5)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	224,7	204,6	114,3
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	(243,1)	(160,7)	(152,0)
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(2,5)	30,3	26,5
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(71,3)	(79,4)	(28,9)
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado¹	(92,3)	(5,2)	(40,1)
<i>FCO Ajustado % EBITDA CVM</i>	<i>99,6%</i>	<i>106,7%</i>	<i>50,3%</i>

No 3T25, o fluxo de caixa operacional consolidado ajustado¹ totalizou R\$ 224,7 milhões, com crescimento de 9,9% em relação ao 3T24, reflexo principalmente do aumento dos investimentos e da variação na contabilização deles entre os períodos, influenciada pelos cronogramas de compra, recebimento e pagamentos das máquinas. No 9M25, totalizou o valor de R\$ 490,0 milhões, sendo 20,1% maior que o 9M24. O fluxo de caixa livre para a firma representou uma saída de R\$ 92,3 milhões no 3T25, como reflexo do maior volume de investimentos no período. No 9M25 representou uma saída de R\$ 83,6 milhões. No 3T25, a conversão de EBITDA em caixa foi de 99,6% e no acumulado do ano atingiu 74,4%, o que reforça a gestão eficiente do capital de giro da Companhia.

Fluxo de Caixa Operacional Ajustado (R\$ Milhões)





¹ Para o fluxo de caixa operacional ajustado desconsidera-se os juros pagos, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas. Para o fluxo de caixa livre para a firma desconsideram-se também o fluxo de caixa das atividades de investimento e as aquisições de bens de locação.

ESG

Finalizamos o trimestre com avanços significativos em nossa agenda de sustentabilidade, consolidando iniciativas estratégicas que reforçam nosso compromisso com a transparência, a inovação e a responsabilidade socioambiental.

Concluimos o processo de escuta para revisão de nossa Matriz de Materialidade, construído de maneira colaborativa e que envolveu diversas áreas e partes interessadas. Os novos temas materiais irão refletir os desafios e oportunidades atuais do nosso negócio, alinhando nossas prioridades ESG às expectativas do mercado e da sociedade. Em nosso próximo relatório anual esta nova matriz será publicada, assim como toda agenda estratégica de sustentabilidade.

Realizamos também o reporte ao CDP referente ao ciclo de 2025, contemplando os temas de mudanças climáticas e recursos hídricos. Essa iniciativa reforça nosso compromisso com a transparência frente ao mercado e aos nossos clientes, além de evidenciar nossa aderência aos principais frameworks internacionais de reporte, contribuindo para uma gestão ambiental cada vez mais alinhada às melhores práticas globais. Como parte do nosso esforço contínuo de aprimoramento da governança, aderimos à plataforma EcoVadis, uma plataforma global que avalia a sustentabilidade de empresas focando em critérios ambientais, sociais e de governança, somando nossas práticas de transparência e o comprometimento com nossos clientes.

No âmbito da gestão de emissões, iniciamos a coleta de dados para o inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE) do ciclo 2025 por meio de plataforma automatizada, garantindo rastreabilidade e precisão nas informações reportadas. Em paralelo, realizamos o *kick-off* de um novo Plano de Transição Climática, abrangendo todas as nossas áreas de negócio. O plano está sendo construído com base nas iniciativas e oportunidades identificadas pelo grupo de trabalho Descarboniza Mills, além de tendências e soluções inovadoras do mercado.

No âmbito social, fortalecemos o nosso Programa Transformar, de educação e empregabilidade em comunidades, com novas turmas em Cabo de Santo Agostinho, Camaçari, Cascavel, Itajaí e Pouso Alegre. Ao todo, foram mais de 50 jovens beneficiados pela iniciativa nesse ciclo, com destaque para a representatividade feminina (37%) e de pessoas negras (72%), reforçando nosso compromisso com o desenvolvimento de novos talentos e em fomentar a diversidade no setor. Alcançamos também 280 jovens formados no programa, muitos deles já conseguiram ingressar no mercado de trabalho, aumentar sua renda e transformando a realidade de suas famílias.

No trimestre, também reforçamos nosso compromisso e ações de diversidade, equidade e inclusão com novos treinamentos da liderança e seguimos engajados em fóruns e iniciativas que promovem o diálogo e a sensibilização. Destacamos, no período, nossa participação no Fórum de Empresas com Refugiados, promovido pela ACNUR, além de diversas ações voluntárias realizadas em nossas filiais, como palestras e rodas de conversa, que fortalecem o senso de pertencimento e ampliam a escuta ativa dentro da companhia.

Por fim, no período também avançamos em nossa trajetória de amadurecimento institucional ao ingressar no grupo de trabalho “Empresas e Direitos Humanos”, do Instituto Ethos, fortalecendo nosso alinhamento com as melhores práticas e diretrizes nacionais sobre o tema.



Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 1 – Receita líquida de locação por unidade de negócio

R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Receita Líquida Total de Locação	437,7	383,7	14,1%	413,0	6,0%	1.232,3	1.046,7	17,7%
Rental	366,0	330,1	10,9%	346,1	5,8%	1.033,3	888,0	16,4%
Formas e escoramentos	71,7	53,6	33,7%	67,0	7,1%	199,0	158,7	25,4%

Informação não revisada pelos auditores independentes

Tabela 2 – Reconciliação do EBITDA Ajustado

Dados consolidados em R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Lucro Líquido	67,3	70,8	-4,9%	87,3	-22,9%	222,6	209,5	6,2%
Imposto de renda e contribuição social	33,4	25,3	32,2%	29,5	13,2%	92,9	77,5	19,9%
Lucro antes do IRCS	100,8	96,1	4,9%	116,9	-13,8%	315,5	286,9	10,0%
Resultado Financeiro	54,2	37,8	-43,3%	44,1	-22,7%	144,0	79,4	-81,4%
Depreciação e Amortização	70,8	57,9	-22,2%	66,1	-7,1%	199,4	171,0	-16,6%
EBITDA CVM	225,7	191,8	17,7%	227,1	-0,6%	658,9	537,3	22,6%
Não recorrentes	28,8	7,2	299,3%	0,1	NA	29,4	12,5	134,4%
EBITDA ajustado¹	254,6	199,0	27,9%	227,2	12,0%	688,3	549,9	25,2%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.





Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 3 – Reconciliação do EBITDA com Fluxo de Caixa Operacional Ajustado

Consolidado em R\$ milhões	3T25	3T24	2T25
EBITDA CVM	225,7	191,8	227,1
Não Caixa	38,7	24,8	39,4
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2,6	7,5	7,6
Provisão para despesa com opções de ações	6,9	4,1	4,7
Benefícios pós-emprego	0,3	0,3	0,2
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	5,3	2,3	10,6
Provisão (reversão) para créditos com perdas esperadas	4,2	5,7	11,7
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	(0,4)	(0,2)	0,2
Provisão para Participação no Resultado	7,5	5,3	3,7
Outras provisões	12,2	(0,2)	0,7
EBITDA CVM ex-provisões não caixa	264,4	216,6	266,5
Caixa	(264,4)	(147,4)	(326,6)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	24,7	16,4	35,0
Contas a receber	(35,1)	(3,0)	(36,8)
Aquisições de bens do ativo imobilizado locação	(261,5)	(118,8)	(151,9)
Estoques	8,3	(12,3)	(2,4)
Tributos a recuperar	29,5	(9,9)	(17,0)
Outros ativos	(9,8)	(2,7)	3,4
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	4,6	12,0	(24,8)
Obrigações sociais e trabalhistas	7,7	6,2	(20,5)
Tributos a pagar	(1,3)	2,2	3,7
Outros passivos	3,5	(0,5)	0,3
Imposto de renda e contribuição social pagos	(14,8)	(3,7)	(15,5)
Processos judiciais liquidados	(1,9)	(3,1)	(2,9)
Juros pagos	(18,4)	(30,3)	(97,4)
Fluxo de Caixa Operacional conforme as demonstrações financeiras	(0,0)	69,2	(60,1)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(24,7)	(16,4)	(35,0)
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	243,1	160,7	152,0
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	2,5	(30,3)	(26,5)
Juros pagos	18,4	30,3	97,4
Arrendamento IFRS16	(14,6)	(8,9)	(13,5)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	224,8	204,6	114,3





DRE

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Receita Bruta	529,6	460,5	15,0%	494,8	7,0%	1.478,5	1.253,2	18,0%
Receita líquida de vendas e serviços	482,6	419,5	15,0%	450,1	7,2%	1.345,0	1.142,8	17,7%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(180,8)	(155,0)	16,6%	(162,1)	11,5%	(490,6)	(431,9)	13,6%
Lucro bruto	301,8	264,5	14,1%	288,0	4,8%	854,4	711,0	20,2%
(Despesas)/Receitas Operacionais	(146,8)	(130,6)	12,4%	(127,0)	15,6%	(394,8)	(344,6)	14,6%
Lucro antes do resultado financeiro	155,0	133,9	15,8%	161,0	-3,7%	459,6	366,4	25,5%
Despesas financeiras	(92,2)	(71,3)	29,4%	(81,9)	12,7%	(247,1)	(173,9)	42,1%
Receitas financeiras	38,1	33,5	13,8%	37,7	1,0%	103,1	94,5	9,2%
Resultado financeiro	(54,2)	(37,8)	43,3%	(44,1)	22,7%	(144,0)	(79,4)	81,3%
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	100,9	96,1	5,0%	116,9	-13,7%	315,6	286,9	10,0%
Imposto de renda e contribuição social	(33,4)	(25,3)	32,2%	(29,5)	13,2%	(92,9)	(77,5)	19,9%
Lucro do período	67,4	70,8	-4,9%	87,3	-22,8%	222,7	209,5	6,3%





Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	3T25	3T24	2T25
Ativo			
Ativo Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	650,5	478,7	305,4
Aplicações financeiras	262,9	172,7	213,8
Depósitos bancários vinculados	-	23,9	-
Contas a receber de terceiros	478,9	381,7	441,2
Estoques	111,1	112,1	118,9
Instrumentos financeiros derivativos	-	11,7	-
Tributos a recuperar	121,8	48,1	77,5
Outros ativos	75,1	40,9	62,6
Ativos mantidos para venda	5,5	9,4	5,5
Total Ativo Circulante	1.705,8	1.279,1	1.224,9
Ativo Não Circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	123,2	177,6	137,2
Tributos a recuperar	65,7	62,0	64,8
Depósitos judiciais	3,8	9,9	4,8
Outros ativos	0,1	0,1	0,1
Imobilizado	2.240,0	1.760,9	2.044,5
Intangível	340,6	298,4	308,0
Total Ativo Não Circulante	2.773,5	2.309,1	2.559,4
Total do Ativo	4.479,3	3.588,2	3.784,2





Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	3T25	3T24	2T25
Passivo			
Passivo Circulante			
Contas a pagar a terceiros	130,8	151,9	126,5
Contas a pagar a partes relacionadas	1,6	-	1,4
Contas a pagar - aquisições de controladas	69,3	24,1	36,2
Obrigações sociais e trabalhistas	83,0	77,5	67,7
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	255,4	273,8	206,8
Arrendamentos a pagar	42,4	39,6	40,4
Instrumentos financeiros derivativos	3,2	-	0,4
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1,2	1,9	1,3
Imposto de renda e contribuição social a pagar	2,5	6,7	7,9
Tributos a recolher	18,8	10,6	15,6
Dividendos e juros sobre capital próprio	0,0	8,3	48,9
Outros passivos	5,2	0,9	1,6
Total Passivo Circulante	613,4	595,3	554,7
Passivo Não Circulante			
Contas a pagar a terceiros	21,7	19,5	29,0
Contas a pagar - aquisições de controladas	96,0	111,3	94,5
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.940,8	1.274,9	1.455,9
Arrendamentos a pagar	60,5	64,0	58,2
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	2,5	3,4	2,8
Tributos a recolher	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	29,9	19,3	23,9
Provisão para riscos	24,3	22,3	23,5
Provisão para benefícios pós-emprego	8,5	12,2	8,2
Outros passivos	0,1	0,4	0,1
Total Passivo Não Circulante	2.184,2	1.527,2	1.696,1
Total Passivo	2.797,6	2.122,5	2.250,7
Patrimônio Líquido			
Capital social	1.091,6	1.091,6	1.091,6
Ações em tesouraria	(72,5)	(67,1)	(72,5)
Reservas de capital	(103,3)	(55,4)	(110,2)
Reservas de lucros	617,2	401,8	543,3
Ajuste de avaliação patrimonial	(14,1)	(17,2)	(14,1)
Lucros e Prejuízos acumulados	159,8	109,5	92,5
Sub total	1.678,7	1.463,1	1.530,5
Participação dos não controladores	3,1	2,6	3,0
Total Patrimônio Líquido	1.681,8	1.465,7	1.533,5
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	4.479,4	3.588,2	3.784,3





Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	3T25	3T24	2T25
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro do período	67,4	70,8	87,3
Ajustes não caixa:	208,3	162,8	205,1
Depreciação e amortização	70,8	57,9	66,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19,9	25,8	20,4
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2,6	7,5	7,6
Provisão para despesa com opções de ações	6,9	4,1	4,7
Benefício Pós-emprego	0,3	0,3	0,2
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	5,3	2,3	10,6
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	76,9	50,9	76,2
Juros sobre arrendamentos	2,0	3,3	2,9
Provisão para perdas esperadas no contas a receber - PCE	4,2	5,7	11,7
Provisão por perdas estimadas por valor não recuperável e valor justo	-	-	-
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	(0,4)	(0,2)	0,2
Provisão (reversão) para participação nos resultados	7,5	5,3	3,7
Outras provisões (reversões)	12,2	(0,2)	0,7
Variações nos ativos e passivos:	(240,7)	(127,2)	(236,7)
Contas a receber	(35,1)	(3,0)	(36,8)
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	(261,5)	(118,8)	(151,9)
Estoques	8,3	(12,3)	(2,4)
Tributos a recuperar	29,5	(9,9)	(17,0)
Outros ativos	(9,8)	(2,7)	3,4
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	4,5	12,0	(24,8)
Obrigações sociais e trabalhistas	7,7	6,2	(20,5)
Tributos a pagar	12,2	1,7	12,8
Outros passivos	3,5	(0,5)	0,3
Processos judiciais liquidados	(1,9)	(3,1)	(2,9)
Juros pagos	(18,4)	(30,3)	(97,4)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(14,8)	(3,7)	(15,5)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	(0,0)	69,2	(60,1)





Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	3T25	3T24	2T25
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisições de controlada	(179,3)	-	-
Aplicações financeiras	(49,1)	(67,1)	(18,0)
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	(18,0)	(12,3)	(10,9)
Incorporação de ativos decorrentes de aquisição de controlada	175,1	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(71,3)	(79,4)	(28,9)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	500,0	19,4	0,0
Depósitos bancários vinculados	-	(0,3)	0,0
Recompra de ações em tesouraria	-	(18,1)	(0,0)
Dividendos e JCP pagos	(48,9)	(72,0)	(13,7)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(20,1)	(31,6)	(98,6)
Amortização de passivo de arrendamento	(14,6)	(8,9)	(13,5)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	416,4	(111,6)	(125,7)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	345,1	(121,7)	(214,7)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	305,5	600,4	520,2
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	650,5	478,7	305,5
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	345,1	(121,7)	(214,7)
Fluxo de Caixa Operacional¹	(0,0)	69,2	(60,1)
Juros Pagos	18,4	30,3	97,4
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	243,1	160,7	152,0
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	2,5	(30,3)	(26,5)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(24,7)	(16,4)	(35,0)
Arrendamento (IFRS16)	(14,6)	(8,9)	(13,5)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	224,7	204,6	114,3
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	224,7	204,6	114,3
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	(243,1)	(160,7)	(152,0)
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(2,5)	30,3	26,5
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(71,3)	(79,4)	(28,9)
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado¹	(92,3)	(5,2)	(40,1)



Mercado de capitais – MILS3

A Mills tem suas ações ordinárias negociadas no Novo Mercado da B3 com o código MILS3 e faz parte de diversos índices como: IBRA, ITAG, IGC, IGC-NM, IGCT, SMLL, ICO2, IDVR, IGPTW e INDX.

O preço de fechamento da ação da Mills em 30 de setembro foi de R\$ 11,89 com aumento de 7,5% em relação ao preço de fechamento do mesmo período de 2024. Os índices IBOVESPA e Small Caps variaram em 10,9% e 10,5%, respectivamente, no mesmo período. No final do 3T25, o valor de mercado (*market cap*) da Mills era de R\$ 2,784 bilhões.

Desempenho MILS3 ¹	3T25	3T24	Var. (%)	2T25	Var. (%)
Preço Final da Ação (R\$)	11,89	11,06	7,5%	11,05	7,6%
Máxima ²	12,70	11,49	10,5%	11,05	14,9%
Mínima ²	10,93	10,24	6,7%	9,01	21,3%
Média ²	11,76	11,13	5,6%	10,21	15,2%
Valor de Mercado Final de Período (R\$ milhões)	2.784,4	2.645,2	5,3%	2.587,7	7,6%
Volume Médio Diário Negociado (R\$ milhões)	9,43	9,78	-3,6%	8,19	15,1%
Quantidade de Ações (milhões)	234,2	239,2	-2,1%	234,2	0,0%

¹ Fonte: Enfoque e Refinitiv
² Preço de fechamento do pregão





Glossário

- (a) **CapEx (Capital Expenditure)** - Aquisição de bens tangíveis e intangíveis para o ativo não circulante.
- (b) **Capital investido** - Para a empresa, capital investido é definido como a soma do capital próprio (patrimônio líquido) mais capital de terceiros (incluindo todas as dívidas onerosas, bancárias e não bancárias), ambos sendo os valores médios no período. A base de ativos no ano é calculada como a média da base de ativos dos últimos doze meses.
- (c) **Fluxo de Caixa Operacional Ajustado** - Com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia, caixa líquido gerado nas atividades operacionais excluindo juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas, aquisições de bens do ativo imobilizado de locação e juros pagos.
- (d) **Dívida líquida** - Dívida bruta menos disponibilidades financeiras.
- (e) **EBITDA** - O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com nossas demonstrações financeiras observando as disposições do Ofício Circular Anual CVM/SEP, quando aplicável. Calculamos nosso EBITDA como nosso lucro operacional antes do resultado financeiro, dos efeitos da depreciação de bens de uso e equipamentos de locação e da amortização do intangível. O EBITDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, IFRS ou US GAAP, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. Divulgamos o EBITDA porque o utilizamos para medir nosso desempenho. O EBITDA não deve ser considerado isoladamente ou como substituto do lucro líquido ou do lucro operacional, como indicadores de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

Aviso Legal

Este *press release* pode incluir declarações que apresentem expectativas da Administração da Companhia sobre eventos ou resultados futuros. Todas as declarações quando baseadas em expectativas futuras e não em fatos históricos envolvem vários riscos e incertezas. A Mills não pode garantir que tais declarações venham. Tais riscos e incertezas incluem fatores relativos à economia brasileira, ao mercado de capitais, aos setores de infraestrutura, imobiliário, de óleo e gás, entre outros, e a regras governamentais, que estão sujeitos à mudança sem prévio aviso. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Companhia, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

3T 2025



Informações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025 e relatório do auditor independente.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota	Individual			Consolidado		
		30/09/2025	31/12/2024(*)	01/01/2024(*)	30/09/2025	31/12/2024(*)	01/01/2024(*)
CIRCULANTE							
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	636.191	539.264	538.862	650.509	542.463	546.890
Aplicações financeiras	5.2	256.000	226.361	-	262.929	226.361	-
Depósitos bancários vinculados	5.2	-	24.491	9.531	-	24.491	9.531
Contas a receber de terceiros	6	305.872	296.849	276.953	478.852	403.642	319.815
Contas a receber de partes relacionadas	16.1	6.999	4.814	6.779	-	-	-
Estoques	7	82.283	93.337	64.631	111.110	113.195	72.065
Instrumentos financeiros derivativos	4.5	-	30.250	-	-	30.250	-
Tributos a recuperar	8	91.791	95.598	84.635	121.845	122.063	110.293
Outros ativos		36.908	20.556	19.074	75.091	63.336	21.136
Ativos mantidos para venda		5.460	7.211	9.518	5.460	7.211	9.518
		1.421.504	1.338.731	1.009.983	1.705.796	1.533.012	1.089.248
NÃO CIRCULANTE							
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18.2	90.902	119.124	159.618	123.227	170.294	223.509
Tributos a recuperar	8	27.816	31.607	24.600	65.725	65.555	48.665
Depósitos judiciais	19.3	2.982	6.652	11.886	3.798	8.520	12.999
Outros ativos		140	140	158	140	140	158
		121.840	157.523	196.262	192.890	244.509	285.331
Investimentos	9	1.569.417	1.127.216	712.455	-	-	-
Imobilizado	10	877.634	865.779	722.881	2.239.993	1.855.269	1.238.802
Intangível	11	106.551	109.385	110.186	340.675	310.396	200.967
		2.553.602	2.102.380	1.545.522	2.580.668	2.165.665	1.439.769
TOTAL DO ATIVO		4.096.946	3.598.634	2.751.767	4.479.354	3.943.186	2.814.348

(*) Reapresentação de valores conforme nota explicativa 2.1.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

PASSIVO	Nota	Individual			Consolidado		
		30/09/2025	31/12/2024(*)	01/01/2024(*)	30/09/2025	31/12/2024(*)	01/01/2024(*)
CIRCULANTE							
Contas a pagar a terceiros	12.1	75.357	99.016	76.964	130.774	127.629	103.198
Contas a pagar a partes relacionadas	16.1	2.600	2.156	1.235	1.611	2.133	-
Contas a pagar de aquisições de controladas	12.2	3.601	1.955	1.102	69.283	32.892	1.102
Obrigações sociais e trabalhistas	13	66.786	64.039	64.778	82.972	76.491	67.080
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	14	224.602	270.603	143.905	255.430	307.602	152.922
Arrendamentos a pagar	15	34.993	36.125	27.930	42.403	38.280	28.722
Instrumentos financeiros derivativos	4.5	3.169	-	2.079	3.169	-	2.079
Programas de recuperação fiscal		911	1.124	756	1.238	1.499	756
Imposto de renda e contribuição social a pagar		2.082	23	3.818	2.499	2.403	3.890
Tributos a recolher	20	15.130	10.975	10.553	18.831	12.472	10.896
Dividendos e juros sobre o capital próprio	21.3	44	51.958	15.591	44	51.958	15.591
Outros passivos		5.054	784	573	5.171	1.259	972
		434.329	538.758	349.284	613.425	654.618	387.208
NÃO CIRCULANTE							
Contas a pagar a terceiros	12.1	21.700	45.062	9.320	21.700	45.062	9.320
Contas a pagar de aquisições de controladas	12.2	10.224	12.545	13.083	96.012	119.941	24.815
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	14	1.887.490	1.408.522	753.576	1.940.826	1.493.199	758.203
Arrendamentos a pagar	15	41.070	51.586	54.966	60.452	56.298	57.930
Provisões para riscos	19.1	13.838	13.419	13.809	24.264	20.324	16.689
Programas de recuperação fiscal		987	1.670	-	2.462	3.475	-
Tributos a recolher		-	-	12.418	-	-	12.418
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18.2	-	-	-	29.853	20.445	-
Provisão para benefícios pós-emprego	17.1	8.512	7.752	11.318	8.512	7.752	11.318
Outros passivos		80	98	884	80	98	884
		1.983.901	1.540.654	869.374	2.184.161	1.766.594	891.577
TOTAL DO PASSIVO		2.418.230	2.079.412	1.218.658	2.797.586	2.421.212	1.278.785



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21						
Capital social		1.091.560	1.091.560	1.091.560	1.091.560	1.091.560	1.091.560
Ações em tesouraria		(72.517)	(71.621)	(36.241)	(72.517)	(71.621)	(36.241)
Reservas de capital		(103.286)	(103.881)	17.693	(103.286)	(103.881)	17.693
Reservas de lucros		617.229	617.229	477.325	617.229	617.229	477.325
Ajuste de avaliação patrimonial		(14.065)	(14.065)	(17.228)	(14.065)	(14.065)	(17.228)
Lucros acumulados		159.795	-	-	159.795	-	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO ATRIBUÍVEL AOS:							
Acionistas controladores		1.678.716	1.519.222	1.533.109	1.678.716	1.519.222	1.533.109
Acionistas não controladores		-	-	-	3.052	2.752	2.454
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		1.678.716	1.519.222	1.532.659	1.681.768	1.521.974	1.535.563
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		4.096.946	3.598.634	2.751.767	4.479.354	3.943.186	2.814.348

(*) Reapresentação de valores conforme NE 2.1

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto lucro básico e diluído por ação)

	Nota	Individual				Consolidado			
		3T2025	3T2024	9M2025	9M2024	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Receitas líquidas	23	319.094	308.479	946.224	911.938	482.667	419.530	1.345.095	1.142.837
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	24	(96.990)	(99.918)	(288.749)	(308.748)	(180.764)	(155.037)	(490.606)	(431.849)
LUCRO BRUTO		222.104	208.561	657.475	603.190	301.903	264.493	854.489	710.988
Despesas com vendas, gerais e administrativas	24	(109.015)	(95.947)	(271.116)	(271.863)	(143.934)	(125.455)	(374.340)	(329.335)
Provisão para perdas de crédito esperadas	6.2	(1.931)	(5.639)	(18.869)	(18.887)	(4.182)	(5.750)	(23.855)	(18.800)
Resultado de participações societárias	9.4	14.390	11.189	32.941	26.114	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		761	355	1.819	1.710	1.215	608	3.295	3.511
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO E IMPOSTOS		126.309	118.519	402.250	340.264	155.002	133.896	459.589	366.364
Receitas financeiras	25	38.088	32.287	101.084	91.553	38.067	33.456	103.102	94.455
Despesas financeiras	25	(82.957)	(62.233)	(218.759)	(162.156)	(92.246)	(71.277)	(247.147)	(173.893)
Resultado financeiro, líquido		(44.869)	(29.946)	(117.675)	(70.603)	(54.179)	(37.821)	(144.045)	(79.438)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		81.440	88.573	284.575	269.661	100.823	96.075	315.544	286.926
Imposto de renda e contribuição social:									
Corrente	18	(11.382)	(4.131)	(33.984)	(29.865)	(13.520)	(6.341)	(36.400)	(32.235)
Diferido	18	(2.719)	(13.665)	(28.222)	(30.497)	(19.920)	(18.947)	(56.475)	(45.231)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		67.339	70.777	222.369	209.299	67.383	70.787	222.669	209.460
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:									
Acionistas controladores		-	-	-	-	67.339	70.777	222.369	209.299
Acionistas não controladores		-	-	-	-	44	10	300	161
LUCRO BÁSICO POR AÇÃO - R\$	22	-	-	-	-	0,29707	0,30290	0,98314	0,88136
LUCRO DILUÍDO POR AÇÃO - R\$	22	-	-	-	-	0,27931	0,29746	0,92423	0,86577

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$)

m'

	Individual				Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	67.339	70.777	222.369	209.299	67.383	70.787	222.669	209.460
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO	67.339	70.777	222.369	209.299	67.383	70.787	222.669	209.460
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL ATRIBUÍDO AOS:								
Acionistas controladores	-	-	-	-	67.339	70.777	222.369	209.299
Acionistas não controladores	-	-	-	-	44	10	300	161

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Capital social	Ações em tesouraria	Reservas de capital			Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total	Não controladores	Total do patrimônio líquido
			Custo com emissão de ações	Opções de ações outorgadas	Ágio na subscrição de ações	Reserva legal	Retenção de lucros					
EM 1º DE JANEIRO DE 2024	1.091.560	(36.241)	(18.448)	36.141	-	30.706	372.676	(17.228)	-	1.459.166	2.454	1.461.620
Reapresentação de valores (Nota 2.1)	-	-	-	-	-	-	73.943	-	-	73.943	-	73.943
EM 1º DE JANEIRO DE 2024 (Reapresentado)	1.091.560	(36.241)	(18.448)	36.141	-	30.706	446.619	(17.228)	-	1.533.109	2.454	1.535.563
Resultado do período												
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	209.299	209.299	161	209.460
Contribuições e distribuições de acionistas												
Opções de ações outorgadas	-	-	-	11.652	-	-	-	-	-	11.652	-	11.652
Opções de ações exercidas	-	6.554	-	(9.831)	-	-	-	-	-	(3.277)	-	(3.277)
Recompra de ações	-	(112.368)	-	-	-	-	-	-	-	(112.368)	-	(112.368)
Cancelamento de ações	-	74.954	-	-	(74.954)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(1.596)	-	(32.311)	(33.907)	-	(33.907)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(59.164)	(59.164)	-	(59.164)
Juros sobre o capital próprio – Proposto	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.292)	(8.292)	-	(8.292)
EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Reapresentado)	1.091.560	(67.101)	(18.448)	37.962	(74.954)	30.706	445.023	(17.228)	109.532	1.537.052	2.615	1.539.667
EM 1º DE JANEIRO DE 2025 (Reapresentado)	1.091.560	(71.621)	(18.448)	41.866	(127.299)	44.950	572.279	(14.065)	-	1.519.222	2.752	1.521.974
Resultado do período												
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	222.369	222.369	300	222.669
Contribuições e distribuições de acionistas												
Opções de ações outorgadas	-	-	-	15.560	-	-	-	-	-	15.560	-	15.560
Opções de ações exercidas	-	10.733	-	(14.965)	-	-	-	-	-	(4.232)	-	(4.232)
Recompra de ações	-	(11.629)	-	-	-	-	-	-	-	(11.629)	-	(11.629)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(62.574)	(62.574)	-	(62.574)
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025	1.091.560	(72.517)	(18.448)	42.461	(127.299)	44.950	572.279	(14.065)	159.795	1.678.716	3.052	1.681.768

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$)

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro líquido do período	222.369	209.299	222.669	209.460
AJUSTES POR:				
Depreciação e amortização	90.734	108.049	199.410	170.966
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.222	37.319	56.475	52.115
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	4.338	7.003	9.285	9.628
Provisão para despesa com opções de ações	15.560	11.652	15.560	11.652
Benefícios pós-emprego	760	919	760	919
Perda com ativos imobilizados e intangíveis alienados	6.521	2.686	20.429	16.241
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	209.097	113.523	221.217	120.386
Juros sobre arrendamentos	5.837	7.799	7.792	8.172
Provisão para perdas esperadas no contas a receber	18.869	18.887	23.855	18.800
Provisão para estoques de giro lento	(551)	(1.603)	98	(928)
Provisão para participação nos resultados	17.010	18.397	18.201	18.926
Resultado de participação em investimentos	(32.941)	(26.114)	-	-
Outras provisões (reversões)	(331)	2.590	12.876	1.392
VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS:				
Contas a receber	(30.076)	(12.813)	(92.280)	(61.382)
Aquisições de ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	(71.569)	(88.612)	(524.945)	(367.553)
Estoques	11.605	(15.801)	1.988	(20.796)
Tributos a recuperar	10.316	(12.798)	3.018	(24.560)
Outros ativos	(11.278)	(14.642)	(3.551)	(15.308)
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	(47.166)	(24.029)	(60.760)	(31.233)
Obrigações sociais e trabalhistas	(14.263)	(17.486)	(11.720)	(14.726)
Tributos a recolher	33.614	12.870	38.447	15.238
Outros passivos	4.252	(396)	3.896	(411)
Processos judiciais liquidados	(3.919)	(7.080)	(5.345)	(7.512)
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	467.010	329.619	157.375	109.486
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	(122.317)	(78.169)	(133.184)	(83.654)
Juros sobre arrendamentos pagos	(307)	(3.102)	(358)	(3.237)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(32.529)	(25.431)	(37.500)	(25.667)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS	311.857	222.917	(13.667)	(3.072)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:				
Aporte de capital em investida	(409.260)	(324.100)	-	-
Aquisição de controlada líquido de caixa adquirido	-	-	(179.250)	(75.380)
Incorporação de ativos decorrentes de aquisição de controlada	-	-	175.094	-
Aplicações financeiras	(29.639)	(172.715)	(36.568)	(172.715)
Aquisições de bens do ativo imobilizado, bens de uso próprio e intangível	(20.222)	(22.427)	(36.930)	(27.608)
Dividendos recebidos de subsidiárias	346	-	-	-
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES INVESTIMENTOS	(458.775)	(519.242)	(77.654)	(275.703)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:				
Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	500.000	615.278	500.032	636.145
Depósitos bancários vinculados	24.491	(14.336)	24.491	(14.336)
Recompra de ações em tesouraria	(11.629)	(112.368)	(11.629)	(112.368)
Juros sobre o capital próprio pagos	(114.488)	(76.278)	(114.488)	(76.458)
Dividendos pagos	-	(33.906)	-	(33.906)
Amortização do principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	(119.536)	(138.812)	(158.151)	(157.142)
Amortização de passivo de arrendamento	(34.993)	(30.129)	(40.888)	(31.353)
CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	243.845	209.449	199.367	210.582
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	96.927	(86.876)	108.046	(68.193)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	539.264	538.862	542.463	546.889
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	636.191	451.986	650.509	478.696
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	96.927	(86.876)	108.046	(68.193)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$)

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
RECEITAS				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	1.039.393	1.001.811	1.478.556	1.253.287
Descontos	(1.788)	(732)	(1.788)	(757)
Outras receitas	1.924	1.817	3.488	3.642
Provisão para perda de créditos esperadas no contas a receber	(18.869)	(18.887)	(23.855)	(18.800)
	1.020.660	984.009	1.456.401	1.237.372
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Custo dos produtos vendidos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(8.212)	(8.685)	(11.094)	(10.545)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(225.509)	(238.610)	(343.426)	(309.767)
Baixa de ativos	(6.521)	(2.686)	(20.429)	(17.188)
Valor adicionado bruto	780.418	734.028	1.081.452	899.872
Depreciação e amortização	(90.734)	(108.049)	(199.410)	(170.966)
Valor adicionado líquido produzido pela companhia	689.684	625.979	882.042	728.906
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Receitas financeiras	101.084	91.553	103.102	94.455
Resultado de equivalência patrimonial	32.941	26.114	-	-
Valor adicionado total a distribuir	823.709	743.646	985.144	823.361
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
Pessoal	185.248	184.483	237.913	210.523
Remuneração direta	137.656	141.740	176.280	160.121
Benefícios	37.747	33.715	45.051	37.553
FGTS	9.845	9.038	16.582	12.849
Impostos, taxas e contribuições	196.047	187.294	273.793	226.995
Federais	190.986	181.725	266.239	220.554
Estaduais	2.170	2.814	4.035	3.349
Municipais	2.891	2.755	3.519	3.092
Remuneração de capital de terceiros	220.045	162.560	250.769	176.383
Juros e variações cambiais	213.368	157.890	241.630	169.489
Aluguéis	6.677	4.670	9.139	6.894
Remuneração do capital próprio	215.705	209.299	216.005	209.460
Juros sobre o capital próprio	62.574	67.456	62.574	67.456
Dividendos	-	32.311	-	32.311
Lucros retidos do período	159.795	109.532	159.795	109.532
Resultado atribuído a não controladores	-	-	300	161
Valor adicionado distribuído e retido	823.709	743.646	985.144	823.361

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto desde abril de 2010, registrada no novo mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), está sediada no Estado de São Paulo - Brasil. A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") atuam no mercado de locação de máquinas e equipamentos e construções de alta complexidade, e possui como principais atividades:

- Comércio e locação de empilhadeiras e transpaleteiras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio e locação de tratores, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio, locação e distribuição de plataformas aéreas de trabalho e manipuladores telescópicos de carga, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Locação e vendas, inclusive importação e exportação, de estruturas tubulares, escoramentos e equipamentos de acesso em aço e alumínio para construção civil, bem como formas de concretagem reutilizáveis, com fornecimento dos projetos de engenharia relacionados, supervisão e opção de montagem;

A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") possuem atualmente 67 filiais localizadas em 20 estados e 62 municípios.

Essas informações financeiras intermediárias, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 11 de novembro de 2025.

2. BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RESUMO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método de equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as International Financial Reporting Standards ("IFRSs").

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das principais práticas contábeis não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024”), disponibilizadas em 20 de março de 2025 por meio dos websites www.gov.br/cvm e www.ri.mills.com.br, bem como publicadas no dia 24 de março de 2025 no jornal Valor Econômico do Rio de Janeiro e em sua edição digital, na mesma data, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações financeiras anuais.

A legislação societária brasileira exige para as companhias abertas a elaboração da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) e sua divulgação como parte integrante do conjunto das demonstrações financeiras intermediárias. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. A IAS 34 não exige a apresentação desta demonstração e, portanto, a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias.

2.1. Reapresentação das cifras comparativas

No curso da elaboração das informações financeiras intermediárias do período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, foi identificada a necessidade de corrigir o reconhecimento contábil dos valores relacionados com o Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), pagos a maior, em virtude da inobservância da Lei 14.148/21 publicada em 18 de março de 2022, que institui o Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE) e que, dentre outros aspectos, reduziu a zero as alíquotas de IRPJ e CSLL, de PIS e da COFINS por um determinado período. De acordo com os assessores jurídicos da Companhia, a avaliação de risco foi classificada como “possível com viés favorável” e os elementos jurídicos precedentes e decisões já obtidas indicam esse prognóstico.

Neste contexto, a Companhia apurou os créditos extemporâneos de IRPJ e CSLL em conformidade com os requisitos da norma estabelecidos pelo IFRIC 23 / ICPC 22 e reapresentou os referidos ajustes nos patrimônios líquidos de exercícios anteriores.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os efeitos da reapresentação no balanço patrimonial são demonstrados a seguir:

Individual						
BALANÇO PATRIMONIAL	31/12/2024			01/01/2024		
	Original	Ajuste	Reapresentado	Original	Ajuste	Reapresentado
ATIVO						
Circulante	1.269.071	69.660	1.338.731	940.323	69.660	1.009.983
Não circulante	2.255.620	4.283	2.259.903	1.737.501	4.283	1.741.784
TOTAL DO ATIVO	3.524.691	73.943	3.598.634	2.677.824	73.943	2.751.767
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
Circulante	538.758	-	538.758	349.284	-	349.284
Não circulante	1.540.654	-	1.540.654	869.374	-	869.374
Patrimônio líquido	1.445.279	73.943	1.519.222	1.459.166	73.943	1.533.109
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.524.691	73.943	3.598.634	2.677.824	73.943	2.751.767

Consolidado						
BALANÇO PATRIMONIAL	31/12/2024			01/01/2024		
	Original	Ajuste	Reapresentado	Original	Ajuste	Reapresentado
ATIVO						
Circulante	1.459.069	73.943	1.533.012	1.015.305	73.943	1.089.248
Não circulante	2.410.174	-	2.410.174	1.725.100	-	1.725.100
TOTAL DO ATIVO	3.869.243	73.943	3.943.186	2.740.405	73.943	2.814.348
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
Circulante	654.618	-	654.618	387.208	-	387.208
Não circulante	1.766.594	-	1.766.594	891.577	-	891.577
Patrimônio líquido	1.448.031	73.943	1.521.974	1.461.620	73.943	1.535.563
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.869.243	73.943	3.943.186	2.740.405	73.943	2.814.348

Os impactos na demonstração do resultado dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024, e nas demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, cifras comparativas, foram avaliadas e concluídas como imateriais para reapresentação, conforme estabelece o IAS 8 / CPC 23. A Companhia também avaliou e concluiu que os referidos ajustes não impactam o resultado por ação, assim como o valor dos dividendos pagos em exercícios anteriores.

3. PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE

3.1. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

3.1.1. Alteração ao IAS 21 - Falta de conversibilidade

Em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinarem se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. A referida alteração teve vigência a partir de janeiro de 2025. Todas as operações em moeda estrangeira da Companhia possuem conversibilidade com o Real, de forma a não observar nenhum impacto advindo da referida alteração da IAS 21.

3.2. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

3.2.1. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras.

As alterações:

- Esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
- Esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
- Adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG);

- Atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“FVOCI”).

As referidas alterações têm vigência a partir de 1 de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

3.2.2. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza

Em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como ‘contracts referencing nature-dependent electricity’. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza.

As alterações trazem:

- Orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente como contratos de ‘own use’;
- Condições a serem consideradas para aplicação de *hedge accounting* (*cash flow hedge*);
- Divulgações sobre características contratuais que expõem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício.

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1 de janeiro de 2026. O Grupo está em processo inicial de análise dos efeitos dessas alterações em suas demonstrações financeiras, porém não espera que resultem em impactos materiais.

3.2.3. IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia.

A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:

- Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido do Grupo, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado;
- Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, o Grupo desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial;
- O Grupo não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1;
- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

3.2.4. IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações

Emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1 de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

4.1. Categoria dos instrumentos financeiros

A classificação dos instrumentos financeiros, por categoria, é como segue:

	Nível	Nota	Individual		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao custo amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa	-	5.1	636.191	539.264	650.509	542.463
Aplicações financeiras	-	5.2	256.000	226.361	262.929	226.361
Depósitos bancários vinculados	-	5.2	-	24.491	-	24.491
Contas a receber de terceiros	-	6	305.872	296.849	478.852	403.642
Contas a receber de partes relacionadas	-	16.1	6.999	4.814	-	-
Depósitos judiciais	-	19.3	2.982	6.652	3.798	8.520
Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	946	62.261	946	62.261
Passivos financeiros ao custo amortizado						
Contas a pagar a terceiros	-	12.1	(97.057)	(144.078)	(152.460)	(172.691)
Contas a pagar de aquisições de controladas	-	12.2	(13.825)	(14.500)	(123.088)	(114.721)
Contas a pagar de partes relacionadas	-	16.1	(2.600)	(2.156)	(1.611)	(2.133)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	14	(2.112.092)	(1.679.125)	(2.196.256)	(1.800.801)
Arrendamento a pagar	-	15	(76.063)	(87.711)	(102.855)	(94.578)
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	21.3	(44)	(51.958)	(44)	(51.958)
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Contas a pagar de aquisições de controladas (*)	2	12.2	-	-	(42.221)	(38.112)
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	(4.115)	(32.011)	(4.115)	(32.011)

(*) Valor de contas a pagar correspondente ao earnout definido para aquisição da investida JM, mensurado a valor justo.

4.2. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado no balanço patrimonial são:

	Individual			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	2.094.826	2.084.278	1.564.042	1.518.963
Empréstimos em moeda nacional	17.266	17.266	19.099	21.509
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	95.984	75.281
Total	2.112.092	2.101.544	1.679.125	1.615.753

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	2.094.826	2.084.278	1.564.042	1.518.963
Empréstimos em moeda nacional	101.430	101.338	140.775	141.372
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	95.984	75.281
Total	2.196.256	2.185.616	1.800.801	1.735.616

O valor justo foi calculado considerando o critério do fluxo de caixa descontado. Os demais instrumentos financeiros reconhecidos nas informações financeiras intermediárias, pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

4.3. Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos riscos de mercado e riscos de liquidez relacionados aos seus instrumentos financeiros, conforme segue:

4.3.1. Risco de mercado

4.3.1.1. Risco de taxa de juros

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 15,15%, conforme informações do Boletim Focus emitido em 7 de novembro de 2025 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual		
	Indicador	Valor bruto	Provável
Aplicações financeiras	CDI	888.686	134.636
	Indicador	Valor bruto	Provável
Debêntures	CDI	2.110.018	319.668
Empréstimos	CDI	17.266	702
Total		2.127.284	320.370

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado		
	Indicador	Valor bruto	Provável
Aplicações financeiras	CDI	905.793	137.228
	Indicador	Valor bruto	Provável
Debêntures	CDI	2.110.018	319.668
Empréstimos	CDI	101.430	702
Total		2.211.448	320.370

4.3.1.2. Risco de câmbio

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa de câmbio R\$/US\$ 5,41 conforme informações do Boletim Focus emitido em 7 de novembro de 2025 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual e Consolidado		
	Taxa	Valor bruto	Provável
Contas a pagar estrangeiros - Terceiros	5,3567	52.919	53.446

4.3.1.3. Risco de crédito

O risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de suas operações ou de créditos junto a instituições, tais como depósitos, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

A classificação dos ratings está de acordo com as principais agências de classificação de risco. A agência de rating S&P classifica o rating de crédito da Companhia como brAA- com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil).

	Rating	Individual		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	AAA	3.505	547	7.643	598
Caixa e equivalentes de caixa	AAA(bra)	632.686	538.717	642.866	541.865
Aplicações financeiras	AAA(bra)	256.000	226.361	262.929	226.361
Depósitos bancários vinculados	AAA.br	-	24.491	-	24.491
Contas a receber		305.872	296.849	478.852	403.642
Contas a receber - terceiros		445.442	424.822	631.282	539.488
Perdas de crédito esperadas		(139.570)	(127.973)	(152.430)	(135.846)
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)	AAA	-	30.250	-	30.250
Depósitos judiciais	AAA	2.982	6.652	3.798	8.520
Total		1.201.045	1.123.867	1.396.088	1.235.727

Não houve alterações na política, nem na estrutura de risco de crédito da Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

4.3.2. Risco de liquidez

A Companhia monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que esta possua caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. As previsões mensais levam em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento de cláusulas contratuais e o cumprimento de metas internas conforme o plano estratégico da Companhia.

Além disso, a Companhia mantém linhas de crédito com as principais instituições financeiras que atuam no Brasil.

A análise dos principais passivos financeiros, por faixas de vencimento, é como segue:

Individual					
Em 31 de dezembro de 2024	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	99.016	31.117	13.945	-	144.078
Contas a pagar a partes relacionadas	2.156	-	-	-	2.156
Contas a pagar de aquisições de controladas	2.043	3.859	12.453	-	18.355
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	462.275	367.509	1.180.624	618.110	2.628.518
Arrendamentos a pagar	44.138	31.590	27.847	2.318	105.893
Instrumentos financeiros derivativos	32.011	-	-	-	32.011
Dividendos e juros sobre o capital próprio	51.958	-	-	-	51.958
Total	693.597	434.075	1.234.869	620.428	2.982.969
Em 30 de setembro de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	75.357	21.700	-	-	97.057
Contas a pagar a partes relacionadas	2.600	-	-	-	2.600
Contas a pagar de aquisições de controladas	3.916	12.588	-	-	16.504
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	456.677	396.618	1.873.042	446.995	3.173.332
Arrendamentos a pagar	41.604	30.024	13.047	1.702	86.377
Instrumentos financeiros derivativos	4.115	-	-	-	4.115
Dividendos e juros sobre o capital próprio	44	-	-	-	44
Total	584.313	460.930	1.886.089	448.697	3.380.029
Consolidado					
Em 31 de dezembro de 2024	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	127.423	31.192	14.076	-	172.691
Contas a pagar de aquisições de controladas	34.625	53.563	50.541	52.541	191.270
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	521.072	412.465	1.233.423	670.651	2.837.611
Arrendamentos a pagar	46.817	33.491	30.967	3.514	114.789
Instrumentos financeiros derivativos	32.011	-	-	-	32.011
Dividendos e juros sobre o capital próprio	51.958	-	-	-	51.958
Total	813.906	530.711	1.329.007	726.706	3.400.330
Em 30 de setembro de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	130.616	21.772	72	-	152.460
Contas a pagar de aquisições de controladas	46.317	90.335	42.221	-	178.873
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	497.054	428.695	1.901.310	446.995	3.274.054
Arrendamentos a pagar	51.189	36.994	24.624	11.759	124.566
Instrumentos financeiros derivativos	4.115	-	-	-	4.115
Dividendos e juros sobre o capital próprio	44	-	-	-	44
Total	729.335	577.796	1.968.227	458.754	3.734.112

As taxas de juros (CDI e TJLP) estimadas para os compromissos futuros refletem as taxas de mercado no final de cada período.

4.4. Gestão do capital

A tabela abaixo apresenta o índice de endividamento da Companhia:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	2.112.092	1.679.125	2.196.256	1.800.801
Caixa e equivalentes de caixa	(636.191)	(539.264)	(650.509)	(542.463)
Aplicações financeiras	(256.000)	(226.361)	(262.929)	(226.361)
Depósitos bancários vinculados	-	(24.491)	-	(24.491)
Dívida líquida	1.219.901	889.009	1.282.818	1.007.486
Patrimônio líquido	1.678.716	1.445.279	1.681.768	1.448.031
Dívida líquida em relação ao patrimônio líquido	0,73	0,62	0,76	0,70

4.5. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para administrar sua exposição ao risco relacionado à taxa de câmbio ao adquirir empréstimos junto as instituições financeiras. A composição é como segue:

Individual e Consolidado							
Instituição financeira	Valor contratado	Direito a receber (ponta ativa)	Obrigação (ponta passiva)	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Saldo "swap"
Banco do Brasil	96.000	CDI + 2,00% a.a.	Pré 12,44%	10/01/2030	99.571	(98.626)	945
Itaú	28.745	Variação Cambial + 0,0% a.a	CDI - 5,64%	12/04/2027	18.338	(19.181)	(843)
Santander	33.774	Variação Cambial + 0,0% a.a	CDI - 5,46%	12/07/2027	21.276	(23.658)	(2.382)
XP	12.160	Variação Cambial + 0,0% a.a	CDI - 4,99%	10/08/2027	7.765	(8.654)	(889)
					146.950	(150.119)	(3.169)

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, APLICAÇÕES FINANCEIRAS E DEPÓSITOS BANCÁRIOS VINCULADOS

5.1. Caixa e equivalentes de caixa

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	3.505	547	7.643	598
Certificado de depósito bancário ("CDB")	-	120.863	226	122.118
Cotas de fundo de investimento	632.686	405.005	642.443	405.004
Aplicações automáticas (*)	-	12.849	197	14.743
	636.191	539.264	650.509	542.463

(*) Trata-se de título de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

Em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras referem-se a cotas de fundo de investimento em renda fixa referenciados DI, com liquidez diária, remuneradas pela taxa média de 102,34% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (96,77% em 31 de dezembro de 2024).

As práticas contábeis e demais informações referentes a caixa e equivalentes de caixa (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

5.2. Aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados

A composição do saldo de aplicações é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cotas de fundo de investimento	256.000	226.361	262.929	226.361
Depósitos bancários vinculados (*)	-	24.491	-	24.491

(*) Saldo de depósitos bancários vinculados está restrito para pagamento de dívida, se refere a percentual sobre o saldo devedor da 6ª emissão de debêntures da Companhia. Com a liquidação da 6ª emissão de debêntures, o valor de depósitos bancários vinculados foi resgatado pela Companhia.

As aplicações financeiras são referentes a cotas de títulos públicos e possuem remuneração média de 100% do CDI em 30 de setembro de 2025.

As práticas contábeis e demais informações referentes a aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

6. CONTAS A RECEBER DE TERCEIROS

6.1. Composição de contas a receber

A composição de contas a receber de terceiros é como segue:

Unidade de negócio	Individual					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido
Formas e Escoramentos	157.432	(44.267)	113.165	115.686	(40.402)	75.284
Rental	288.010	(95.303)	192.707	306.756	(87.571)	219.185
Outros	-	-	-	2.380	-	2.380
	445.442	(139.570)	305.872	424.822	(127.973)	296.849
Unidade de negócio	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido
Formas e Escoramentos	157.432	(44.267)	113.165	115.686	(40.402)	75.284
Rental	473.850	(108.163)	365.687	421.422	(95.444)	325.978
Outros	-	-	-	2.380	-	2.380
	631.282	(152.430)	478.852	539.488	(135.846)	403.642

¹ Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PCE").

A posição do contas a receber de terceiros, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	294.113	285.470	462.119	385.916
Vencidos até 60 dias	30.390	28.779	39.199	34.005
Vencidos de 61 a 120 dias	12.580	10.068	13.106	13.693
Vencidos de 121 a 180 dias	10.338	8.353	12.006	10.417
Vencidos de 181 a 360 dias	19.309	18.645	21.904	20.293
Vencidos há mais de 360 dias	78.712	73.507	82.948	75.164
	445.442	424.822	631.282	539.488

6.2. Composição da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa

A movimentação ocorrida na provisão para crédito de liquidação duvidosa e perdas esperadas é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(112.976)	(114.604)
Saldo inicial de subsidiária adquirida	-	(5.925)
Provisão	(21.369)	(23.481)
Reversão	2.482	4.681
Baixas (*)	6.437	6.437
Saldo em 30 de setembro de 2024	(125.426)	(132.892)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(127.973)	(135.846)
Provisão	(23.687)	(29.563)
Reversão	4.818	5.708
Baixas (*)	7.272	7.271
Saldo em 30 de setembro de 2025	(139.570)	(152.430)

(*) Baixas efetivas de contas a receber de títulos vencidos a mais de cinco anos, que não há expectativa de recebimento e estão totalmente provisionados. Essas baixas não são refletidas na demonstração dos fluxos de caixa por não representarem movimentações de caixa.

As movimentações das perdas estimadas são reconhecidas de acordo com o saldo líquido entre constituições (provisões) e reversões. Assim, no período, caso o valor das provisões supere o valor das reversões, registra-se apenas a constituição líquida. Por outro lado, caso o valor das reversões exceda o das provisões, reconhece-se apenas a reversão líquida. Essa prática está consistente e busca refletir adequadamente o efeito líquido das variações na expectativa de perda sobre os ativos financeiros.

A posição da PCE, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
À vencer	(28.316)	(20.513)	(33.288)	(25.569)
Vencidos até 60 dias	(6.164)	(6.933)	(7.292)	(7.191)
Vencidos de 61 a 120 dias	(5.624)	(5.624)	(5.893)	(5.825)
Vencidos de 121 a 180 dias	(5.854)	(6.017)	(6.672)	(6.263)
Vencidos de 181 a 360 dias	(14.900)	(15.379)	(16.337)	(15.834)
Vencidos há mais de 360 dias	(78.712)	(73.507)	(82.948)	(75.164)
	(139.570)	(127.973)	(152.430)	(135.846)

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes a contas a receber de terceiros (Individual e Consolidado) não tiveram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 7 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

7. ESTOQUES

A composição do saldo de estoques é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	428	689	2.364	2.904
Pecas de reposição e suprimentos	92.558	103.902	122.793	124.240
Provisão para estoques de giro lento (*)	(10.703)	(11.254)	(14.047)	(13.949)
	82.283	93.337	111.110	113.195

(*) Itens sem movimentação há mais de um ano.

A movimentação ocorrida na provisão para estoques de giro lento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(10.630)	(10.630)
Saldo inicial de subsidiária adquirida	-	(1.821)
Provisão	(436)	(1.111)
Reversão	2.039	2.039
Saldo em 30 de setembro de 2024	(9.027)	(11.523)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(11.254)	(13.949)
Provisão	(422)	(1.381)
Reversão	973	1.283
Saldo em 30 de setembro de 2025	(10.703)	(14.047)

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024(*)	30/09/2025	31/12/2024(*)
Imposto de renda e contribuição social	76.968	81.219	86.534	92.052
PIS e COFINS	37.393	42.221	93.259	89.846
ICMS	4.247	3.288	4.437	3.292
Outros	999	477	3.340	2.428
	119.607	127.205	187.570	187.618
Circulante	91.791	95.598	121.845	122.063
Não circulante	27.816	31.607	65.725	65.555

(*) Representação de valores conforme nota explicativa 2.1.

A Companhia obteve habilitação ao benefício do PERSE – Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos, conforme disposto na lei 14.859/2024 permitindo redução a 0% (zero por cento) nas alíquotas do Programa de Integração Social (PIS), da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

9. INVESTIMENTOS

9.1. Investidas diretas e indiretas

A seguir são apresentados os detalhes das investidas da Companhia:

Nome da investida	Principal atividade	Participação - %	
		30/09/2025	31/12/2024
Controladas diretas			
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	Venda e locação de equipamentos e prestação de serviços de manutenção e assistência técnica	100	100
Controladas indiretas			
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	Locação de plataformas “Low Level” Access	51	51
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	Locação de empilhadeiras	100	100

9.2. Principais informações financeiras das investidas

A seguir demonstramos o balanço patrimonial e demonstração do resultado das investidas:

Informações da investida	Mills Pesados	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante	180.136	105.095
Ativo não circulante	1.525.358	1.111.267
Passivo circulante	117.266	60.590
Passivo não circulante	121.628	133.352
Patrimônio líquido	1.466.600	1.022.420
Informações da investida	30/09/2025	30/09/2024
Receitas líquidas	283.683	169.451
Custos e despesas	(228.704)	(129.026)
Lucro antes dos impostos	54.979	40.425
Imposto de renda e contribuição social	(19.520)	(11.510)
Lucro líquido do período	35.459	28.915

9.3. Movimentação de investimentos

A seguir demonstramos a movimentação do saldo de investimentos:

Movimento dos investimentos em controladas	Mills Pesados	Reach	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	708.172	1	708.173
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(2.801)	-	(2.801)
Resultado de equivalência patrimonial	28.915	-	28.915
Dividendos de subsidiárias	(129)	-	(129)
Aumento de capital	324.100	-	324.100
Saldo em 30 de setembro de 2024	1.058.257	1	1.058.258
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.127.216	-	1.127.216
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(2.518)	-	(2.518)
Resultado de equivalência patrimonial	35.459	-	35.459
Investimento em controlada	409.260	-	409.260
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.569.417	-	1.569.417

9.4. Combinação de negócios ocorridas em 2024

O Conselho de Administração aprovou, em 9 de maio de 2024, a celebração de Contrato de Compra e Venda de Quotas ("Contrato"), através de sua subsidiária integral, Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills Pesados"), para adquirir a integralidade das quotas representativas do capital social da JM Empilhadeiras Holding de Participações Ltda ("JM").

Em 18 de junho de 2024, a concretização da operação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE"), sem restrições. Diante dessa aprovação, a combinação de negócios entre as empresas foi efetivada em 19 de junho de 2024 ("Data de Fechamento").

A administração da Companhia possui intenção de realizar, futuramente, a incorporação da JM. Atualmente, não há definição de prazo ou data prevista para a efetiva conclusão da incorporação.

9.4.1. Contraprestação total

A contraprestação total foi definida com base nos termos da transação, considerando:

- Pagamento à vista, na Data do Fechamento, em caixa, no valor de R\$79.848;
- Três parcelas anuais, no valor de R\$26.616 cada, que serão pagas a partir da data do 1º aniversário da Data do Fechamento e corrigidas por 100% da taxa do CDI. O pagamento da primeira parcela ocorreu em junho de 2025, restando duas parcelas anuais no valor atualizado de R\$31.034.
- Earn-out estimado a valor justo no montante de R\$36.039, mensurado pela metodologia Black-Scholes, que será pago baseado no atingimento de métricas contratuais, a partir do ano de 2029, podendo ser prorrogado até 2030. A variação total do valor justo apropriado em 30 de setembro de 2025 foi no montante de R\$6.182;
- Ajuste de preço em função de variações no capital de giro, endividamento e CAPEX avaliado em R\$2.812.

9.5. Combinação de negócios ocorridas em 2025

O Conselho de Administração aprovou, em 1 de julho de 2025, a celebração de Contrato de Compra e Venda de Quotas, Ativos e outras avenças para aquisição da operação de locação de equipamentos, através de sua subsidiária integral, Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills Pesados"), para adquirir a integralidade das quotas representativas do capital social da Next Rental Locações S.A. ("Next Rental").

Em 14 de agosto de 2025, por meio da sua subsidiária Mills Pesados, a Mills concluiu a aquisição da operação de locação de equipamentos da Next Rental.

A Next Rental tendo como foco a locação de maquinários (Linha Amarela, Caminhões, Empilhadeiras, Geradores e Plataformas Elevatórias), atendendo em mais de 14 estados brasileiros, contando com um portfólio completo de máquinas, com forte atuação nos segmentos de construção civil, industrial, rodoviário, mineração, florestal e agrícola. A Transação contempla a incorporação ao portfólio da Mills Pesados de 738 equipamentos e seus contratos, além de cerca de 210 colaboradores. A integração de seus colaboradores assegura a continuidade das atividades da Next Rental e sua futura integração à Mills Pesados, reforçando a presença da Companhia nesse segmento estratégico.

9.5.1. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Os valores dos ativos e passivos identificáveis adquiridos na data de fechamento da operação, mensurados preliminarmente a valor justo, estão sendo avaliados por empresa especializada. Quando a avaliação for concluída, serão efetuados os correspondentes ajustes de refinamento na alocação do preço de compra, nos valores preliminares a serem reconhecidos contabilmente e no ágio por expectativa de rentabilidade futura, apresentados preliminarmente a seguir:

Aquisição em	08/08/2025
Contraprestação	180.000
Earnout	30.000
Ajuste de preço	(750)
Contraprestação total (a)	209.250
Valor contábil do patrimônio líquido Next (b)	176.809
Ajustes a valor justo dos ativos identificados:	
Relacionamento com clientes (Intangível)	23.614
Total dos ajustes a valor justo (c)	23.614
Total de ágio (*) preliminar (a) – (b) – (c)	8.827

(*) Como a combinação de negócios ainda não foi integralmente concluída, a Companhia encontra-se em fase de contratação de empresa especializada para a elaboração do *Purchase Price Allocation* (PPA). Esse processo é essencial para a adequada alocação do valor da contraprestação transferida entre os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos, com o objetivo de refletir, de forma fidedigna, os efeitos contábeis da transação. A conclusão do PPA permitirá à Companhia registrar de maneira definitiva os impactos da operação, em conformidade com os requisitos estabelecidos pelo CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios e demais normativos correlatos.

9.5.2. Contraprestação total

A contraprestação total foi definida com base nos termos da transação, considerando:

- Pagamento à vista, em caixa, no valor de R\$180.000;
- Earn-out estimado no montante de R\$30.000, mensurado pela metodologia Black-Scholes, que será pago baseado no atingimento de métricas contratuais, a partir do ano de 2026.
- Ajuste de preço em função de variações no capital de giro e CAPEX avaliado em R\$750.

As práticas contábeis e demais informações referentes a investimentos (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 10 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. IMOBILIZADO

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Individual										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.833.007	72.531	21.117	31.390	2.735	11.916	19.877	172.932	7.353	2.172.858
Adições	152.780	-	-	1.374	370	-	606	40.538	-	195.668
Baixas	(26.244)	(594)	-	(64)	(179)	-	-	(37.498)	-	(64.579)
Crédito de PIS e COFINS	(9.325)	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.325)
Transferência	-	11.271	-	-	-	-	-	-	(7.257)	4.014
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.950.218	83.208	21.117	32.700	2.926	11.916	20.483	175.972	96	2.298.636
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.015.895	93.688	21.117	32.798	3.151	11.916	20.564	176.178	756	2.376.063
Adições	78.696	16	-	543	811	-	740	19.436	7.375	107.617
Baixas	(40.465)	(5)	-	(23)	(928)	-	(2)	(8.820)	-	(50.243)
Crédito de PIS e COFINS	(1.951)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.951)
Reclassificação	-	-	-	-	-	-	-	-	1.907	1.907
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.052.175	93.699	21.117	33.318	3.034	11.916	21.302	186.794	10.038	2.433.393
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(1.261.540)	(37.472)	(7.085)	(21.722)	(1.187)	(9.984)	(14.010)	(96.977)	-	(1.449.977)
Depreciação	(63.497)	(12.959)	(463)	(2.572)	(285)	(542)	(674)	(26.760)	-	(107.752)
Baixas	23.707	524	-	29	75	-	-	35.592	-	59.927
Saldos em 30 de setembro de 2024	(1.301.330)	(49.907)	(7.548)	(24.265)	(1.397)	(10.526)	(14.684)	(88.145)	-	(1.497.802)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.299.548)	(54.040)	(7.702)	(25.156)	(1.527)	(10.681)	(14.894)	(96.736)	-	(1.510.284)
Depreciação	(42.796)	(12.049)	(463)	(2.564)	(428)	(366)	(630)	(28.211)	-	(87.507)
Baixas	34.122	4	-	23	682	-	2	7.199	-	42.032
Saldos em 30 de setembro de 2025	(1.308.222)	(66.085)	(8.165)	(27.697)	(1.273)	(11.047)	(15.522)	(117.748)	-	(1.555.759)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	716.347	39.648	13.415	7.642	1.624	1.235	5.670	79.442	756	865.779
Saldos em 30 de setembro de 2025	743.953	27.614	12.952	5.621	1.761	869	5.780	69.046	10.038	877.634

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	2.465.985	72.723	21.117	31.986	6.204	11.958	19.934	187.682	7.373	2.824.962
Adições	464.493	-	-	1.857	415	-	678	45.797	42	513.282
Saldo inicial de empresa adquirida	299.056	-	19	707	5.572	-	280	-	140	305.774
Combinação de negócios – JM Holding	59.393	-	-	-	-	-	-	-	-	59.393
Baixas	(42.712)	(594)	-	(70)	(1.112)	-	(1)	(48.113)	(140)	(92.742)
Crédito de PIS e COFINS	(9.325)	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.325)
Transferências	(3)	11.277	-	-	-	-	-	-	(7.257)	4.017
Saldos em 30 de setembro de 2024	3.236.887	83.406	21.136	34.480	11.079	11.958	20.891	185.366	158	3.605.361
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.358.163	93.886	21.136	34.995	12.938	11.958	21.050	184.773	2.211	3.741.110
Adições	388.274	16	-	908	811	5	965	43.611	15.359	449.949
Adição por aquisição de investida	170.324	-	-	-	4.770	-	-	-	-	175.094
Baixas	(83.262)	(5)	-	(645)	(2.474)	-	(272)	(9.493)	-	(96.151)
Crédito de PIS e COFINS	(13.879)	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.879)
Transferência	1.585	-	-	-	(1.585)	-	-	-	-	-
Reclassificação	-	-	-	-	-	-	-	-	1.907	1.907
Saldos em 30 de setembro de 2025	3.821.205	93.897	21.136	35.258	14.460	11.963	21.743	218.891	19.477	4.258.030
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(1.384.923)	(37.641)	(7.085)	(21.854)	(2.645)	(9.992)	(14.018)	(108.002)	-	(1.586.160)
Depreciação	(115.908)	(12.959)	(464)	(2.737)	(841)	(545)	(692)	(28.088)	-	(162.234)
Saldo inicial de empresa adquirida	(156.905)	-	(17)	(350)	(4.849)	-	(165)	-	-	(162.286)
Baixas	26.718	524	-	35	828	-	1	46.207	-	74.313
Transferências	2	(1)	-	-	(3)	(1)	-	-	-	(3)
Amortização de mais-valia	(8.084)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.084)
Saldos em 30 de setembro de 2024	(1.639.100)	(50.077)	(7.566)	(24.906)	(7.510)	(10.538)	(14.874)	(89.883)	-	(1.844.454)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.665.643)	(54.210)	(7.720)	(25.895)	(7.826)	(10.694)	(15.095)	(98.758)	-	(1.885.841)
Depreciação	(129.181)	(12.050)	(464)	(2.895)	(1.034)	(369)	(683)	(33.094)	-	(179.770)
Baixas	54.605	4	-	436	2.232	-	181	7.871	-	65.329
Amortização de mais valia	(17.755)	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.755)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(1.757.974)	(66.256)	(8.184)	(28.354)	(6.628)	(11.063)	(15.597)	(123.981)	-	(2.018.037)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.692.520	39.676	13.416	9.100	5.112	1.264	5.955	86.015	2.211	1.855.269
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.063.231	27.641	12.952	6.904	7.832	900	6.146	94.910	19.477	2.239.993

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes ao imobilizado (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 11 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

11. INTANGÍVEL

Individual						
Custo	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio Goodwill	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	78.431	4.672	25.628	37.638	34.994	181.363
Adições	2.683	-	-	17.343	-	20.027
Baixas	(1.392)	-	-	-	-	(1.393)
Transferências	21.227	-	-	(25.241)	-	(4.014)
Saldos em 30 de setembro de 2024	100.949	4.672	25.628	29.740	34.994	195.983
Saldos em 31 de dezembro de 2024	116.658	4.672	25.628	12.077	34.994	194.029
Adições	-	-	-	10.737	-	10.737
Transferências	9.748	-	-	(9.748)	-	-
Reclassificação	-	-	-	(1.907)	-	(1.907)
Saldos em 30 de setembro de 2025	126.406	4.672	25.628	11.159	34.994	202.859
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(61.785)	(878)	(4.282)	-	(4.232)	(71.177)
Amortização	(6.109)	-	(1.934)	-	-	(8.043)
Saldos em 30 de setembro de 2024	(67.894)	(878)	(6.216)	-	(4.232)	(79.220)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.398)	(3.156)	(6.859)	-	(4.232)	(84.645)
Amortização	(9.729)	-	(1.934)	-	-	(11.663)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(80.127)	(3.156)	(8.793)	-	(4.232)	(96.308)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	46.263	1.516	18.767	12.077	30.762	109.385
Saldos em 30 de setembro de 2025	46.279	1.516	16.835	11.159	30.762	106.551

Consolidado						
Custo	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio Goodwill	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	78.966	4.680	25.852	37.638	125.205	272.341
Adições	2.762	-	-	21.886	-	24.648
Saldo inicial de empresa adquirida	-	-	22.164	-	65.708	87.872
Baixas	(1.393)	-	-	-	-	(1.393)
Transferências	20.875	-	-	(24.889)	-	(4.014)
Saldos em 30 de setembro de 2024	101.210	4.680	48.016	34.635	190.913	379.454
Saldos em 31 de dezembro de 2024	117.127	4.680	53.349	18.181	203.738	397.075
Adições	30	-	-	14.179	-	14.209
Aquisição de investida	-	-	23.614	-	8.827	32.441
Transferências	16.577	-	-	(16.577)	-	-
Reclassificação	-	-	-	(1.907)	-	(1.907)
Saldos em 30 de setembro de 2025	133.734	4.680	76.963	13.876	212.565	441.818
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(61.788)	(878)	(4.490)	-	(4.218)	(71.374)
Amortização	(6.111)	-	(1.934)	-	-	(8.045)
Realização de mais valia	-	-	(1.587)	-	-	(1.587)
Saldos em 30 de setembro de 2024	(67.899)	(878)	(8.011)	-	(4.218)	(81.006)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.399)	(3.156)	(8.906)	-	(4.218)	(86.679)
Amortização	(9.772)	-	(1.934)	-	-	(11.706)
Amortização de mais valia	-	-	(2.758)	-	-	(2.758)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(80.171)	(3.156)	(13.598)	-	(4.218)	(101.143)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	46.728	1.524	44.443	18.181	199.520	310.396
Saldos em 30 de setembro de 2025	53.563	1.524	63.365	13.876	208.347	340.675

(*) Valor referente a projetos na área de tecnologia da informação, ainda não finalizados, majoritariamente implantação e desenvolvimento de sistemas que serão transferidos para o software fim quando concluídos, com o respectivo início da amortização.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes ao intangível (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 12 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

12. CONTAS A PAGAR

12.1. Contas a pagar a terceiros

A composição do saldo de contas a pagar a terceiros é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a pagar nacionais	44.138	54.526	99.555	83.140
Contas a pagar estrangeiros	52.919	89.552	52.919	89.551
	97.057	144.078	152.474	172.691
Circulante	75.357	99.016	130.774	127.629
Não circulante	21.700	45.062	21.700	45.062

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos das contas de fornecedores referem-se, principalmente, a compras a prazo de peças de reposição e suprimentos registrados nos estoques, serviços e bens do ativo imobilizado.

12.2. Contas a pagar de aquisições de controladas

Valor referente as parcelas a vencer de aquisições de empresas:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
JM Empilhadeiras Holding de Participações Ltda.	-	-	107.102	125.307
Tecpar comércio e locação de equipamentos Ltda.	13.825	14.500	13.825	14.500
Triengel locações e serviços Ltda.	-	-	14.368	13.026
Next Rental Locações S.A.	-	-	30.000	-
	13.825	14.500	165.295	152.833
Circulante	3.601	1.955	69.283	32.892
Não circulante	10.224	12.545	96.012	119.941

13. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de férias	20.143	20.453	25.072	23.933
Provisão para participações de resultados (*)	19.945	25.179	21.566	26.319
Provisão para 13º salário	9.833	-	12.347	-
INSS	3.853	4.572	6.918	7.364
FGTS	862	1.607	1.611	2.036
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	9.980	7.623	9.980	7.623
Outros	2.170	4.605	5.478	9.216
	66.786	64.039	82.972	76.491

(*) A Companhia possui programa de participações de resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA

14.1. Composição de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Em moeda nacional				
Capital de giro	17.266	19.099	41.344	44.048
Debêntures	2.094.826	1.564.042	2.094.826	1.564.042
Leasing	-	-	60.086	96.727
Em moeda estrangeira				
Empréstimo 4131	-	95.984	-	95.984
	2.112.092	1.679.125	2.196.256	1.800.801
Circulante	224.602	270.603	255.430	307.602
Não circulante	1.887.490	1.408.522	1.940.826	1.493.199

As parcelas a vencer ao fim do período findo em 30 de setembro de 2025 estão demonstradas abaixo:

	Individual	Consolidado
2025	210.610	208.995
2026	147.566	183.938
2027	147.566	176.905
2028	300.899	317.550
Após 2029	1.305.451	1.308.868
	2.112.092	2.196.256

14.2. Movimentação de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	897.481	911.125
Saldo inicial de empresa adquirida	-	113.923
Captações, líquidas dos custos de transação	615.278	636.145
Juros, encargos e variação cambial	122.314	128.261
Amortização de principal	(138.812)	(157.142)
Amortização de juros	(78.169)	(83.654)
Saldo em 30 de setembro de 2024	1.418.092	1.548.658
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.679.125	1.800.801
Juros, encargos e variação cambial	174.820	186.758
Captações	500.000	500.032
Amortização de principal	(119.536)	(158.151)
Amortização de juros	(122.317)	(133.184)
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.112.092	2.196.256

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14.3. Garantias

Segue abaixo a composição das garantias contratadas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Equipamentos em alienação fiduciária	-	107.614	-	107.614
Finame (*)	18.233	20.147	18.233	20.147
Equipamentos adquiridos por <i>leasing</i>	-	-	60.086	95.154
Total de garantias	18.233	127.761	78.319	222.915

(*) Dívida captada pela Mills Pesados, a qual a Companhia é garantidora.

14.4. Covenants financeiros

A Companhia avalia, trimestralmente, as cláusulas restritivas, e conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros foram cumpridos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Títulos	Índice	Limites	30/09/2025	31/12/2024
6ª emissão de debêntures (**)	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,51	1,37
6ª emissão de debêntures (**)	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,77)	(0,70)
7ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,51	1,37
7ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,77)	(0,70)
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,51	1,37
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,77)	(0,70)
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,51	1,37
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,77)	(0,70)
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,51	1,37
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,77)	(0,70)
11ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,51	1,37
11ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,77)	(0,70)

(*) EBITDA acumulado nos últimos 12 meses, desconsiderando efeito do IFRS 16.

(**) Dívida liquidada em 2025.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 15 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. ARRENDAMENTOS A PAGAR

15.1. Movimentação do arrendamento

A movimentação do saldo do passivo de arrendamento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	82.896	86.652
Adições	40.538	45.539
Baixas	(2.017)	(2.017)
Pagamentos	(33.231)	(34.781)
Juros	7.799	8.172
Saldo em 30 de setembro de 2024	95.985	103.565
Saldo em 31 de dezembro de 2024	87.711	94.578
Adições	19.436	43.625
Baixas	(1.621)	(1.894)
Pagamentos	(35.300)	(41.246)
Juros	5.837	7.792
Saldo em 30 de setembro de 2025	76.063	102.855
Circulante	34.993	42.403
Não circulante	41.070	60.452

15.2. Fluxos contratuais por prazo e taxas de desconto

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais em 30 de setembro de 2025:

Prazos de pagamento	Inflação projetada (*)	Individual	Consolidado
2025	4,72%	11.995	14.704
2026	4,28%	37.435	46.398
2027	3,90%	22.856	29.395
2028	3,68%	8.756	13.459
2029 e após	3,68%	5.335	20.610
Fluxo real total dos pagamentos futuros		86.377	124.566
Juros embutidos		6.879	16.831
Inflação projetada		3.435	4.880
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros		76.063	102.855
Circulante		34.993	42.403
Não circulante		41.070	60.452

(*) Taxa obtida conforme projeção de IPCA. Fonte: Focus emitida em 17 de julho de 2025.

A Companhia possui o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos, sendo os potenciais efeitos apresentados no quadro a seguir:

	Alíquota	Individual		Consolidado	
		Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação		86.377	76.063	124.566	102.855
PIS/COFINS potencial	9,25%	7.990	7.036	11.522	9.514

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes aos arrendamentos a pagar (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 16 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

16. PARTES RELACIONADAS

16.1. Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos e transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, estão apresentados a seguir:

Empresa	30/09/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	6.657	-	878	4.422	346	-
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	342	-	80	392	-	23
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	-	-	31	-	-	-
Sullair LLC	-	-	1.611	-	-	2.133
	6.999	-	2.600	4.814	346	2.156

Empresa	3T2025			3T2024		
	Receita	Custo	Recuperação de custo	Receita	Custo	Recuperação de custo
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	-	-	8.923	-	-	6.868
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	95	64	-	131	33	-
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	-	72	-	-	-	-
Sullair argentina S.A	-	302	-	-	352	-
Sullair LLC	-	1.613	-	-	1.025	-
	95	2.051	8.923	131	1.410	6.868

Empresa	9M2025			9M2024		
	Receita	Custo	Recuperação de custo	Receita	Custo	Recuperação de custo
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	-	-	24.973	294	-	21.940
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	338	244	-	368	103	-
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	-	167	-	-	-	-
Sullair argentina S.A	-	529	-	-	1.984	-
Sullair LLC	-	4.628	-	-	3.745	-
	338	5.568	24.973	662	5.832	21.940

Os saldos com as partes relacionadas referem-se, basicamente, a sublocação de equipamentos e venda de peças. Essas transações não estão sujeitas a incidência de juros e atualização monetária.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.2. Remuneração ao pessoal chave da Administração

Os montantes referentes à remuneração ao pessoal chave da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Individual e Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Benefícios de curto prazo				
Salários	2.834	3.605	8.582	10.970
Bônus	-	-	258	311
Participação nos lucros e resultados	1.489	1.402	4.364	3.977
Honorários do Conselho de Administração	1.410	1.685	4.230	4.779
Honorários do Conselho Fiscal	87	104	261	312
Remuneração baseada em ações				
Programas baseados em ações	6.165	4.878	12.912	11.795
	11.985	11.674	30.607	32.144

Esses montantes refletem os benefícios diretos e indiretos, bônus e participações nos lucros, desembolsados ao pessoal chave da Companhia. A Companhia possui em 30 de setembro de 2025 benefícios de médio ou longo prazo oferecidos a esses executivos, conforme nota explicativa 17.

As práticas contábeis e demais informações referentes as partes relacionadas (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota explicativa 17 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

17. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

17.1. Benefícios de plano de saúde pós-emprego

A movimentação do saldo de benefícios de plano de saúde pós-emprego está demonstrada a seguir:

	Individual e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.318
Custo do serviço corrente	60
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	859
Saldo em 30 de setembro de 2024	12.237
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.752
Custo do serviço corrente	64
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	696
Saldo em 30 de setembro de 2025	8.512

17.2. Plano de opção de compra de ações

A Companhia possui planos de opções de ações, aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os executivos no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Planos	Período da outorga	Período de exercício	Opções em milhares			Saldo
			Opções outorgadas	Opções exercidas	Opções canceladas	
Plano 2014	04/2014	04/2020	260	-	(260)	-
Plano 2016	04/2016	04/2023	1.700	(864)	(836)	-
Plano 2025	07/2025	05/2028	1.209	-	-	1.209
			3.169	(864)	(1.096)	1.209
Saldo da reserva		30/09/2025	31/12/2024			
Plano 2014		1.467	1.467			
Plano 2016		3.468	3.468			
Plano 2025		582	-			
Total registrado no patrimônio líquido		5.517	4.935			
Efeito no resultado		9M2025	9M2024			
		582	-			

17.3. Programa de incentivo com ações restritas

A Companhia possui planos de incentivo com ações restritas aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os colaboradores no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

Planos	Período da outorga	Período de exercício	Ações em milhares			Saldo de ações
			Ações outorgadas	Ações exercidas	Ações canceladas	
Plano 2019	08/2019	12/2021	859	(840)	(19)	-
Plano 2020	10/2020	12/2022	730	(661)	(69)	-
Plano 2021	02/2022	07/2024	859	(850)	(9)	-
Plano 2022	05/2022	12/2025	2.886	(898)	(1.004)	984
Plano 2023	08/2023	04/2026	744	-	(197)	547
Plano 2024	07/2024	04/2026	730	-	(163)	567
Plano 2025 (*)	04/2025	05/2034	4.838	(936)	-	3.902
			11.646	(4.185)	(1.461)	6.000
Saldo da reserva		30/09/2025	31/12/2024			
Plano 2019		6.387	6.387			
Plano 2020		5.709	5.709			
Plano 2021		6.063	6.063			
Plano 2022		17.703	22.682			
Plano 2023		5.104	4.693			
Plano 2024		2.384	1.228			
Plano 2025 (*)		18.390	-			
Total registrado no patrimônio líquido		61.740	46.762			
Efeito no resultado		9M2025	9M2024			
		14.978	11.652			

(*) Em abril de 2025, a Companhia criou novo Programa de Ações Restritas, com reavaliação de quantidades e prazos referentes a programas anteriores.

O pagamento deste programa é realizado pela entrega de ações gratuitamente, sem custo ao beneficiário.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos benefícios a empregados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 18 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024**

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

18.1. Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as taxas nominal e efetiva

A conciliação entre as taxas nominal e efetiva para os períodos em 30 de setembro de 2025 e 2024 é como segue:

	Individual				Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	81.440	88.573	284.575	269.661	100.823	96.075	315.544	286.926
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	(27.690)	(30.115)	(96.756)	(91.685)	(34.280)	(32.665)	(107.285)	(97.555)
Equivalência patrimonial	6.615	4.119	13.512	9.832	-	-	-	-
Efeito da dedução dos juros sobre o capital próprio	16.627	8.834	21.275	22.935	16.627	8.834	21.275	22.935
Reversão - PERSE (*)	(10.798)	-	-	-	(14.608)	-	-	-
Provisões não dedutíveis e diferenças permanentes	1.145	(634)	(238)	(1.444)	(1.179)	(1.457)	(6.865)	(2.846)
Despesa efetiva	(14.101)	(17.796)	(62.206)	(60.362)	(33.440)	(25.288)	(92.875)	(77.466)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(11.382)	(4.131)	(33.984)	(29.865)	(13.520)	(6.341)	(36.400)	(32.235)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.719)	(13.665)	(28.222)	(30.497)	(19.920)	(18.947)	(56.475)	(45.231)
Alíquota efetiva	17%	20%	22%	22%	33%	26%	29%	27%

(*) Vide reapresentação na nota 2.1.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos diferidos				
Prejuízo fiscal e base negativa	79.483	97.608	191.592	209.902
Programas baseados em ações	17.575	12.759	17.575	12.759
Provisão para perdas de crédito esperadas	18.630	17.610	23.002	20.287
Provisão para participação de resultados	6.781	8.561	7.332	8.949
Provisões para riscos	4.705	4.562	7.692	6.352
Outras adições temporárias	3.522	3.389	3.522	3.389
Outras provisões	9.268	9.178	14.412	7.671
Passivo de arrendamento	25.861	29.822	34.971	32.156
Total ativo diferido	165.825	183.489	300.099	301.465
Passivos diferidos				
Depreciação fiscal	(43.324)	(30.334)	(139.984)	(97.663)
Outras exclusões temporárias	(8.124)	(7.021)	(9.277)	(8.463)
Direito de uso de arrendamento	(23.475)	(27.010)	(57.464)	(45.490)
Total passivo diferido	(74.923)	(64.365)	(206.725)	(151.616)
Total líquido	90.902	119.124	93.374	149.849
Ativo não circulante	90.902	119.124	123.227	170.294
Passivo não circulante	-	-	29.853	20.445

18.3. Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	124.509	53.468	2.361	(22.456)	1.736	159.618
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(13.054)	(9.655)	413	(7.878)	(323)	(30.497)
Pagamentos com utilização de prejuízo fiscal	(6.823)	-	-	-	-	(6.823)
Saldo em 30 de setembro de 2024	104.632	43.813	2.774	(30.334)	1.413	122.298
Saldo em 31 de dezembro de 2024	97.608	52.670	2.812	(30.334)	(3.632)	119.124
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(18.125)	4.289	(426)	(12.990)	(970)	(28.222)
Saldo em 30 de setembro de 2025	79.483	56.959	2.386	(43.324)	(4.602)	90.902

	Consolidado					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	221.497	54.921	2.353	(53.823)	(1.439)	223.509
Saldo inicial de empresa adquirida	-	(5.220)	2.672	(10.501)	-	(13.049)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(935)	(4.651)	(16.869)	(24.089)	1.313	(45.231)
Pagamentos com utilização de prejuízo fiscal	(6.884)	-	-	-	-	(6.884)
Saldo em 30 de setembro de 2024	213.678	45.050	(11.844)	(88.413)	(126)	158.345
Saldo em 31 de dezembro de 2024	209.902	56.018	(13.334)	(97.663)	(5.074)	149.849
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(18.310)	13.996	(9.159)	(42.321)	(681)	(56.475)
Saldo em 30 de setembro de 2025	191.592	70.014	(22.493)	(139.984)	(5.755)	93.374

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos sobre o lucro (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 19 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

19. PROVISÕES PARA RISCOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

19.1. Provisões para riscos

A composição do saldo de provisões para riscos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	3.031	2.282	8.734	3.378
Trabalhistas	9.501	8.811	12.109	12.563
Cíveis	1.306	2.326	3.421	4.383
	13.838	13.419	24.264	20.324

Movimentação das provisões para riscos:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	13.809	16.689
Saldo inicial de subsidiária adquirida	-	1.151
Constituições	3.256	5.950
Atualizações monetárias	2.167	2.334
Reversões	(5.499)	(6.125)
Menos valia advinda de subsidiária adquirida	-	2.296
Saldo em 30 de setembro de 2024	13.733	22.295
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.419	20.324
Constituições	3.506	8.066
Atualizações monetárias	2.072	2.437
Reversões	(5.159)	(6.563)
Saldo em 30 de setembro de 2025	13.838	24.264

19.2. Riscos classificados como de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	138.193	127.225	155.142	140.727
Trabalhistas	10.949	13.562	11.651	14.398
Cíveis	531	19.257	2.960	20.877
	149.673	160.044	169.753	176.002

A Companhia possui um ativo contingente no montante de aproximadamente R\$ 64.000 referente ao crédito remanescente de PIS/COFINS por ocasião da instituição do programa PERSE em 2022.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19.3. Depósitos judiciais

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	1.166	1.051	1.421	1.286
Trabalhistas	1.336	5.120	1.826	6.679
Cíveis	480	481	551	555
	2.982	6.652	3.798	8.520

As práticas contábeis e demais informações referentes a provisão para riscos e depósitos judiciais (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

20. TRIBUTOS A RECOLHER

	Individual		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte a recolher	90	78	239	234
PIS e COFINS	10.366	7.703	13.708	8.681
INSS	313	261	429	281
ICMS	3.831	2.385	3.684	2.561
Outros	530	548	771	715
	15.130	10.975	18.831	12.472
Circulante	15.130	10.975	18.831	12.472

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos a recolher (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1. Capital social

O capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é representado pelo montante de R\$1.091.560 (R\$1.091.560 em 31 de dezembro de 2024), dividido em ações ordinárias nominativas e sem valor nominal conforme quadro abaixo. A cada ação ordinária corresponderá o direito a um voto nas deliberações de acionistas.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Segue abaixo a composição acionária do capital social nas datas:

Acionistas	30/09/2025		31/12/2024	
	Quantidade de ações		Quantidade de ações	
	(em milhares)	%	(em milhares)	%
Andres Cristian Nacht	12.860	5,81%	13.599	5,52%
Snow Petrel LLC	23.677	10,11%	23.677	9,61%
Outros signatários do Acordo de Acionistas (*)	21.708	9,80%	22.957	9,32%
Família Nacht (total)	58.245	25,72%	60.233	24,45%
Sun Fundo de Investimentos em Participações Multiestratégia	51.556	22,02%	51.556	20,93%
Sullair Argentina S.A.	22.096	9,44%	23.618	9,59%
Tarpon Gestora de Recursos Ltda	31.643	13,02%	-	-
Outros	70.638	29,80%	110.902	45,03%
	234.178	100,00 %	246.309	100,00 %

(*) Signatários do Acordo de Acionistas da Família Nacht, excluindo Andres Cristian Nacht e Snow Petrel LLC.

21.2. Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria em 30 de setembro de 2025 e 2024 está apresentada na tabela abaixo:

	Quantidade de ações	Valor total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.809	36.241
Exercício do programa de ações 2021	(626)	(6.554)
Recompra de ações	9.300	112.368
Cancelamento de ações	(7.143)	(74.954)
Saldo em 30 de setembro de 2024	6.340	67.101
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.251	71.621
Exercício do programa de ações 2022	(1.110)	(10.733)
Recompra de ações	1.362	11.629
Saldo em 30 de setembro de 2025	7.503	72.517

Em 02 de dezembro de 2024, a Companhia divulgou o 6º programa de recompra de ações em que poderiam ser compradas até 20.000 ações, que correspondem a 8,36% da quantidade total de ações nesta data. O programa permanece em vigência em 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21.3. Dividendos e juros sobre capital próprio

Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados juros sobre o capital próprio e dividendos como segue:

Juros sobre o capital próprio - 2024					
Data da aprovação	Valor bruto aprovado	Valor líquido	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
21/03/2024	19.460	17.661	0,080581	26/03/2024	15/04/2024
24/06/2024	22.015	20.038	0,093894	27/06/2024	15/07/2024
13/08/2024	17.689	16.116	0,075513	19/08/2024	30/08/2024
23/12/2024	51.916	47.595	0,228775	30/12/2024	15/01/2025
	111.080	101.410			

Juros sobre o capital próprio - 2025					
Data da aprovação	Valor bruto aprovado	Valor líquido	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
08/04/2025	13.670	12.585	0,060601	11/04/2025	25/04/2025
12/08/2025	48.904	45.104	0,215745	19/08/2025	29/08/2025
	62.574	57.689			

A composição do saldo em 30 de setembro de 2025 é o valor de juros sobre o capital próprio e dividendos, ainda não pagos de deliberações anteriores, no montante de R\$ 42 e R\$ 2, respectivamente.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao patrimônio líquido não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

22. LUCRO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	Individual e Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	67.339	70.777	222.369	209.299
Lucro por ação básico:				
Média de ações ordinárias disponíveis (milhares)	226.676	233.662	226.183	237.472
Lucro básico por ação (em R\$)	0,29707	0,30290	0,98314	0,88136
Lucro por ação diluído:				
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	67.339	70.777	222.369	209.299
Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (milhares)	226.676	233.662	226.183	237.472
Efeito diluível das opções de compra de ações (milhares)	14.416	4.277	14.416	4.277
Média de ações aplicáveis à diluição (milhares)	241.092	237.939	240.599	241.749
Lucro diluído por ação (em R\$)	0,27931	0,29746	0,92423	0,86577

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. RECEITAS LÍQUIDAS

A abertura das receitas líquidas por natureza é como segue:

	Individual				Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Locação	312.607	309.900	958.100	926.199	480.801	420.473	1.355.253	1.147.863
Vendas de novos	4.806	8.094	14.614	17.770	7.480	10.811	23.284	21.589
Venda de seminovos	8.039	10.614	18.682	23.070	10.818	13.419	33.078	40.028
Assistência técnica	5.667	3.088	12.494	9.598	10.660	7.670	27.375	16.636
Indenizações	12.304	3.372	19.648	14.228	12.292	3.372	19.636	14.228
Outros (*)	6.112	3.794	15.855	10.946	7.570	4.742	19.825	12.871
Total receita bruta	349.535	338.862	1.039.393	1.001.811	529.621	460.487	1.478.451	1.253.215
Impostos	(29.808)	(30.109)	(91.381)	(89.141)	(46.321)	(40.680)	(131.568)	(109.621)
Descontos	(633)	(274)	(1.788)	(732)	(633)	(277)	(1.788)	(757)
	319.094	308.479	946.224	911.938	482.667	419.530	1.345.095	1.142.837

(*) Refere-se a receita de equipamentos ou máquinas danificados pelo locatário (cliente).

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024**

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. NATUREZA DOS CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais são como segue:

	Individual											
	3T2025			3T2024			9M2025			9M2024		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(26.426)	(56.280)	(82.706)	(26.170)	(50.607)	(76.777)	(77.505)	(156.906)	(234.411)	(76.020)	(150.407)	(226.427)
Depreciação e amortização	(12.879)	(17.963)	(30.842)	(11.117)	(17.478)	(28.595)	(37.476)	(53.258)	(90.734)	(58.559)	(49.490)	(108.049)
Material construção/manutenção e reparo	(29.665)	(2.772)	(32.437)	(31.507)	(2.126)	(33.633)	(91.643)	(5.819)	(97.462)	(92.400)	(6.920)	(99.320)
Serviços de terceiros	(3.211)	(16.815)	(20.026)	(2.573)	(17.911)	(20.484)	(6.812)	(49.853)	(56.665)	(7.334)	(50.742)	(58.076)
Frete	(14.198)	(254)	(14.452)	(17.628)	(142)	(17.770)	(44.957)	(705)	(45.662)	(49.343)	(608)	(49.951)
Viagens	(2.152)	(1.744)	(3.896)	(2.481)	(2.374)	(4.855)	(7.095)	(5.602)	(12.697)	(7.172)	(7.200)	(14.372)
Custo de mercadoria vendida	(2.544)	-	(2.544)	(4.227)	-	(4.227)	(8.212)	-	(8.212)	(8.685)	-	(8.685)
Aluguel de equipamentos e outros	(1.915)	(706)	(2.621)	(1.345)	(603)	(1.948)	(5.034)	(1.643)	(6.677)	(3.204)	(1.466)	(4.670)
Baixa de ativos	(3)	(1)	(4)	137	-	137	110	(200)	(90)	(113)	(96)	(209)
Custo de venda de seminovos	(2.930)	-	(2.930)	(1.528)	-	(1.528)	(6.430)	-	(6.430)	(2.477)	-	(2.477)
Outros	(1.067)	(12.480)	(13.547)	(1.479)	(4.706)	(6.185)	(3.695)	2.870	(825)	(3.441)	(4.934)	(8.375)
	(96.990)	(109.015)	(206.005)	(99.918)	(95.947)	(195.865)	(288.749)	(271.116)	(559.865)	(308.748)	(271.863)	(580.611)

	Consolidado											
	3T2025			3T2024			9M2025			9M2024		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(37.491)	(65.996)	(103.487)	(36.620)	(57.195)	(93.815)	(107.418)	(185.184)	(292.602)	(92.923)	(161.238)	(254.161)
Depreciação e amortização	(45.556)	(25.215)	(70.771)	(31.685)	(26.207)	(57.892)	(122.650)	(76.760)	(199.410)	(109.827)	(61.139)	(170.966)
Material construção/manutenção e reparo	(58.882)	(7.748)	(66.630)	(47.586)	(2.807)	(50.393)	(152.793)	(10.468)	(163.261)	(121.423)	(7.824)	(129.247)
Serviços de terceiros	(5.540)	(19.637)	(25.177)	(3.181)	(20.079)	(23.260)	(10.266)	(56.707)	(66.973)	(8.349)	(56.496)	(64.845)
Frete	(15.248)	(272)	(15.520)	(18.122)	(157)	(18.279)	(47.884)	(759)	(48.643)	(51.268)	(638)	(51.906)
Viagens	(4.599)	(2.155)	(6.754)	(5.000)	(2.699)	(7.699)	(13.255)	(6.593)	(19.848)	(11.537)	(7.808)	(19.345)
Custo de mercadoria vendida	(3.380)	-	(3.380)	(5.218)	-	(5.218)	(10.917)	-	(10.917)	(10.412)	-	(10.412)
Aluguel de equipamentos e outros	(2.708)	(521)	(3.229)	(2.361)	(1.017)	(3.378)	(7.039)	(2.101)	(9.140)	(4.232)	(2.662)	(6.894)
Baixa de ativos	(3)	(8)	(11)	137	(186)	(49)	110	(1.191)	(1.081)	(108)	(284)	(392)
Custo de venda de seminovos	(5.310)	-	(5.310)	(3.164)	-	(3.164)	(12.736)	(6.611)	(19.347)	(16.795)	-	(16.795)
Outros	(2.047)	(22.382)	(24.429)	(2.237)	(15.108)	(17.345)	(5.758)	(27.966)	(33.724)	(4.975)	(31.246)	(36.221)
	(180.764)	(143.934)	(324.698)	(155.037)	(125.455)	(280.492)	(490.606)	(374.340)	(864.946)	(431.849)	(329.335)	(761.184)

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024**

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras são como segue:

	Individual				Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Receitas de juros	7.258	2.740	19.368	8.205	6.970	3.328	20.744	9.831
Receitas de aplicação financeira	25.212	18.243	69.833	51.312	25.409	18.822	70.388	52.265
Descontos obtidos	51	51	146	300	61	53	172	436
Variação cambial e monetária ativa	2.343	5.371	5.097	4.235	2.404	5.371	5.158	4.422
Instrumentos financeiros derivativos	3.223	5.864	6.640	27.483	3.223	5.864	6.640	27.483
Outras receitas	-	18	-	18	-	18	-	18
Total das receitas financeiras	38.088	32.287	101.084	91.553	38.067	33.456	103.102	94.455
Despesa de juros	(215)	(242)	(618)	(636)	(345)	(297)	(961)	(786)
Variações cambiais e monetárias passivas	(1.302)	(2.838)	1.894	(22.771)	(5.541)	(2.839)	(11.433)	(23.723)
Juros de empréstimos e título de dívida	(72.227)	(46.719)	(189.353)	(116.257)	(76.155)	(54.986)	(201.394)	(125.668)
Despesas bancárias	(309)	(168)	(1.203)	(493)	(402)	(200)	(1.392)	(581)
Encargos financeiros sobre arrendamentos	(1.330)	(2.555)	(5.567)	(7.237)	(2.048)	(2.725)	(7.486)	(7.592)
Instrumentos financeiros derivativos	(4.718)	(7.579)	(15.487)	(7.748)	(4.718)	(7.579)	(15.487)	(7.748)
Outras despesas	(2.856)	(2.132)	(8.425)	(7.014)	(3.037)	(2.651)	(8.994)	(7.795)
Total das despesas financeiras	(82.957)	(62.233)	(218.759)	(162.156)	(92.246)	(71.277)	(247.147)	(173.893)
Total do resultado financeiro	(44.869)	(29.946)	(117.675)	(70.603)	(54.179)	(37.821)	(144.045)	(79.438)

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração.

Formas e Escoramentos

Divisão que atua no mercado de grandes obras e no fornecimento de formas, escoramentos, equipamentos de acesso não mecanizado, plataformas cremalheiras e andaimes, sendo este fornecimento destinado ao segmento de construções residenciais e comerciais, dispondo da mais alta tecnologia em sistemas de formas, escoramentos e equipamentos especiais para execução de obras da construção civil, além de possuir o maior portfólio de produtos e serviços com soluções customizadas, que atendem às necessidades específicas de cada projeto e geram eficiência e redução de custo.

Rental

Divisão que atua com locação de plataformas elevatórias, geradores, compressores de ar, torres de iluminação, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, empilhadeiras, transpaleteiras, dentre outros, para diversos segmentos do mercado, como indústria, agronegócio, comércio, infraestrutura, serviços e entretenimento. Assegurando produtividade, rentabilidade e segurança, além de dispor da mais avançada linha de produtos para elevação de pessoas e cargas e oferece aos seus clientes treinamento de operação certificado pela IPAF (organização sem fins lucrativos que promove o uso seguro e eficaz de equipamentos de acesso aéreo em todo o mundo). Sua presença em diversas cidades brasileiras reforça não só a agilidade do seu atendimento comercial como amplia o suporte técnico por meio de profissionais certificados.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração de resultado por segmento operacional

	Formas e Escoramentos		Rental		Consolidado	
	9M2025	9M2024	9M2025	9M2024	9M2025	9M2024
Receitas líquidas	228.730	179.205	1.116.365	963.632	1.345.095	1.142.837
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(39.268)	(35.716)	(328.688)	(286.306)	(367.956)	(322.022)
Depreciação e amortização	(11.915)	(13.975)	(187.495)	(156.991)	(199.410)	(170.966)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(38.073)	(39.817)	(259.507)	(228.379)	(297.580)	(268.196)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(4.141)	(5.468)	(19.714)	(13.332)	(23.855)	(18.800)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	36	193	3.259	3.318	3.295	3.511
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	135.369	84.422	324.220	281.942	459.589	366.364
Resultado financeiro, líquido					(144.045)	(79.438)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					315.544	286.926
Imposto de renda e contribuição social					(92.875)	(77.466)
Lucro líquido do período					222.669	209.460

	Formas e Escoramentos		Rental		Consolidado	
	3T2025	3T2024	3T2025	3T2024	3T2025	3T2024
Receitas líquidas	88.111	58.726	394.556	360.804	482.667	419.530
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(14.695)	(12.677)	(120.513)	(110.675)	(135.208)	(123.352)
Depreciação e amortização	(3.970)	(4.298)	(66.800)	(53.594)	(70.770)	(57.892)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(13.720)	(14.248)	(104.999)	(85.000)	(118.719)	(99.248)
Provisão para perdas de crédito esperadas	2.611	(2.648)	(6.793)	(3.102)	(4.182)	(5.750)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	109	56	1.105	552	1.214	608
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	58.446	24.911	96.556	108.985	155.002	133.896
Resultado financeiro, líquido					(54.179)	(37.821)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					100.823	96.075
Imposto de renda e contribuição social					(33.440)	(25.288)
Lucro líquido do período					67.383	70.787

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo por segmento operacional

	Formas e Escoramentos		Rental		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Custo de aquisição	440.433	416.724	3.817.597	3.324.386	4.258.030	3.741.110
Depreciação acumulada	(383.505)	(382.900)	(1.634.532)	(1.502.941)	(2.018.037)	(1.885.841)
Imobilizado líquido	56.928	33.824	2.183.065	1.821.445	2.239.993	1.855.269
Outros ativos	962.305	737.661	1.277.056	1.350.256	2.239.361	2.087.917
Ativo total	1.019.233	771.485	3.460.121	3.171.701	4.479.354	3.943.186

27. SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm contratos de seguros levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Bens segurados	Riscos segurados	Individual		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Riscos diversos - equipamentos	Roubo e/ou furto qualificado, proximidade de água, danos elétricos, montagem e desmontagem.	25.000	25.000	27.000	27.000
Riscos nomeados patrimonial	Incêndio, queda de raio, explosão de qualquer natureza, implosão e queda de aeronave, alagamento e inundação, bens, mercadorias e matérias-primas ao ar livre, danos elétricos.	80.000	80.000	80.000	80.000
Responsabilidade civil	Responsabilidade civil geral para estabelecimento comercial e/ou industrial, erros e omissões(E&O) e responsabilidade civil de diretores e administradores (D&O)."	112.000	112.000	112.000	112.000

28. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA

28.1. Transações que não afetam o caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Adição de direito de uso	10	19.436	40.538	43.625	45.538
Passivo de arrendamento por direito de uso	15	19.436	40.538	43.625	45.538
Variação do saldo de fornecedores - Aquisição de imobilizado	12	1.231	51.216	2.550	83.249
Variação do saldo de fornecedores - Aquisição de investida	12	-	-	30.000	110.457
Tributos compensados e não pagos	20	33.171	2.307	40.011	3.941
Dividendos de subsidiárias não recebidos	9.5	-	129	-	129
JCP declarados ainda não pagos	21.3	-	25.982	-	25.982

28.2. Reconciliação da depreciação e amortização para fluxo de caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação e amortização – Resultado		90.734	108.049	199.410	170.966
Depreciação – Imobilizado	10	(87.507)	(107.752)	(179.770)	(162.234)
Amortização – Intangível	11	(11.663)	(8.043)	(11.706)	(8.045)
Realização de mais valia	10 e 11	-	-	(20.513)	(9.671)
Crédito de PIS e COFINS		8.436	7.746	12.579	8.984

29. EVENTOS SUBSEQUENTES

29.1. Distribuição de juros sobre capital próprio

Em reunião do conselho de administração, realizada em 11 de novembro de 2025, foi aprovado o pagamento de JCP referente ao terceiro trimestre de 2025, a ser imputado ao valor do dividendo mínimo obrigatório, no valor total de R\$ 42.538 (quarenta e dois milhões, quinhentos e trinta e oito mil), correspondente ao valor bruto de R\$ 0,187661161 por ação da Companhia.

A distribuição terá como data-base de cálculo a posição acionária de 17 de novembro de 2025 (record date), incluindo as negociações realizadas em tal data, com data de pagamento em 27 de novembro de 2025.



Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025
e relatório de revisão**



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Companhia"), em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em



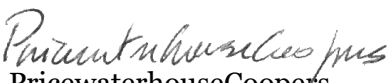
Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

30 de setembro de 2025, o desempenho de suas operações para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa consolidados para o período de nove meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 11 de novembro de 2025


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Patricio Marques Roche
Contador CRC 1RJ081115/O-4